**Рассылается по списку**

|  |  |
| --- | --- |
| Беседочная община | ***ПОЛИТИЧЕСКАЯ***  ***ПАНОРАМА*** |

**информационно-аналитический бюллетень №13 (915)**

**19 - 26 марта 2024 г.**

**В номере:**

[Политика, идеология, инсайд 2](#_Toc162354258)

[Из центров власти 2](#_Toc162354259)

[Политические игроки 20](#_Toc162354260)

[Россия и мир 23](#_Toc162354261)

[Партии и общественные движения 36](#_Toc162354262)

[Новости из регионов 39](#_Toc162354263)

[Весь спектр мнений 44](#_Toc162354264)

[Общественное мнение 44](#_Toc162354265)

[Мнение 48](#_Toc162354266)

[Новости экономики, общества 54](#_Toc162354267)

[Экономика, финансы, фондовые рынки 54](#_Toc162354268)

[Общество 75](#_Toc162354269)

[Познавательный блок 78](#_Toc162354270)

[В опыт управленца 78](#_Toc162354271)

[Путин. История. Цикл статей. 84](#_Toc162354272)

[Анекдоты, цитаты, афоризмы 10](#_Toc162354273)0

**Политика, идеология, инсайд**

**Из центров власти**

**Владимир Путин обратился к россиянам после теракта в "Крокус Сити".**

Уважаемые граждане России!

Обращаюсь к вам в связи с кровавым, варварским террористическим актом, жертвами которого стали десятки мирных, ни в чём не повинных людей - наши соотечественники, в том числе дети, подростки, женщины. За жизнь пострадавших, тех, кто находится в тяжёлом состоянии, сейчас борются врачи. Уверен, они сделают всё возможное и даже невозможное для сохранения жизни и здоровья всех раненных. Особые слова благодарности экипажам скорой помощи и санитарной авиации, бойцам спецподразделений, пожарным, спасателям, которые делали всё, чтобы сохранить жизни людей, вывести их из-под огня, из эпицентра возгорания и задымления, избежать ещё больших потерь.

Не могу оставить без внимания помощь простых граждан, которые в первые минуты после трагедии не остались равнодушными и безучастными и наряду с врачами и сотрудниками спецслужб оказывали первую помощь, доставляли пострадавших в больницы.

Необходимую помощь окажем всем семьям, в чью жизни пришла страшная беда, раненным и пострадавшим. Выражаю глубокие, искренние соболезнования всем, кто потерял своих родных и близких. Вместе с вами скорбит вся страна, весь наш народ. 24 марта объявляю днём общенационального траура.

В Москве и Подмосковье, во всех регионах страны введены дополнительные меры антитеррористического и противодиверсионного характера. Главное сейчас - не дать тем, кто стоит за этой кровавой бойней, совершить новое преступление.

Что касается расследования этого преступления и результатов оперативно-разыскных действий, то в настоящее время можно сказать следующее. Все четверо непосредственных исполнителей теракта, все те, кто стрелял, убивал людей, найдены и задержаны. Они пытались скрыться и двигались в сторону Украины, где, по предварительным данным, для них с украинской стороны было подготовлено окно для перехода государственной границы. Всего задержано 11 человек. Федеральная служба безопасности России, другие правоохранительные органы работают над выявлением, вскрытием всей пособнической базы террористов: тех, кто обеспечивал их транспортом, намечал пути отхода от места преступления, готовил схроны, тайники с оружием и боеприпасами.

Повторю: следственные и правоохранительные органы сделают всё, чтобы установить все детали преступления. Но уже очевидно, что мы столкнулись не просто с тщательно, цинично спланированным терактом, а с подготовленным и организованным массовым убийством мирных, беззащитных людей. Преступники хладнокровно и целенаправленно шли именно убивать, расстреливать в упор наших граждан, наших детей. Как когда-то нацисты, творившие расправы на оккупированных территориях, они задумали устроить показательную казнь, кровавую акцию устрашения.

Все исполнители, организаторы и заказчики этого преступления понесут справедливое и неизбежное наказание. Кем бы они ни были, кто бы их ни направлял. Повторю: мы установим и покараем каждого, кто стоит за спиной террористов, кто готовил это злодеяние, этот удар по России, по нашему народу.

Мы знаем, что такое угроза терроризма. Рассчитываем здесь на взаимодействие со всеми государствами, которые искренне разделяют нашу боль и готовы на деле реально объединять усилия в борьбе с общим врагом, международным терроризмом, со всеми его проявлениями.

Террористов, убийц, нелюдей, у которых нет и не может быть национальности, ждёт одна незавидная участь - возмездие и забвение. Будущего у них нет. Наш общий долг сейчас, наших боевых товарищей на фронте, всех граждан страны - быть вместе в одном строю. Верю, так и будет, потому что никто и ничто не может поколебать нашу сплоченность и волю, нашу решимость и мужество, силу единого народа России. Никому не удастся посеять ядовитые семена розни, панику и разлад в наше многонациональное общество.

Россия не раз проходила через тяжелейшие, порой невыносимые испытания, но становилась ещё сильнее. Так будет и сейчас.

\*\*\*

**Альянс людоедов: кто стоит за самым страшным терактом последних лет**

*Что известно о задержанных по делу о трагедии в «Крокусе»*

В ФСБ сообщили о задержании 11 человек по делу о теракте в «Крокус Сити Холле». Среди них четыре непосредственных участника массового расстрела и поджога, а также их пособники. После теракта исполнители направлялись на территорию Украины через Брянскую область, там им обещали укрытие сообщники со стороны киевского режима. Что известно о самом страшном преступлении последних лет — в материале «Известий».

**Начало ужаса**

Нападение террористов на «Крокус Сити Холл» вечером 22 марта унесло жизни как минимум 133 человек, сотни получили ранения. Следователи продолжают восстанавливать картину трагедии. Первые выстрелы раздались около 20 часов, после того как на парковку торгового центра заехал белый автомобиль «Рено», из которого вышли пятеро мужчин в тактической одежде. Как минимум у двоих из них были рюкзаки, предположительно, с легковоспламеняющейся жидкостью. Уже у входа они открыли огонь по посетителям, стрельба продолжилась в вестибюле у рамок безопасности. Охране нечего было противопоставить людям с автоматическим оружием — у бандитов были «Калашниковы» (по другой версии, карабины «Сайга»). Сотрудники службы безопасности стали одними из первых жертв.

**Расстрелы и поджог в «Крокусе»**

Один из убийц хладнокровно остановился перед проходной и потратил время на расстрел простых людей, которые забились в угол между рамками досмотра и стеклянными окнами. Эти подробности известны благодаря записи, сделанной посетителями с верхнего яруса ТЦ.

На другом видео зафиксирована пальба, которую устроили террористы уже в зале: они выборочно стреляли по рядам в людей. Пока одни убивают, другие соучастники обливают горючей жидкостью (предположительно, жидкостью для розжига) кресла зала и поджигают в нескольких местах одновременно. Люди в панике пытаются покинуть концертную площадку. В зале нашелся человек, который нейтрализовал одного из бандитов. Мужчина воспользовался тем, что террорист перезаряжал оружие, и схватил его автомат. Началась борьба, к которой подключился другой зритель. Вместе парням удалось «вырубить» убийцу. Предположительно, тот так и остался в зале — позднее его труп найдут следователи.

Преступники хорошо ориентировались в ТЦ, вероятно, они изучали план помещений или даже бывали здесь ранее. По одной из версий, террористов проинструктировали таким образом, чтобы они сначала расстреляли как можно больше людей, затем подожгли здание, а позже сбросили с себя разгрузки, переоделись в гражданское, скинули часть оружия (большинство стволов найдено на месте теракта), смешались с толпой и благополучно выбрались известным им путем обратно на парковку. Предварительно известно, что они уехали на том же автомобиле, что и прибыли, — белом «Рено». Именно машина помогла выйти на след преступников. Бдительный автомобилист заметил террористов, еще когда они приехали к «Крокусу», — сначала принял за страйкболистов, но, услышав чуть позже выстрелы, сообщил в органы.

**Сняли с дерева**

Машину удалось отследить с помощью интеллектуальных систем и камер наружного наблюдения. Ее засекли в Брянской области. Сотрудники Госавтоинспекции, заранее предупрежденные об опасности, с боем остановили машину. Двух подозреваемых задержали на месте, еще двое укрылись в лесополосе. Для их отлова была организована спецоперация, в которой приняли участие до 300 военнослужащих и полицейских. Одного из возможных террористов сняли с дерева, где он надеялся спрятаться, второго нашли с собаками в кустах. В автомобиле задержанных были обнаружены пистолеты, документы на машину.

В МВД России подчеркнули, что все задержанные не являются гражданами России. «В настоящее время миграционные подразделения МВД России во взаимодействии с коллегами из ФСБ России тщательно проверяют основания и выясняют продолжительность пребывания каждого из задержанных на территории Российской Федерации, устанавливают адреса фактического проживания, а также иные значимые обстоятельства», — сообщила официальный представитель ведомства Ирина Волк.

**Первый допрос**

Кадры предварительного допроса одного из предполагаемых террористов (он 1998 года рождения) были обнародованы утром. На записи он сообщает, что в концертном зале появился для того, чтобы «убивать людей», за что ему обещали заплатить полмиллиона рублей. По его словам, половину из этой суммы ему перевели на банковскую карту. Вторую половину обещали после совершения преступления. Карту вместе с одеждой он якобы потерял во время бегства по лесу.

Предложение совершить убийство мужчина получил через Telegram-канал, где он часто слушал проповеди. Некоторое время назад один из проповедников предложил ему деньги. А когда он согласился, скинули координаты, где нужно будет совершить преступление.

Известно, что мужчина 4 марта прилетел в Москву из Турции. Говорит, что там у него якобы закончился срок пребывания. Следователи получили информацию, которая привела к задержанию еще семи возможных сообщников теракта — обыски прошли на Дмитровском шоссе в Москве и в Подмосковье.

**Марионеточный терроризм**

Уже с первых кадров допроса одного из задержанных понятно, что простой человек не в состоянии был самостоятельно спланировать теракт такого уровня, говорит источник «Известий», знакомый с ходом расследования.

— Это исполнитель, который никогда в руках не держал крупной суммы денег. Интеллект ниже среднего, вероятно, внушаем (говорит о каком-то проповеднике, который подтолкнул его к преступлению). Его задача была прийти в пункт А, забрать оружие, приехать в пункт Б, открыть стрельбу по людям. И строго следить за таймингом.

Спикер отметил, что режиссеры трагедии преследовали исключительно одну цель — запугать население:

— Преступники не выдвигали каких-либо требований, ничего не просили у властей, не ставили ультиматумов.

Источник «Известий», изучивший кадры с преступниками и попавшие в открытый доступ объекты с места происшествия, считает, что боевики имели стрелковую подготовку, умели работать в небольшой группе, не перекрывали себе сектор обстрела. Они были снабжены эффективным оружием, магазины к автомату были замотаны скотчем «валетом» (афганский вариант) — это делается для быстрой смены рожков при перезарядке.

— Подготовка к преступлению определенно была многоступенчатой, с привлечением различных групп пособников, которые готовили теракт, — уточняет собеседник. — Предполагаю, что одна группа доставила оружие, возможно, с территории Украины или из зоны СВО. Другая группа спрятала его через закладку, откуда его забрали исполнители теракта. Еще одна группа занималась финансированием преступников, предоставила им транспортное средство, подобрала место размещения. Многие из участников едва ли справились с такой задачей — они с трудом разговаривают по-русски. Сами террористы, вероятно, проходили подготовку, но не слишком глубокую, либо имели опыт службы в армии.

Спикер не исключает, что кто-то из группы мог участвовать в боевых действиях против ВС РФ и сил САР в Сирии.

**Связь с Киевом**

Напомним, что российский президент Владимир Путин в своем обращении по случаю трагедии сообщил, что, по предварительным данным, для террористов с украинской стороны «было подготовлено окно для перехода государственной границы».

Детали расследования указывают на возможную причастность не только украинских, но и западных спецслужб к трагедии.

— У серьезных спецслужб могли найтись рекруты для исполнения такого рода теракта, которые они могли передать в «лизинг» украинским нацистам, — добавил источник. — Напомню, что работой по вовлечению в террористическое подполье граждан из республик Средней Азии на территории России занимаются «Катиба Таухид валь-Джихад» и «Хизб ут-Тахрир аль-Ислами» (обе организации запрещены в России как международные террористические).

То, что спецслужбы киевского режима могли обратиться за помощью к одной из радикальных исламистских террористических организаций, — естественно с точки зрения украинцев, считает религиовед доктор исторических наук Роман Силантьев.

— И тут, в общем-то, всё в рамках их тактики, в рамках их логики. Исламские радикалы нас ненавидят. Поэтому они самые естественные союзники украинцев, — полагает он.

Спикер не исключает, что в трагедии могли быть задействованы структуры, связанные с ИГИЛ (террористическая группировка, запрещенная в РФ):

— Это также могли бы быть таухидовцы (члены запрещенной в России террористической организации «Катиба Таухид валь-Джихад». — «Известия»), это даже могла быть ячейка «Джебхат ан-Нусра» (структура МТО «Аль-Каида», обе запрещены в РФ. — «Известия»). Сейчас наши спецслужбы оперативно выясняют, кто они такие, но в том, что это организации ваххабитского толка, сомнений нет. Они действуют в рамках одной доктрины.

**Максимальная угроза**

По словам Силантьева, нападавшие могут быть подконтрольны западным спецслужбам:

— Были случаи, когда американцы передавали нам сигналы опасности и мы ловили ваххабитов по их наводке. Например, так предотвратили подрыв Казанского собора в Санкт-Петербурге, который планировали вот такие «деятели». То есть они в некоторых случаях даже могут поделиться информацией.

Эксперт обращает внимание на то, что сейчас в России наивысший уровень террористической угрозы, просто не все граждане это осознают.

— Трагедия в «Крокусе» напомнила, что были у нас теракты и в конце девяностых, и в нулевых, «Норд-Ост». Но сейчас уровень террористической опасности выше, чем когда-либо раньше. Тогда были одни ваххабиты, а сейчас помимо них у нас еще есть Украина. При этом сотрудники силовых структур, численность которых мало изменилась, вынуждены заниматься своей работой, а также работой на освобожденных территориях. Чтобы восстановить полноценную защиту, нужно набирать десятки тысяч людей в МВД, ФСБ, кадров не хватает катастрофически, — указал собеседник.

Между тем та система обороны, которая выстроена в стране, работает неплохо — в противном случае подобная трагедия случилась бы гораздо раньше, отмечает Роман Силантьев.

— Теракт — один из самых очевидных путей атаки на нашу страну. Уже не первый год планируются подобного рода преступления, просто большая часть была предотвращена. Если посмотреть сейчас полицейские сводки, то еженедельно ловят подобных товарищей с оружием и взрывчаткой по всей стране, — говорит эксперт. — Против нас ведется война на уничтожение, поэтому никаких ограничений у наших противников нет. И даже если завтра выяснится, что они [украинские боевики и их покровители] нашли недобитых адептов секты «Аум синрикё» (запрещена в России) и стали договариваться с ними об атаке, я ничуть не удивлюсь.

**Вашингтонская суета**

Реакция Вашингтона на произошедшее — история, требующая отдельного анализа. Когда в Москве было девять часов вечера, координатор по стратегическим коммуникациям Джон Кирби, выступая на ежедневном брифинге, заявил, что, кроме соболезнований семьям погибших, ему нечего сообщить о происходящем.

При этом он отдельно указал на предупреждения, которые были выпущены Госдепартаментом для граждан США относительно возможных терактов в Москве 8–10 марта.

Спустя два часа, когда появились первые комментарии из Киева, Кирби, уже в эфире Fox News, однозначно заявил, что не видит никаких указаний на «украинский след». Говоря же об опубликованных посольством предупреждениях, он подчеркнул, что не имеет данных о том, связаны ли они с тем, что произошло в «Крокусе».

«Госдепартамент, наше посольство там распространили уведомление для всех американцев в Москве, чтобы они избегали любых больших собраний, концертов, очевидно, торговых центров, чего-либо подобного, просто для их собственной безопасности», — подчеркнул он.

Иными словами, если верить Кирби, Белый дом не знал, о чем конкретно предупреждал своих граждан две с лишним недели назад, делая это «просто для их безопасности», не имел данных о готовящемся теракте, но при этом не видит признаков того, что к нему могут иметь отношение украинские спецслужбы.

Еще через час появилась информация о том, что ответственность за атаку на «Крокус Сити Холл» на себя взяла запрещенная в России ИГИЛ. О том, что с большой долей вероятности это сообщение по целому ряду признаков является ложным, стало понятно довольно скоро, однако американские СМИ распространили эту информацию. Более того, они продолжают на ней настаивать.

CNN со ссылкой на свои источники сообщила о «постоянном потоке разведданных» о планах организации атаковать Россию, которые американские спецслужбы получали с ноября прошлого года. Как заявила телеканалу представитель Совета национальной безопасности США Эдриенн Уотсон, правительство США поделилось этой информацией с российскими властями и именно об этом 8 марта своих граждан предупреждало американское посольство в Москве. Кроме того, неназванный чиновник администрации президента сообщил CNN, что у Вашингтона «нет оснований сомневаться в заявлениях ИГИЛ о том, что оно несет ответственность за последнее нападение».

Немногим позднее об «отсутствии сомнений» изданию The Washington Post заявил еще один неназванный представитель Белого дома, а The New York Times со ссылкой уже на третьего анонима из Вашингтона сообщил о «давних планах» ИГИЛ атаковать Москву.

Экс-директор ЦРУ Джон Бреннан (человек, придумавший историю о том, как «Россия завербовала Трампа») в интервью MSNBC рассказал, что данные, переданные спецслужбами США своим российским коллегам, были «достаточными и надежными».

Серия этих сообщений и комментариев появилась задолго до того, как какие-либо сведения о нападавших — и тем более новость об их обнаружении и аресте — попали в информационное пространство. При этом все остальные сообщения о происходящем в Москве передавались со ссылкой на российские источники.

Таким образом, в созданной американскими СМИ картине мира о том, что за терактом стоит ИГИЛ, в Вашингтоне знали все и давно, кроме администрации президента США, которая при всей своей неосведомленности поспешила высказаться о непричастности Киева.

С другой стороны, отсутствие сомнений в единственной версии, построенной на единственном и явно ненадежном источнике, может указывать на наличие заранее подготовленной информационной стратегии. Слово «Украина» во всех без исключения американских мейнстрим-СМИ употребляется исключительно в контексте опровержений, высказанных официальным Киевом. Версию же о причастности ГУР никто даже не рассматривает, несмотря на аналогии в недавнем прошлом.

Еще один вопрос — скорость реакции. Для того чтобы отреагировать на убийство Владлена Татарского, у представителей Белого дома ушел день. Реакция на убийство Дарьи Дугиной заняла почти четыре дня. В этот раз содержательный комментарий последовал через три часа после первых сообщений из Москвы.

Комментарий Госдепа последовал почти через сутки. Ведомство Энтони Блинкена, оценив международную реакцию, осудило теракт и выразило солидарность с российским народом.

Вероятно, что в Вашингтоне могли знать о подготовке Киевом некой операции, но, как это уже случалось, не до конца осознавали ее масштаб. Суета и отсутствие логики характеризуют профессиональный уровень сотрудников администрации президента, которые вследствие дефицита времени были вынуждены сначала заявлять об отсутствии информации, а затем быстро запускать сюжет об ИГИЛ и «давних предупреждениях».

\*\*\*

**Путин провел совещание по мерам, принимаемым после теракта в "Крокус Сити Холле"**

Президент РФ Владимир Путин заявил, что теракт в "Крокус Сити Холле" совершен руками радикальных исламистов, но нужно выяснить, кто заказчик. По словам главы государства, этот теракт может быть звеном в целой серии попыток тех, кто с 2014 года воюет с Россией руками неонацистского киевского режима. Путин также призвал губернаторов поддержать нуждающихся в помощи после теракта. Все эти заявления прозвучали на специальном совещании по мерам, принимаемым после теракта в "Крокусе".

В начале встречи Владимир Путин выразил соболезнования родным и близким погибших в результате кровавого теракта в "Крокусе", пожелал выздоровления раненым. Кроме того, президент поблагодарил всех, кто помогал пострадавшим при теракте в Подмосковье. Он подчеркнул, что российское общество показало пример подлинной солидарности, сплоченности, взаимной поддержки, хотя те, кто планировал теракт, рассчитывал посеять панику и разлад в обществе. Вместо этого, по словам Путина, организаторы встретили единение и решимость противостоять этому злу. "Несмотря на нашу всеобщую боль и скорбь, сострадание и законное желание покарать всех виновников этого зверского злодеяния, расследование должно проводиться в высшей степени профессионально, объективно, без всякой политической ангажированности", - сказал он.

Мы знаем, чьими руками было совершено это злодеяние против России и ее народа. Нас интересует, кто заказчик

Российские спецслужбы знают, чьими руками был совершен теракт, но предстоит узнать, кто заказчик. "Мы знаем, что преступление совершено руками радикальных исламистов, с идеологией которых сам исламский мир борется веками", - отметил Путин. Он подчеркнул, что США по разным каналам пытаются убедить всех, что киевского следа в кровавом теракте в "Крокусе" якобы нет, что это дело рук исключительно ИГ (запрещенная в РФ террористическая организация). Но следствию предстоит получить ответы, действительно ли радикальные исламисты решили нанести удар по России, которая выступает сегодня за справедливое решение обострившегося ближневосточного конфликта. "И как радикальные исламисты, позиционирующие себя, кстати, в качестве правоверных мусульман, исповедующие так называемый чистый ислам, идут на совершение тяжких зверств и преступлений в священный для всех мусульман месяц Рамадан?" - задался вопросом Путин. На этот и другие вопросы предстоит ответить следствию.

По словам российского лидера, абсолютно ясно, что ужасное преступление в "Крокусе" - это акция устрашения, и возникает вопрос, кому это выгодно. "Это злодеяние может быть лишь звеном в целой серии попыток тех, кто с 2014 года воюет с нашей страной руками неонацистского киевского режима", - сказал Путин. Президент отметил, что предпринимаемые Киевом попытки стабилизации фронта успеха не имеют, РФ удерживает инициативу в СВО. "Отсюда и попытки зайти и закрепиться на приграничных территориях, обстрелы, в том числе с использованием систем залпового огня, мирных кварталов, объектов гражданской, в том числе энергетической инфраструктуры, попытки ракетных ударов по Крымскому мосту и самому полуострову", - сказал он. "В этот ряд вполне логично вписываются и кровавые акции устрашения, подобные теракту, совершенному в Москве", - добавил Путин.

По его словам, предстоит ответить и на вопрос, почему террористы после совершения преступления пытались уйти именно на Украину. "Кто их там ждал? Ясно, что тем, кто поддерживает киевский режим, не хочется быть соучастниками террора и спонсорами терроризма. Но вопросов действительно очень много", - отметил Путин.

Первым докладчиком выступил глава Следственного комитета Александр Бастрыкин. По его словам, следствие установило полную хронологию произошедшего в день теракта. Так, террористы прибыли в "Крокус Сити Холл" в 19.58, покинули здание в 20.11. Бастрыкин также сообщил, что при задержании террористов были обнаружены два АК-74, более 500 патронов, 28 магазинов и бутылки с остатками бензина. Он подчеркнул, что теракт в "Крокусе" был тщательно спланирован и подготовлен. "Все обвиняемые на допросе и в суде признали свою вину и дали подробные показания об обстоятельствах совершения преступления, о заказчиках и лицах, оказавших содействие в подготовке к теракту. Следствием, кроме того, установлены и задержаны еще три человека, которые оказывали помощь при подготовке тракта. Предоставили квартиру для проживания, автомобиль для передвижения, переводили денежные средства", - сообщил он. Глава СК также доложил последние данные о погибших - от огнестрельных ранений погибли 40 человек, от пожара - 45 человек, а всего погибли 139 человек.

В свою очередь вице-премьер Татьяна Голикова сообщила, что за весь период после теракта в "Крокус Сити Холле" в больницы были госпитализированы 145 человек, преимущественно с огнестрельными ранениями и отравлением продуктами горения. Она также добавила, что 52 пациента из числа госпитализированных уже выписаны в связи с улучшением состояния под наблюдение врачей по месту жительства. Находятся на стационарном лечении 93 человека, в том числе 5 детей. "В общей сложности помощь пострадавшим оказывали 203 бригады скорой медицинской помощи и санавиация. Учитывая масштаб произошедшего, в лечебных учреждениях, находящихся в Московской области, в Москве, федеральных медицинских учреждениях министерства здравоохранения, министерства науки и высшего образования, ФМБА и министерства обороны было практически мгновенно развернуто 1,5 тысячи коек, в том числе реанимационные, хирургические, ожоговые", - добавила она. Голикова также сообщила, что свыше 42 транспортных компаний, банков и сотовых операторов включились в оказание помощи пострадавшим. Кроме того, движение "Мы вместе" собрало 1 млрд рублей на адресную помощь семьям погибших и пострадавшим в теракте. По словам Голиковой, еще более 11 тысяч волонтеров оказывают помощь в местах организации стихийных мемориалов и "Центре помощи".

"То, что и прохожие, и медработники, которые не имеют прямого отношения к экстренным службам, и сотрудники других служб беспрекословно, просто немедленно оказались там, где должны быть, помогали людям, конечно, демонстрирует зрелость нашего общества и готовность отстаивать свои интересы и бороться за себя, за своих близких, просто за тех людей, которые нуждаются в помощи и поддержке", - оценил Путин. Президент отметил, что это очень важная характеристика сегодняшнего состояния нашего общества.

Говоря о госпомощи пострадавшим, Голикова также сообщила, что после трагедии беззаявительно назначено 22 пенсии по случаю потери кормильца. "Из них 19 страховых и три социальных, выплата пенсий будет произведена в кратчайшие сроки, как только нам будут предоставлены банковские реквизиты", - сказала она.

На совещании Путин потребовал от руководителей регионов, жители которых пострадали в теракте, оказать им всевозможную поддержку, подойдя к этому неформально. Президент обратился к мэру Москвы Сергею Собянину, губернатору Московской области Андрею Воробьеву, а также к главам других регионов. Он обратил внимание на то, что сейчас люди из разных субъектов РФ приезжают для опознания погибших или чтобы встретиться с пострадавшими родственниками, увезти их домой. "Нужно обязательно по всем регионам России, откуда приехали люди на это мероприятие, взять на контроль всех людей, которые нуждаются в поддержке", - указал Путин. Ведь разные жизненные ситуации встречаются. "Кто-то даже потерял своего кормильца, поэтому нужно обязательно проанализировать все, что связано с этим ужасным преступлением, и обязательно помочь людям", - подчеркнул президент. Путин призвал подходить к ситуации неформально. "Очень вас прошу посмотреть на это дело таким профессиональным, человеческим взглядом и поддержать тех, кто нуждается в этой поддержке и помощи", - призвал президент.

Мэр Москвы Сергей Собянин сообщил, что материальную помощь от столицы в виде единовременных выплат получили 60 пострадавших в теракте. "По мере поступления заявлений мы сразу же решаем эти вопросы", - сказал он. Собянин напомнил, что ранее был установлен следующий порядок: Москва выплачивает единовременное пособие как москвичам, так и жителям других регионов, Московская область - жителям Подмосковья. Помимо этого, оказывается вся медицинская, психологическая адресная поддержка. Собянин также сообщил, что московские врачи не потеряли ни одного из 12 крайне тяжелых пациентов после теракта, и почти половина из них уже перешли в категорию тяжелых пациентов.

Нужно ответить и на вопрос: почему террористы после совершения преступления пытались уйти именно на Украину, кто их там ждал?

Губернатор Московской области Андрей Воробьев сообщил, что первые платежи пострадавшим в теракте выплатили в минувшую субботу. "Все, что касается выплат: мы приняли единую выплату - это три миллиона, если погиб наш житель, миллион - если госпитализирован и 500 (тысяч рублей) тому, кто получил те или иные повреждения или ранения", - сказал он. Губернатор Подмосковья также сообщил, что спасатели в "Крокус Сити Холле" продолжают работать без перерыва. "За завтрашний день будет полностью закончена поисковая операция", - заявил он и подчеркнул, что каждый квадратный метр концертного зала будет освобожден от завалов. По его словам, во время пожара существовала опасность перехода огня на другие здания. Но в итоге перехода огня удалось избежать благодаря работе пожарных и спасателей.

В свою очередь, глава МЧС Александр Куренков сообщил, что пожарная сигнализация в "Крокусе" сработала в штатном режиме. "Здание оборудовано было автоматической системой пожарной сигнализации", - указал он. По его словам, также имелся комплекс из четырех пожарных роботизированных стволов и система программного управления, применяемая совместно с другими системами противопожарной защиты. "Она в момент террористического акта сработала, но поджог с применением элементов горения, по мнению специалистов, системе не удалось потушить пожар из-за развития горения на значительной горимой площади", - пояснил министр.

Генеральный прокурор РФ Игорь Краснов заявил, что масштаб теракта в "Крокусе" оказался несопоставим с возможностями обеспечения безопасности объекта. По его словам, в связи с повышением террористической угрозы необходимо актуализировать паспорта безопасности объектов с массовым пребыванием людей. "Мы сейчас, в ближайшее время это сделаем", - сообщил он. Краснов также рассказал, что его подчиненные уделяли особое внимание блокировке фейковой информации в связи с терактом, которая разжигает межнациональные и межрелигиозные конфликты. Так, по его словам, с более чем 200 ресурсов такие сведения удалены, в том числе в популярных пабликах.

Завершая совещание, Путин поблагодарил сотрудников силовых ведомств, участвовавших в задержании подозреваемых в причастности к теракту в "Крокус Сити Холле". "Это было сделано общими усилиями", - подчеркнул он. Путин также сообщил, что к обсуждению всех деталей трагедии в "Крокусе" власти вернутся, и попросил регулярно докладывать о ходе расследования.

**Политические игроки**

**Михаил Мишустин начал консультации с фракциями перед отчетом в Госдуме**

На следующей неделе правительство отчитается перед Государственной Думой о своей работе в 2023 году. По традиции перед этим премьер-министр Михаил Мишустин проведет консультации с представителями всех фракций нижней палаты парламента. В понедельник, 25 марта, такие встречи состоялись с КПРФ и ЛДПР. Первая такая встреча - с КПРФ - началась с минуты молчания в память о жертвах террористического акта в "Крокус Сити Холле".

Глава кабинета министров еще раз выразил самые искренние соболезнования родным и близким погибших. "Мы скорбим по каждому из них", - сказал он. По его словам, сегодня главная забота должна быть о находящихся в больницах пострадавших, о родственниках, навещающих близких, и о семьях погибших, которым понадобится психологическая и материальная помощь.

"Случившиеся события, конечно, потрясли нас всех. И в такие скорбные дни важно, чтобы помощь приходила как можно быстрее", - заявил Мишустин. Особые слова благодарности прозвучали в адрес врачей, спасателей и сотрудников органов внутренних дел, которые по горячим следам задержали причастных к этой трагедии преступников. Не забыл премьер о простых неравнодушных гражданах, которые, несмотря на смертельную опасность, выводили людей, защищали от террористов тех, кто был рядом, о пришедших в донорские пункты, чтобы сдать кровь. "Ваше мужество, стойкость - лучшее доказательство того, что для нас нет чужого горя. Большое всем спасибо!" - сказал глава кабмина.

"Убежден, что никаким террористам не удастся запугать страну, в которой живут такие люди. И наша прямая обязанность - сделать все возможное для их благополучия, для развития России", - подчеркнул Михаил Мишустин. Расследование всех обстоятельств террористического акта продолжается, но председатель правительства не сомневается - виновные понесут наказание. "Они не заслуживают пощады", - уверен он.

Практику консультаций с депутатами перед ежегодным отчетом премьер-министр считает крайне важной - идеи и предложения народных избранников позволяют правительству последовательно и системно повышать качество принимаемых решений. В КПРФ, заметил Михаил Мишустин, немало компетентных специалистов в разных направлениях, в частности, в сельском хозяйстве.

Лидер коммунистов Геннадий Зюганов считает, что постигшая страну трагедия должна и обязана нас максимально сплотить и мобилизовать страну для решения главной задачи, которую президент поставил в Послании Федеральному Собранию. Это победа над нацистскими силами, которые захватили братскую Украину и объявили войну всему русскому миру, указал он. А чтобы побеждать, необходимо решать три задачи: максимально отмобилизовать все ресурсы и каждого, сплотить общество и освоить новейшие технологии.

Готовясь к отчету, КПРФ направила в правительство 140 вопросов. Непосредственно на встрече была затронута демографическая ситуация в стране в целом и в исторических русских регионах особенно, есть у коммунистов вопросы к политике финансово-экономического блока. Теракт в "Крокус Сити Холле", по мнению Геннадия Зюганова, снова обострил тему миграции, и политик посоветовал посмотреть на опыт Беларуси.

"Ваше правительство более эффективно, более работоспособно, более отзывчиво к нашим предложениям", - сказал лидер КПРФ, у которого за плечами большой опыт взаимодействия с разными кабинетами министров. Команда Мишустина, уверен Зюганов, имеет все условия для решения сложнейших проблем, а команда партии готова максимально помочь в этом. "Давайте действительно максимально объединимся для решения вот этих проблем", - заметил лидер КПРФ.

Многое из сказанного КПРФ, признал премьер, в правительстве разделяют и поэтому системно занимаются, например, вопросами отраслевого развития экономики. Но и возразить главе кабинета министров было что. "У нас на сегодняшний день номинальный рост заработной платы за 2023 год больше 14%, а реальной - 7,8%. Так что извините", - прокомментировал он выступление Геннадия Зюганова. Индексации, различные выплаты и другие наборы социальных мер сыграли свою роль, подчеркнул Михаил Мишустин: "Реальные доходы растут, и это абсолютный факт".

В России номинальный рост заработной платы за 2023 год - больше 14%, а реальный - 7,8%

Сразу после коммунистов за стол к руководству правительства пришла делегация от ЛДПР. Партию ее лидер Леонид Слуцкий относит к конструктивной оппозиции. Эта оппозиция прошлый год считает эффективным: "Правительство по разным векторам и направлениям отработало близко к максимуму". Можно, конечно, предъявлять разного рода претензии, сказал Слуцкий, но либерал-демократы предпочитают более тесно взаимодействовать с правительством. Тем более и результат от такого подхода есть: в прошлом году 41 инициатива ЛДПР стала законами в весеннюю сессию и еще 19 - в осеннюю. "Наши предложения правительство слышит", - доволен лидер партии.

Новых идей у либерал-демократов достаточно. Некоторые, как говорится, на злобу дня. "Чудовищный террористический акт. Мы получили соболезнования уже от более чем 100 парламентов мира. И конечно, нам необходимо принимать совершенно особые меры, принимать незамедлительно", - заявил Слуцкий. Поэтому партия будет просить о поддержке своего законопроекта по ужесточению условий получения российского гражданства. Также, считают в ней, необходимо ужесточить правила пребывания в России иностранных граждан.

Блок законопроектов ЛДПР связан с региональным развитием. "Россия больше, чем Москва", - напомнил лидер партии. В стране нужно убрать диспропорцию в том, как люди получают поддержку государства, как они живут, какие получают зарплаты. Страна вроде бы одна, подчеркнул Леонид Слуцкий, а в Ленинградской области учитель зарабатывает в среднем 30 тысяч рублей в месяц, в Ульяновске - 18 тысяч, в Новосибирске - 44 тыс., в Москве - 103 тысячи.

Данные по Ульяновску Михаил Мишустин решил перепроверить. Он "почти убежден", что это возможные варианты заработных плат, когда люди работают на полставки. "Но 18 тысяч - ниже МРОТ. Я думаю, что это практически невозможно, если это не на полставки. Мы проверим", - сказал премьер. И если такое действительно существует, то будет исправлено, заверил он.

В четверг состоятся консультации премьер-министра с "Единой Россией" и "Новыми людьми", а в пятницу - с депутатами из "Справедливой России - За правду".

**Россия и мир**

**Как отмывают Киев: Коллективный Запад спасает Украину после теракта в "Крокусе"**

В понедельник киевский бар "Офензива" получил свою порцию международной известности после того, как в свое меню ввел сет "Крокус Сити", который владельцы заведения проиллюстрировали подожженным террористами зданием. Геймеры в незалежной создали в онлайн-шутере виртуальный зал "Крокуса", где все желающие могут расстреливать людей. В Германии большинство комментариев украинских беженцев под статьями о трагедии в России носят злобный, далекий от любых намеков на сочувствие характер. Когда такое происходит в объявляющей себя поборником гуманизма Европе, несложно представить масштабы "бала сатаны", накрывшего после теракта украинскую блогосферу.

После того, как на Западе запустили на максимум пропагандистские ресурсы для того, чтобы обесчеловечить жителей России, казалось, уже ничто не в состоянии отменить этот тренд. Но страшная трагедия в "Крокусе" вынудила американских и европейских лидеров принести соболезнования россиянам. Стихийные мемориалы в память о жертвах теракта возникли едва ли не во всех странах Евросоюза - люди приносили цветы к посольствам России.

На этом фоне злорадная реакция украинского общества и политиков на события в Подмосковье значительно достовернее любых юридических доказательств продемонстрировала причастность - прямую или косвенную - Киева к преступлению. Реакция чиновников незалежной на теракт подтверждала их осведомленность и заинтересованность в произошедшем. Но проникшие в соцсети восторги нынешних украинских элит по поводу гибели россиян быстро улетучились, когда стало понятным, что своим откровенным весельем они вчистую разрушают выдвинутую с подачи Белого дома версию о причастности ИГИЛ (террористическая организация, запрещена в РФ) к нападению на концертный зал. Потому что это веселье висельников выглядело еще одной, пусть и косвенной уликой, подтвердившей причастность Киева к трагедии, наряду с неудачной попыткой террористов скрыться на территории Украины.

После того, как официальному Киеву разъяснили, к каким печальным последствиям приведут их чистосердечные признания в причастности к теракту, украинские руководители включили режим молчания. Предоставили возможность "отмывать" Украину от статуса террористического государства европейским и американским СМИ. После взрывов на "Северных потоках" механизм "набросов на вентилятор" со стороны так называемого западного экспертного сообщества уже был отлажен. Едва ли не все издания США и Европы одномоментно принялись доказывать, что нападение на "Крокус" было совершено по приказу ИГИЛ. Оказалось, что Украина, вопреки фактам и логике, тут совершенно ни при чем, а те, кто думает иначе, подыгрывают президенту Владимиру Путину. На Западе это - страшное преступление! Комментаторы, проявлявшие сомнения, тем более инакомыслие в практически официально продвигаемой Вашингтоном версии, становились изгоями в медиапространстве.

Выгоду из совершенного в России теракта прагматично выжимают европейские политики

Как нельзя кстати в медиа появились непонятно кем сгенерированные заявления самой ИГИЛ, три раза - видимо, для совсем непонятливых - сообщившего, что берет ответственность за совершенный в России теракт. Западные эксперты, кто бы сомневался, этим заявлениям немедленно, всем разумом поверили, о чем тут же написали СМИ. Появилось множество "убедительных" разъяснений, почему сторонники ИГИЛ нанесли удар именно по России. Такие оценки вызвали скептическую реакцию у значительной части аналитиков из арабских стран, напомнивших западным коллегам, что главным врагом "Исламского государства" (террористическая организация, запрещена в РФ) на сегодняшний день выступают Соединенные Штаты, чьи военные убивали лидеров группировки. К тому же прежде ИГИЛ никогда трижды не сообщало о своей причастности к тем или иным нападениям - хватало одного раза. И это не говоря о других многочисленных нестыковках, связанных с действиями в "Крокусе" террористов, чей "почерк" был весьма далек от хрестоматийно игиловского. Начиная от таких очевидных для арабских экспертов деталей, как отсутствие у террористов "поясов шахида", флагов и характерных высказываний.

Один из фрондирующих европейских комментаторов Маркус Каим с немецкого n-tv первый привел как минимум три опровергающих вашингтонскую методичку довода. Первый - у ИГИЛ в настоящий момент нет очевидных мотивов для ударов по России. Второй - террористическая организация "Вилаят Харасан" (террористическая организация, запрещена в РФ), которой приписывают атаку на "Крокус", базируется на территории Афганистана. И такие действия с ее стороны в отношении Москвы выглядят странными с учетом нынешнего состояния контактов официального Кабула и России. Третий довод - связать теракт в "Крокусе" с местью за Сирию, как это пытались делать некоторые "эксперты", не получится - в Сирии ситуация давно стабилизировалась.

Даже немецкое издание Berliner Zeitung вынужденно признает: "Тактика "Вилаят Харасан" до сих пор заключалась в атаках террористов-смертников", а побег живых нападавших в Брянскую область ставит версию об участии этой организации под серьезное сомнение. Не говоря о наличии очевидных "проблем с достоверностью" сделанных от имени ИГИЛ заявлений о причастности к теракту.

Но сторонники игиловского сценария событий в "Крокусе" побеждают критически мыслящих оппонентов "массой", повторяя в эфирах и соцсетях одни и те же тезисы. Они стремятся доказать, что иные, кроме их собственной, версии играют на руку Москве. А потому вредны, даже если правдивы в отношении Киева.

Свою выгоду из совершенного в России теракта прагматично "выжимают" европейские политики. В ФРГ эксперты утверждают, что террористы угрожают Германии и властям следует действовать жестко в отношении всех "исламистов", а не только сторонников радикального ислама. А премьер Франции демонстративно повысил уровень террористической опасности в стране до самого высокого - "чрезвычайной ситуации с терактом". В понедельник прошло совещание всех служб безопасности Пятой республики, которые представили соображения с учетом поднятого уровня охраны. В частности, как писали СМИ, речь шла о проверке лиц, определенных как "группы риска". Аналитики говорят о том, что в преддверии Олимпиады у французских властей появился удобный предлог для усиления антитеррористических мер. Однако к реальным угрозам со стороны ИГИЛ нынешние шаги официального Парижа отношения не имеют.

Вброшенная американскими спецслужбами в публичное пространство игиловская версия событий в "Крокусе" намеренно повышает градус психоза и страхов в западном обществе, подводит его к выводу о необходимости экстренного перевода экономик на военные рельсы, чтобы защитить границы, в том числе от террористов. С учетом такого сценария любые предоставленные Россией доказательства о причастности Киева к совершенному теракту, какими бы достоверными и задокументированными они ни были, будут с порога отметаться. Обслуживающему западный мейнстрим экспертному сообществу уже разъяснили, что и как следует говорить для того, чтобы режим Зеленского выглядел менее людоедским и безжалостным, чем он есть на самом деле. Впрочем, после того как некий "активист" из Литвы Валдас Барткевичус принес ведро собранных им лично фекалий к мемориалу жертвам теракта в "Крокусе" и, разумеется, остался безнаказанным, возникают резонные сомнения в искренности сочувственных слов в адрес россиян, произносимых прежде враждебно настроенными по отношению к Москве западными политиками. Ведь от такого показного сочувствия, как и от отмывания Киева, дурно пахнет.

\*\*\*

**Кто и зачем стал пугать западного обывателя войной с Россией?**

Недавно британский ресурс Daily Mail опубликовал сценарий "возможного нападения" России на НАТО. В далеком 2044 году, но зато во всех леденящих кровь европейского обывателя деталях: ракетные удары по гражданским объектам в Европе, захват стран Балтии танками под управлением искусственного интеллекта, взлом коммуникаций русскими хакерами. Незадолго до этого немецкий таблоид Bild шокировал читателей секретным планом подготовки Германии к нападению России, причем уже в 2024 или 2025 году. Телеканал CNN недавно "по секрету" рассказал, как США готовились к тому, что осенью 2022 года Россия применит на Украине тактическое ядерное оружие. А один из американских конгрессменов будто бы случайно проболтался прессе о том, что разведка США сообщила о "серьезной угрозе" от некоего российского противоспутникового оружия.

Дальше - больше. Президент Франции Эмманюэль Макрон вдруг пытается примирить Европу с мыслью об отправке своих солдат воевать на стороне Украины. А НАТО с января по июнь проводит крупнейшие за десятилетия учения Steadfast Defender, на которых отрабатываются боевые действия именно на случай конфликта с Россией.

Не нужно быть геостратегом, чтобы заметить - в сознание западного обывателя твердо вколачивается мысль о неизбежности военного столкновения с Россией.

Зачем это делается? Ведь президент РФ Владимир Путин неоднократно подчеркивал, что Россия ни сейчас, ни в будущем не собирается нападать на НАТО. Военные эксперты сходятся во мнении, что прямое столкновение России и стран Североатлантического альянса - это путь к ядерной эскалации. А в такой войне, как известно, победителей не будет. Совсем недавно, в 2021 году под этой формулой рядом с Владимиром Путиным подписался даже нынешний президент США Джо Байден.

Наиболее очевидная цель новой волны страшилок о "российской угрозе" лежит на поверхности - это обеспечение Западом поддержки Украине. Даже переданные ей в начале прошлого года вооружения на десятки миллиардов долларов и евро не обеспечили прорыва ВСУ. А значит на поставленную Западом цель нанесения "стратегического поражения" России в ближайшие годы нужно бросить кратно больше ресурсов. Но вот незадача - настроения людей и в США, и в Европе движутся в направлении, противоположном военным аппетитам Украины. Это вынуждает западных политиков не увеличивать, а сокращать помощь Киеву, чьи войска потерпели за последнее время несколько болезненных неудач.

Для многих в кабинетах власти на Западе это вопрос личного политического выживания. Глава Белого дома Джо Байден сделал на Украину одну из крупнейших ставок своего президентства. Поэтому он гонит ВСУ вперед, желая к своей попытке переизбраться на второй срок на выборах в ноябре 2024 года доказать согражданам, что его курс и траты на Киев были оправданы. Но Конгресс США уже более года не выделял ему ни доллара на эту президентскую прихоть. Поэтому запугивание словами об угрозе войны с Россией несет простой и понятный посыл: или США сейчас дадут ВСУ деньги и оружие, чтобы те воевали с русскими, или это потом придется делать кровью американских солдат.

Очевидная цель новой волны страшилок о "российской угрозе" лежит на поверхности - это обеспечение Западом поддержки Украине

Схема не нова. Клич "Русские идут!" - это для Пентагона проверенный годами способ выколачивания многомиллиардных сумм из Конгресса, которые потом плывут по госконтрактам в карманы предприятий ВПК. Они, в свою очередь, щедро финансируют различные авторитетные "фабрики мысли", штампующие доклады о "российской угрозе". Эти доклады публикуются в СМИ, чиновники Пентагона озвучивают их в Конгрессе, членов которого на выборах тоже финансируют лоббисты ВПК. Круг замыкается. Этот круговорот происходит десятилетиями, но иногда нуждается во внешнем импульсе. И, конечно, такую ситуацию, как сейчас, бенефициары этого круговорота используют, чтобы по максимуму раскрутить его на многие годы вперед.

Теперь этот прием, похоже, все активнее осваивают и в Старом Свете. Европейский ВПК видит уникальную возможность привлечь поток денег, которого там не видели со времен Второй мировой войны. Сейчас заявления о том, что Европа хочет накачать собственную военную мускулатуру и стать независимой от США в вопросах безопасности, выглядят фантазиями. Однако разговоры эти набирают обороты и ведутся на все более высоком уровне вплоть до того, что европейские политики делают это главным акцентом своих предвыборных кампаний. Яркий пример - Урсула фон дер Ляйен, собирающаяся переизбираться на второй срок в качестве главы Еврокомиссии. Она позиционирует себя именно как лидер военного времени.

Милитаризация Европы - это сотни и сотни миллиардов евро, перекройка экономик Старого Света. Но как убедить обывателей, которые и без того жалуются на многочисленные кризисы и инфляцию, что им всерьез и надолго нужно затянуть пояса потуже? Напугать страшным русским медведем.

И, кстати, не только русским. У некоторых, как у главного евродипломата Жозепа Борреля, вообще кругом "джунгли", полные врагов. Тут и китайский дракон притаился, и иранский-персидский лев готовится к прыжку. В США, например, все чаще пугают и китайской угрозой, а уж КНДР или Иран давно и прочно считаются вероятными агрессорами. Хотя безусловный лидер последних десятилетий по числу военных интервенций за рубежом - Соединенные Штаты Америки.

Нельзя исключать и того, что информационные вбросы на тему нападений России являются попытками прозондировать реакцию нашей страны, пропихнуть некую дезинформацию о натовских возможностях или их отсутствии.

Впрочем, возможно и то, что в отдельных горячих головах наших недругов действительно зреют планы войны против России. Ведь риторика переходит в действия, раскачиваются предприятия ВПК, на восточный фланг НАТО идут солдаты и вооружения, строятся базы. Заряженное ружье, как известно, на сцену приносят не просто так.

Почва для реваншистских настроений на Западе есть. В 1990-е годы там, вероятно, уверовали, что с сильной Россией покончено раз и навсегда. Сегодня по самым разным причинам идет слом миропорядка, при котором доминировал "золотой миллиард" США и их союзников. И для них вдвойне болезненно, что во многом это происходит с подачи России, которая, несмотря на попытки изолировать и уничтожить ее, только набирает международный авторитет.

"Байден и Ко" открыто заявили цель нанести "стратегическое поражение" России, но рассчитывали, что это удастся сделать руками ВСУ, западным оружием и планированием. Прошлогоднее контрнаступление ВСУ было призвано стать военным триумфом Запада и доказать, что история на его стороне. План провалился, а для претендента на мировое доминирование такая слабость может оказаться роковой, отчего и зазвучали барабаны войны.

Вдобавок головную боль традиционному истеблишменту на Западе доставляют различные внутренние кризисы и протесты, несговорчивые оппозиционеры и популисты, прочие напасти. Доказывать свою эффективность и бороться за власть все труднее. Как бы не возник у кого-нибудь шальной соблазн подумать, что война все спишет.

**Взгляд из Рима**

***На предложение президента Франции Эммануэля Макрона премьер Италии Джорджа Мелони и сразу три министра возглавляемого ее Кабмина отреагировали весьма отрицательно. Им явно не понравилось то, что некоторые страны-члены НАТО даже не удосужились спросить мнение Италии.***

19 марта, накануне заседания Европейского совета, в своем обращении к итальянскому Сенату Мелони заявила следующее: "В последние дни было много дискуссий о прямом вмешательстве в Украину. Я пользуюсь возможностью, чтобы повторить, что мы выступаем против подобной инициативы, так как отправка солдат [НАТО] может спровоцировать эскалацию конфликта".

Министр иностранных дел и вице-премьер Антонио Тайяни в свою очередь предостерег: возможное введение военных Североатлантического альянса на территорию Украины существенно увеличивает риск Третьей мировой войны.

"Я не думаю, что НАТО должно входить в Украину. Я надеюсь, что этого не произойдет. Вступить в войну с Россией - значит создавать риск Третьей мировой войны", - передает слова Тайяни агентство Ansa.

Наиболее развернутый комментарий дал министр обороны Италии Гуидо Кросетто, призывавший Францию не делать громких заявлений от имени всего Альянса.

"НАТО принимает решения не тогда, когда у Макрона возникает идея, а когда все страны высказывают свое мнение. Италия с самого начала заявила, что отправка войск на Украину станет еще одним шагом к точке не возврата. Вместо этого мы хотели бы прийти к справедливому миру для Украины, а не к войне с участием еще большего числа стран", - пояснил Кросетто в интервью Tg1.

Гуидо Кросетто критически высказался по поводу состоявшейся в пятницу встречи лидеров Германии, Франции и Польши, заявив, что "непрактично" разделять европейскую коалицию союзников Украины.

"Запад должен избегать громких заявлений, таких, как отправка НАТО на Украину, в попытке выставить себя в лучшем свете, и не разделяться на встречи по двое или трое, когда нас в Европе 27", - уточнил Кросетто в интервью римской La Repubblica, имея в виду страны-члены Евросоюза.

В свою очередь вице-премьер и министр транспорта Маттео Сальвини высказал схожую позицию, но весьма лаконичным образом, опубликовав в одной из популярных соцсетей под фото Макрона свой короткий комментарий: "Готовиться к войне? Нет, мы должны добиваться мира".

**Взгляд из Парижа**

***Взяв курс на тотальную, то есть без каких-либо ограничений поддержку киевского режима, вплоть до обозначенных планов отправки военного контингента на Украину, французский президент добился того, что эта взрывная тема привлекла внимание соотечественников. И вселила в них серьезнейшее беспокойство.***

Ведь раньше речь шла о колесных танкетках, снарядах, самоходных гаубицах, ну а теперь глава государства намерен поставить под удар не "железо", а жизни их сыновей и братьев. А это уже другой коленкор.

Чем хозяин Елисейского дворца аргументирует свой воинственный настрой? Тем, что Россия, якобы, "угрожает Франции и Европе". Мол, если Москва победит на Украине, то это поражение будет иметь "экзистенциальное значение" для французов и прочих европейцев. Причем о том, что Россия давно уже заявила и регулярно повторяет, что не намерена переходить границы стран, входящих в НАТО, в местных верхах прекрасно знают, но такая российская позиция не укладывается в их логику эскалации опаснейшего конфликта.

Поэтому на официальном уровне об этом - молчок. В чем им угодливо помогают мейстримовские СМИ - электронные и печатные. Они же разжигают страсти, пугая народ всяческими бредовыми страшилками о "русских танках на Елисейских полях".

Учитывая, что Эмманюэль Макрон подбирал правительство под свои идеологически лекала, не стоит удивляться, что в нынешнем кабинете министров никто не высказал и тени сомнения относительно озвученных им намерений. Более того как премьер-министр Габриэль Атталь, так и главы ведомств - военного и внешнеполитического - активно ему подыгрывают. "Победа Украины - в интересах Франции", - так недавно заявил самый молодой за всю историю страны глава правительства.

Не менее агрессивно настроена верхушка вооруженных сил страны. Начальник генштаба генерал Тьерри Бюркар на днях подчеркнул, что "нельзя ограничиваться лишь поставками вооружений Украине", и "европейцы должны быть готовы пойти на риск". Какой? Тот самый, который уже обозначили в Елисейском дворце. Ему вторит начштаба сухопутных войск генерал Пьер Шилль, откровенно по- солдафонски заявивший: "Какой бы ни была международная обстановка, французы могут быть уверены в том, что солдаты возьмут под козырек".

А вот среди военных экспертов бытуют иные мнения. Даже такой знаток в военных делах, как полковник Мишель Гойя, которого трудно заподозрить в симпатиях к России, а скорее наоборот, что он регулярно демонстрирует, участвуя в дебатах на явно ангажированном новостном телеканале LCI, дал понять, что отправка контингента на Украину "трудно осуществима, а эффект был бы нулевым". Есть и более резкие суждения. Правда, их носителей на общенациональные каналы или в СМИ не пускают. Но в соцсетях пока не блокируют. Так президент аналитического центра Institute des Libertés ("Институт свобод") Шарль Гав убежден, что отправка французских военных на Украину - "это настоящее безумие, ибо может привести к гибели тысяч солдат". Причем месье Гав, по его словам, "не видит ни одного действующего генерала (речь идет о командирах реальных воинских частей), которые подчинились бы такому приказу сверху". Как он считает, генералы "скорее предпочтут подать в отставку, чем отправлять на смерть подчиненных".

Отметим, что пафосно-агрессивные речи главы государства и его ближайших соратников, конечно, пугают людей, но они в целом не поддаются милитаристской свистопляске. Свидетельство тому опросы социальных служб. Они свидетельствуют о том, что 80 процентов французов выступают против отправки войск на Украину, и чуть меньше (в район 70 -72 процентов) считают политику Макрона ошибочной.

Ну а что уж говорить об оппозиционных политиках? Так, депутат парламента от левой партии "Неподчинившаяся Франция" Арно Ле Галль заявил: "Для оправдания поддержки Украины президент стал запугивать российской угрозой для всей Европы и самой Франции, таким образом, пытаясь привить населению "дух войны".

Со своей стороны лидер французских коммунистов Фабьен Руссель, говоря о курсе Макрона, подчеркнул, что его характеризуют "безответственность и цинизм, которые достигли апогея".

**Партии и общественные движения**

**С передовой на предвыборную**

*Праймериз «Единой России» впервые пройдут с преференциями для участников СВО*

В «Единой России» (ЕР) на этой неделе начинается выдвижение участников предварительного голосования для определения ее кандидатов на сентябрьских выборах в регионах. Главное новшество нынешней процедуры — дополнительные преференции участникам специальной военной операции (СВО). Например, полученный ими на праймериз результат будет автоматически увеличиваться на 25%, что дает им заметное преимущество перед конкурентами. Впрочем, источники “Ъ” и эксперты указывают, что говорить о масштабном притоке в депутатский корпус ЕР участников боевых действий пока рано. Во-первых, далеко не все они могут участвовать в выборах, поскольку СВО продолжается, а, во-вторых, чтобы стать успешными политиками, им потребуется серьезное обучение.

26 марта начинается процесс выдвижения кандидатов для участия в предварительном голосовании ЕР к осенним выборам в региональные парламенты и органы местного самоуправления. А 25 марта уже стартовал прием заявок на праймериз к довыборам в Госдуму по одномандатному округу в Хакасии. Напомним, этот мандат стал вакантным после того, как единоросс Сергей Сокол осенью прошлого года сложил полномочия депутата Думы ради должности спикера хакасского парламента.

В этом году ЕР ввела на праймериз ряд новшеств, ключевые из которых касаются участников СВО. Как пояснил “Ъ” замсекретаря генсовета партии Сергей Перминов, такие россияне, выдвигаясь на предварительное голосование, должны будут представить соответствующий документ, подтверждающий их статус. В то же время те участники СВО, которые не хотят пользоваться предоставленными преференциями, могут поучаствовать в праймериз как обычные граждане.

Участники СВО, указавшие свой статус, будут освобождены от обязанности предоставлять оригиналы всех поданных документов, если ранее они уже прислали их в электронном виде. Решение о снятии их с голосования может приниматься оргкомитетом только по согласованию с вышестоящей партийной инстанцией. Кроме того, участники СВО будут освобождены от обязательного для других претендентов требования о размещении ими не менее двух единиц видеоконтента.

**Самая же главная преференция для участников боевых действий касается подведения итогов праймериз: к числу набранных ими голосов будет добавляться 25% от полученного результата.**

Партия рассчитывает на тех участников СВО, которые уже уволились со службы или чей контракт завершается в ближайшее время. «Например, кто-то уже знает, что к сентябрю его контракт истечет, и он принимает решение о смене военной карьеры на служение стране в представительных органах власти»,— поясняет господин Перминов.

Собеседники “Ъ” в ЕР и источники, близкие к администрации президента, говорят, что эта идея родилась в недрах самой партии вскоре после выступления президента с посланием Федеральному собранию 29 февраля. Напомним, тогда Владимир Путин заявил, что участники СВО — это люди, которым «можно передать в будущем и доверить Россию», и анонсировал для них специальную кадровую программу «Время героев», которая будет работать по тем же стандартам, что и «Школа губернаторов» и кадровый конкурс «Лидеры России». По словам одного их собеседников “Ъ”, идея была одобрена и администрацией президента, так как своим посланием президент задал тренд на увеличение представительства участников СВО в политических институтах. Как отмечает один из источников “Ъ”, близких к администрации президента, в частных разговорах представители руководства ЕР говорят, что действительно нацелены на то, чтобы серьезно обновить свои ряды за счет участников боевых действий.

Впрочем, другие собеседники “Ъ” более скептичны по поводу масштабов начавшегося процесса. Так, один из представителей партии говорит, что ЕР будет искать «звездочек» среди участников СВО, обучать их и сопровождать, но «за руку вести в рай никто не будет». Тем более что далеко не все участники боевых действий могут так легко поменять свою текущую деятельность на политическую.

Отметим, что о намерении помогать участникам СВО стать депутатами единороссы объявляли еще в прошлом году, организовав для них специальное обучение.

**По сведениям “Ъ”, всего по итогам региональной кампании-2023 от ЕР в региональные и муниципальные представительные органы были избраны 97 участников СВО.**

Больше всего их было в Луганской (27) и Донецкой (16) народных республиках, а также в Алтайском крае (10). Во всех остальных регионах число участников СВО среди новоизбранных депутатов, как правило, составляло от одного до трех человек.

Реклама — продолжение ниже

Электоральный юрист Олег Захаров поясняет “Ъ”, что ни для контрактников, ни для мобилизованных нет прямого запрета на участие в выборах, а тем более в праймериз, но в реальности последние, скорее всего, столкнутся с рядом ограничений. «Вряд ли будет большое число таких случаев, ведь для участия в выборах требуется лично подать документы в избирком по месту баллотирования, а мобилизованные связаны с местом службы и не могут оттуда отлучиться»,— подчеркивает эксперт, оговариваясь, что у контрактников возможность отлучиться все-таки есть — и в рамках самого контракта, и по его окончании. Кроме того, вряд ли могут рассчитывать на политическую карьеру участники СВО, имевшие в прошлом проблемы с законом, ведь отсутствие судимости — обязательное условие участия в праймериз, напоминает господин Захаров: «А судимость за некоторые преступления блокирует участие в выборах в течение нескольких лет даже после ее снятия и погашения, и в этой части никаких изъятий для участников СВО избирательное законодательство не содержит». Выводы юриста, по сути, подтверждает и источник “Ъ” в ЕР: по его словам, если партия захочет привлечь в свои ряды действующих военнослужащих, то ей придется иметь дело с Минобороны.

Глава Фонда развития гражданского общества Константин Костин полагает, что ЕР своим решением «максимально широко раскрыла дверь» для участников СВО. Но это не значит, что они воспринимаются обществом априори как готовые политики, указывает эксперт: «Чтобы представители этой группы выигрывали выборы, становились успешными депутатами, завоевывали доверие граждан, важно иметь определенные навыки и опыт». Поэтому важно, чтобы партия обеспечила для участников СВО необходимое обучение, и уже по итогам этих процессов можно будет судить об окончательных результатах этого и других подобных решений, говорит господин Костин. «Результат, то есть то, сколько участников СВО действительно станут успешными представителями депутатского корпуса, сформируют ли они новое политическое поколение, будет виден через три-четыре года»,— предполагает политолог.

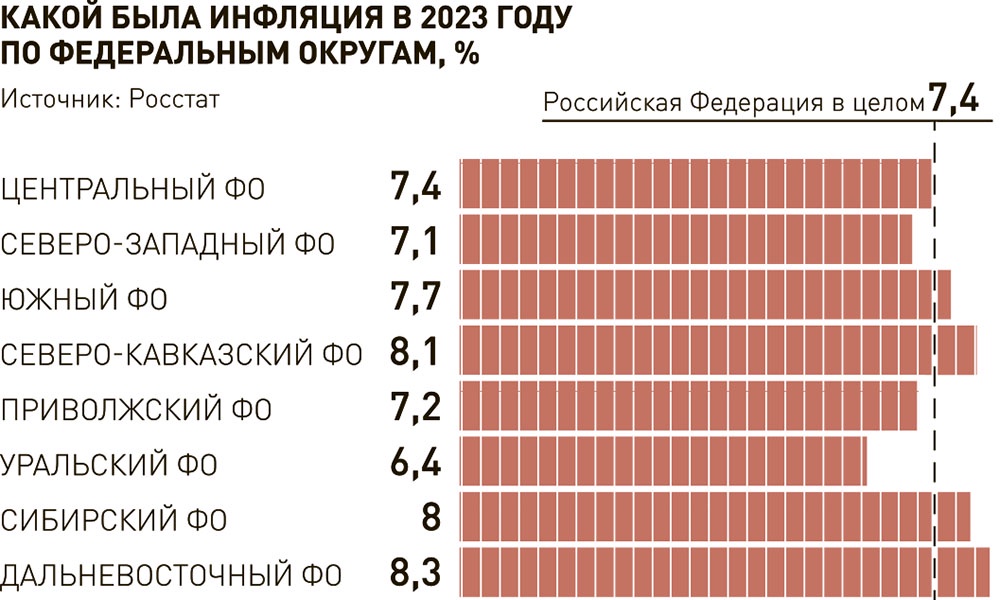
**Новости из регионов**

**В регионах полностью изменилась модель роста экономики**

Экономика регионов России в 2023 году не просто преодолела тяжелое санкционное давление. И даже не просто заметно выросла. Изменилась сама модель роста - да, не без перекосов в ряде регионов, но все же в своем экономическом развитии Россия столкнулась с тем, чего еще не было. Главный вопрос - что дальше?

С начала этого года правительство развернуло активную работу по актуализации Стратегии пространственного развития России. "Особое внимание к пространственному развитию понятно. В меняющихся условиях функционирования всего хозяйства страны важно, чтобы ограничения, связанные с разрывами в уровне развития и качества жизни между регионами, не стали препятствием для достижения целей, которые стоят перед экономикой и всем российским обществом", - говорит директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН Александр Широв.

Пространственные тенденции, которые сложились в условиях довольно серьезного роста экономики в 2023 году (рост ВВП составил 3,6%, а реальные располагаемые денежные доходы людей выросли в среднем на 5,4%), хорошо заметны в основных экономических показателях Росстата, которые публикует "Российская газета".



По словам Широва, основой экономического роста в 2023 году стало увеличение промышленного производства. "При этом наблюдался опережающий рост обрабатывающих производств при стагнации или даже снижении выпуска в добыче полезных ископаемых. Соответственно, регионы с развитой обрабатывающей промышленностью продемонстрировали существенный рост, а субъекты Федерации с доминированием добывающих отраслей выглядели существенно хуже. Очевидно, что эта модель роста принципиально отличается от того, что мы видели на протяжении последних десятилетий", - подчеркивает эксперт.

В динамике промпроизводства лидировал Центральный федеральный округ, где годовые темпы роста промышленного производства (+13,5%) почти в четыре раза опережали среднероссийские, а обрабатывающие отрасли росли примерно в два раза быстрее (+15%). Здесь лидировали Москва, Московская, Брянская, Тверская и Тульская области.

Вторым по динамике промышленности был Приволжский федеральный округ, где рост промпроизводства составил 6,7%. Во многом это стало результатом того, что падение добычи полезных ископаемых в Татарстане и Башкирии было компенсировано за счет дифференциации региональных экономик и высокого потенциала обрабатывающих производств.

"В Уральском (рост промышленного производства на 1,1%) и Сибирском федеральных округах (снижение на 1,4%) достаточного объема таких компенсирующих механизмов не нашлось, что привело к тому, что в целом они достаточно серьезно отставали от среднероссийских показателей. Если в Уральском федеральном округе это компенсировалось задействованием мощного потенциала обрабатывающих производств в таких регионах, как Курганская, Свердловская, Челябинская области, то в Сибири вклада обрабатывающих предприятий Новосибирской, Томской и Омской областей оказалось недостаточно для формирования положительной динамики в промышленности по итогам года", - рассказывает Широв.

Изменение структуры роста экономики за счет ускоренного развития промышленности и других секторов реального сектора способствует постепенному выравниванию уровня и качества жизни между регионами. "Однако в условиях высоких темпов роста возникают и дополнительные риски, связанные с недостаточной развитостью инфраструктуры, быстрым исчерпанием резервов незагруженных мощностей, дефицитом квалифицированных работников. Управление этими рисками требует реализации специальных мер управления не только на уровне регионов, но и всей экономики страны. Вот почему так важно выстроить систему целей пространственного развития и так настроить инструменты его поддержки, чтобы система регионального взаимодействия формировала дополнительные доходы для населения, бизнеса и государства", - отмечает Широв.

**Цены**

Общий уровень инфляции в прошлом году составил 7,4%. Это заметно меньше 11,9% в 2022 году. Как отмечала глава Банка России Эльвира Набиуллина, с начала 2024 года темпы текущего роста цен находятся в диапазоне 6-7% в пересчете на год. В ЦБ рассчитывают вернуть инфляцию к 4-4,5% к концу текущего года и закрепить ее на целевых 4% в дальнейшем.

Разброс по регионам как динамики инфляции, так и динамики роста цены фиксированного набора потребительских товаров и услуг связан с различиями в уровне жизни и увеличении экономики, отмечает доцент кафедры статистики РЭУ им. Г.В. Плеханова Ольга Лебединская. Но такая связь прослеживается не всегда. "В субъектах ДФО, кроме Камчатки и Сахалина, индекс промпроизводства даже отрицательный, однако рост цен варьируется в субъектах округа от 4,8% до 10,1%. Наличие обратной зависимости между ростом экономики и темпами роста цен, кроме случаев низкой инфляции, наблюдаются во многих субъектах", - говорит она. Иногда рост цен "привязывается" к уровню номинальных доходов. В регионах, где он выше, выше и динамика инфляции.

**Замдиректора группы суверенных и региональных рейтингов АКРА Илья Цыпкин:**

- По итогам 2023 года совокупный дефицит консолидированных бюджетов субъектов Российской Федерации (без учета данных по ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областей) превысил 200,2 млрд руб. Для сравнения, по итогам 2022 года сформировался совокупный профицит в объеме 50,6 млрд руб.

Совокупные доходы консолидированных бюджетов увеличились по итогам минувшего года на 13,5%, в то время как рост расходов составил 14,8%. 33 региона закончили 2023 год с профицитом консолидированного бюджета, а совокупный показатель их профицита составил 292,6 млрд руб. (годом ранее профицит был у 35 регионов, а показатель совокупного профицита составлял 486,3 млрд руб.).

Наибольший профицит консолидированного бюджета наблюдался в Свердловской области (58,8 млрд руб.), Ленинградской области (41 млрд руб.), ХМАО (38,4 млрд руб.), Тюменской области (24,8 млрд руб.) и Красноярском крае (20 млрд руб.). В указанных субъектах рост доходной части бюджета существенно превосходил рост расходов бюджета.

Совокупный дефицит регионов, закончивших год с дефицитом консолидированного бюджета, составил 484,8 млрд руб. (по итогам 2022 года дефицит дефицитных регионов составлял 446,8 млрд руб.). Наибольший дефицит консолидированного бюджета по итогам 2023 года отмечался в Москве (189,6 млрд руб.), Санкт-Петербурге (26,5 млрд руб.), Татарстане (23,7 млрд руб.), Кемеровской и Архангельской областях (20,5 и 19,9 млрд руб. соответственно).

Для сравнения, на 1 января 2024 совокупный дефицит неконсолидированных бюджетов субъектов Российской Федерации за 2023 год составил 210,9 млрд руб. Сопоставив данные по консолидированным и неконсолидированным бюджетам, можно обнаружить, что по итогам 2023 года совокупный профицит бюджетов муниципальных образований (МО), входящих в состав субъектов, составил 10,7 млрд руб., при этом совокупный профицит бюджетов МО сформировался в 46 регионах общим объемом в 44,2 млрд руб. (совокупный дефицит бюджетов МО составил -25,5 млрд руб.).

Наибольший совокупный профицит МО сложился в Свердловской области (7,8 млрд руб.), ХМАО (4,3 млрд), Ленинградской области (3,9 млрд), ЯНАО (3,4 млрд) и Иркутской области (1,9 млрд руб.). Наибольший совокупный дефицит бюджетов МО наблюдался по итогам минувшего года в Ростовской области (-3,1 млрд руб.), Воронежской области (-2,6 млрд), Московской области (-2,0 млрд), Белгородской области (-1,6 млрд) и Дагестане (-1,5 млрд).

**Весь спектр мнений**

**Общественное мнение**

**Охота к перемене мест**

*Смену места жительства в обозримом будущем планирует каждый четвертый опрошенный, а среди молодежи 18-24 лет — каждый второй. Главные точки притяжения для потенциальных мигрантов — Москва, Петербург и Краснодар.*

Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) представляет результаты опроса на тему внутренней миграции.

**Едем за знаниями**

Внутренняя миграция как форма социальной мобильности имеет немало преимуществ: карьерные возможности, культурный обмен и, конечно, получение качественного образования. Принято считать, что именно в престижных образовательных учреждениях, сосредоточенных, как правило, в мегаполисах, молодые люди заводят полезные знакомства для дальнейшего трудоустройства.

**Несмотря на очевидные плюсы образовательной миграции, россияне в большинстве случаев продолжают обучение в том же регионе, где получили общее образование (66%):** 37% получили/получают профессиональное образование в населенном пункте, в котором окончили школу, 29% — в другом населенном пункте того же региона. В другой регион с образовательной целью в общей сумме переезжают 23% наших сограждан, в том числе 8% обживаются в соседнем регионе. Еще 4% ответили, что учились/учатся за рубежом.

**Склонность к переезду ради продолжения обучения обусловлена местом проживания.**Чем меньше населенный пункт, тем она выше, и наоборот. Жители сел и городов с населением до 100 тыс. человек чаще других переезжают в другой населенный пункт в пределах своего региона для получения профессионального образования (42% и 37% соответственно vs. 11% среди москвичей и петербуржцев). Жители обеих столиц и городов-миллионников, напротив, в 54% случаев продолжают обучение в населенном пункте, в котором окончили школу (vs. 21% среди сельчан). Основная причина в том, что учебные заведения распределены по стране крайне неравномерно, а самые престижные вузы располагаются в Москве, Санкт-Петербурге и городах-миллионниках.

*30% опрошенных в возрасте 60 лет и старше ответили, что получили профессиональное образование в своем населенном пункте, в то время как среди 18-24-летних показатель достигает 40%. Впрочем, это не позволяет сделать вывод о большей мобильности советской молодежи (здесь это те, кому за 60): различия в ответах обусловлены скорее высокой долей тех, кто вовсе не учился в техникуме/колледже или вузе (6% среди 60+ vs. 0% среди 18-24-летних).*

*Чаще всего внутрирегиональная миграция (учились в другом населенном пункте того же региона) отмечается жителями Сибирского (38%), Дальневосточного (36%), Приволжского (35%) и Уральского (34%) федеральных округов.*

**Возвращение в родную гавань**

**Переезд в другой населенный пункт ради учебы в техникуме/колледже или вузе не гарантия того, что он станет новым домом.** Более половины опрошенных, получавших профессиональное образование, после окончания техникума/колледжа или вуза работают и живут в регионе, в котором окончили школу (55%, в том числе 48% — в том же населенном пункте). Только 16% ответили, что остались в населенном пункте, где получали профессиональное образование, еще 6% — в другом населенном пункте того же региона. Каждый седьмой ответил, что после получения «корочки» уехал жить и работать в новый для себя регион (15%), 3% — в другую страну.

*Россияне 18-24 лет чаще других остаются в городе, в который они переехали для продолжения учебы (25% vs. 12-19% в других возрастных группах). Это неудивительно: многие представители данной возрастной группы в настоящее время еще учатся, и, соответственно, их жизнь и работа сосредоточены в городе, где расположено их учебное заведение — колледж/техникум или вуз.*

**(Не)охота к перемене мест**

Среди россиян в целом наблюдается схожая картина: **большая часть наших сограждан сегодня проживает в регионе, в котором посещали школу** (49% в том же населенном пункте, 9% — в другом). Каждый шестой обосновался в регионе, в котором получал профессиональное образование (17%, в том числе 12% — в том же населенном пункте), каждый пятый — в другом регионе России (19%).

*Среди москвичей и петербуржцев ответ «в другом регионе России» дали более четверти опрошенных (27% vs. 19% по выборке в целом), вероятно, это те, кого одна из столиц привлекла карьерными, а не образовательными возможностями. Последними, по данным опроса, она привлекла каждого пятого («в населенном пункте, в котором ходили в техникум/колледж или вуз», — 20% vs. 12% по выборке).*

**В общей сложности каждый четвертый россиянин рассматривает переезд в другой регион / населенный пункт / страну (24%).** Более чем в половине случаев речь идет о новом регионе, где они раньше не учились — ни в школе, ни в колледже/техникуме или вузе (13%). Топ-3 наиболее привлекательных мест для переезда для россиян (от числа планирующих переезд): Москва / Московская область (10%), Краснодар (8%) и Санкт-Петербург (6%).

Не планируют никуда переезжать 74% наших сограждан, показатель практически не меняется в зависимости от места текущего проживания.

***Наиболее высокий миграционный потенциал наблюдается****у молодежи 18-34 лет (42-47%), активных интернет-пользователей (36%), жителей Уральского и Дальневосточного федеральных округов (38% и 33% соответственно).*

***Охота к перемене мест может зависеть от текущего формата работы*:***россияне, работающие на «удаленке» и в гибридном формате, делятся своими планами о переезде в 35% случаев, работающие в офисе / на предприятии — в 28%.*

Таким образом, образовательные перспективы скорее не могут убедить россиян покинуть свой регион. На это есть множество причин, как, например, неготовность начинать самостоятельную жизнь вдали от дома, финансовые трудности, удовлетворенность качеством образования в родном населенном пункте. При этом отказ от профессиональной мобильности в молодом возрасте, только усиливает оседлость населения: руководствуясь принципом «где родился, там и пригодился», россияне продолжают жить и работать там, где окончили школу.

Россияне, решающиеся на переезд, в большинстве своем стремятся в населенные пункты, с которыми не связано их «образовательное прошлое» — речь идет преимущественно о лучших городах для построения карьеры.

**Мнение**

**Кому "полезны" монстры. Террористы уходили в сторону Украины**

Реакция Вашингтона на террористическую атаку в "Крокус Сити Холле" вызывает много вопросов, равно как и действия его киевских подопечных, заявила официальный представитель МИД России Мария Захарова. Анализ новостей последних дней указывает на то, что США знали и о готовящемся теракте, и о его исполнителях, а в первые же минуты и часы происходящего попытались убедить весь мир в собственной и, похоже, заранее заготовленной версии событий. На профессиональном языке - пытались осуществить операцию информационного прикрытия.

На это обращают внимание и западные аналитики. Бывший советник Пентагона и полковник в отставке Дуглас Макгрегор написал в соцсети X (заблокирована в РФ): "Мало сомнений в том, что в этом были замешаны MI6/ ЦРУ". Эксперт также предположил, что задержанные террористы могут быть "напрямую связаны с мусульманскими элементами, воюющими на стороне Украины".

**Незнайка в Белом доме**

Новости о теракте в "Крокус Сити Холле" еще только начали появляться в эфире, а официальный представитель Совета национальной безопасности Белого дома Джон Кирби, назвав происходящее "ужасным", уже заверял журналистов: "В настоящий момент нет свидетельств того, что Украина или украинцы причастны к стрельбе. Я бы предостерег вас от того, чтобы как-то связывать это с Украиной с такой поспешностью". При этом одновременно он заявил, что "это только случилось", а США якобы заранее не знали о подготовке теракта.

Если "не знали", то на каком основании он в первые же минуты теракта убеждал, что это не Украина? Захарова, поинтересовалась, почему "официальные лица в Вашингтоне делают какие-либо выводы в разгар трагедии о чьей-либо непричастности?" Она указала, что если США не располагают никакими данными по теракту, то они "не имеют права выдавать кому-либо индульгенции". Но "если у США есть или были достоверные данные на этот счет, то их необходимо незамедлительно передать российской стороне", подчеркнула дипломат.

Были ли такие данные? 7 марта посольство США в Москве разместило на своем сайте, причем только в англоязычной его версии, информацию: "Посольство отслеживает сообщения о том, что целями экстремистов в ближайшее время могут стать места большого скопления людей в Москве, включая концерты, поэтому гражданам США рекомендуется избегать больших скоплений людей в течение следующих 48 часов". Совпадение, в том числе про "концерты"? Президент Сербии Александар Вучич так не думает. В эфире телеканала Prva он напомнил о сообщении посольства США в Москве, которое потом повторили дипмиссии ряда западных стран: "Это значит, что их спецслужбы перехватили определенные переговоры, получили информацию и знали, что что-то произойдет".

Кирби в эфире телеканала Fox News все же признал, что у США "были некоторые опасения по поводу возможности террористической атаки в Москве и ее окрестностях в начале этого месяца". Однако он стал убеждать, что в Вашингтоне сейчас "не знают, насколько связаны это предостережение (посольства США в Москве) и эта атака (теракт в "Крокус Сити Холле").

**Неслучайные лица**

Пока Кирби никак не мог определиться, что в Вашингтоне знали, а чего не знали, в американские СМИ хлынул поток вбросов от пожелавших остаться неизвестными чиновников администрации США. Они принялись убеждать, что за терактом стоит одна из ячеек террористической группировки "Исламское государство" (запрещена в РФ). Эту версию мигом подхватили ведущие американские СМИ, она для них является единственной и до сих пор. Но раз спецслужбы США назвали террористов еще до того, как российские силовики задержали убийц, значит американцы все-таки знали заранее, хотя Кирби на камеры и убеждал в обратном? Тогда почему не поделились этими данными для предотвращения теракта?

Позже в Белом доме, опять же опровергая незнайку Кирби, заявили, что передали имевшуюся информацию о террористической угрозе российской стороне. Источник в российских спецслужбах подтвердил агентству ТАСС, что от США была получена информация о подготовке теракта, но эти данные имели общий характер.

После задержания и первых фото террористов трудно избавиться от мысли о том, что спешные заявления Белого дома о виновных и невиновных - это попытка отвести глаза всего мира в нужную американцам сторону. США заранее знали, как выглядят исполнители теракта. Фасад преступления специально подобран так, чтобы версия про "ИГ" показалась убедительной. Но первые же допросы показали, что никакой идеологической или религиозной подоплеки, других элементов почерка, который характерен для преступлений "ИГ", в действиях убийц не было - это обычные наемники. А вот направление их бегства к границе с Украиной, где уже было подготовлено окно для перехода террористов, говорит о многом.

**Киев раскрыл террористам объятья**

"Теперь мы знаем, в какой стране эти кровавые ублюдки планировали скрыться от преследования, - Украина. Та самая страна, которая руками западных либеральных режимов 10 лет превращалась в центр распространения терроризма в Европе, опередив в экстремистском угаре даже Косово", - указала официальный представитель МИД РФ.

В реакции Киева - вся суть этого террористического режима. Трудно даже описать ту смесь восторга, злорадства и упоения, которую трагедия вызвала в украинских СМИ. "В тот момент, когда весь мир в прямом эфире наблюдал за трагедией, которая разворачивалась в отношении людей различных национальностей, вероисповеданий, пропагандисты киевского режима, в том числе имеющие гражданство стран Запада, глумились над трагедией и делали это вместе с украинскими спецслужбами, - напомнила Захарова. - Эти информационные террористы злорадствовали и изрыгали человеконенавистнические слоганы, прямо обвиняя в организации теракта Россию и ее руководство! Вот на это Белый дом дает деньги и оружие, взращивая нацизм, ксенофобию и терроризм на Украине".

Главари Украины (а с ними, к слову, руководство Латвии и Литвы) стали едва ли не единственными в мире, кто так и не осудил страшный теракт и, более того, додумался обвинить в этом саму Россию. "На воре и шапка горит, - подчеркнула Захарова. - Ни одно проклятие не смогло бы уничтожить его (Владимира Зеленского - *прим. "РГ"*) так мощно, как его же собственное саморазоблачительное заявление".

Для Вашингтона терроризм не раз переставал быть абсолютным злом в тех ситуациях, когда его можно было использовать против России

**"Полезные" монстры Вашингтона**

Вашингтон ранее не раз прикрывал террористические действия своих киевских подопечных. Так было, например, после нападений на Белгородскую область, терактов на Крымском мосту, убийств Дарьи Дугиной и Владлена Татарского. Каждый раз американские спецслужбы вбрасывали в СМИ якобы имеющиеся у них данные о том, что это не Киев, а некие российские или украинские добровольцы. Такой же прием использовался даже когда США, пытаясь отвести подозрения от себя в подрыве "Северных потоков", рассказывали об "украинском следе". При этом на Западе не отрицают, что натовские инструкторы годами обучают украинских подопечных диверсионным практикам, которые те потом применяют против России.

Двуличие в вопросах международного терроризма США проявляли десятилетиями. Как и в случае с Украиной, для Вашингтона терроризм не раз переставал быть абсолютным злом в тех ситуациях, когда его можно было использовать против России. Но попытки взращивания "полезных" террористов недальновидны. История учила американцев, что это общее зло: созданные руками США монстры уже не раз устраивали теракты против самих американцев.

11 сентября 2001 года, когда угнавшие самолеты террористы протаранили башни-близнецы в Нью-Йорке, российский президент Владимир Путин одним из первых позвонил американскому коллеге Джорджу Бушу, однозначно осудив теракт и протянув заокеанским партнерам руку помощи в борьбе общим врагом. По сведениям американских источников, сигналы из российских спецслужб о возможных терактах поступили в Вашингтон за несколько дней до атак.

А вот как всего год спустя американская пресса реагировала на кровавый теракт на Дубровке. Репортаж телеканала CNN 25 октября 2002 года, в котором речь идет о сделанной террористами видеозаписи: "На пленке показаны чеченские диссиденты, некоторые из них - женщины с закрытым лицом, которые объясняют причины захвата театра". В западной прессе тогда было модно называть действовавших в России террористов Северного Кавказа "борцами за свободу", "повстанцами". Что, впрочем, неудивительно, учитывая, что некоторых из них сам Запад и спонсировал, а потому и избегал называть их кровавыми убийцами.

Зампредседателя Совбеза РФ Дмитрий Медведев заявил о теракте в "Крокус Сити Холле": "Если будет установлено, что это террористы киевского режима, поступать с ними и их идейными вдохновителями иначе - невозможно. Все они должны быть найдены и безжалостно уничтожены как террористы".

К слову, движение ХАМАС напало на мирных израильтян 7 октября 2023 года, в том числе на гостей музыкального фестиваля в кибуце Реим, а Израиль потом начал жестокую карательную операцию в секторе Газа, пообещав уничтожить движение любой ценой, не считаясь с гибелью мирных палестинцев. Американцы горячо поддержали право Тель-Авива "расправиться с террористами".

**Карин Кнайсль, экс-глава МИД Австрии (источник - Первый канал):**

- "ИГ" не имеет к этому никакого отношения. Это не обычный теракт, которому причина - идеология. Мне кажется, это такое заказное массовое убийство. Как мафия нанимает человека, чтобы избавиться от какого-то конкретного лица. Вот и здесь такое впечатление, что это организованное преступление, которое имеет политические основания. Это действия против конкретного государства. То есть это нанятые убийцы.

Не кажется, что эти люди борются за какую-то идею. Такое ощущение, что они хотели просто заработать денег. Мне кажется, это такое заказное, варварское массовое убийство. Я вижу это так.

**Новости экономики, общества**

**Экономика, финансы, фондовые рынки**

**Что даст России соединение газотранспортных систем востока страны**

*В России начаты работы по соединению газотранспортных систем (ГТС) Восточной Сибири и Дальнего Востока. Об этом сообщил "Газпром".*

Первый этап проекта предусматривает соединение действующих газопроводов "Сила Сибири" и "Сахалин - Хабаровск - Владивосток". Для этого в 2024 году начато строительство участка Белогорск - Хабаровск "Восточной системы газоснабжения". Его протяженность составит более 800 километров.

Отечественная ГТС фактически состоит из трех изолированных сегментов - западного (поставки по которому до недавнего времени обеспечивали газоснабжение Европы), восточносибирского ("Сила Сибири") и дальневосточного (газопровод "Сахалин - Хабаровск - Владивосток"), поясняет доцент Финансового университета при правительстве РФ Валерий Андрианов. Стоит задача соединить все в единую систему. Помимо соединения ГТС Восточной Сибири и Дальнего Востока предусматривается перемычка между будущим маршрутом "Силы Сибири-2", идущего с месторождений Западной Сибири, и уже действующим трубопроводом "Силы Сибири".

Объединение газотранспортной системы на востоке России повысит надежность экспортных поставок нашего газа в Китай

Ресурсной базой газопровода "Сахалин - Хабаровск - Владивосток" являются месторождения шельфа Охотского моря. Этот газопровод пока имеет внутрироссийское значение, поставляя сахалинский газ в Хабаровский и Приморский края. Мощность газопровода 5,5 млрд кубометров в год должна вырасти до 10 млрд кубометров для внутреннего рынка. Кроме того, от него же планируется сделать экспортный отвод в Китай, так называемый Дальневосточный маршрут, мощностью еще на 10 млрд кубометров.

По словам замглавы Фонда национальной энергетической безопасности Алексея Гривача, объединение газотранспортной системы на востоке страны сделает ее более гибкой, надежной и эффективной. Разумеется, это позволит газифицировать населенные пункты, расположенные неподалеку от прохождения трассы нового газопровода, а также диверсифицировать источники экспортных поставок, сделать их более надежными как для поставщика, так и для импортера.

Как отмечает директор по исследованиям "Имплемента" Мария Белова, экспорт по Дальневосточному маршруту должен начаться в ближайшие годы, однако Сахалинский кластер является потенциально дефицитным с точки зрения газа. Основная причина этого связана с отсутствием ясности по срокам запуска Южно-Киринского газоконденсатного месторождения, которое попало под адресные санкции США еще в 2015 году. Таким образом перемычка между "Силой Сибири" и газопроводом "Сахалин - Хабаровск - Владивосток" призвана решить вопрос с газом для выполнения обязательств перед китайской стороной при поставках по Дальневосточному маршруту.

Это морское месторождение, запасы которого оцениваются в 814,5 млрд кубометров газа. Проектная мощность добычи - 21 млрд кубометров газа в год. Ввод месторождения в эксплуатацию несколько раз переносился. Ранее планировалось, что газ с месторождения пойдет для обеспечения третьей линии завода по производству сжиженного природного газа (СПГ) "Сахалин-2", которая еще не построена. Теперь же запуск месторождения привязали к поставкам в Китай по Дальневосточному маршруту.

Из-за санкций США стала невозможна поставка в Россию подводных добычных комплексов, необходимых для разработки месторождения, поясняет Андрианов. Южно-Киринское все равно осваивается, начало добычи запланировано на 2025 год. Но страховка за счет других месторождений и регионов, безусловно, нужна, считает эксперт.

Сейчас по "Силе Сибири" отправляет газ на экспорт в Китай с Чаяндинского месторождения в Якутии и Ковыктинского месторождения в Иркутской области. Андрианов отмечает, что неоднократно поднимался вопрос о вовлечении в разработку более мелких месторождений, лежащих вблизи от трассы "Силы Сибири". Перспективы данных проектов ограничены в частности объемом контрактов с китайской стороной, но при наличии альтернативных источников поставок они могли бы "подстраховать" дальневосточные проекты. То есть в данном случае речь идет не об увеличении общего экспорта в Китай (по сравнению с ранее оговоренными объемами), а скорее о повышении его надежности и гибкости с точки зрения ресурсной базы.

Что касается газификации, то, как объясняет Белова, соединение сибирской и дальневосточной газотранспортных систем поможет обеспечить подключение к трубе жителей либо вообще не газифицированных регионов, либо регионов с низким (по сравнению со среднероссийским) уровнем газификации. Это и Якутия, и Красноярский край, Иркутская область и Еврейская автономная область, а также Камчатский и Хабаровский края.

Не раз говорилось о том, что "Сила Сибири" должна стать драйвером экономического развития восточных регионов, но пока этого не произошло - уровень газификации в ряде субъектов РФ оставляет желать лучшего, считает Андрианов. На фоне обвала поставок российского газа в Европу можно подумать об увеличении внутреннего потребления, и сооружение упомянутой перемычки - один из шагов на этом пути, уточняет эксперт.

\*\*\*

**Налог на средний класс**

*Госдума и правительство всерьез решили ввести в России прогрессивную шкалу НДФЛ, вместо того чтобы увеличить налогообложение по-настоящему богатых. В результате может ощутимо достаться среднему классу. А это, в свою очередь, ударит по внутреннему спросу, в значительной степени стимулирующему экономический рост в стране*

Госдума и правительство на этот раз решили серьезно подойти к внедрению в России прогрессивной шкалы налога на доходы физических лиц (НДФЛ). Началось с того, что в своем послании Федеральному собранию Владимир Путин предложил продумать подходы к модернизации фискальной системы, чтобы более справедливо распределять налоговое бремя в сторону тех, у кого более высокие личные и корпоративные доходы. Он также отметил, что нужно снизить налоговую нагрузку на семьи, в том числе за счет вычетов.

Вслед за этим глава комитета Госдумы по финансовому рынку Анатолий Аксаков заявил, что обсуждается вариант повышения ставки налога на доходы выше 1 млн рублей в год (83,3 тыс. рублей в месяц) с текущих 13 до 15%, а на доходы выше 5 млн рублей (416,7 тыс. рублей в месяц) — с 15 до 20%. Есть и другие варианты, которые обсуждаются в прессе: повышенные ставки начинаются с 5 млн рублей, но предлагается еще несколько поэтапных повышений, например 13% — до 5 млн, 15% — от 5 до 24 млн, 18% — от 24 до 200 млн, 20% — от 200 до 500 млн, 25% — свыше 500 млн.

**Доходы физлиц: хочется еще**

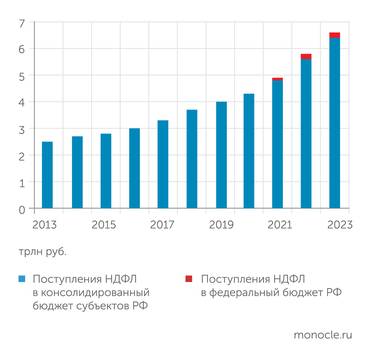
Напомним, что в России прогрессивная шкала НДФЛ действовала с 1992 по 2000 год. Минимальная ставка составляла 12%, максимальная — 35%. С 2001 года для резидентов по большинству доходов была установлена плоская шкала НДФЛ в 13%. Для отдельных видов доходов и для нерезидентов действуют и другие ставки (от 9 до 35%), но это нюансы. Считается, что плоская шкала улучшает собираемость, а также значительно упрощает исчисление, уплату налога и администрирование его налоговыми органами. На фоне хаоса 1990-х это было действительно прогрессивным шагом.

О нескольких последующих попытках внедрить прогрессивную шкалу НДФЛ говорить особого смысла нет. В лучшем случае они заканчивались внесением законопроекта в Госдуму, который даже не доходил до первого чтения, а в худшем все дело ограничивалось обсуждениями.

Однако страна и регулирующие органы развивались, и с 2021 года по предложению Владимира Путина были введены элементы прогрессивной шкалы. Начиная с 1 января 2021 года пока доходы гражданина не превысили 5 млн рублей, все так же действует ставка в 13%. А вот с доходов выше 5 млн рублей придется заплатить уже по ставке 15% ― причем речь идет обо всех доходах, как о зарплате, так и о вкладах, купонах по облигациям и т. д. Важно, что при превышении лимита не происходит резкого скачка, ставка меняется не на весь доход, а только на превышающую часть. Например, вы получили доход в размере 5,05 млн рублей, с 5 млн рублей по ставке 13% вы заплатили 650 тыс. рублей, а с 50 тыс. рублей — 7,5 тыс. рублей по ставке 15%.

Особых волнений по поводу введения дополнительных двух процентных пунктов НДФЛ с доходов, превышающих 5 млн рублей, не было ― отчасти потому, что эти деньги через федеральный бюджет идут в фонд «Круг добра» на лечение детей с редкими заболеваниями. Кроме того, 2021‒2023 годы были переходным периодом, когда порог в 5 млн рублей применялся в отношении каждого вида дохода по отдельности, а не к совокупному доходу из всех источников, как это прописано в Налоговом кодексе.

**График 1 Поступления от НДФЛ устойчиво растут, причем теперь достается и федеральному бюджету**



Пока поступления от повышения НДФЛ до 15% на доходы, превышающие 5 млн рублей, играют довольно скромную роль. В 2023 году в федеральный бюджет поступило 159,5 млрд рублей НДФЛ. Напомним, что в федеральный бюджет поступают только дополнительные 2% НДФЛ с доходов сверх 5 млн рублей, остальные 13% все так же идут в консолидированные бюджеты субъектов РФ. И эффект от повышения хорошо виден в статистике. Однако, как мы уже сказали, в 2021‒2023 годах действовал переходный период и порог в 5 млн рублей вычислялся отдельно по разным видам доходов. С этого года порог будет вычисляться на основе совокупного дохода, то есть по суммарному доходу из всех источников. В результате поступления от дополнительных 2% вырастут.

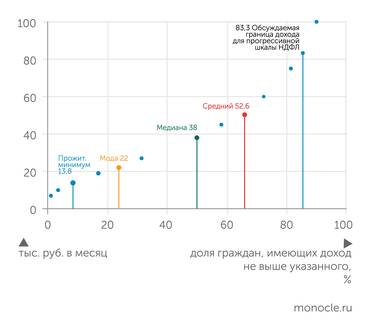
**Среднему классу приготовиться**

У широких слоев населения страны повышение НДФЛ именно на сверхдоходы наиболее богатых россиян никаких возражений не вызовет. Речь, конечно, идет о вариантах, которые начинаются с порога в 5 млн рублей. Однако сейчас всерьез рассматривается и вариант повышения ставки НДФЛ уже с 1 млн рублей. Это означает, что буду затронуты интересы граждан, которые получают номинальную зарплату начиная с 83,3 тыс. рублей в месяц.

**График 2 Но доля НДФЛ в консолидированном бюджете остается стабильной - 17%**



**График 3 Распределение населения РФ по среднедушевому номинальному денежному доходу в 2023 году**



В целом специалисты по налогам довольно негативно относятся к варианту прогрессивной шкалы, в котором повышенная ставка начинается с дохода, превышающего 1 млн рублей, — ведь это означает повышенное налоговое бремя для среднего класса.

Такие доходы получает примерно 15% населения, 8-й, 9-й и10-й децили (дециль — десятая часть выборки) по доходам (доходы 8-го дециля в 2023 году как раз начинались с 83 тыс. рублей в месяц).

Напомним, что, по данным Росстата, в 2023 году среднемесячная номинальная (до вычета налогов и сборов) заработная плата в России составила 73,7 тыс. рублей. Важно, что помимо финансистов, работников добывающих отраслей и связанных с ними отраслей первичной переработки ресурсов в 83,3 тыс. рублей не впишутся работники производства лекарств (средняя зарплата до налогов — 98,2 тыс. рублей), компьютеров электроники и оптики (91,2 тыс. рублей), специалисты по информации и связи (130,3 тыс. рублей), а также люди, занимающиеся научными исследованиями и разработками (120,4 тыс. рублей). Да и то это по старым данным. В прошлом году огромный скачок в доходах произошел у многочисленных синих воротничков — квалифицированных рабочих и инженеров обрабатывающей промышленности, и далеко не только оборонной. Повышение зарплат было тотальным. Еще раз обратим внимание: в этом контексте приводятся данные по начисленной «грязной» зарплате, а не по суммам, которые люди получают на руки.

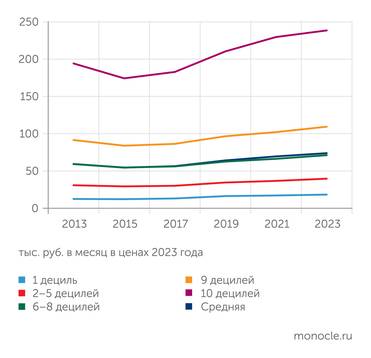
Специалисты считают, что контрактникам в зоне СВО и высококвалифицированным рабочим оборонных предприятий, скорее всего, повысят зарплату для компенсации нового уровня НДФЛ, введут какие-либо вычеты или исключат из тех, кто подпадает под действие нового закона. Как поясняет партнер аудиторско-консалтинговой группы «Юникон» Виталий Иваненко, выплаты участникам СВО включают материальную помощь, социальные выплаты, командировочные, суточные, которые не облагаются НДФЛ: например, ежемесячная социальная выплата в сумме 158 тыс. рублей, положенная мобилизованным, освобождена от налога. Он также не исключает возможности введения дополнительных льгот в отношении доходов как военнослужащих, так и работников оборонной отрасли.

Сколько может получить бюджет? Если предположить, что новая шкала была введена в прошлом году и все остальные факторы (включая переходный период) не изменились, то уже в этом году повышение ставки НДФЛ на доходы превышающие 5 млн рублей, с 15 до 20% принесло бы бюджету дополнительные 398,75 млрд рублей. Расчет прост: в прошлом году бюджет получил от повышения ставки на 2 п. п., до 15%, на доходы сверх 5 млн рублей 159,5 млрд. Умножаем на 2,5, получаем 398,75 млрд. Кстати, надо еще уточнить, что НДФЛ по повышенной ставке поступает не в бюджеты регионов, как обычно, а в федеральный бюджет.

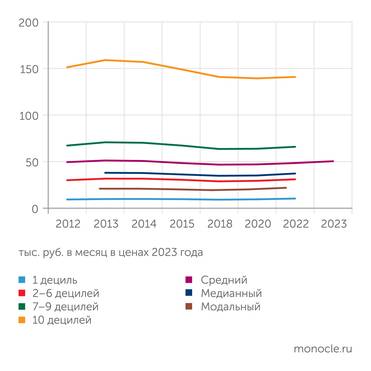
Всерьез рассматривается вариант повышения ставки НДФЛ уже с 1 млн рублей. Это означает, что буду затронуты интересы граждан, которые получают номинальную зарплату начиная с 83,3 тыс. рублей в меся

Эффект повышения ставки НДФЛ на доходы сверх 1 млн рублей так просто посчитать не удастся, но можно примерно оценить. По данным Росстата, в 2023 году люди со среднедушевыми денежными доходами от 75 до 100 тыс. рублей и свыше 100 тыс. рублей в месяц суммарно составляли 18,5% от населения. При этом на 20% людей с наивысшими доходами приходится 46,1% всех доходов населения.

**График 4 Средняя реальная зарплата выросла за 10 лет на четверть, а в первом дециле - почти наполорвину**



**График 5 За последние 10 лет низ доходной пирамиды сохранил реальные доходы, самые богатые немного потеряли (7%)**



Поступления НДФЛ в консолидированные бюджеты субъектов РФ в 2023 году составили 6,38 трлн рублей. В 2022 году (последние детальные данные) НДФЛ, начисленный по ставке 13%, составил 84% от общих начислений этого налога. В итоге получаем, что на людей, подпадающих под повышение ставки с 1 млн, приходится примерно 2,47 трлн поступлений по ставке 13%. Соответственно, при повышении ставки до 15% эта сумма превратится в 2,85 трлн рублей, что на 379,9 млрд рублей больше, чем до повышения ставки. В результате при значительно большем числе недовольных мы получили даже меньше, чем от повышения ставки на доходы сверх 5 млн рублей.

Как поясняет заместитель начальника отдела аналитических исследований Института комплексных стратегических исследований (ИКСИ) Вера Кононова, одним из аргументов в пользу более массового охвата населения повышенными ставками НДФЛ является то, что в этом случае поступления НДФЛ в бюджет будут расти быстрее. «Однако неизбежно возникающие при этом ограничения на спрос среднего класса и возможная теневизация части доходов будут оказывать негативное влияние на другие виды доходов бюджетной системы, такие как НДС, налог на прибыль, страховые взносы, ― предупреждает экономист. — Это может проявляться не только в падении собираемости — может сократиться и сама налоговая база (если семья отказалась от улучшения жилищных условий, то нет ни имущественных налогов на новое жилье, ни НДС от строительных материалов и мебели, ни налога на прибыль от застройщика)».

Что до теневизации, то надо прямо сказать, что любое повышение ставки НФДЛ будет выталкивать наемных работников в самозанятость. Уже сейчас значительная их часть — это фактически наемные работники, только не охваченные пенсионным и обязательным медицинским страхованием. Поскольку лимит для самозанятых — 2,4 млн рублей в год, сотрудники с зарплатами до 200 тыс. рублей в месяц могут быть переведены на этот режим.

**Налог на мегаполисы**

«Получается, что под повышенный НДФЛ подпадут не только руководители или владельцы бизнеса, но и, например, специалисты высокой квалификации, специалисты, работающие в условиях повышенного риска, и так далее, ― рассуждает Вера Кононова. ― Нужно также учитывать, что текущая ситуация с дефицитом кадров будет способствовать дальнейшему росту зарплат, а значит, охват населения повышенными ставками НДФЛ может оказаться еще шире».

По мнению Веры Кононовой, принципиально важно, что под повышенные ставки налога подпадут в том числе те потребители, которых можно отнести к среднему классу, и которые предъявляют спрос (часто с использованием заемных средств) на улучшение своих жилищных условий, приобретение товаров длительного пользования, туристические поездки и т. д. «Повышение нагрузки на эту категорию населения приведет к ограничению спроса на такие товары и услуги, особенно в текущих условиях, когда обслуживание кредитов обходится людям дорого. При этом даже если собранные в виде повышенного НДФЛ средства будут тем или иным образом перераспределяться к менее обеспеченной части населения, провал спроса среднего класса это не восполнит — ведь у разных доходных групп населения разный состав расходов», ― добавляет она.

Доцент кафедры государственных и муниципальных финансов РЭУ им. Г. В. Плеханова Анастасия Аксенова обращает внимание на другой важный аспект: по данным Росстата, средняя начисленная заработная плата по Москве ― 122,8 тыс. рублей, что приведет к прогрессивной налоговой ставке уже в сентябре (по повышенной ставке налог начинает взиматься, как только достигнуто пороговое значение, и достигнуто оно окажется как раз к сентябрю). Вместе с тем не учитывается стоимость так называемой продуктовой корзины: по данным Роспродсоюза, в 2023 году в Москве она составляла 6992,6 рубля, в Санкт-Петербурге — 6455,6 рубля, в среднем по России ― 5803 рубля. Другие обязательные платежи, такие как оплата услуг жилищно-коммунального хозяйства, транспорта, в крупных городах тоже выше, чем в среднем по стране. «Устанавливать прогрессивную шкалу с дохода, превышающего миллион рублей, — значит изымать большую часть дохода у жителей мегаполисов, несмотря на то что жизнь там дороже», ― предупреждает Анастасия Аксенова.

Добавим еще один важный факт: за последние десять лет доходное неравенство в стране постепенно сокращалось: доходы самых богатых росли ощутимо медленнее, чем самых бедных. Так, средняя реальная заработная плата и реальная зарплата верхнего, 10-го дециля, выросла за это время на четверть, зато зарплата нижнего, 1-го дециля — почти на 50%. Что до доходов, то они в реальном выражении у самых бедных слоев не изменились, у богатых немного снизились (на 7%). Очевидно, сыграли свою роль и выплаты на детей (многодетные семьи традиционно по большей части бедные) и повышение МРОТ.

**Незаметное богатство**

Прогрессивная шкала НДФЛ довольно широко распространена в мире, и не только в западных странах, но также в Китае и Индии, где она даже более сглаженная (см. таблицу).

На первый взгляд может показаться, что ситуация там значительно ближе к идеалу справедливости, однако это не совсем так. Действительно, во многих странах есть минимальный необлагаемый доход (обычно около 9000 долларов, или примерно 900 тыс. рублей, в год), и это большой плюс по сравнению с Россией. У нас НДФЛ не взимается только с пенсий, а также со страховых выплат по здоровью или жизни, образовательных или научных грантов и стипендий, соцвыплат и пособий.

Однако в нашей системе тоже есть некоторые плюсы в плане справедливости. У нас богатым значительно сложнее «оптимизировать» налогообложение. Например, в США максимальная ставка НДФЛ — 37% для доходов от 578 тыс. долларов в год. Но исследования оценивают эффективную ставку по этому налогу для 400 самых богатых американцев всего лишь в 8,2‒9,6%, с поправкой на инфляцию ― в 12%. В основном это достигается за счет манипуляций с налоговой базой ― американские олигархи делают так, что часть доходов или не видна, или за счет особенностей налоговой системы не подпадает под налогообложение. Налоговая система в США переусложнена, действуют разные ставки по разным видам доходов, разные пределы, до которых одна ставка, а потом другая. Очень не хотелось бы повторения аналогичной ситуации в России.

Семь лет назад, оценивая количество сверхбогатых людей в стране, мы ориентировались на количество роскошных автомобилей, элитной недвижимости и крупных вкладов (см. «Цена справедливости», «Эксперт» № 9 за 2017 год). Тогда выяснилось, что сверхбогатых людей в стране около 0,5% населения, или 200–300 тыс. домохозяйств. В европейских странах они платили бы со своих доходов налог по ставке 30–40%. Российскому бюджету это позволило бы собирать дополнительно от 500 млрд до 2 трлн рублей ежегодно.

Как это число изменилось с тех пор? По нашим оценкам, если и сократилось, то незначительно.

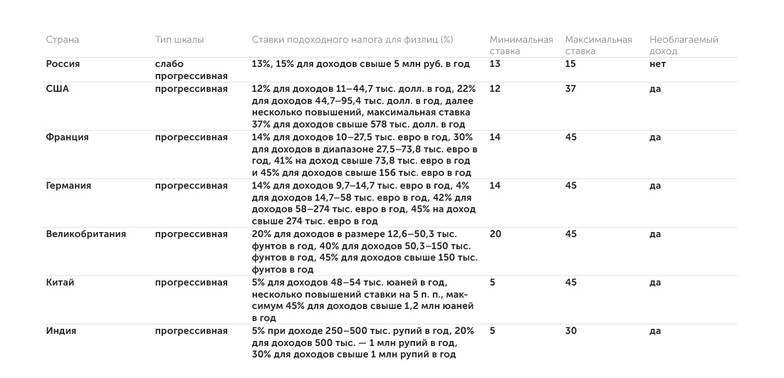
Роскошные автомобили по-прежнему продаются: по подсчетам «Открытие Авто», с января по октябрь 2023 года в России было реализовано более 28 тыс. новых автомобилей престижных марок, а по итогам 2023-го общий объем продаж мог составить порядка 33‒34 тыс. штук. Если предположить, что семья обновляет машину раз в четыре-пять лет, получим 120‒150 тыс. семей, в которых есть такое авто.

Рынок элитной недвижимости в 2022 году просел довольно сильно и пока не восстановился, так что его мы не сможем использовать для оценки.

Наконец, данные АСВ о вкладах в банках убедительно свидетельствуют: состоятельные россияне и их деньги на месте. В марте 2023 года 132 тыс. человек держали в российских банках вклады размером от 10 до 20 млн рублей, и еще 89 тыс. человек ― вклады более 20 млн рублей (данные АСВ) Год спустя, в феврале 2024-го, число таких людей заметно выросло: уже 181,6 тыс. человек держали на депозитах вклады размером 10‒20 млн рублей и 118,7 тыс. человек — размером более 20 млн рублей. Те самые 300 тыс. семей.

Идея о дополнительном обложении налогов именно этой группы населения почему-то не пользуется популярностью, хотя может быть вполне безболезненной. Правда, по мнению Веры Кононовой, повышение НДФЛ для налогоплательщиков с доходами от 24 млн рублей в год такого эффекта для экономики, как при повышении налога на доходы от 1 млн рублей) не имело бы, поскольку увеличение изъятий касалось бы достаточно узкой группы, исчисляемой малыми долями процента от численности населения (из данных ФНС следует, что менее 0,3% населения страны имеет доходы свыше 5 млн рублей в год, соответственно, на лиц с доходами свыше 24 млн рублей будет приходиться еще меньшая доля). «Для таких налогоплательщиков повышение налога скорее вызвало бы ограничение сбережений, чем ограничение их текущего потребления», ― рассуждает Кононова. Зато и стимулов к уводу доходов в тень возникало бы в этом случае меньше — не только из-за меньшего числа таких налогоплательщиков, но и из-за того, что повышение налога не воспринималось бы как препятствие к покупке тех или иных благ.

**Как облагаются налогом доходы граждан в разных странах**



Конечно, помимо введения прогрессивной шкалы НДФЛ и перехода на обложение расходов существуют и другие варианты приблизиться к социальной справедливости. Есть много вариантов налогов «на роскошь». Так, транспортный налог и налог на имущество физлиц имеют повышающие коэффициенты, применяемые к дорогостоящему имуществу. «Однако возможности “донастройки” таких имущественных налогов тоже имеют свои пределы — например, по мере роста цен такие налоги могут стать уже не налогами “на роскошь”, а просто налогами на потребление», ― говорит Вера Кононова и приводит в пример транспортный налог: в 2022 году повышающие коэффициенты для него пришлось пересматривать, поскольку они применялись для автомобилей стоимостью от 3 млн рублей, однако в условиях резкого роста цен на автомобили это привело бы к массовому повышению нагрузки по транспортному налогу. Кроме того, с точки зрения наполнения региональных и местных бюджетов повышение НДФЛ также было бы более предпочтительно, чем повышение имущественных налогов на дорогостоящие объекты: имущественные налоги платятся один раз в год, а налоги на доход — по мере получения дохода, что означает более устойчивую налоговую базу.

Тем не менее возможностей для повышения налогов именно для 0,3% сверхбогатых довольно много, и это может дать сопоставимые с повышение НДФЛ на доходы в размере 1‒5 млн рублей суммы. К примеру, сейчас действует ставка 2% в отношении объектов налогообложения, кадастровая стоимость каждого из которых превышает 300 млн рублей. Можно сделать не 2%, а 4% , а 2% ― для объектов стоимостью выше 100 млн рублей. Можно пересмотреть ставки НДС для товаров класса люкс.

Вообще, один из вариантов помешать богатым людям уклоняться от налога на доходы — перейти на обложение расходов. Скрыть расходы значительно сложнее. Можно, конечно, все спрятать на секретных счетах или в ценных бумагах, но большая часть людей все-таки зарабатывает деньги для того, чтобы их тратить, а не для того, чтобы любоваться длинными рядами цифр на счетах или в отчетах паевых фондов.

Как рассказала Анастасия Аксенова, в практике российского налогообложения был опыт контроля за расходами физических лиц, однако ФЗ № 104 от 07.07.2003 отменил его, и долгое время к этому вопросу не возвращались. По ее мнению, контроль за соответствием уровня расходов уровню налогооблагаемых доходов физического лица — это обоснованная мера и она будет способствовать минимизации ухода от налогообложения, тем более что в эру цифровых технологий благодаря инструментам, имеющимся в арсенале налоговых органов, не потребуется большого административного ресурса; эффект же может быть значительным. Анастасия Аксенова считает, что контроль со стороны налогового органа за соответствием расходов облагаемым доходам приведет к прозрачности происхождения капитала, что, в свою очередь, окажет положительное влияние на пополняемость бюджета.

**Вычеты на справедливость**

Кроме того, переход на обложение расходов ― хороший способ снизить налоговую нагрузку на семьи с большим количеством детей или других иждивенцев. Конечно, этот вариант требует внедрения совершенно новой для России концепции — возможности налогообложения домохозяйств, а не только индивидуумов. В некоторых странах, в частности в США, такой вариант есть.

«В последнее время стали высказываться доводы в пользу перехода от индивидуального налогообложения к семейному, когда учитывается, что у налогоплательщика на иждивении находятся другие члены семьи (не только дети, но и, например, неработающая супруга, пожилые родители), и для налогообложения учитывается не индивидуальный доход, а средний доход на члена семьи. С одной стороны, такая система налогообложения, учитывающая особенности семей, — это тоже элемент социальной справедливости, ― рассуждает Вера Кононова. ― С другой стороны, практическое применение такой системы сейчас потребовало бы изменения многих устоявшихся подходов — начиная с декларирования доходов семей и заканчивая учетом состава семьи и ее расходов. В связи с этим расширение налоговых вычетов на детей, а также расширение существующих и введение новых вычетов социального характера может оказаться более предпочтительным, так как не требует радикального изменения всей системы исчисления НДФЛ. При этом для компенсации выпадающих доходов бюджетов от предоставления таких вычетов можно будет задействовать дополнительные поступления НДФЛ по повышенным ставкам».

В послании Владимир Путин как раз предложил увеличить налоговый вычет на второго ребенка в два раза — до 2800 рублей в месяц и до шести тысяч рублей в месяц — на третьего и каждого последующего ребенка, а размер годового дохода, на который распространяется вычет, предложил повысить с 350 до 450 тыс. рублей. Однако в реальности даже после повышения суммы все еще будут слишком маленькими.

Как поясняет Анастасия Аксенова, из данных о средней заработной плате в России можно сделать вывод, что вычеты на детей будут в среднем предоставляться полгода. «Стандартный вычет на одного ребенка составляет 1400 рублей, значит, реальная экономия денежных средств — 182 рубля в месяц, ― рассказывает она. ― Суммы экономии (даже с учетом предложений президента. — “Монокль”) все же остаются достаточно малыми, тем более для семьи, в которое двое детей и более».

А вот установление налогового вычета в размере прожиточного минимума могло бы положительно сказаться на решении поставленных задач. Аксенова напоминает: мировая практика налогообложения показывает, что прогрессивная шкала налога на доходы физических лиц максимально эффективно работает в совокупности с необлагаемым минимумом: с одной стороны, компенсируются выпадающие доходы бюджета, а с другой — оказывается социальная поддержка малоимущим гражданам.

К слову, в целом объем налоговых вычетов по НДФЛ в 2022 году составил солидные 19,7 трлн рублей — скорее всего, из-за ипотечного бума (напомним, вычет предоставляется на покупку квартиры в сумме до 2 млн рублей и на процент по ипотеке на сумму не более 3 млн рублей).

Повышение ставки НДФЛ на доходы, превышающие 1 млн рублей, при значительно большем числе недовольных мы получили даже меньше, чем от повышения ставки на доходы сверх 5 млн рублей

В свою очередь, Вера Кононова считает, что снижение налоговой нагрузки на наименее обеспеченные слои населения (например, в виде введения не облагаемого НДФЛ минимума доходов) могло бы стать серьезным стимулом к экономическому росту. Такая мера способствовала бы увеличению потребительских расходов этой части населения. При этом крайне важно, чтобы реализация такого вычета не сопровождалась ростом нагрузки на средний класс или иными ограничениями покупательной способности широких слоев населения — в противном случае стимулирующий эффект от снижения НДФЛ для малообеспеченных будет серьезно нивелирован.

Она также напомнила, что освобождение от НДФЛ минимального дохода предлагалось уже не раз (например, дохода в размере МРОТ, 30 тыс. рублей в месяц и т. д.), однако при этом всегда встает вопрос о компенсации выпадающих доходов бюджетов в регионах от предоставления таких вычетов. «Возникают вопросы и относительно механизма предоставления такого вычета. Будет ли он распространяться на все население или же будет доступен только менее обеспеченным? Второй вариант выглядит более экономичным для бюджета, но в то же время и более сложным по получению налогоплательщиками. И как в этом случае поступать с теми, у кого доходы оказались немного выше этого необлагаемого минимума? Получится, что у них на руках останется меньше средств, чем у тех, кого освобождают от НДФЛ», ― предупреждает заместитель начальника отдела аналитических исследований ИКСИ.

Виталий Иваненко считает, что ни налогообложение исходя из расходов (а не доходов), ни дополнительные налоги на роскошь, скорее всего, вообще вводиться не будут, так как проработка новых принципов налогообложения и новых налогов требует времени, не гарантирует существенных поступлений, а практика борьбы с возможными уклонениями от таких налоговых платежей отсутствует. Зато ввести изменения в устоявшийся порядок обложения НДФЛ — простой и отлаженный способ.

Наконец, есть важный фактор, который упускается из виду в дискуссиях о прогрессивной шкале и ее порогах: до сих пор, при всей кажущейся прозрачности наших финансовых потоков, НДФЛ собирается не со всех доходов: значительная часть малого бизнеса до сих пор существует в серой и черной зоне. Минфин и сам это понимает: на днях его представитель заявил, что видит «схемы налоговой оптимизации в интернет-торговле и в части обложения НДФЛ», и эти схемы надо устранять. «Конечно, если мы говорим о справедливости налогообложения, по тем механизмам оптимизации налогообложения, которые есть, необходимо будет выровнять условия, скажем так», ― заявил замминистра финансов России Алексей Сазанов, выступая на коллегии ФНС.

**Общество**

**Могут ли канатные дороги стать востребованным пассажирским транспортом**

В Великом Новгороде приступили к строительству канатной дороги через реку Волхов. Еще одну канатку к уже существующей планируют построить в Нижнем Новгороде. Способны ли такие объекты стать важной частью транспортной системы городов?

В Великом Новгороде на стройплощадке забили первые сваи. Канатная дорога свяжет Софийскую набережную и набережную в районе Антониева монастыря. Предполагается, что она заработает в 2025 году, а по маршруту будут бегать четыре девятиместные кабины. Местные власти пообещали, что для студентов и преподавателей Новгородского университета она станет бесплатной, а билеты для остальных пассажиров будут стоить столько же, сколько и в общественном транспорте.

Канатки для городов не экзотика, они работают в Пятигорске, Ялте, Оренбурге, Светлогорске. Сейчас строится трансграничная канатная дорога протяженностью около километра между Благовещенском и китайским Хэйхэ. Однако эти объекты больше нацелены на туристов. Подъемник в Ялте, прославившийся благодаря культовому фильму "Асса", идет от набережной до Дарсановского холма. Несколько лет назад его реконструировали, открытые кабинки заменили на остекленные (они по-прежнему рассчитаны на двух человек), и теперь он работает круглый год. Наверху гостей ждет потрясающая видовая площадка. Билеты стоят 250 рублей для взрослых и 150 - для детей до 10 лет.

Удачно вписанная в городскую среду канатная дорога может превратиться в один из центров притяжения туристов

В Оренбурге по канатной дороге можно совершить путешествие из Европы в Азию - она проходит через реку Урал. Из окон открывается живописный вид на набережную и пешеходный мост. Объект находится на балансе муниципалитета. В 2020 году горадминистрация решила провести капитальный ремонт канатки. Модернизация обошлась в 13 миллионов рублей. В июле прошлого года она возобновила работу. Перенестись по воздуху из Европы в Азию можно за 120 рублей.

А подъемник в Светлогорске совмещает туристическую и транспортную функции. Он довозит жителей и гостей курорта с пляжа прямиком до железнодорожного вокзала примерно за пять минут. Однако местные жители предпочитают подниматься по лестнице и не платить 50 рублей за короткую поездку. А вот туристы катаются охотно, ведь из кабинок открывается потрясающий вид на Балтийское море. Из-за ремонта городского променада канатку временно закрыли. Ориентировочно она заработает в мае этого года.

"Низкая пропускная способность при относительно высокой стоимости обслуживания обусловливает высокую цену за проезд, если только городские власти не готовы субсидировать такой проект на 70 процентов и выше от полной себестоимости, - считает партнер консалтинговой компании Владимир Боруцкий. - Даже если город готов за счет субсидий предложить низкий тариф на поездку по канатке (например, на уровне автобуса), она не станет полноценной частью транспортного каркаса города из-за ограниченной пропускной способности".

Но при этом эксперт отмечает, что для городов, стремящихся стать туристическими центрами, удачно вписанная в городскую среду канатная дорога может превратиться в один из новых центров притяжения и в среднесрочной перспективе окупиться благодаря росту турпотока. "Именно ориентируясь на совмещение этих двух задач - туристической и транспортной, - следует реализовать подобный проект, - поясняет директор Института транспортного планирования Российской академии транспорта Михаил Якимов. - Канатная дорога - сложный объект инфраструктуры. Эффективность ее использования зависит от нескольких факторов. Ключевой - место строительства. Также существуют ограничения, связанные с климатом. Технически возможно организовать зимой подогрев кабинок, однако это скажется на итоговой стоимости проекта".

В первую очередь транспортную функцию выполняет Нижегородская канатная дорога, соединившая два берега Волги, она перевозит пассажиров уже 12 лет в городской округ Бор. В свое время на ее строительство потратили 900 миллионов рублей, длина - более 3,5 километра, здесь 28 кабин, каждая рассчитана на 8 человек. Воздушная дорога работает круглый год. Ее может остановить только мороз ниже минус 30 градусов или сильный ветер - более 15 метров в секунду. В прошлом году канатной дорогой воспользовались свыше 1,9 миллиона человек. На предприятии "Нижегородские канатные дороги" предполагают, что в турсезоне пассажиропоток вырастает практически вдвое.

По земле между городами 27 километров, на машине от центра до центра ехать около 40 минут, в час пик - в два раза дольше. По воздуху можно добраться за 12 минут. Цена билета - 100 рублей, малышей до 7 лет пропускают бесплатно, для детей постарше и студентов есть скидки и проездные. "Ездят те, кто работает в Нижнем Новгороде, много студентов и туристов. Летом и в длинные выходные возникают очереди", - говорит корреспондент "РГ" Антон Дерябин, живущий на другом берегу. Еще есть возможность доехать на электричке за 50 рублей, но она идет дольше, да и расписание не всегда удобно. Поэтому если надо добраться быстро, то лучше пользоваться подъемником.

Так что целесообразность этого проекта у нижегородцев сегодня вопросов не вызывает. А власти уже нашли концессионер для второй канатки - через Оку. Линия может заработать в 2025 году. Она соединит станцию метро "Заречная" и парк "Швейцария" и свяжет загруженные и сложные с точки зрения обеспеченности наземным общественным транспортом проспекты Ленина и Гагарина. Поездка займет всего 15 минут. Стоимость строительства сегодня оценивается более чем в 4,5 миллиарда рублей.

"Канатные дороги все-таки больше дополнение, чем база, - поясняет Алексей Смирнов, директор по развитию компании, занимающейся разработкой транспортных и информационных решений для городов. - В определенных ситуациях канатка - единственный способ обеспечить дорожной инфраструктурой труднодоступные территории. Во французском городе Брест на побережье Атлантического океана не так давно реализовали подобный проект. Здесь постройка канатной дороги решала проблему связанности двух берегов и развития нового района. Канатка обошлась примерно в 19 миллионов евро. Но вышло дешевле, чем, например, строительство еще одного моста. Канатки - это экологичный вид транспорта и сравнительно экономичный, иногда в три-четыре раза дешевле строительства дорог и мостов. Поэтому их часто относят к транспорту будущего".

**Познавательный блок**

**В опыт управленца**

Рост производительности утолит кадровый голод

*Как оптимизация бизнес-процессов помогает преодолеть нехватку персонала*

Демографические ножницы поставили перед российским бизнесом проблему – дефицит кадров. Конкуренция за сотрудников взвинчивает зарплаты, но не устраняет нехватку персонала. Выход, по мнению экономистов, один – повышать производительность труда.

Дефицит трудовых ресурсов стал главным ограничением роста экономики, признают в российском правительстве. «Только повышая производительность, мы сможем преодолеть ограничения на рынке труда и поддерживать темпы роста заработной платы», – отмечал первый заместитель председателя правительства Андрей Белоусов, выступая на Дне предпринимательства на выставке-форуме «Россия» в феврале 2024 г.

Безработица по итогам 2023 г. достигла самого низкого уровня за всю историю современной России – 3,2%. Эксперты объясняли ее аномально низкий уровень совокупностью нескольких факторов: старением населения, демографической ямой 1990-х гг., санкционными ограничениями, оттоком мигрантов и повышенной смертностью в пандемию.

В условиях нехватки кадров конкуренция за персонал обострилась, зарплатные ожидания кандидатов выросли, а сроки закрытия вакансий удлинились. По данным портала SuperJob, на конец 2023 г. 86% российских компаний испытывали кадровый голод; число вакансий за год выросло в 1,5 раза, количество резюме сократилось на 2%, а конкурс на одну вакансию снизился на треть.

Особенно не хватает квалифицированных кадров среднего звена: промышленности требуются инженеры-наладчики, здравоохранению – рядовые врачи, логистике – водители специализированного транспорта, рассказывает ведущий эксперт группы социально-экономических исследований Агентства трансформации и развития экономики (АТРЭ) Елена Разумова. «Экстенсивный путь роста эффективности – когда компании привлекали больше людей, чтобы производить больше продукции, – себя исчерпал», – резюмирует главный эксперт hh.ru по рынку труда Наталья Данина.

Оптимизация, компетенции и никакой магии

Быстрых решений, способных переломить демографические тренды, не существует, поэтому российской экономике предстоит научиться расти в условиях кадрового дефицита, отмечал президент Владимир Путин в ходе послания Федеральному собранию. «С учетом демографических вызовов, с которыми мы столкнулись, высокой потребности, а если говорить прямо, дефицита кадров для нас критически важно кардинально повысить производительность труда», – заявил президент. Путин отметил важность внедрения технологий бережливого производства, цифровых решений, роботизации промышленности.

Для помощи предприятиям в оптимизации производственных процессов в России действует нацпроект «Производительность труда», Федеральный центр компетенций (ФЦК) и 60 региональных центров. Специалисты ФЦК бесплатно помогают бизнесу найти внутренние точки роста, сократить издержки и увеличить прибыль. Эксперты выезжают на производство, находят слабые звенья в технологических цепочках и подбирают решения для оптимизации процессов. За шесть лет с начала нацпроекта за консалтинговыми услугами к центру обратилось 5869 компаний с 1,56 млн сотрудников и совокупной выручкой 11,1 трлн руб.

Еще один участник нацпроекта – Агентство развития профессий и навыков («Ворлдскиллс Россия») – помогает компаниям с переподготовкой кадров. Его эксперты разрабатывают корпоративные стандарты профессий, проводят аудит рабочих мест, создают на предприятиях центры опережающей подготовки и программы повышения квалификации. Это позволяет компаниям сократить время адаптации сотрудников на 65% и сэкономить в среднем около 75 000 руб. в расчете на одного человека. Например, владимирской компании «ЛОФТМебель» создание центра опережающей подготовки помогло уменьшить срок адаптации новых сотрудников вдвое. Экономический эффект составил 2,3 млн руб.

Цифровизация как путь

Решить проблему кадрового дефицита поможет массовая подготовка специалистов по цифровизации для бизнеса и госсектора, уверена директор Центра развития карьеры РАНХиГС Анна Евсюкова. «Цифровая трансформация неизбежна, поэтому важно сформировать технологический суверенитет страны за счет внедрения инноваций и повышения квалификации сотрудников», – считает она.

Одна из главных альтернатив экстенсивному расширению штата – автоматизация бизнес-процессов, особенно сопутствующих основной деятельности компании: бухгалтерии, делопроизводства и документооборота, соглашается Данина из hh.ru.

«Буквально в январе – феврале мы рассматривали создание общенациональной сети роста производительности труда с участием цифровой платформы эффективность.рф. Это один из элементов в структуре национального проекта «Производительность труда». Платформа включает в себя оптимизацию клиентских путей, систем корпоративного управления, цифровую трансформации средних и крупных предприятий, наращивание компетенцией трудовых ресурсов», – отмечал первый вице-премьер и призывал компании начать активную цифровизацию процессов.

Какие возможности открывает эффективность.рф

Платформа эффективность.рф позволила снизить вдвое расходы на цифровизацию предприятия из Свердловской области. Компания выпускает металлоконструкции для линий электропередачи. Эксперты помогли внедрить информационную систему планирования ресурсов на базе 1С. В результате на 25% сократился срок подготовки и исполнения заказов, на 40% снизился объем ручного труда при их обработке и формировании, объем выпуска продукции увеличился на 30%. Помощь в подборе ПО, закупке и внедрении позволила сократить стоимость работ на 50%. Производитель кондиционирующей смеси из Ленинградской области внедрил автоматизированную систему управления технологическим процессом. Это позволило полностью автоматизировать работу и в режиме реального времени корректировать ее параметры (например, отслеживать пропорции сырья при производстве смеси). В итоге в 2 раза сократилось количество повторных проб для контроля за качеством продукции, производительность труда выросла на 28%, уменьшились затраты на энергоресурсы.

На платформе эффективность.рф предприятия могут бесплатно определить текущий уровень цифровой зрелости, позицию относительно конкурентов, разработать план цифрового развития предприятия. Платформа подберет ПО для повышения эффективности работы производства, логистики, IT, маркетинга и продаж, управления финансами и персоналом. На ней представлен каталог из более чем 500 проверенных отечественных цифровых решений, нацеленных на повышение эффективности процессов.

Эксперты эффективность.рф помогут подготовить процедуру закупки ПО, составить грамотную заявку на софинансирование, субсидию или грант. Это сократит сроки, затраты и ошибки бизнеса при подборе ПО, его внедрении и эксплуатации.

Укрепление отраслей и туристических потоков

«Национальный проект «Производительность труда» становится все более макроэкономически значимым и уже показал себя эффективной бюджетной инвестицией. Благодаря его поддержке свыше 4000 предприятий увеличили прибыль на 318 млрд руб. Это почти в 10 раз больше, чем бюджет нацпроекта», – подсчитал директор департамента производительности труда Минэка Александр Молодцов. По его словам, по итогам шести лет нацпроект снизит потребность экономики в кадрах на 130 000 человек.

2024 год – последний для реализации «Производительности труда» в текущем формате. Минэкономразвития предлагает продлить нацпроект на шесть лет, поскольку видит высокий спрос со стороны бизнеса – около 2000 компаний ждут очереди на участие. «По нашим расчетам, если нацпроект продлят, то эффект перекроет более 10% кадрового дефицита в стране к 2030 г.», – утверждал замминистра экономического развития Мурат Керефов в интервью ТАСС. В этом случае получить адресную поддержку смогут около 12 000 предприятий. Инициатива Минэка находит поддержку в правительстве.

В послании Федеральному собранию президент Путин призвал к 2030 г. охватить все учреждения социальной сферы и не менее 40% средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей проектами по повышению производительности труда. Президент анонсировал дальнейшую перспективу проекта – создание отраслевых центров компетенций, где будут обобщаться и тиражироваться лучшие практики бережливого производства для отдельных индустрий. В качестве пилотной отрасли выбрали туристическую. Эксперты ФЦК совместно с коллегами из Корпорации «Кавказ.РФ» разрабатывают пакет решений для оптимизации турпотоков на курорте Эльбрус.

«По итогам получим эффективную модель управления всесезонными курортами. А корпорация станет отраслевым центром компетенций в туризме. Будет помогать развивать курорты Северного Кавказа, и не только», – объяснял министр экономического развития Максим Решетников. В качестве старта для повышения эффективности туротрасли первый вице-премьер одобрил включение предприятий с выручкой от 180 млн руб. в нацпроект по производительности. Речь идет о гостиницах, кемпингах, коттеджах, санаторно-курортных организациях, турагентствах, ярмарках, парках культуры и отдыха, пляжах и аттракционах. Для участия в нацпроекте достаточно подать заявку на производительность.рф.

«В рамках нацпроекта порядка 200 туристических компаний смогут воспользоваться экспертной поддержкой ФЦК и сети региональных центров компетенций в сфере производительности труда», – сообщил Белоусов.

**Путин. История. Цикл статей.**

***Путин. История. Часть 3. Вторая Чеченская.***

*Избрание Владимира Путина президентом России сразу было ознаменовано очень серьезным вызовом. На окраине страны снова актуализировалась старая угроза – проблемы на Северном Кавказе.*

В 1996 году после президентских выборов, обеспечивших Борису Ельцину еще несколько лет в президентском кресле, а кроме того, ряда неудач на поле боя российская администрация пошла на мирные переговоры с лидерами чеченских боевиков. Российские войска покидали Чечню, вопрос об определении ее статуса откладывался.

Для России это выглядело (и было) как унизительное поражение. Ельцинская администрация пошла скорее естественным, чем разумным путем. А главное *–* ни одна проблема, связанная с Чечней, не решилась благодаря ее заметанию под коврик.

**Безумный Макс отращивает бороду**

Прекращение активных боевых действий мира не принесло. Попытку двинуться в этом направлении все же предприняли. В 1997 году в Чечне прошли выборы. Их выиграл Аслан Масхадов. Некогда начальник штаба Дудаева, этот человек имел за плечами опыт длительной службы в Советской армии, и в большей степени, чем любой другой полевой командир, соответствовал понятию политика в европейском понимании. На фоне пандемониума из персонажей вроде террориста Шамиля Басаева, исламиста Хаттаба и работорговца и садиста Арби Бараева он выглядел наиболее вменяемым и умеренным. Основная масса чеченцев устала от войны, и люди проголосовали за человека, который, как им казалось, может принести мир.

Однако фактически у Масхадова, вне зависимости от его реальных намерений, не было возможности воплотить их в жизнь. Реальная власть по-прежнему принадлежала полевым командирам, причем избранный президент республики даже не был наиболее сильным и влиятельным среди них.

Легальная экономика в республике почти прекратила существование и откатилась буквально к средневековым способам хозяйствования. Исключение составляла нефтяная отрасль: через Чечню по-прежнему шел участок нефтепровода на Новороссийск, но переработка и собственная добыча велись кустарными методами.

Зато Чечня была наводнена иностранными боевиками и проповедниками. Республика сделалась объектом внимания международных террористических организаций. Первые представители «Аль-Каиды» и «Братьев-мусульман» (обе организации признаны в России террористическими и запрещены) появились в республике еще в конце первой войны, но теперь их число и роль резко выросли. Эти люди прибыли с деньгами от радикально настроенных миллионеров из стран Персидского залива *–* чаще всего Саудовской Аравии (к таким, например, относился представитель «Аль-Каиды» Абу Умар ас-Сейф), но были и, к примеру, египтяне и иорданцы. В некоторых случаях сами новоприбывшие были небедными людьми – например, иорданец чеченского происхождения Али Фатхи аш-Шишани. Благо, в нищей Чечне требовалось не так уж много денег, чтобы набрать боевую дружину. Средства жертвовались богатыми фанатиками, а прокачивались через сеть «благотворительных» фондов, таких как пресловутый «Эль-Харамейн» (признан террористической организацией в ряде стран, включая Россию). Общая задача состояла в том, чтобы продолжить экспансию, выбить Россию из Дагестана, Ингушетии, других мусульманских республик и далее, при удаче – до широты Волгограда.

В обиходе этих людей часто называли ваххабитами (или даже «ваххабистами») *–* это полностью неточное название; не абсолютно корректным, но допустимым считается именование их салафитами. Салафиты отрицают ряд норм, привычных для традиционной на Кавказе суфийской версии ислама, которую они считают отклоняющейся в сторону язычества и коммерциализированной. Однако разные общины салафитов идут различными путями. Для многих групп верующих дело исчерпывается желанием жить, соблюдая собственные строгие обряды. Но иные группы шли дальше и настаивали на выходе из состава государства, живущего не в соответствии с их моральными установками.

В случае с Чечней вопросы веры имели еще и политический оттенок. Атаманы боевых отрядов получали от арабских радикалов и деньги, и политическую программу. Поэтому крупные полевые командиры охотно присоединялись к салафитам, даже если были по факту равнодушны к вопросам веры. К салафитам легко переметнулись Шамиль Басаев, Арби Бараев; Хаттаб изначально приехал в Чечню в роли воина веры *–* словом, в течение пары лет большинство крупных полевых командиров включились в новую команду.

Конечно, деньги в Чечне были не только арабские. Крайне распространенным бизнесом стало похищение людей ради выкупа. Этим занималось множество командиров: от ведущих лидеров боевиков до совсем маленьких банд. Наиболее частыми, но наименее прибыльными были похищения обычных частных лиц на территории Чечни или прилегающих республик. Однако людокрады проникали и глубоко на территорию России, а кроме того, целенаправленно охотились на иностранцев, журналистов *–*словом, всех, кто мог заплатить большой выкуп. Активнее всего на «индустриальной» основе похищениями занимались Арби Бараев и клан братьев Ахмадовых. Похищенных, как правило, пытали под видеосъемку для ускорения сбора выкупа, содержали в тяжелейших условиях и часто возвращали едва живыми (иной раз и убивали). Боевики пользовались покровительством небрезгливых чиновников и бизнесменов в России, причем, к примеру, Борис Березовский обвинялся в покровительстве всей этой подпольной империи, где сам олигарх выступал в роли посредника между родными и друзьями похищенных и террористами.

К 1999 году в Чечне выработали план решительных действий. Разоренная республика была попросту слишком тесной для многочисленных банд. Наиболее широким взглядом на вещи среди командиров обладал саудовец Хаттаб. Он озаботился созданием сети подпольных боевых групп на территории всего Северного Кавказа, а в своих учебных лагерях под Сержень-Юртом организовал потоковое обучение боевиков. Причем российские военные оценивали качество обучения в этих лагерях высоко – на уровне хорошей сержантской школы. Кроме того, террористы постоянно держали в напряжении ближайшие регионы России. Вылазки на подконтрольную РФ территорию с убийствами военных и гражданских, захватом заложников, взрывами в общественных местах и т.д. и т.п. происходили регулярно. В глубине Дагестана была создана «Кадарская зона» *–*здесь местные салафиты изгнали милицию и администрацию, выставили вооруженные блокпосты и объявили этот район территорией шариатского правления.

Наконец, в 1998 году Басаев, Хаттаб, идеолог «Ичкерии» (террористическая организация, запрещена в РФ) Мовлади Удугов (признан террористом в РФ) и дагестанское подполье во главе с радикальным идеологом Магомедом Тагаевым объявили о создании «Конгресса народов Ичкерии и Дагестана» (террористическая организация, запрещена в РФ), который ставил задачу «освободить Кавказ от российского имперского ига».

На этом фоне естественными противниками салафитов стали Масхадов и муфтий Ахмат Кадыров. Масхадов предпочел изображать президента независимой Ичкерии, которой он не мог фактически управлять. Положение Кадырова было сложнее. С салафитами он становился смертельным врагом по очевидным причинам: традиционный муфтий в принципе не имел опции ужиться с экстремистами. Так что салафиты сами заложили основы сближения Кадырова и России.

В Чечне разгоралась гражданская война между сторонниками Масхадова и салафитами. На этом фоне Басаев и Хаттаб решили, что ждать больше нечего. Чечня и так была разорена, и делить ее остатки было просто бесперспективным делом. А рядом был более крупный и богатый Дагестан: с промышленностью, большим населением и выходом к морю. И, что немаловажно, крупным салафитским подпольем. Его лидеры убедили чеченских командиров, что там их ждут, как дорогих гостей.

**Черные начинают и проигрывают**

В начале августа 1999 года отряды Хаттаба и Басаева вторглись в Дагестан. Боевики по очереди атаковали несколько пограничных районов. Однако на сей раз они столкнулись с очень интенсивным сопротивлением российских войск и местных жителей. Последнего ни Басаев, ни Хаттаб ожидать не могли. Дагестанцы массово шли в ополчение, в некоторых случаях эти отряды самообороны оказались очень полезной поддержкой для российских войск. Случай в селе Тухчар был чем-то выдающимся даже по меркам этой войны: после того как российский блокпост на въезде был разгромлен боевиками, жители села спрятали солдат. Тех, кого террористы нашли (шесть человек), зарезали под видеосъемку, других удалось спрятать. Уцелевших бойцов и тела погибших местные вывезли на позиции российских войск.

Во время сражения за Дагестан вместо одряхлевшего президента Ельцина на передний план российской политики вышел энергичный премьер-министр Владимир Путин. Он сразу сделал ряд публичных резких заявлений, самым известным из которых было знаменитое: «Мы будем преследовать террористов везде. Если в туалете поймаем, то и в сортире их замочим». Эта программа была не без труда и не без тактических неудач, но реализована. Военные получили карт-бланш, и в течение августа-сентября террористов выбили обратно в Чечню. Попутно была разгромлена «Кадарская зона».

После унижений первой войны успех битвы за Дагестан выглядел ярко и неожиданно. Однако к тому моменту война уже вышла далеко за пределы Чечни. В сентябре боевики Карачаевского джамаата, организованные Хаттабом, устроили подрывы жилых домов в Москве и Волгодонске. Кроме того, террористическое подполье Дагестана подорвало дом в Буйнакске. В этих терактах погибли более 300 человек. Взрывчатку закладывали в заранее арендованные подвалы, либо в припаркованные перед фасадами машины. Бомбы подрывали ночью, когда в домах находилось как можно больше людей.

К этому моменту решение о новой контртеррористической операции в Чечне уже было принято и начало выполняться. Войска вели подготовку к кампании, и 30 сентября она началась.

Впоследствии события августа-сентября 1999 года стали предметом обсуждений и даже спекуляций в контексте прихода к власти Владимира Путина. Противники действующего президента прозрачно намекали, а то и прямо утверждали, что Путин или его сторонники в российской элите пошли на военные действия, чтобы он смог показать себя в качестве жесткого лидера.

Реальность была намного сложнее. Стремительному взлету популярности Путина действительно способствовала война – точнее, удачные действия в ходе нее. Однако можно уверенно говорить, что все условия для начала новой кампании были созданы задолго до того, как Путин начал восхождение к вершинам власти в России. Очевидно, что появление на Кавказе арабских салафитов, превращение Чечни в криминально-террористический террариум с исламистским оттенком, формирование КНИД и сети террористических ячеек на всем Кавказе – это не могло быть искусственным процессом, который с 1996 (в действительности, даже с 1995) года якобы запустили российские элиты с тем, чтобы привести к власти человека, которого еще в 1998 году знали лишь профессиональные политологи. Факт состоит в том, что Путин, сев в кресло премьер-министра, сразу же оказался перед лицом серьезного кризиса, и способность справиться с ситуацией в Чечне стала для него экзаменом на дееспособность в качестве политика.

30 сентября российские вооруженные силы вступили на территорию Чечни во второй раз за пять лет. Военные хорошо понимали, что им предстоит очень тяжелая кампания с хорошо вооруженным и мотивированным противником. Чеченские боевики приобрели опыт и, по сравнению с первой войной, были гораздо лучше организованы и оснащены для партизанских действий и горной войны. Однако на российской стороне куда меньше сказывался управленческий хаос первой кампании.

К тому же на сей раз федералы располагали понятным исполнимым планом, которого придерживались все ближайшие годы. В отличие от первой войны, вторая была полностью лишена перемирий. Активных боевиков предстояло уничтожить, и здесь компромиссов не было. С другой стороны, на сей раз чеченцы-лоялисты играли на порядок более серьезную роль. В первую войну антидудаевская оппозиция была в лучшем случае на подхвате. Сейчас на них сделали серьезную, а в перспективе – определяющую ставку. От них ожидалось активное участие в операциях, а кроме того, на плечах лоялистов лежали заботы о восстановлении республики (бюджет выделяла, естественно, Москва). Более того, это был один из важнейших элементов плана – боевики, не уличенные в конкретных тяжких преступлениях, а при определенных условиях и полевые командиры, могли воспользоваться амнистией и перейти на сторону российских войск.

Первоначально от отрядов лоялистов просто рябило в глазах. На стороне России действовали старые союзники (воссозданный чеченский ОМОН, отряд С.-М. Какиева, ополчение Б.Гантамирова и др.), перешедшие на сторону РФ боевики (отряд братьев Ямадаевых), местные отряды самообороны (например, отряд С.Тарамова в Ведено). Особую роль сыграли формирования, создаваемые под эгидой МВД Ахматом Кадыровым. Муфтий не просто перешел на сторону России в качестве полевого командира, он стал политическим лидером, который в состоянии не только воевать, но и организовать восстановление республики и ее переустройство на новых началах. Кадырову в течение нескольких лет политической борьбы и интриг удалось полностью оттеснить любые альтернативные группы лоялистов и стать безальтернативной опорой Москвы в республике.

**Молот возмездия**

Осень 1999 года прошла в боях на чеченской равнине, в северной части республики. Центром общих усилий стала столица – Грозный, крупнейший город, к тому же находящийся географически в центре Чечни. В отличие от первой войны, на этот раз, прежде чем атаковать Грозный, военные предпочли взять хотя бы под неплотный контроль города вокруг него. Наступающие с запада (группировка генерала А.Шаманова) и востока (группировка генерала Г.Трошева) военные последовательно взяли под контроль Гудермес, Аргун, Шали и другие города и поселки.

Один из очевидных выводов из первой кампании состоял в том, что, прежде чем взять город, его необходимо блокировать. Грозный был окружен, для его взятия формировалась обособленная группировка («Особый район г. Грозный», командующий – генерал В.Булгаков). Боевики рассчитывали снова организовать упорную оборону на улицах. В 1995 г. им удалось навязать российской армии настолько тяжелые бои, что наша победа тогда имела привкус катастрофы. На сей раз в Грозный также были стянуты почти все крупные отряды боевиков. Группировки Р.Гелаева (признан террористом в РФ), Ш.Басаева и «правительственные войска» Масхадова заняли оборону в Грозном совместно с группами менее значимых командиров. За пределами Грозного действовали лишь немногие крупные отряды, включая группы братьев Ахмадовых и Хаттаба.

Группировки Хаттаба, Ахмадовых и Бараева в январе 2000 года нанесли несколько болезненных ударов по российским тылам западнее и восточнее Грозного. Однако боевики имели «короткое дыхание»: в затяжных боях федералы с их бронетехникой, артиллерией и авиацией неизбежно выходили победителями. Поэтому заряда хватило лишь на несколько дней упорных боев. Уже в середине января военные сосредоточились для генерального штурма Грозного.

Битва за город шла с исключительным ожесточением. Войска медленно, но неуклонно сжимали кольцо. Отряды террористов действовали отчаянно и искусно, однако тяжелое оружие неизбежно находило жертв в развалинах, а потери штурмовых групп пехоты федералы могли восполнить куда легче, чем боевики. В ночь на 1 февраля зажатые в городе отряды боевиков пошли на прорыв. Кольцо вокруг города не было прочным: российским войскам хронически недоставало сил, и они не могли замкнуть плотное кольцо. Однако под огнем опорных пунктов, добивавших до колонн отступавших боевиков и на минных полях террористы понесли огромные потери. Басаев был тяжело ранен и лишился ноги, а всего за время боев в Грозном и вокруг него бандиты потеряли до полутора тысяч человек погибшими, что сделало сражение за чеченскую столицу самым кровопролитным в этой войне.

Следующим шагом был прорыв в южную, горную Чечню. На границе между Чечней и Грузией с вертолетов был высажен многочисленный десант пограничников и ВДВ, а через юго-восточную часть республики начала наступление отдельная группировка. Общий план состоял в том, чтобы запереть боевиков в ущелье реки Аргун. Аргунское ущелье рассекает горную Чечню пополам, река в районе села Итум-Кале резко поворачивает влево и течет почти строго с юга на север. Туда боевиков выжимали российские войска, наступающие с севера, юга и востока. Юго-западная Чечня – исторический Галанчожский район – почти необитаема, местность там очень суровая, так что отступать туда боевики не планировали и не могли.

В феврале 2000 года казалось, что война в Чечне может здесь и закончиться. Однако российская армия образца 90-х страдала от недостатков оснащения, выучки и тактического мастерства. Объективные проблемы и субъективные ошибки позволили исламистам продлить жизнь своему движению. Боевики прорывались двумя основными маршрутами. Одна группировка, под командованием Руслана Гелаева, попыталась вырваться обратно на равнину, отправившись на северо-запад. Она была перехвачена и блокирована в селе Комсомольское. Другая, во главе с Хаттабом, вырвалась в юго-восточную Чечню через позиции 6-й роты Псковской дивизии ВДВ. Рота проявила невероятную отвагу и легла костьми на пути террористов, но в силу комплекса ошибок в руководстве боем ее самопожертвование позволило только нанести колонне Хаттаба тяжелые потери, но не уничтожить ее. Боевики пробились в юго-восточную Чечню, вынося израненного Басаева. По условиям местности это район, идеальный для партизанской войны: горы, густые леса и россыпь поселков, часть из которых необитаемы. Военные слабо контролировали данный район, так что боевики смогли передохнуть и подлечиться. Группировка Гелаева была практически полностью уничтожена в Комсомольском, но сам командир успел бежать и на некоторое время осел в Грузии, куда выбрался горными тропами юго-западной Чечни.

Март 2000 года считается концом «активной фазы» войны. Боевики пытались вести классическую войну, контролируя территорию, однако это изначально было их ошибкой: там, где русским удавалось навязать крупным отрядам бои лоб в лоб, те оказывались перепаханы огнем тяжелого оружия. Комсомольское стоило террористам почти тысячи убитых, и даже успешный прорыв Хаттаба на юго-восток шел сквозь артобстрелы и стоил «муджахидам» нескольких сот убитых и попавших в плен раненых.

В целом войска федерального центра одержали серьезную победу. Боевики потеряли несколько тысяч опытных террористов, включая полевых командиров (Салман Радуев попал в плен, множество командиров второго ряда были уничтожены), некоторые отряды, включая крупные, были полностью разгромлены. Однако уцелевших террористов было достаточно для организации полноценной партизанской войны.

**Борьба в сумраке леса**

Новый этап войны начался весной 2000 года. Главным тактическим приемом боевиков на этом этапе стали нападения на колонны из засад и минная война. Несколько колонн армии и МВД понесли тяжелые потери, а то и оказались полностью разгромлены в течение ближайших месяцев. Войска удерживали контроль над городами и крупными селами, но в труднодоступных поселках и деревнях долго правили бал боевики. Террористы старались легализоваться и вести днем нормальный образ жизни, а ночью – переходить к налетам и засадам. Отряды диверсантов действовали даже в руинах Грозного.

Российские военные, в свою очередь, старались уничтожать группировки боевиков рейдами в лесах и горах, а также проводили зачистки в населенных пунктах. Эта война приобрела крайне жестокий характер еще в самом начале, но теперь она, так сказать, брала новые глубины. Боевики практически никогда не щадили пленных, причем убивали зверски – зачастую намеренно мучительными способами. Население они рассматривали как ресурс, и в случае чего щадили не более, чем солдат – при подрывах самодельных бомб гражданские гибли постоянно. Кроме того, в республике орудовали обычные бандиты, лишенные всякой идеологии и уничтожавшиеся войсками до кучи – так, известен минимум один случай, когда банда вымогателей и разбойников совершала преступления под видом ОМОН, при этом она была до зубов вооружена и имела армейское снаряжение. При ее разгроме погибли и получили ранения несколько настоящих солдат комендатуры.

С другой стороны, и Москву упрекали в том, что она зачастую исходила из того, что все они одним миром мазаны, и зачистки иногда велись крайне жестко, с тяжелыми жертвами, причиненными гражданским по ошибке, а то и из-за морального разложения отдельных солдат и офицеров. На все это накладывались проблемы коррупции, причем неустойчивость некоторых силовиков к денежной стимуляции имела очень разные последствия. Так, алчность некоторых работников изоляторов вела к тому, что, с одной стороны, на свободе оказывались настоящие боевики, с другой – обычные гражданские вынуждены были платить выкуп, а с третьей – при задержании террористов военные в поле предпочитали просто расстрелять пленных, чем беречь их для суда: иначе, как они опасались, придется ловить их по второму разу.

Кроме того, сложными были отношения внутри чеченского общества. Террористы безжалостно убивали «предателей» и членов их семей. Перешедшие на сторону России боевики не меняли характер со сменой флага, так что «наиболее отпетых гуронов», по выражению одного из военных, приходилось вычищать уже из российских силовых структур. Негласно практиковалась точечная ликвидация людей, уличенных в связях с бандитами. Причем помимо обычной ситуации, когда военные приезжали и уничтожали боевика «на адресе», бывали ситуации, когда кто-то становился жертвой оговора, кто-то – «набега под чужим флагом», когда рейд устраивали боевики или просто бандиты в рамках собственных разборок, а то и роковой случайности. Вдобавок российские силовые ведомства плохо обменивались информацией, опасаясь утечек, что влекло самые разные недоразумения, включая перестрелки между своими с человеческими жертвами.

Однако, несмотря на все эти проблемы, из кровавого хаоса медленно проступали контуры российской победы. В России плохо понимали динамику происходящего. Репортажи о постоянных засадах, обстрелах и подрывах навевали тоску, а выражение «уничтожена правая рука Басаева» стало репортажным клише и вызывало вал кислых шуток в стиле «за последний месяц уничтожена уже четвертая правая рука Басаева». В действительности за деревьями легко было не заметить лес: партизанскую войну отряды боевиков проигрывали точно так же, как до того «полурегулярную». Пресловутая массовая потеря правых рук в реальности означала выбивание командиров среднего звена. Большие отряды дробились, мелкие – уничтожались.

Вторая чеченская венчала все конфликты, разгоревшиеся на постсоветском пространстве. Начиналась новая эпоха.

К этому моменту в стане террористов наступил раскол. Аслан Масхадов, возглавлявший «Государственный комитет обороны», фактически конкурировал с «Маджлисуль Шура» (советом; признана террористической организацией в РФ) полевых командиров, неформальным лидером которой был Басаев. Если Масхадов настаивал на классической партизанщине и апеллировал к западному сообществу, то Басаев и его «Шура» поворачивались лицом к мировому исламистскому движению и делали ставку на террористические методы борьбы. Специально под террористическую деятельность Басаев сформировал особый отряд «Риядус Салихин» («Сады праведных», признана террористической организацией в РФ).

Классическая партизанщина постепенно сбавляла обороты. Русским удалось последовательно уничтожить Арби Бараева, Хаттаба, перебить большую часть братьев Ахмадовых, а также множество менее значимых полевых командиров. До 2002 года часть боевиков, включая отряд Гелаева, находилась в Грузии, не особенно стараясь лезть назад в Чечню. При этом чеченские силовые структуры становились на ноги и принимали все более активное участие в операциях. К тому же подполье постепенно размывалось. Ахмат Кадыров и в меньшей степени братья Ямадаевы сманивали отдельных боевиков и даже небольшие отряды к себе на службу, так что в итоге чеченские боевики все активнее резали друг друга, причем все более крупная часть делала это под российским флагом.

Так что 2002 год стал для террористического подполья точкой перелома, моментом смены приоритетов. Басаев и другие командиры предпочли сменить стратегию, и со второй половины 2002 года война шла по новым принципам.

**Потом и кровью**

По выражению американского аналитика Джосса Микинса, «*Западные ученые, похоже, не желают рассматривать Чечню как пример успеха в контрпартизанской войне. Такая нерешительность обусловлена крайне отталкивающей российской тактикой, а также ощущением ужаса и недоумения из-за ее эффективности*».

В действительности если отойти от газетных штампов, то успех российских контрпартизанских действий оказался вполне закономерным.

Войны против партизанских и террористических движений вообще тяжело вести. Дело не в том, что партизаны могут разгромить регулярные вооруженные силы на поле боя – они этого, конечно, не могут. Но такая война может длиться (и чаще всего реально длится) очень долго. Террористическая ячейка может быть очень немногочисленной, но изматывать целую страну годами. И борьба против таких структур требует от государства, ведущего антитеррористические операции, исключительного упорства, психологической устойчивости и готовности думать (и действовать) с прицелом на длинную дистанцию.

Здесь мы подходим к принципиальной разнице между двумя чеченскими войнами. Различие между администрациями Ельцина и Путина состоит в том, что первой остро недоставало способности к игре вдолгую. Подход к проблеме Чечни менялся с 1991 по 1996 год несколько раз (если там вообще можно говорить о единой стратегии) и каждый раз был ориентирован на быстрое решение – что заведомо было недостижимой целью.

В случае с войной в Чечне и контртеррористическими операциями на Северном Кавказе в целом мы, наоборот, видим с самого начала внятную осмысленную стратегию, в которой просто не было места случайностям. Ее центральным пунктом был силовой разгром непримиримых группировок боевиков и безальтернативное физическое уничтожение наиболее одиозных командиров. Однако для тех, кто не был персонально виновен в конкретных злодеяниях, всегда оставалась возможность не просто получить амнистию, а встроиться в новую систему и пойти служить в легальные силовые структуры. В известном смысле такой путь проделала и семья Кадыровых, ставшая опорой Кремля на Кавказе, – до второй войны муфтий Чечни занимал резко антироссийскую позицию.

Этот способ управиться с партизанскими, повстанческими, террористическими группировками стар как мир: он применялся и применяется в тех или иных формах столетиями на всех континентах. Однако он требует от государства и терпения, и способности отделять агнцев от козлищ, и упорства. «Чеченизация» конфликта и восстановление республики были разумным решением.

Проблемой этого решения была необходимость дожимать до конца, несмотря на то что часто казалось, будто усилия военных и сил безопасности лишены смысла. Было легко утонуть в бесконечном потоке сообщений о новых подрывах, засадах и терактах в глубине России. Однако общее направление выдерживалось с самого начала до самого финала. Совершенствовалась тактика, становилась более тонкой работа с населением – но это были именно инструментальные вопросы вокруг сохранившейся общей стратегии. За 20 месяцев первой войны в Чечне Россия несколько раз объявляла о прекращении огня, и к концу конфликта боевые возможности террористов были не ниже, чем в начале. Во вторую войну перекуров не было вовсе, и силы боевиков постепенно таяли.

У российского подхода – и в целом, и в том, что касалось конкретной реализации, – были свои недостатки. Однако направление движения было верным, и последовательность постепенно приносила свои плоды.

## Анекдоты, цитаты, афоризмы

После посещения выставки известного художника, журналист оставил в газете замечание, "Выставка могла быть и лучше".

Оскорбленный в лучших чувствах художник потребовал письменного опровержения.

На следующий день в газете появилась заметка журналиста: "Опровержение: выставка могла быть и хуже".

Художник в бешенстве потребовал еще одного опровержения.

На третий день в газете: "Опровержение: Выставка хуже быть не могла".

\*\*\*

Чуть ли не все политики в своих предвыборных программах, лозунгах, на плакатах в качестве одной из главных ценностей указывают семью. А избиратели потом возмущаются — почему это они везде пропихивают своих.

\*\*\*

Жена — мужу:

— Андрюш, ты почему злишься?

— Потому что я Саша!

\*\*\*

На свадьбе жених решил, что лучше за такие деньги выкупить брата из тюрьмы, чем невесту.

\*\*\*

Почему в американских фильмах есть этот прикол, когда кто-то даёт взятку с фразой: "Может, мистер Франклин поможет тебе поменять мнение?". А у нас никто не протягивает косарь, типа: "Может, князь Ярослав сделает твоё решение более мудрым"?

\*\*\*

ООН в очередной раз признала Финляндию самой счастливой страной в мире.

Финны в свою очередь удивляются, что какой же ад тогда творится во всех остальных странах.

\*\*\*

Если вы идете с женой, а навстречу красивая девушка и жена спрашивает: «Правда она красивая?», то ответ «Да» неверен.

Ответ «Нет» тоже неверен.

Правильный ответ: «Кто?»

\*\*\*

Когда я хочу поразить понравившуюся мне девушку-красавицу на кассе супермаркета, то на ее вопрос «Вам пакет?» я небрежно отвечаю: «Конечно. Я могу себе это позволить!»

|  |
| --- |
| Бюллетень подготовлен по материалам: общественно-политических журналов («Политический класс», «РБК», «Политический журнал», «Кто есть кто», «Россия-XXI», «Эксперт», «Трибуна», «Секрет фирмы», «Российская Федерация», «Бизнес», «Искусство управления», «Россия в глобальной политике», «Большая политика», «Карьера», «Континент», «Bisnessweek» и другие – всего более 30); электронных версий свыше 40 общероссийских газет и стран ближнего зарубежья; около 90 сайтов Интернет; а также на основе собственных источников информации. |