**Рассылается по списку**

|  |  |
| --- | --- |
| Беседочная община | ***ПОЛИТИЧЕСКАЯ***  ***ПАНОРАМА*** |

**информационно-аналитический бюллетень №14 (916)**

**27 марта – 3 апреля 2024 г.**

**В номере:**

[Политика, идеология, инсайд 2](#_Toc163064019)

[Национальная безопасность 2](#_Toc163064020)

[Из центров власти 26](#_Toc163064021)

[Политические игроки 33](#_Toc163064022)

[Россия и мир 38](#_Toc163064023)

[Партии и общественные движения 41](#_Toc163064024)

[Весь спектр мнений 44](#_Toc163064025)

[Общественное мнение 44](#_Toc163064026)

[Мнение 47](#_Toc163064027)

[Новости экономики, общества 51](#_Toc163064028)

[Экономика, финансы, фондовые рынки 51](#_Toc163064029)

[Общество 59](#_Toc163064030)

[Познавательный блок 63](#_Toc163064031)

[В опыт управленца 63](#_Toc163064032)

[Горизонты познания 74](#_Toc163064033)

[Анекдоты, цитаты, афоризмы 93](#_Toc163064034)

**Политика, идеология, инсайд**

**Национальная безопасность**

**«Белые журавли» и «черный лебедь»**

*Изменит ли теракт в «Крокус сити холле» ход истории и войны на Украине*

Страшный теракт в Подмосковье по числу жертв уже вошел в ряд крупнейших за всю постсоветскую историю страны. Больше было только в Беслане. С трудом мы тогда закрывали эту кровавую страницу с кавказского направления, но уже скоро стало очевидно: полностью обезопасить страну от терроризма не получится, нужно купировать риски на новых направлениях.

Соединенные Штаты сознательно взрастили чуму исламского экстремизма в сердце Ближнего Востока, затем молотом военных операций вдарили по Ираку, Афганистану и Сирии, разнеся «брызги» терроризма по всей Евразии и Африке. Нам пришлось воевать и ставить заслоны на пути радикализма из Средней Азии. И в итоге благодаря этой политике и эффективности спецслужб, Россия получила два десятка относительно мирных лет, хотя и не без трагедий.

Теракт в «Крокус сити холле» напомнил, что борьба с терроризмом не закончена, а стопроцентной гарантии антитеррора нет ни у кого, как у антидроновой защиты, сколь бы совершенными ни были твои средства ПВО.

Впрочем, для государства в состоянии войны меры предосторожности на большом публичном мероприятии в столице выглядели очевидно недостаточными. Оборотная сторона той расслабленности в тылу, которую дарит нам армия в зоне СВО.

Это первые, «домашние» выводы из большой трагедии 22 марта 2024 года. В то же время глобальная диспозиция говорит о том, что теракт в «Крокусе» может стать тем самым «черным лебедем», который имеет все шансы принципиально изменить мир и ситуацию вокруг Украины. Как теракты 11 сентября 2001 года в США и 7 октября 2023 года в Израиле. Или катастрофа малайзийского «Боинга» 17 июля 2014 года. В каждом приведенном примере ситуация оборачивалась резкой эскалацией, а манипулятивными эмоциями были месть и желание определить и наказать виновных. Ничего хорошего такой подход не принес ни мстителям, ни их жертвам. Было много крови и разваливающийся на части мир. Но история и правда развернулись круто.

Россию после теракта в «Крокусе», или, точнее, с его помощью, также пытаются направить по пути эскалации и мщения, посадить на иглу простейших эмоций и раскрутить воронку насилия, причем не важно, в каком направлении — по отношению к мигрантам и вообще всем «нерусским», к соседям из Средней Азии, к партнерам из исламского мира либо, напротив, из мира западного. Само собой, внушается мысль, что война из Украины добралась до столицы, а значит, ее нужно либо заканчивать, либо интенсифицировать.

Задумка заказчиков теракта простая: от руководства России требуют выйти из рамок рутинных и запланированных мероприятий и принять поспешные решения на основе понятных эмоций и гражданского горя. Ситуация непростая. Москва вынуждена отвечать, тем более определить виновников. И отвечать больно, а не гибридными методами: свои и чужие должны увидеть силу. В то же время нельзя дать террористам шанс добиться цели, позволив расшатать единство общества, и разрушить план СВО.

**Ответственные**

Российское руководство с решениями не спешит, а вот расследование идет довольно быстро и непривычно открыто: погоню за преступниками показывали чуть ли не в прямом эфире со всеми тяжёлыми подробностями работы силовиков. Ставки были высоки, а информация требовалась срочно, в том числе для предотвращения новых возможных терактов.

Спустя неделю, к вечеру 29 марта, версия преступления приобрела следующий вид. Исполнители — радикальные исламисты. Заказчики — «украинские националисты». В распоряжении следствия имеются данные о поступлении исполнителям теракта в «Крокусе» значительных сумм денег и криптовалюты с Украины, сообщает СК РФ. Ранее представители Совбеза так или иначе говорили о роли не только украинской, но и западных спецслужб в организации теракта.

Виновник обозначен вполне определенно, и отката уже не будет. Вполне вероятно, что в Киеве могли и не знать о готовящемся теракте, как вряд ли согласовывали удары по самолету Ил-76 со своими же военнопленными. Это государство лишено суверенитета и не полностью контролирует свою территорию, силовые структуры и операции иностранных государств в своей юрисдикции. Может не иметь представления о задумках тех самых «украинских националистов», о которых говорит следствие, равно как и батальонов с радикальными исламистами и наемниками. Украина сегодня — крупнейший хаб оружия, криминала, экстремизма и боевиков в Евразии, откуда нет выдачи, где все покупается и продается. Возможно, в современном Афганистане контроля за теневой сферой у талибов даже больше, чем у киевского режима.

С другой стороны, теракт в Москве подозрительно «удачно» вписывался в общую стратегию противника по силовому давлению на Россию в месяц президентских выборов. Как раз с середины февраля активизировались ВСУ, остановив резервами наше наступление после Авдеевки, начались системные удары БПЛА по нефтехранилищам и НПЗ, западные ракеты полетели по Крыму и Севастополю, морские дроны — по кораблям Черноморского флота, крупное вторжение попытались организовать украинские наемники на границах Белгородской и Курской областей, а Белгород начали засыпать пакетами РСЗО. Если учесть ряд материалов следствия и «своевременное» предупреждение США, теракт в «Крокусе» мог случиться еще в районе 10 марта — символично на концерте патриотичного Шамана.

До сих пор остается большой простор для конспирологии в попытках увидеть иных заказчиков теракта. В конце концов, сам Путин в первые дни после трагедии задумывался: «Сразу возникает вопрос: кому это выгодно? Это злодеяние может быть лишь звеном в целой серии попыток тех, кто с 2014 года воюет с нашей страной руками неонацистского киевского режима». Все дело в том, что Украине такой расклад, как кажется, невыгоден вовсе, а ситуация выглядит так, будто ее подставляют, сливают, топят репутацию, связывая с международным терроризмом, подводят под резкий ответ России в надежде на эскалацию в зоне СВО. Возможно.

Но и сам Киев до того ошалел от своей безнаказанности и вседозволенности и при этом понимает, что обстановка складывается не в его пользу, что вполне мог и своим умом дойти до «хитрой операции» по сваливанию ответственности на ИГИЛ *(Организация признана террористической и экстремистской и запрещена в России).*

Тем более как раз в таких запутанных схемах украинцы поднаторели, а расстреливая мирные кварталы российских городов, давно потеряли человечность.

Возможности были. Эксперты утверждают, что сегодня в мире сформировался рынок террористических услуг, на котором те или иные акции и диверсии легко покупаются и продаются, а разные бренды борются за заказы, наращивая портфель услуг и исполняя политическую волю клиента. Поэтому заказать теракт в «Крокусе» мог любой интересант из любой страны мира, просто перечислив деньги и обозначив задачи.

**Решения и наказание**

В качестве наметок для первых глобальных решений российского руководства пока прозвучали предложения объявить СБУ террористической организацией, а главу украинского ГУР — законной целью для ВС РФ, «как и всех, кто совершает преступления против России», добавил директор ФСБ Александр Бортников. Надо предположить: это намек на высшее должностное лицо в Киеве.

Значимость этих шагов, если они все же будут сделаны, очень серьезны. Многие недоумевают, почему их нет до сих пор после многочисленных террористических акций, во многом признанных Киевом: политических убийств Дарьи Дугиной и Владлена Татарского, подрыва Крымского моста, беспорядочных обстрелов Белгорода, Севастополя, Донецка. Все просто: за один стол с террористами с переговорами не садятся. А попытка бить по высшему руководству Украины может вернуться зеркально в Москву. Можно было говорить о существовании негласных красных линий. Которые наш противник теперь перешел окончательно.

Российские власти признали факты, на которых первоначально настаивал Запад: теракт был совершен руками радикальных исламистов. Но это еще хуже для Киева, поскольку связь с террористическими организациями, заказ теракта и его оплата, сотрудничество с брендом, который давно и безальтернативно признан на Западе абсолютным злом (злом еще более страшным, чем Россия, Иран и КНДР вместе взятые), лишает Украину международной легитимности. И дает основания для лишения страны военной и финансовой поддержки.

Возможно, в Киеве уже осознали, что доигрались: после первоначальной реакции на теракт в виде злорадства и хамства, украинский президент вдруг заговорило о безвыходности своего военного положения.

Что касается Запада, то Москва пока оставляет ему шанс «сохранить лицо», отмежевавшись от своего протеже. В противном случае Россия может посчитать себя свободной от любых прежних формальных и неформальных договоренностей в отношениях. Пределы эскалации в такой ситуации очень велики.

Ход за Россией. Все зависит от того, как именно Москва использует полученную информацию и насколько она будет убедительной на фоне запланированного недоверия западного зрителя к словам русских. Следственные мероприятия продолжаются. Показательно, что задержания членов ИГИЛ проходят одновременно в Стамбуле, Афганистане и Таджикистане. Международная коалиция жертв терроризма может дать серьезные гарантии под обвинениями Москвы в адрес Киева.

Чтобы понять, как это может отразиться на СВО, дадим короткую характеристику военно-политической обстановке на Украине.

**Отправная точка**

Общим местом после провалившегося летнего «контрнаступления» ВСУ стало признание некоего стратегического тупика, в котором оказались стороны на Украине. Киев по итогу года потерял еще больше подконтрольных территорий и уже неспособен наступать. Якобы как и российская армия, которая неспособна осуществлять масштабные операции по прорыву фронта на глубину.

Доля истины в этом резюме есть, но только если не учитывать потенциальные возможности сторон по наращиванию ресурсов, в первую очередь человеческих. Качественная пехота у Украины заканчивается, Россия же пока отказывается от новой волны мобилизации, делая ставку на рост контрактных войск и мощный спурт ВПК. Мы видим типичную войну на истощение, которая совсем не эффектна для диванного зрителя в тылу, но очень эффективна для сокращения оборонительного потенциала страны с проблемным технологическим потенциалом.

Именно поэтому мы не видим серьезных бросков значительных воинских соединений российской армии и больших территориальных приращений. Зато наблюдаем, как фронт осваивает свежие виды продукции оборонки. Новые бомбы ФАБы и КАБы, новые виды БПЛА, РЭБ, обновленный гиперзвуковой «Циркон», способный за считаные минуты пересечь всю территорию Украины, новейшие высокоточные боеприпасы УМПБ Д-30СН, которые может запускать как авиация, так и РСЗО, и так далее.

То есть в основном речь идет о реализации нашего преимущества с дистанции при сохранении жизней солдат. Логично предположить, что ракетой эффективнее поражать скопление войск противника, чем гоняться за отдельными отрядами по украинским просторам. Отсюда ставка на такие фокусные операции, как в Авдеевке, Артемовске или Часов Яре.

Ради борьбы с новыми видами оружия украинское командование перебросило к линии фронта часть систем ПВО (ранее прикрывавших объекты в глубине украинской территории), чтобы охотиться на российскую военную авиацию. При этом дефицитные установки стали более уязвимы, и российская армия начала их активно уничтожать.

А в тылу без прикрытия ПВО остался ряд украинских военных и энергетических объектов, по которым была нанесена серия массированных ударов. Похоже, системно возобновились удары по энергетической инфраструктуре Украины, уже сейчас понятно, что более точные и массивные. Генерация выходит из строя, по сообщениям противника, на месяцы и даже на годы. Огромный Харьков уже несколько дней сидит без света, и прогнозов, когда будет восстановлено энергоснабжение, нет. А ведь речь идет не только об электричестве, но и о подаче очищенной воды. Впервые за два года на вокзалах города образовались очереди в кассы.

Кроме того, впервые была атакована газотранспортная инфраструктура Украины — несколько ударов нанесены по подземному газовому хранилищу во Львовской области. Возможно, это попытка воспрепятствовать накоплению запасов газа для питания энергосистемы.

Необычным стал ракетный удар по одесскому порту во время совместного выступления президента Украины Владимира Зеленского и премьер-министра Греции Кириакоса Мицотакиса. Прозвучал неприятный «звоночек» для западных и киевских властей, привыкших находиться на территории Украины в полной безопасности.

Несмотря на все вышеперечисленное, положение украинских властей нельзя назвать безвыходным. Обрушения фронта пока не предвидится, а энергетическая система, несмотря на существенный ущерб, продолжает функционировать. Постоянная мобилизация позволяет затыкать оборону свежими силами, пусть и плохо подготовленными к войне. Кроме того, Зеленский объявил о намерении построить три линии укреплений на протяжении 2000 км, очевидно копируя «линию Суровикина», о которую разбилось прошлогоднее украинское наступление.

Стратегия Киева очевидна: уход в оборону, желательно активную, при этом сохранение возможностей для нанесения России «сотен мелких порезов» с помощью диверсий, дронов и обстрелов. В этом нет военного прока, но позволяет тянуть время, дожидаясь смены настроений западных элит. А также доказывать в медийном поле свою состоятельность и возможность совершать громкие акции, нанося ущерб России. Собственно, именно в такой парадигме исламские террористы и борются за внимание спонсоров.

Тем временем на Западе явно устали от бесперспективного военного конфликта, который уже обошелся в сотни миллиардов долларов. По подсчетам Reuters, только потери западных компаний из-за ухода с российского рынка на сегодняшний день превысили 107 млрд долларов. Европа же погружается в рецессию, сталкиваясь с недовольством населения.

Помимо экономических издержек Запад несет политические потери: его санкции оказались неэффективными, а обещания нанести военное поражение России украинскими руками, но с помощью натовской техники ни к чему не привели.

Что касается США, то у них есть более насущные проблемы — война в Израиле (вкороткую), борьба с КНР (вдолгую) и приближающиеся президентские выборы. По данным Financial Times, Вашингтон даже призвал Киев прекратить удары по российским НПЗ, поскольку США опасаются ответных ударов по западной нефтяной инфраструктуре и роста цен на бензин накануне выборов. Американские пожелания были проигнорированы, а зря, ведь ставки на выборах этого года высоки как никогда.

Не факт, что и после американского голосования отношение к украинскому фронту изменится. Если говорить о стратегических американских национальных интересах, то сближение России с Китаем для Вашингтона куда опаснее, чем возвращение Украины в орбиту влияния Москвы.

Именно поэтому, утратив надежду на военную победу ВСУ, США дозировали поддержку Киеву, чтобы не допустить ни его поражения, ни продвижения вперед. Параллельно Запад пытается подготовить основу для переговоров таким образом, чтобы положение Киева не отдавало капитуляцией, а требования Москвы — ультиматумом.

Элементом этой игры становятся угрозы президента Франции Эммануэля Макрона отправить на Украину свои войска.

Для всего западного мира за исключением Польши и Прибалтики основная проблема на пути урегулирования ситуации заключается в жесткой украинской позиции. Зеленский видит в войне единственный способ сохранить свою власть. И даже прекращение финансовой и военной помощи со стороны США не повлияло на его слово: нехватку западного оружия украинские власти намерены компенсировать мобилизацией нескольких сотен тысяч человек.

Опцию полного прекращения военной поддержки Украины западные элиты рассматривать не могут — это бьет по их репутации и может привести к военной победе России. Но и рычагов влияния на Киев у них нет. Или не было.

Теракт в «Крокус сити холле» резко изменил сложившийся вокруг Украине расклад сил.

**Последствия теракта**

Главным последствием произошедшего в «Крокусе» теракта должна стать делегитимация украинских властей не только в глазах России и стран глобального Юга, но и на Западе. Связь с исламскими террористами — это та красная черта, которую Запад давно сам провел и в начале 2000-х провозгласил борьбу с ним своей основной целью. От терактов радикальных исламистов пострадали граждане как США, так и большинства европейских стран. В итоге для западных обществ международный терроризм превратился в воплощение абсолютного зла.

На фоне прямой связи украинцев с ИГИЛ легко вспомнить и о своеобразной украинской демократии, при которой отменены парламентские и президентские выборы, а среди высших чиновников давно процветает коррупция, которую покрывает Зеленский. При этом граждане лишены основных прав и становятся жертвами групп военкомов, которые охотятся на мужчин, похищают их с улиц городов и сел, зверски избивают нежелающих умирать за эту власть на фронте.

Возможно, на Западе ожидают, что эмоции улягутся, обвинения в международном терроризме забудутся и все вернется в прежнее русло. В конце концов, Киеву в 2014 году сошло с рук зверское сожжение протестующих в одесском Доме профсоюзов, расстрел протестующих в Мариуполе и обстрелы Донецка.

В то же время в словах российского президента, обращенных к Западу, сквозит явное разочарование многими решениями десятилетней давности. Вся наглость Зеленского, отказывавшегося выполнять Минские соглашения, требовавшего вернуть Крым и грозившего в противном случае обзавестись ядерным оружием, была порождением неверно понятого желания России договориться по-хорошему.

Сегодня обвинения в адрес Украины в организации акта международного терроризма можно расценивать как отказ от прежних правил игры, допускающих подобное поведение «уважаемых партнеров». А Западу Москва настоятельно предлагает определиться, с кем он.

Россия уже дает понять, что не собирается ждать, когда Зеленский дозреет до переговоров. Министр иностранных дел Сергей Лавров, отвечая на вопрос журналистов, будет ли Москва признавать Зеленского законным лидером после 20 мая (когда истекает срок его президентских полномочий), заявил: «Что касается 20 мая и что будет 21 мая — давайте доживем до этого. Может, там и не потребуется ничего признавать».

Может ли Зеленский исправить ситуацию таким образом, чтобы после 20 мая России было кого признавать? Возможно, да. Например, он может попытаться доказать, что не знал о финансировании теракта, выдать его организаторов и за оставшиеся три недели начать мирные переговоры. Вариант маловероятный, но шанс на его реализацию все же есть. Хорошо известно, что Зеленский ради прозападного курса Украины готов пожертвовать жизнью, и даже не одной, но только не своей.

В интервью Зеленского CBS News прозвучало несколько необычных заявлений. Во-первых, он предрек Украине поражение в случае отсутствия американской помощи. А во-вторых, признал, что страны, сохраняющие нормальные отношения с Россией, не желают ехать в Швейцарию на организуемый Киевом саммит, где в очередной раз будет рассматриваться украинская «формула мира» — по сути, требование к России о капитуляции. До сих пор такие признания были лишь способом выпрашивания у Запада новых пакетов военной помощи. Но, вероятно, украинский президент постепенно приходит к новой для себя геополитической реальности.

Откровением прозвучало заявление Зеленского о готовности к переговорам с Владимиром Путиным: он впервые отошел от условия «до выхода на границы Украины 1991 года». Украинский президент считает, что Россия будет «готова к диалогу», если ВСУ сумеют выйти на границы 2022 года. При этом Зеленский отметил, что «совсем не обязательно» брать под свой контроль занятые Россией территории «исключительно военным путем».

\*\*\*

**Война в смартфоне**

*Методы «зомбирования» людей украинскими телефонными мошенниками становятся все более изощренными и циничными. Ответом может быть массовый ликбез по безопасности на уровне государства и общественников*

Трагедия в «Крокус Сити» доказывает, что методы телефонных мошенников, прежде просто выманивавших деньги, все чаще используются для вербовки людей на проведение криминальных действий вплоть до совершения массовых терактов. Есть риск и вероятность их масштабирования, поскольку организаторов таких атак на сознание россиян практически невозможно поймать, как правило их следы теряются на Украине. Подтверждением тому служит организованная на прошлой неделе массовая спам-атака на россиян, особенно на школьников, с призывом за плату сделать что-то противоправное вплоть до взрывов в торговых центрах. «Телеграм» уже сообщил о блокировании тысяч таких каналов, но они появляются вновь и вновь. По словам психологов и психотерапевтов, мошенники сейчас «отыгрывают» тему азарта, страха и смятения как среди подростков, так и взрослых, а также другие комплексы, которые обостряются на фоне общей тревожности, особенно после теракта. При этом методы мошенников постоянно обновляются, а число их атак и жертв, возможно, будет только нарастать из-за безнаказанности. А поэтому, уверены эксперты, в стране срочно надо развернуть агитационно-просветительскую кампанию по кибербезопасности и алгоритмам поведения при контакте с сомнительными абонентами.

**Пошли по этапам**

Мобильная связь и интернет во многом изменили нашу жизнь к лучшему, но и добавили новых угроз и опасностей. В частности, методы дистанционного анонимного психического воздействия распространяются на все более широкую аудиторию, они становятся все более коварными и всегда неожиданно действенными. А потому используются как одно из орудий гибридной войны, достигнув апогея в теракте в «Крокус Сити»: массовых убийц замотивировали по телефону за 500 тысяч рублей. Но прежде им явно промыли мозги.

Вот выборочно одни из последних и уже наиболее типичных, распространенных случаев: в Новокузнецке мужчина закопал два миллиона рублей под березой по указанию телефонных мошенников. Его убедили сделать это, чтобы избежать хищения средств с его счета некими злодеями. По заданию мошенников пенсионерка подожгла здание военкомата Калуги, забросив стеклянную бутылку с горючим веществом в проем окна первого этажа. Ее убедили сделать это по телефону якобы сотрудники банка, заверив, что в военкомате находится злоумышленник, который пытается похитить деньги с ее счета. Такие сообщения с 2021-го и особенно с 2022 года регулярно поступали из многих регионов — порой по несколько случаев в неделю. Как и про школьников, которые ломали аппаратуру на железнодорожных путях и электроподстанциях, устраивали погромы в магазинах.

А вот из свежего и более сложного. Телефонные мошенники убедили главного эксперта Центробанка взять кредит и перевести им 1,6 млн рублей. Так он «боролся» с организованной группой жуликов, которые якобы покушаются сейчас и на его счет тоже, о чем ему сказал первый звонивший оператор-мошенник. Второй звонок был уже от якобы сотрудника ФСБ, который рассказал о деталях «операции» и о том, что ему надо взять кредит и передать им на счет для ловли этих преступников. Банкир все честно выполнил.

Другой заметный и распространившийся на выборах случай. Профессор из Екатеринбурга сначала отдала мошенникам все сбережения, затем набрала кредитов, тоже чтобы избежать якобы грозящей ей потери денег. Затем, чтобы ей якобы списали все эти долги, должна была всего лишь залить зеленкой бюллетени на выборах президента, что она и сделала. «Одним словом, мы видим, что телефонные мошенники не ограничиваются, как прежде, одиночным контактом с человеком, чтобы единовременно вытянуть деньги, а перешли к более сложным поэтапным формам воздействия, — говорит руководитель отдела медицинской психологии Научного центра психологии здоровья Сергей Ениколопов. — В случаях с простым финансовым мошенничеством, когда просто выведываются данные банковских карт, используются стандартные сакраментальные фразы, а авторитетом служит солидная организация. Человеку не дают опомниться, давя на страх потерять деньги, это так называемая цыганская модель. А для многоэтапной вербовки необходима подстройка, вхождение в длительное доверие. Для этого прощупывают уровень самооценки, материального и социального положения жертвы. И на основе этого уже выбирают болевые точки для воздействия».

Подтверждением явной интенсивности воздействия при такой этапности, доведшей ситуацию до степени абсурда, служит недавняя история 56-летней жительницы Звенигорода. Первоначально жулики якобы из МГТС выведали у нее данные паспорта и СНИЛС. Второй сеанс по телефону был уже с «сотрудником Госуслуг», предложившим взять кредиты на миллион рублей и положить им на счет, чтобы избежать хищения денег. Это она и сделала. А потом еще и «застраховала» вложения на 300 тысяч. А потом… вставила в себя петарду и подожгла. Чтобы «избежать слежки ФСБ». Едва спасли.

«Мы видим, как мошенники все больше совершенствуют методы воздействия, используют новые, чтобы обострить внушаемость человека, подчинить себе его волю, — рассуждает руководитель кафедры психотерапии и психологического консультирования Московского института психоанализа психоаналитик Владимир Файнзильберг. — Этому подвержены в условиях неопределенности и растущей тревожности вообще люди разных возрастов, положения и уровня образования. Недавно, например, одна судья таким же образом передала мошенникам деньги и потом еще взяла кредит».

Он отмечает, что наиболее распространенными мотивами для жертвы становятся страх — страх за себя и близких, страх что-то потерять. Например, еще до эпохи мобильных телефонов гражданам поступали звонки якобы от следователей, которые говорили, что родственник задержан. Люди, прежде всего мамы, обычно сразу несли деньги в указанное место, не успевая опомниться. «Надо еще понимать, что для людей из советской эпохи, особенно пенсионеров, силен мотив безропотного подчинения авторитету, а ссылка на него — базовый инструмент всех вербовщиков, — продолжает Владимир Файнзильберг. — Если человек той эпохи слышит, что с ним говорит сотрудник МВД или службы безопасности госбанка, его берет оторопь, он как бы теряет волю, а вместе с ней бдительность и способность критически мыслить. Тем более что эти “высокие” люди якобы пытаются ему помочь, тратят время. Почитание авторитета — одна из болевых точек многих советских людей».

Руководитель сервиса мониторинга внешних цифровых угроз Solar AURA ГК «Солар» Александр Вураско знает, что повторно обмануть человека даже легче, чем в первый раз, потому что единожды мошенник уже завладел вниманием и доверием жертвы и теперь ему остается только придумывать наиболее логичные новые мотивы для жертвы ради совершения преступлений. «Нередки случаи, когда после передачи всех денег люди снова берут кредиты, а затем, якобы для списания долгов, готовы сделать что-то преступное: отнести взрывное устройство к полиции, испортить бюллетени и прочее, — говорит Александр Вураско. — Думаю, что такой вербовкой занимаются обычные исполнители, которые работают по скриптам, разработанным профессионалами — психотерапевтами, нейролингвистами и так далее». По его словам, изобличить таких жуликов трудно, потому что в основном ниточки сегодня ведут на Украину, где их не достать. «Очень многие киберпреступники уехали туда именно потому, что оттуда не выдадут», — говорит эксперт.

**Подростки под прицелом**

Буквально на следующий день после трагедии в «Крокус Сити» на россиян обрушилась лавина сообщений в «Телеграме» и других соцсетях с предложением сделать что-либо преступное за конкретную плату. Роскомнадзор незамедлительно обратился к основателю «Телеграма» Павлу Дурову с просьбой блокировать такие каналы, а потом сам прикрыл еще 11 разных экстремистских источников заразы в соцсетях. Двадцать девятого марта Дуров сообщил, что компания блокировала десятки тысяч таких сообщений. «В течение часа после подобных жалоб мы применили ряд технических и организационных мер, чтобы предотвращать эту активность», — написал Павел Дуров. Он также анонсировал, что пользователи России и Белоруссии с этой недели смогут ограничивать круг тех, кто может присылать сомнительные и экстремистские сообщения. Кроме того, компания внедряет искусственный интеллект для фильтрации вредоносных каналов с призывами к терроризму.

Телефонные мошенники не ограничиваются, как прежде, одиночным контактом с человеком, а перешли к более сложным поэтапным формам воздействия

Основная лавина сообщений вербовочных действий пришлась на школьников и студентов, поскольку исполнены они явно в молодежной, сетевой манере (орфография сохранена). «Привет брат, не хочешь подзаработать, из Москвы или области? Ничего криминального — просто доставить рюкзак с прямой трансляцией в скайпе-телеграмме? Пару часов действий и мы вам 6000$ на биткоин кошелек перешлем». «Думаю вы слышали про трагедию крокуса. У меня есть предложение. Ваша задача 25 марта заминировать. Я вас снаряжу. 700к рулей пойдет?» И тому подобное с убийствами, подрывами и грабежами во многих вариантах. То есть «Крокус Сити» пустили в тираж.

«Очевидно, что дистанционные мошенники — это подготовленные люди, которые используют психологические и иные методы воздействия, применяемые спецслужбами, — говорит клинический психолог, нейропсихолог, совладелица Центр психологического развития Татьяна Маремпольская. — Они понимают, что в первой группе риска в стрессовых ситуациях, конечно же, оказываются дети и подростки как неокрепшие умы. Их легко замотивировать через соцсети и через игры». По ее словам, особенно внушаемыми оказываются дети, сильно увлеченные играми, контекст которых завязан на насилие. «В итоге стирается подсознательная граница между игрой и реальностью, и потому переписку с вербовщиком они воспринимают как игру, только уже на другом, реальном уровне, что еще больше будоражит и захватывает их внимание», — говорит Татьяна Маремпольская.

Общаясь с подростками, подстрекатели в качестве точек воздействия прежде всего «жмут» на потребность в самовыражении, у подростков так: «умри, но выделись», иначе засмеют. «Отсюда и всякие странные действия над собой во время стрима, вплоть до самоувечий (селфхарма), суицида, зацеперства. Отсюда и группы, которые культивируют такие «игры», как квесты, куда вовлекают новых адептов, желающих нетривиально заявить о себе», — говорит эксперт.

**Бьют в тревогу**

Однако и среди взрослых возрастает процент людей с пошатнувшейся или расшатанной психикой, в том числе в связи с терактом. «Во второй группе риска — взрослые с особенностями психики, они у всех разные, и первичная задача мошенников и вербовщиков — выявить их, — объясняет Татьяна Маремпольская. — Это прежде всего особенность неустойчивой психики, недиагностированного психического отклонения. При нездоровой психике люди становятся особенно внушаемы».

По ее словам, сейчас специалисты отмечают рост психических расстройств и востребованность психиатрических лекарств. По данным DSM Group, в России с начала года продажи антидепрессантов и успокоительных средств выросли в полтора раза по сравнению с тем же периодом прошлого года, до 3 млрд рублей — это максимум за пять лет. Психологи полагают, что причиной тому — общая геоэкономическая обстановка неопределенности и лишь в моменте — теракт.

«У нас последние двадцать лет постоянно возникают потрясения того или иного масштаба, а это повышает общую тревожность в обществе, — говорит Татьяна Маремпольская. — Поэтому другая группа риска — люди с повышенной и скрытой тревожностью. Вербовщики выявляют такие болевые точки, предварительно изучают людей в соцсетях, используя утечку официальных данных».

Один из сильных мотивов для тех, кто ведется на уловки манипуляторов, — острая нужда. Базы данных банков помогают мошенникам искать сильно закредитованных людей. Такого человека легко убедить как перечислить последнее, что есть, так и совершить что-то неблаговидное за плату. «При росте закредитованности возникает такой мотив, как острая потребность, поэтому повышается уровень доверия мошенникам и решимость к действиям, — говорит психолог Первого психотерапевтического центра, врач-психотерапевт Городской психиатрической больницы № 6 Олеся Жихарева. — Думаю, что в обществе число людей с гибкой психикой и тревогой увеличилось с начала СВО вообще и теперь, после теракта, процентов на 25, это мы судим по увеличению потока у нас пациентов. Среди них особенно выросло число депрессивных пациентов. Эти люди также в зоне риска при атаке мошенников».

**Не говори «нет», то есть молчи**

Как ранее рассказывал «Монокль» (см. «Очень важные персональные данные, № 8 за 2023 год), в интернете можно найти уже до 20 тыс. различных баз данных, а ущерб от действий мошенников, использующих персональные данные, только в прошлом году оценивался в восемь миллиардов рублей. Соцсети, данные Госуслуг и госорганов помогают мошенникам составить социально-психологический портрет жертвы, что и позволяет использовать уже более сложные и длительные методы вербовки.

«Сейчас мошенники используют такую технику, что если даже человек при первом предложении чего-то сказал “нет”, то это уже повод его зацепить разными способами, — рассказывает тренер по НЛП (нейролингвистическое программирование, особые методы воздействия на психику), гипнотизер и психотерапевт, руководитель Высшей школы НЛП Юрия Чекчурина и Ольги Парханович Юрий Чекчурин. — Поэтому надо просто обрывать разговор и класть трубку. Они придерживаются правила: пока человек говорит, все возможно. Им интереснее даже те, кто говорит “нет” и начинает объяснять почему в ответ на наводящий вопрос». По словам Чекчурина, сразу «нет» говорят с подсознательным желанием продолжить беседу обычно люди неудачливые, социально не адаптивные, уставшие от своего окружения, просто тяжело переносящие стресс и многозадачность. «А дальше уже выведывают их потребности. Затем следуют выяснения ценностей, интересов, увлечения, мечтаний. Далее определяется значимая для человека цель и предлагается совместная деятельность или ее имитация ради этой важной цели. И все, человек уже в тисках, он полностью доверяет голосу в трубке или собеседнику в соцсетях, — говорит Юрий Чекчурин. — И далее уже дело техники: в финале следует поручение взять кредит или сделать что-то преступное».

Голос в этих случаях играет решающую роль. Он необходим для подстройки — это первый инструмент НЛП, позволяющий на подсознательном уровне подать сигнал, что ты свой. Если при очном общении к человеку проще «подстроиться» вербально, то есть отзеркалить его позу, жесты и состояние, вызывая подсознательное расположение, то при телефонном общении мошенникам остается рассчитывать только на голос. «Голосом можно человека побудить, возбудить толпу, а можно и усыпить им, — говорит Владимир Файнзильберг. — Методы НЛП в принципе не сложные. Первый этап подстройки — принять идентичный собеседнику ритм дыхания, темп речи, “зеркалить” его паузы. После идет этап ведения жертвы — побуждение к действию. Для этого ему выставляют установку, то есть настойчиво в разных формах рассказывают о том, что хорошего произойдет, если он сделает что-то. И затем уже внезапное побуждение к действию».

При изучении жертвы мошенники и вербовщики стараются первым делом определить ее психотип, от чего зависит выбор инструментов НЛП, их очередность и интенсивность. Таковых насчитывается восемь: истероидный, эпилептоидный, паранойяльный, эмотивный, шизоидный, гипертимный, тревожно-мнительный и депрессивно-печальный. В той или иной степени выраженности они сочетаются в большинстве из нас, редко проявляясь предельно отчетливо в ком-то одном. Но один из них всегда выделяется больше, а значит, требует особого подхода. Например, истероидов, чье кредо — казаться, а не быть, лишь бы быть в центре внимания и на виду, — легко замотивировать на совершение преступления, о «котором будут говорить все, узнает весь мир». Его не надо успокаивать, достаточно польстить. Эмотивный тип — это добряки, которые не упустят случая порадоваться за кого-то, похвалить. Их безо всякой идеи можно легко убедить помочь кому-то, выручить из беды — это легкая и самая частая жертва мошенников. А вот с расчетливыми склонными к планированию эпилептоидами придется потрудиться, они никому не доверяют, и только особая жизненная ситуация или состояние могут побудить подчиниться чужой воле. Так же, как паранойяльный тип — эдакие волевые трудоголики, которые сами склонны навязывать свою точку зрения. Так же, как и шизоиды — эти все время сыплют парадоксами, умеют мертвого поднять на баррикады, но именно поэтому при правильном «нажатии» они легко идут на них за теми, кто покажется им авторитетом с достойными его мировоззрения ценностями. И даже такие осторожные психотипы способны довериться «себе подобным», надо только «нарисовать» такого в их воображении.

«Даже среди крепких вроде бы психотипов находится немало, например, так называемых одиночек, — говорит Сергей Ениколопов. — Это могут быть и семейные люди, работающие в коллективах, но при этом чувствующие себя недопонятыми, недооцененными, лишними и так далее. Они легко доверятся анониму, который будет говорить с ними на одном языке об их материях, которому можно выплеснуть гнев и злость. И потом уже остается выяснить, в чем потребность человека, что может быть кусочком сыра — борьба за идею, свободу, здоровье или, что чаще всего, — деньги».

«Я опасаюсь времени, когда к вербовочным технологиям добавится нейросеть, — говорит Юрий Чекчурин. — Чат-боты уже могут по косвенным данным дать варианты дальнейшей вербовки и алгоритмов действий. А если подключат серьезную машину, у которой будет непаханое поле контактов для интенсивного обучения, мошенники быстрее и точнее смогут подбирать ключ к подсознанию человека. ИИ будет моментально выдавать все более точные алгоритмы ведения жертвы с учетом психотипа человека после первичного контакта с ним и изучения его личности в Сети».

С Юрием Чекчуриным не согласен бывший топ-менеджер IBM, SGI и Cray Research эксперт по нейросетям Сергей Карелов: «Техника убеждения работает лучше, чем ИИ, он тут ничего не добавит. Он способен убеждать и побуждать к действиям, и это хорошо работает в маркетинге. Он здесь более эффективный инструмент и может обрабатывать больше народу. Но при вербовке используется индивидуальное воздействие, и здесь долго лидером будет человек, поскольку очень важны невербальные эмоции, недоступные ИИ».

**Просто Родину любить надо**

В конце прошлой недели полицейские задержали одного из рассылавших спам с предложением взорвать ТЦ, вокзалы, аэропорты за 700‒900 тысяч рублей. Это двадцатилетний сотрудник местного магазина в Ямало-Ненецком автономном округе, которого завербовали для рассылки спама сотрудники одной из украинских экстремистских организаций «Легион свободы России» (запрещена в РФ). Но рассылки продолжаются, значит, и случаев вербовки вряд ли станет меньше. «Безнаказанность, обеспечиваемая скрытым телефоном, порождает соблазн использовать это массово, уже с помощью ботов, — говорит Владимир Файнзильберг. — Два года назад я участвовал в группе из нескольких профильных специалистов, и мы пытались выработать методы противодействия телефонно-компьютерному мошенничеству. Но ничего так и не продвинулось».

«Кардинально решить проблему можно лишь ликвидировав источник — а это украинское государство, — настроен радикально замдиректора Института политического и военного анализа Александр Хромчихин. — Для них это естественный способ вести асимметричные боевые действия через наших граждан. Телефонная преступность изначально была финансовая, она существует около десяти лет. Но мы, наши спецслужбы, вновь оказались не готовы — почему?»

Александр Вураско советует для начала самим освоить правила безопасности и помочь с этим детям, родственникам и знакомым: это блокировка нежелательных и незнакомых звонков, ограничение на добавление в друзья в соцсетях и играх незнакомых людей, установка на мобильный ребенка родительского контроля, прочие антиспам-приложения.

Массивную информационную кампанию для предупреждения и профилактики вербовки следует развернуть по всем фронтам: в учебных заведениях, госучреждениях, крупных компаниях

Но современные дети все равно без труда обходят такие запреты. Поэтому главным оружием должно стать доверительное отношение с детьми и в семье вообще. «Это важно, чтобы у детей не было причин скрывать от вас свои дела, увлечения, события, новые контакты и мысли о жизни, — говорит Татьяна Маремпольская. — Надо обращать внимание, если ребенок становится замкнутым или начал общаться с непонятным окружением. Потом, надо следить за собой и за своими эмоциями: у нас сейчас немало родителей высказывают враждебное к своей стране отношение, комментируя дома новости. А дети как губка, и такие посевы помогут вербовщику прорастить идеи к преступным действиям».

Она также отмечает, что в зоне риска наряду с детьми находятся и пожилые люди. «Когнитивные способности человека (внимание, память, мышление) со временем сильно снижаются. И даже образованные люди могут легко терять бдительность и чувство реальности. Так что к пожилым людям также надо быть внимательней, родным и близким, соцработникам и банкирам следует постоянно информировать их, предупреждать о правилах поведения во время звонков злоумышленников», — считает Татьяна Маремпольская.

Широкая информационная кампания на уровне школ — вот что нужно сейчас для защиты от телефонных террористов-вербовщиков, — уверен Юрий Чекчурин. «Должно быть ненавязчивое подспудное патриотическое образование, в формате игр или групп по интересам, кружкам, — говорит эксперт. — И в ходе этих увлекательных для детей занятий преподносить основы безопасности в Сети, при общении с незнакомцами, с вербовщиками. Чтобы четко знали границы: это враг, и он действует так-то против меня, нас». Чекчурин добавляет, что неплохо бы преподавать на уроках ОБЖ основы кибербезопасности, а также ввести должность военруков из числа ветеранов СВО. «Мы не можем технически побороть это зло, но целенаправленным обучением и воспитанием мы сможем на полшага его опередить», — заключает Юрий Чекчурин.

С тем, что пока цели СВО не достигнуты, а повышать бдительность граждан надо уже сейчас, согласен подполковник запаса Ассоциации ветеранов группы антитеррора, ветеран спецподразделения «Альфа» Андрей Попов. Он считает, что массивную информационную кампанию для предупреждения и профилактики вербовки следует развернуть по всем фронтам: в учебных заведениях, госучреждениях, крупных компаниях. Это должны быть разные формы разъяснений о признаках мошенничества, их методах, а также об алгоритмах действий при нежелательном контакте. Но начинать надо, как всегда, с себя самих. «Надо обращать внимание: если ваши знакомые смотрят СМИ, украинские и прозападные, и доверяют им, они в зоне риска, — говорит Андрей Попов. — И их как минимум надо предупредить, что за ними могут охотиться вербовщики. Если кто-то в семье манифестирует радикальные взгляды — их надо предупреждать о вероятности вербовки. У нас много семей, где муж поддерживает СВО, а жена работает в некой либеральной среде и регулярно ругает свое государство. То есть первое и самое главное— надо просто Родину любить, и будешь в безопасности».

**Из центров власти**

**"Мы заплатили очень высокую цену"**

*Путин призвал установить бенефициаров теракта и изменить миграционную политику*

Организаторы кровавого террористического акта 22 марта в подмосковном Красногорске не учли, что в их среде все продается и покупается, поэтому расследование обязательно доберется до всех, кто причастен к преступлению, заявил президент России Владимир Путин на коллегии МВД России. Анализ ситуации должен быть объективным и профессиональным, подчеркнул он, а миграционная политика нуждается в пересмотре, чтобы в Россию приезжали только те, кто уважает ее язык, историю, культуру, образ жизни.

Расширенное заседание коллегии МВД - традиционный пункт в рабочем графике главы государства. В этом году, как и в прошлом, он лично прибыл на Житную улицу в Москве, чтобы обсудить с руководством ведомства итоги оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел в 2023 году и задачи на 2024 год.

Первой темой выступления Владимира Путина стало расследование недавнего террористического акта в концертном зале "Крокус Сити Холл" в Подмосковье 22 марта. "Нам важно установить не только непосредственных исполнителей, но и все звенья цепочки, конечных преступных бенефициаров этого злодеяния. Мы безусловно до них доберемся", - сказал он. Глава государства подчеркнул, что в среде террористов, где все решают деньги, нет надежной агентуры. "Так что до конечных заказчиков мы, безусловно, доберемся", - заявил он.

Приехать жить и трудиться в Россию могут только те, кто уважает наши традиции, язык, культуру, историю

Главная цель террористов и их заказчиков, считает президент, - посеять раздор и панику, распри и ненависть в многонациональной стране, расколоть Россию изнутри. "И мы ни в коем случае не должны позволить им это сделать", - заявил он. Трагедия в "Крокусе" не должна привести к росту ксенофобии, исламофобии в России, подчеркнул глава государства.

После теракта идет комплексная оценка действий всех правоохранительных, контрольных и надзорных органов, а также коммерческих предприятий, отвечавших за безопасность "Крокус Сити Холла". "Мы заплатили очень высокую цену. И весь анализ ситуации должен быть предельно объективным и профессиональным", - поставил задачу Владимир Путин. "Это важно прежде всего для обеспечения правопорядка и безопасности в местах массового скопления людей - на спортивных сооружениях, на транспорте, в торгово-развлекательных центрах, школах, больницах, вузах, театрах и так далее", - уточнил он и поручил правоохранителям держать эти объекты под постоянным контролем.

На недавних коллегиях ФСБ и Генеральной прокуратуры Владимир Путин говорил о том, что надо вести эффективную борьбу с любыми экстремистскими проявлениями. "А вы знаете, что питательная среда для такой экстремистской деятельности, да и просто откровенной уголовщины - это во многих случаях нелегальная миграция, идеологическая накачка разного рода лжепроповедников и интернет-сайтов", - заявил он на коллегии МВД и поручил "кардинально глубоко обновить подходы к миграционной политике". В первую очередь, считает Путин, надо обеспечить безопасность государства и общества, сберечь межэтническое и межрелигиозное согласие, культурную и языковую самобытность народов страны. "Приехать жить и трудиться в Россию могут только те, кто уважает наши традиции, язык, культуру, историю", - заявил президент. "Этот принцип должен быть решающим!" - подчеркнул он.

Отдельно глава государства остановился на ситуации в новых российских регионах, "которые находятся в непосредственной близости к линии боевого соприкосновения в зоне специальной военной операции". Он поблагодарил сотрудников МВД, которые регулярно выезжают в Донбасс и Новороссию для помощи коллегам на местах. "Знаю, что там приходится вступать в столкновения не только с криминалом, но иногда и с диверсионными группами противника, которые в том числе пытаются использовать давние каналы по линии оргпреступности", - сказал он и добавил, что одна из важнейших задач правоохранителей - защитить граждан в новых субъектах от криминальных угроз, обеспечить нормальную деятельность органов власти, предприятий, банков, магазинов, фермеров, малого и среднего бизнеса.

Год назад Владимир Путин указал руководству МВД на сложности с выдачей российских паспортов в ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областях и поручил наладить процесс. Что и было сделано - сейчас уже три миллиона 200 тысяч местных жителей получили документы РФ. Однако расслабляться правоохранителям не стоит: надо следить за тем, чтобы под видом гражданских лиц не могли "легализоваться диверсанты, пособники неонацистов". "Контроль должен быть самым тщательным", - указал президент.

В заключительном слове Владимир Путин вернулся к международной обстановке, в которой правоохранителям приходится обеспечивать безопасность граждан России. "После развала СССР наши геополитические недоброжелатели, безусловно, поставили перед собой цель развалить то, что еще осталось от исторической России", - сказал президент. "Как ни странно, кто-то хочет реванша за неудачи в борьбе с Россией в исторический период, за неудачные походы Гитлера, Наполеона и подобных. Таких исторических примеров очень много, и, как ни странно, в исторической памяти тех самых недоброжелателей, о которых я сказал, многое сохраняется", - подчеркнул он, добавив, что сам сталкивался с такими проявлениями. "Видимо, кто-то посчитал ее, нашу с вами страну, слабым звеном - ошибаются, - сказал глава государства. - И на мой взгляд, уже многие поняли, что ошибаются. Этого никогда не было, никому этого не удавалось, этого не будет, и никому не удастся это сделать". Дальше президент обратился не только к сотрудникам МВД, но и ко всем, кто находится на государственной службе. Путин считает, что сейчас "никакой самоуспокоенности быть не может". "Чтобы быть успешными, нам нужно быть собранными, работать эффективно каждый на своем участке, - сказал он. - Здесь важна и, повторю еще раз, экономика, социальная сфера, внутреннее спокойствие в обществе".

\*\*\*

**Путин: уже в этом десятилетии вклад внутреннего туризма в ВВП должен вырасти вдвое**

*Путин поручил заложить средства для развития туризма на шесть лет вперед*

Средства на развитие туристической отрасли страны правительство должно заложить не в федеральный бюджет на 2025-2027 годы, а в перспективный финансовый план сразу на шесть лет, заявил президент Владимир Путин. За этот период отрасль получит более 400 миллиардов рублей бюджетного финансирования.

Глава государства собрал вчера совещание с членами правительства и губернаторами, чтобы поговорить о планах развития в стране внутреннего туризма, и, в частности, проекта федеральных круглогодичных курортов "Пять морей и озеро Байкал". Правительство сейчас занимается обновлением национального проекта "Туризм и индустрия гостеприимства", чтобы в начале следующего года приступить к практической работе по нему.

База для нового импульса туристической отрасли есть. "Только за прошлый год более чем в четыре раза увеличилось число туристов, посетивших Дагестан, вдвое вырос турпоток в Республику Алтай, в Адыгею и Ленинградскую область", - напомнил Путин. А в Послании Федеральному Собранию прозвучало амбициозное задание - до 2030 года почти вдвое (до 140 миллионов) увеличить число ежегодных путешествий по стране.

Для регионов туризм открывает новые перспективы. "Уже в горизонте текущего десятилетия вклад внутреннего туризма в ВВП страны должен вырасти вдвое - до 5%", - заявил президент. Так или иначе на развитие отрасли будут работать практически все национальные проекты. Так, в рамках проекта "Инфраструктура для жизни" планируется благоустройство набережных, парков, скверов, исторических центров. В планах утверждение мастер-планов городов и программы развития более двух тысяч населенных пунктов, напомнил Путин. А экологический нацпроект к 2030 году поможет создать инфраструктуру для туризма во всех национальных парках страны.

Все меры по развитию туристической индустрии должны быть включены именно в профильный нацпроект, указал глава государства. "Объем его бюджетного финансирования в 2025-2030 годах составит не менее 403 миллиардов рублей", - сообщил он. Правительство предупредили: средства должны быть предусмотрены не только в бюджете на 2025-2027 годы, а в шестилетнем перспективном финансовом плане.

Такой подход станет важным ориентиром для бизнеса, который выстраивает свои инвестиционные программы на длительную перспективу. "Отечественные компании должны и дальше оставаться ключевыми партнерами государства в развитии туристической индустрии", - подчеркнул Путин. Все меры поддержки, которые уже показали эффективность, должны быть обязательно продлены, потребовал он.

Внутри нацпроекта сформируют отдельный федеральный проект по выпуску отечественной продукции для туристической сферы. Это канатные дороги, кабинки, ратраки для горнолыжных курортов, аттракционы для парков развлечений и аквапарков и многое другое. Это потребует собственных технологий и новых производственных мощностей, но президент не видит тут ничего невозможного: "Там, где Российскому государству нужно добиваться успеха, мы делаем это, добиваемся".

Уже в этом десятилетии вклад внутреннего туризма в ВВП должен вырасти вдвое - до 5%

Масштабный раздел туристического проекта - создание в стране круглогодичных морских курортов. Уже в этом десятилетии новые современные гостиничные комплексы должны появиться на морском побережье в Краснодарском и Приморском краях, в Санкт-Петербурге, в Крыму, Дагестане, Калининградской и Запорожской областях. Не забыты природные красоты озера Байкал.

"Развитие курортных территорий должно осуществляться при одновременном повышении их транспортной доступности, а также сопровождаться развитием другой сопутствующей инфраструктуры, включая коммунальную и инженерную", - указал Путин. В значительной степени это замечание ушло в адрес регионов, ведь в Послании были решения, чтобы они получили дополнительные ресурсы для этого. Каждый год они дополнительно будут получать 250 миллиардов рублей инфраструктурных бюджетных кредитов, а средства от погашения таких займов снова направят из федерального бюджета на места. Кроме того, субъектам Федерации спишут две трети задолженности по ранее выданным таким кредитам при условии, что они направят сэкономленные средства на инфраструктуру и поддержку инвестиций.

- Поскольку создание крупных круглогодичных морских курортов является приоритетом для регионов, прошу глав субъектов Федерации использовать в этой работе все доступные инструменты финансирования, - распорядился президент.

В прошлом году жители страны совершили 78 миллионов внутренних турпоездок. Это рост на 21% к 2022 году, сообщил министр экономического развития Максим Решетников. Бизнес вложил в отрасль более 800 миллиардов рублей, что на треть больше. "Было введено 12,5 тысячи новых номеров. Рост за год составил 10%. На 18% увеличилось число классифицированных номеров. Это значит, что бизнес динамично легализуется", - доложил глава минэкономразвития. Рост номерного фонда напрямую связан с мерами со стороны государства. Расширение программы льготного кредитования позволит поддержать 167 крупных отелей в 55 регионах, ожидает министр.

**Политические игроки**

**Подготовка к отчету: Мишустин призвал министров прислушаться к мнению депутатов**

В среду 3 апреля премьер-министр Михаил Мишустин представит депутатам Государственной Думы ежегодный отчет о работе правительства в 2023 году. Мероприятие, ставшее с 2009 года во многом привычным, в этот раз вполне может повлиять на судьбу кого-то из членов кабинета министров, ведь уже в мае нижней палате парламента предстоит голосовать по кандидатурам для нового состава правительства.

Подготовка к предстоящему отчету прошла в рабочем режиме. На протяжении недели Михаил Мишустин встречался с руководством всех пяти фракций Госдумы, а вице-премьеры и министры работали с депутатами в профильных комитетах. Итоги консультаций подвели во вторник. Сначала глава правительства встретился с председателем нижней палаты парламента Вячеславом Володиным.

"Все обсуждения были достаточно конструктивные, так как, несмотря на - что нормально абсолютно - споры, на различные подходы, нам удается найти соответствующие эффективные решения", - рассказал Мишустин о состоявшихся консультациях.

Потом они приобретают форму законопроектов. Так, в прошлом году правительство направило в Госдуму 300 инициатив. Из них 200 уже стали федеральными законами. Премьер поблагодарил спикера за сложившийся конструктивный механизм в работе с Государственной Думой.

Вячеслав Володин назвал контакты кабмина и парламента "другим уровнем отношений".

"Самое главное, что сейчас и депутаты, и правительство несут ответственность за конечный результат принимаемых решений, а это значит - качество их будет намного лучше", - считает он.

В прошлом году правительство направило в Госдуму 300 инициатив. Из них 200 уже стали федеральными законами

При подготовке к отчету Госдума получила около 14 тысяч обращений, рассказал спикер нижней палаты парламента. Более 300 вопросов депутаты направили в письменном виде в правительство. Много вопросов приходит от граждан по жилищно-коммунальному хозяйству.

"С одной стороны, это региональные полномочия, а с другой стороны, мы видим, что регионы по-разному справляются с ними, - сказал Володин. - Поэтому, конечно, нам важно сейчас выработать решения, которые позволят и помочь регионам, и в то же время создать дополнительные возможности для решения проблем наших граждан".

Часто в обращениях встречается кадровая проблема здравоохранения. С дефицитом персонала регионы опять же не справляются самостоятельно, констатировал спикер Госдумы. Володин уверен, что правительство и депутаты не собираются останавливаться на прошлом и только подводить итоги.

"Мы живем настоящим днем и, конечно, хотели бы в будущее заглянуть, для того чтобы решались многие вопросы. Поэтому разговор наверняка коснется не только итогов, но и сегодняшнего дня, а также перспектив на будущее", - ожидает он.

После встречи с председателем Госдумы Михаил Мишустин провел в правительстве отдельное совещание. Он пообещал представить депутатам подробный доклад о тех шагах, которые предпринимались по всем ключевым направлениям, в первую очередь по решениям и поручениям президента. Своих подчиненных премьер-министр попросил внимательно прислушаться к мнениям парламентариев. "Нам необходимо дать на них исчерпывающие ответы. Ведь у нас общая задача — это развитие нашей страны и благополучие людей", - указал глава кабмина.

\*\*\*

**Назначены новый главком ВМФ и командующие двумя флотами**

*Указом президента РФ главкомом Военно-морского флота России назначен адмирал Александр Моисеев. Новым командующим Северным флотом стал вице-адмирал Константин Кабанцов. А Черноморским флотом теперь руководит вице-адмирал Сергей Пинчук.*

Об этих кадровых перестановках на совещании в Минобороны России сообщил глава ведомства Сергей Шойгу. "Коллеги, поздравляю! Вы понимаете ту огромную ответственность, которая ложится на ваши плечи. И надеюсь, что вы справитесь с теми задачами, которые перед вами поставил Верховный главнокомандующий Вооруженными силами Российской Федерации, Министерство обороны РФ и, конечно, страна", - заявил Шойгу.

Совещание он традиционно начал с анализа ситуации в зоне СВО. По словам министра, после провала контрнаступления ВСУ пытаются закрепиться на отдельных рубежах и позициях. Но ни на одном из направлений спецоперации противник своих целей не достиг. Более того, наши войска продолжают отодвигать украинские формирования в западном направлении.

"Благодаря мужеству, профессионализму наших военнослужащих за прошлый месяц в Донецкой Народной Республике освобождены населенные пункты Невельское, Орловка, Тоненькое, Красное, в Запорожской области - поселок Мирное. Всего с начала года под наш контроль перешло 403 квадратных километра территории новых регионов Российской Федерации", - доложил Шойгу.

Он рассказал, как за это время снизился боевой потенциал ВСУ. С января противник потерял более 80 тысяч военнослужащих, 14 тысяч единиц различного вооружения, в том числе свыше 1200 танков и других боевых бронированных машин.

- Несмотря на отсутствие результатов на линии боевого соприкосновения, Киев по-прежнему старается убедить своих западных спонсоров в способности противостоять Российской армии. Для этого он пытается перенести боевые действия на территорию нашей страны, прибегает к актам терроризма, обстрелам мирного населения, - отметил министр обороны.

На подобные преступления украинских боевиков наши военные реагируют асимметрично. По словам Шойгу, в марте по Украине нанесены высокоточным оружием и беспилотниками 190 групповых и два массированных удара. В результате там поражены объекты военной и энергетической инфраструктуры.

На совещании Шойгу подтвердил: к участию в СВО новобранцев весны-2024 привлекать не будут.

Министр обратил особое внимание на своевременное увольнение и организованную отправку по домам тех солдат, сержантов и старшин, которые выслужили установленный срок службы по призыву.

На совещании обсудили возможность оптимизации графика строительства малых ракетных и патрульных кораблей, которые должны повысить боевой потенциал нашего ВМФ.

Разговор прежде всего шел о кораблях - носителях высокоточного оружия большой дальности. В частности, о малых ракетоносцах типа "Каракурт".

Сергей Шойгу напомнил: головной корабль этой серии - "Циклон" - уже успешно действует в составе Черноморского флота России.

"До конца года Зеленодольский завод имени А.М. Горького должен передать морякам еще три таких корабля, - доложил министр. - Также предприятие ведет серийное производство патрульных кораблей проекта 22160. В завершающей стадии находится строительство пятого из них - "Виктор Великий". Он предназначен для Черноморского флота".

Министр назвал одним из приоритетных направлений развитие сети военных полигонов и обеспечение войск учебно-тренировочными средствами. Это важно в том числе для решения задач СВО.

- Если в 2012 году мы имели не более ста полигонов, то сегодня их 240. Они позволяют решать весь комплекс задач боевой подготовки, в том числе группировок войск в районах проведения спецоперации, - отметил Шойгу.

В ЛНР и ДНР уже построили два полигона. До конца года обустроят еще пять. В учебную сеть поступит порядка 200 тренажеров для подготовки экипажей БМП-2М с боевым модулем "Бережок", боевой машины поддержки танков "Терминатор" и танков Т-90М "Прорыв".

**Россия и мир**

**Нетаньяху «конфликтует» с США**

Совет Безопасности ООН впервые после терактов 7 октября 2023 года, совершенных ХАМАС, и начала ответных военных действий ЦАХАЛ в секторе Газа смог принять резолюцию по поводу происходящего в Израиле. Ранее все проекты резолюций, предлагаемые США, блокировались Россией и Китаем, из-за того что в них не учитывались интересы палестинцев, а сами американцы блокировали резолюции, призывающие Израиль прекратить бомбежки мирного населения.

И вот наконец-то согласован относительно компромиссный текст резолюции, призывающей ХАМАС освободить всех заложников, а Тель-Авив — прекратить военные действия в секторе Газа. США не проголосовали за эту резолюцию, но и не наложили на нее вето.

Принятая резолюция Совбеза ООН не предусматривала никаких санкций за ее невыполнение, а обе противоборствующие стороны даже не собираются ее выполнять: ХАМАС не желает освобождать заложников, а ЦАХАЛ не прекратит военные действия в Газе. Более того, премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху расценил резолюцию как враждебную и заявил о «международном давлении» на Израиль. Чтобы продемонстрировать свое недовольство Вашингтоном, он отменил визит израильской делегации в Белый дом. И мировые СМИ заговорили о серьезном кризисе в американо-израильских отношениях, вызванном сильным давлением главы Белого дома Джо Байдена на Нетаньяху. А координатору по стратегическим коммуникациям в Совете национальной безопасности при президенте США Джону Кирби, который, как бывший военный, принимает слова политиков за чистую монету, пришлось публично успокаивать Нетаньяху, заверяя его, что принятая резолюция не имеет обязательной силы, поэтому никак не повлияет на Израиль и на его возможность уничтожать ХАМАС, а принятие этого документа «не означает изменений в нашей политике». В итоге спустя два дня руководитель израильского правительства передумал и согласился отправить делегацию в Вашингтон.

Так чем же конкретно был так рассержен Нетаньяху и зачем Байден столь «сильно давит» на союзника? Ответ прост: оба проявляют принципиальность на внешнеполитической арене исключительно в расчете на решение своих внутриполитических вопросов.

Байден желает заручиться на президентских выборах голосами представителей «прогрессивного» крыла Демократической партии, которые симпатизируют палестинцам и обвиняют главу Белого дома в потакании убийствам мирных жителей сектора Газа. Согласно опросам общественного мнения, Байден серьезно отстает от своего предшественника и вероятного преемника на посту президента США Дональда Трампа, поэтому не может позволить себе игнорировать интересы даже небольших групп собственных потенциальных избирателей.

А Нетаньяху всеми силами старается сохранить правящую коалицию, состоящую из правых партий, которые постоянно и по любому поводу грозят ее развалить. Последним камнем преткновения стало решение Верховного суда Израиля прекратить госфинансирование ультраортодоксальных семинарий в случае отказа их студентов служить в армии. Кроме того, вновь собираются многочисленные демонстрации с требованием отставки Нетаньяху, прекратившиеся было после начала войны. А отставка с поста премьера грозит Нетаньяху возобновлением судебного разбирательства по делу о коррупции и расследованием о неготовности его правительства противостоять вторжению ХАМАС 7 октября. Стремление любой ценой покончить с ХАМАС и демонстративное нежелание «прогибаться под давлением американцев» нравится израильским правым и призвано сплотить правительственные ряды.

Но когда дело касается серьезных вопросов, например поставок американских вооружений Израилю или защиты его правительства от обвинений в нарушении прав палестинцев, Белый дом продолжает оказывать союзнику полную поддержку. В частности, официальный представитель Госдепа США Мэтью Миллер заявил, что Вашингтон не обнаружил никаких нарушений международного гуманитарного права со стороны Израиля ни в ходе военных действий, ни при доставке гуманитарной помощи в сектор Газа.

Однако представитель ООН по правам человека Волкер Тюрк в своем докладе обвинил Израиль в использовании голода как оружия войны против населения Газы, что равносильно военному преступлению. А специальный докладчик по вопросу о положении в области прав человека на палестинских территориях Совета по правам человека ООН Франческа Альбанезе представила доклад, в котором Израиль обвиняется в геноциде палестинцев сектора Газа. «Масштаб военной операции в секторе Газа и принуждение к жизни в невыносимых условиях свидетельствуют о намерении физически уничтожить палестинцев как группу», — заявила она.

Но резолюция с такого рода осуждением Израиля, даже не имеющая обязательной силы, никогда не пройдет через Совбез ООН, поскольку будет заблокирована представителем США, — это очевидно даже Джону Кирби.

**Партии и общественные движения**

**Мишустин провел консультации с "Единой Россией" и "Справедливой Россией - За правду"**

В четверг премьер-министр Михаил Мишустин продолжил серию консультаций с руководством фракций Государственной Думы. Встречи проходят перед ежегодным отчетом правительства в нижней палате парламента, запланированным на следующую неделю.

Депутатов из "Справедливой России - За правду" глава кабинета министров в первую очередь поблагодарил за активнейшую позицию по вопросам специальной военной операции, за готовность немедленно включиться в законотворческий процесс. "Это позволяет нам с учетом поддержки других фракций, коллег по Думе оперативно помогать нашим защитникам и, конечно, их семьям", - подчеркнул он.

У парламентариев от СРЗП уже заготовлены новые предложения по этому поводу. Полностью солидарны они с инициативой президента по специальной ипотечной программе со ставкой 2% участникам СВО. "И вот у нас предложение: выдавать участникам специальной военной операции в собственность земельные участки площадью до двух гектаров на освобожденных их усилиями территориях", - сообщил руководитель фракции Сергей Миронов. Фракция также внесла в Госдуму законопроект, который предусматривает установление квот на прием участников СВО на государственную гражданскую или муниципальную службу, работу в госорганизациях.

*С ежегодным отчетом о работе правительства премьер выступит в Госдуме 3 апреля*

"Справедливая Россия" много делает для обеспечения прав граждан в других областях, заметил Михаил Мишустин. Это и социальная сфера, жилье, экономика. Премьер особенно отметил изменения в законодательство о национальной платежной системе для защиты граждан от мошенников.

Пакет социальных инициатив фракции тоже оказался внушительным. Так, Миронов снова поднял вопрос об индексации пенсий работающих пенсионеров. Фракция даже подавала в министерство финансов расчеты. "Если те восемь миллионов пенсионеров, которые сейчас нелегально трудятся, вернулись бы в легальное поле, то налоги с них перекрыли бы те затраты, которые необходимы для проведения индексации", - считает лидер партии.

Есть у "справедливороссов" соображения, как решить проблемы тех женщин, кто годами безнадежно живет в ожидании алиментов от бывших супругов или получает от них сущие копейки. Необходимо установить их минимальный размер на уровне прожиточного минимума. "И предлагаем сделать алиментный государственный фонд, из которого платить алименты до тех пор, пока государство не найдет этого беглеца, а потом взыщет по полной программе, да еще и с процентами", - сказал лидер фракции.

Как и их коллеги из других парламентских партий, "эсеры" заявили о необходимости решительных мер по следам террористического акта в "Крокус Сити Холле". В частности, по обеспечению безопасности всех учебных заведений страны. "Эти замечательные бабушки и дедушки-вахтеры - это все не про это. Мы уверены, что профессионалы из Росгвардии должны нести такое дежурство", - считает Миронов. Это потребует финансирования, но фракция готова искать средства при корректировке бюджета на 2024 год. В завершение он поблагодарил правительство за четкую и слаженную работу по всем инициативам эсеров. "У нас нет никаких претензий, никаких вопросов по поводу взаимодействия", - признал лидер фракции. Миронов не сомневается, что отчет правительства пройдет успешно, а депутаты от "Справедливой России - За правду" поддержат его.

С "Единой Россией" у правительства выстроено системное взаимодействие по абсолютно всем ключевым вопросам, заявил Михаил Мишустин на встрече с депутатами этой фракции. Вырабатываемые решения, по его словам, позволяют уверенно выполнять задачи, которые ставит президент. Благодаря партии, напомнил премьер, федеральный бюджет на 2024-2026 годы был дополнен важными решениями: "Поправки превысили 138 миллиардов рублей".

Особо отметил глава кабмина инициативы для поддержки рынка труда. В сотрудничестве с министерством труда и социальной защиты единороссы поддержали выделение шести миллиардов рублей на повышение эффективности служб занятости, закреплены нормы для трудоустройства инвалидов и молодежи.

У главы фракции ЕР Владимира Васильева нашлись ответные слова благодарности. "Мы не можем не отметить то, что было сделано правительством в период пандемии". Проведенная цифровизация, по его словам, не только помогла пройти времена ковида, но и подготовила к текущим испытаниям, а в результате экономика страны вышла на пятое место в мире.

одна законотворческая особенность наших дней - финансовое обеспечение всех принимаемых мер. "Фракция не идет по пути популизма, который иной раз демонстрируют представители других фракций, а постоянно занимает позицию, которая просчитана вместе с правительством", - заметил Васильев. Такие взаимоотношения, добавил депутат, сформировались благодаря лично главе кабинета министров. И главное - лучшая подготовка совместных законопроектов привела к консолидации в стенах Госдумы при голосовании по ним. В 2022 году из 653 законов 428 были приняты единогласно, в прошлом году показатели еще выросли - 450 из 694. "Мы идем в хорошем направлении в этом плане", - считает руководитель единороссов в нижней палате парламента. Для интеграции новых регионов, их социально-экономического развития были подготовлены 62 закона, для поддержки участников специальной военной операции - более 90, для помощи российской экономике - около 200.

На беседу в Дом правительства единороссы тоже пришли не с пустыми папками. В детали Васильев вдаваться не стал, сказав лишь, что его коллеги будут поднимать социально значимые вопросы, темы модернизации жилищно-коммунального хозяйства и развития новых регионов. Собирались депутаты поговорить о совершенствовании миграционного законодательства. "Которое после известного теракта стало очень-очень болезненно восприниматься людьми", - сказал лидер фракции.

А после отчета у министров будет не менее серьезный разговор с депутатами. "Мы в ближайшее время будем утверждать новый состав правительства. Это очень ответственная работа. Я думаю, что сегодняшняя встреча каждому из нас будет очень и очень полезна", - заявил Владимир Васильев.

**Весь спектр мнений**

**Общественное мнение**

**По итогам президентской кампании «Новые люди» обогнали ЛДПР в рейтинге**

В пятницу ВЦИОМ и ФОМ опубликовали первые партийные рейтинги, замеры по которым были проведены уже после президентской кампании. Полстеры разошлись в своих оценках. По данным ВЦИОМа, «Новые люди» вышли на третье место, впервые в истории опередив ЛДПР, а вот ФОМ пока оставляет их на четвертом месте. Эксперты отмечают, что в этих опросах россияне скорее оценивали не партии, а выступление их кандидатов на прошедшей кампании, расхождение же в данных они объясняют разницей в методологии.

29 марта ВЦИОМ и ФОМ опубликовали результаты своих первых еженедельных замеров, произведенных уже после выборов президента. Пока они не сказались ни на рейтингах Владимира Путина, ни на позициях кабмина. Отметим, что ВЦИОМ проводил свои опросы по телефону с 18 по 24 марта, ФОМ — поквартирно с 22 по 25 марта.

Деятельность президента, согласно ВЦИОМу, одобряют 78,9% россиян, председателя правительства — 54,7%, кабмина в целом — 56,6%. Доверяют Владимиру Путину 80,7% опрошенных, Михаилу Мишустину — 62,6%. Согласно ФОМ, положительно работу Владимира Путина оценивают 84% россиян, доверяют ему те же 84%. 58% опрошенных также считают, что правительство работает хорошо, 56% дают такую оценку деятельности Михаила Мишустина. Все эти показатели в целом соответствуют предыдущим замерам полстеров в течение этого года.

**А вот с партийными рейтингами все не так просто. Согласно данным ВЦИОМа, уровень поддержки партии «Единая Россия» за неделю снизился на 2,4 п. п. и составил 41,6% (респондентам задавали вопрос «За какую партию вы бы проголосовали, если бы выборы проходили в ближайшее воскресенье?»).**

В свою очередь, рейтинг КПРФ и «Новых людей» подрос на 1 п. п. В итоге коммунисты уверенно занимают второе место с 9,4%, а «Новые люди» — третье с 8,3%. ЛДПР, потеряв 0,4 п. п. за неделю, переместилась на четвертое место (7,9%), а замыкает рейтинг «Справедливая Россия — За правду» с 3,3% (–0,1 п. п. за неделю). Отметим, что статистическая погрешность опросов ВЦИОМа составляет 1%.

По данным ФОМ, уровень поддержки ЕР составил 52% (+1 п. п за две недели). КПРФ и ЛДПР делят второе место — у каждой 7%, но при этом рейтинг КПРФ за две недели вырос на 1 п. п, а у ЛДПР, наоборот, упал на 2 п. п. «Новые люди» остаются на третьем месте и при своих 4%.

Впервые в истории «Новые люди» по рейтингу обошли ЛДПР, констатирует политолог Александр Кынев. По его мнению, изменение расклада — результат президентской кампании. Избиратели отмечают тех, кого они недавно увидели и запомнили. В течение двух последних лет система партийных предпочтений россиян держалась на инерции, но давно было понятно, что любое заметное событие ее разрушит, считает эксперт. По его словам, этим событием и стали президентские выборы.

**Что ни говори, а кампания кандидата от «Новых людей» Владислава Даванкова стала самой яркой, отмечает господин Кынев.**

В результате статус-кво оказался нарушен и «есть новая реальность». Рост рейтинга «Новых людей» эксперт считает трендом. То, что ФОМ его не заметил, политолог связывает с особенностями применяемой методологии. Это поквартирный опрос, а он всегда смещает результат в сторону лоялистов, объясняет господин Кынев: «Критически настроенные обыватели сейчас просто не открывают двери незнакомым людям, так что их мнение не попадает в выборку».

Директор по политическому анализу ИНСОМАР Виктор Потуремский также считает, что на оценку россиянами политических партий сильно повлияли президентские выборы. «Сейчас это вообще скорее оценка работы партийных кандидатов, а не самих партий. Единственное, я бы отдельно остановился на "Единой России" и СРЗП, которые формально не выдвигали своего кандидата, но поддерживали Владимира Путина. ЕР в целом сохраняет плато своего рейтинга именно за счет прямой ассоциации с Владимиром Путиным (снижение позиций партии власти, согласно ВЦИОМу, эксперт считает незначительным.— **“Ъ”**). А вот у СРЗП ее нет, поэтому она и теряет. Что касается тройки КПРФ, ЛДПР и "Новые люди" — сейчас по рейтингам мы можем констатировать, что однозначно второй партии нет. Их позиции близки»,— говорит эксперт. Он также напоминает, что в сентябре предстоят региональные выборы и на них большее внимание будет уделяться уже партийной повестке. «Так что будем смотреть динамику. Пока долгосрочные прогнозы делать сложно. Тем более, думаю, партии извлекут уроки из кампании»,— отмечает господин Потуремский.

**Мнение**

**Ждем доллар по 130**

За скучным графиком динамики индекса RGBI, показывающего стоимость государственных облигаций, скрывается начало очень нехороших процессов. В результате может обеднеть подавляющая часть населения страны ― из-за очередного раунда девальвации и сопровождающей ее инфляции. При этом, если кризис случится, он будет полностью рукотворным, созданным не внешними обстоятельствами и санкциями, а нашими внутренними конфликтами и «независимостью» банковской системы.

RGBI — абстракция, показывающая, сколько стоят нынче облигации Минфина (ОФЗ) на Московской бирже. Их стоимость летит вниз с августа 2022 года на фоне сначала прекращения снижения, а затем роста ставки ЦБ. Механизм простой: ЦБ поднимает ставку, банки переоценивают облигации исходя из стоимости денег на рынке. Однако Центробанк прекратил ужесточение ДКП еще в декабре прошлого года, сохраняя уровень ставки на «ростовщических» 16% годовых. А вот индекс RGBI все еще падает и не думает останавливаться, то есть идет откровенная игра на понижение стоимости российского госдолга.

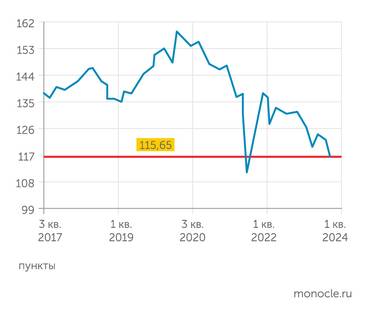
Классическими инвесторами в ОФЗ выступают системно значимые банки. На них в прошлом году приходилось более 65% всех размещений Минфина. Эти банки известны всем, в первую очередь это подконтрольные правительству Сбер, ВТБ, РСХБ, а также ВЭБ, размещающий пенсионные накопления. Другие финансовые институты представлены на рынке ОФЗ по остаточному принципу. То есть крупнейшие госбанки — это и основные держатели ОФЗ, и потенциальные покупатели. Они и формируют этот рынок и ценообразование на нем.

На прошлой неделе индекс RGBI опустился до 115 пунктов. Ниже было лишь однажды — в момент шоковой реакции рынка на начало СВО. Других случаев столь низкой стоимости ОФЗ не было с 2017 года (момента начала расчетов RGBI), даже в пандемийный 2020-й. Это значит, что новые займы для Минфина становятся рекордно дорогими.

Что еще более важно, доходность ОФЗ — это эталон (бенчмарк) для рынка бондов. Облигации всех остальных эмитентов переоцениваются вслед за стоимостью госзаймов, делая привлечение средств на открытом рынке запретительными для других заемщиков — муниципалитетов и корпораций. Для многих из них рынок облигаций долгое время оставался альтернативой классическому банковскому кредитованию. При закрытых западных рынках капитала облигации были единственным способом привлечь капитал не у Сбера или ВТБ. Говоря прямо, падающий RGBI в первую очередь бьет по инвестиционным программам «Газпрома», «Роснефти», РЖД и других крупных заемщиков. Занимать сейчас на рынке под 15‒17‒20% при рентабельности проектов 5‒7‒10% ― прямой путь к банкротству.

Не лучше дела и у Минфина: традиционно министерство при размещении своих бумаг ориентируется на стоимость облигаций на вторичном рынке, давая небольшую премию участникам аукционов. Планы аукционов Минфина (с учетом погашений) на этот год ― 4 трлн рублей. Сумма гигантская. На прошлой неделе Минфин провел два аукциона, заняв на два года под 13,25% годовых, на пятнадцать лет ― под 13,55%.

**График Индекс государственных облигаций Московской биржи**



Однако если ставки будут расти и дальше, перед Минфином встанет вопрос: как покрыть баланс доходов и расходов до конца этого года на 3,2 трлн рублей? Занимать такую сумму под двузначные проценты самоубийственно в первую очередь для бюджета страны. Поэтому есть высокая и аргументированная вероятность, что от новых размещений Минфин откажется.

Альтернатив отказу от заимствований немного. Первая ― секвестр бюджета, однако сделать это в текущих условиях ведения СВО практически невозможно: большинство статей расходов защищены. Незащищенные статьи — проекты развития: дороги, социалка и другие расходы из послания президента. Второй путь — девальвация рубля. Это позволит резко поднять налогооблагаемую сырьевых секторов экономики — это «Газпром», «Роснефть» и другие компании, получающие экспортную выручку.

В условиях де-факто отсутствующего валютного рынка в России единственное, что защищает курс рубля от падения, — принудительная продажа валютной выручки экспортерами. Мера была введена после того, как ЦБ лишился возможности проводить интервенции на валютном рынке. Минфин выступал категорически против нее. Теперь же загнанное в угол российскими госбанками ведомство получит весомый аргумент ослабить курс рубля, чтобы свести концы с концами российского бюджета.

Работа на рынке государственных облигаций в нашей стране отдана на откуп нескольким банковским группам, тогда как в странах развитого мира этот рынок защищается центральными банками (Банком Англии, Японии, Швейцарии, ФРС и т. д.) как ядро национальной финансовой системы. Сам по себе «рынок», тем более настолько олигополизированный, как в России, неспособен дать необходимую правительству доходность. И возможно, в «рынок» можно было бы играть, но у нас СВО. При этом для того, чтобы нормализовать рынок ОФЗ, не надо включать печатный станок, как это сделали ЕЦБ или ФРС. Просто нужно, чтобы крупные банки перестали играть против Минфина и всей экономики страны, заливая облигации в пустой биржевой стакан. А этот вопрос решается просто тремя телефонными звонками из ЦБ.

Однако этого все никак не происходит. И если не случится чуда в виде резко подорожавшей нефти, похоже, нас ждет девальвация.

**Новости экономики, общества**

**Экономика, финансы, фондовые рынки**

**Внешние рынки принесли России минимум**

*Росстат обнародовал данные о вкладе экспорта в экономику  
По итогам 2023 года доля экспорта в структуре экономики России статистически оказалась рекордно низкой с середины 1990-х годов — 23%. На фоне санкционного противостояния внутренний спрос становится более важным, говорят эксперты*

Доля экспорта товаров и услуг в составе российского ВВП в 2023 году оказалась рекордно низкой по крайней мере с 2011 года (начиная с этого года ВВП представлен по измененной методологии — с добавлением так называемой условной жилой ренты и расходов на системы вооружения, что увеличило номинальный ВВП на 7–9% по сравнению с прежней методикой). Это следует из данных Росстата, проанализированных РБК. Если ориентироваться на статистику Росстата, как она представлена (в 1995–2010 годах по старой методике, с 2011 года — по новой), то доля экспорта стала минимальной за все время ее существования с 1995 года.

В 2023 году экспорт обеспечил 23,3% ВВП по методу использования доходов по сравнению с 27,7% в 2022 году, говорится в материалах Росстата. Средняя доля в 2011–2022 годах — 27,5%. По данным Банка России, в 2023 году экспорт товаров и услуг составил $465,4 млрд — на 27% меньше, чем в 2022 году. Из них на экспорт товаров приходится $424 млрд. «Действительно, экспорт в отношении к ВВП стал рекордно низким в современной истории, об этом свидетельствуют данные Росстата», — подтверждает научный сотрудник ИЭП им. Е.Т. Гайдара Дмитрий Кузнецов.

Чистый экспорт (разность экспорта и импорта, непосредственно является компонентом формулы ВВП) за счет частичного восстановления импорта составил 4,3% в структуре ВВП — минимальное значение с 1997 года, следует из данных Росстата. В 2023 году импорт восстановился с 15% в 2022 году (исторический минимум) до 19%, хотя в 2011–2021 годах стабильно превышал 20%.

**Почему снизилась доля экспорта**

Как поясняет ЦБ, экспорт товаров России в 2023 году уменьшился главным образом из-за сокращения стоимостных объемов поставок минерального сырья в условиях ухудшения международной ценовой конъюнктуры. По оценке Международного валютного фонда, в 2023 году средняя цена нефти на мировом рынке (средняя спотовая цена сортов Dated Brent, WTI и Dubai Fateh) составила $80,6 за баррель — на 16% ниже, чем в 2022 году (однако все еще на четверть выше, чем в допандемийных 2018–2019 годах). В 2023 году доля минеральных продуктов (в основном углеводородов) в стоимостном объеме российского экспорта снизилась до 61 против 66% в 2022 году (но в 2021 году было 56%), следует из данных ФТС. В 2011–2014 годах доля минеральных продуктов в российском экспорте превышала 70%. С 2022 года ФТС не раскрывает показатели внешней торговли в разрезе кодов товарной номенклатуры, то есть показатели отдельно экспорта нефти, нефтепродуктов или природного газа неизвестны.

Применительно к России отношение экспорта к ВВП может быть очень волатильным, поскольку российский экспорт в значительной степени зависит от углеводородов, говорит Кузнецов. Сокращение доли экспорта в ВВП до рекордного минимума связано как с обычными рыночными изменениями, так и с санкционными ограничениями, утверждает старший научный сотрудник РАНХиГС Александр Фиранчук. Так, Евросоюз заявляет, что его санкциями покрыто 61% импорта из России в ЕС 2021 года, или €95 млрд. «Внешние ограничения привели к необходимости перенаправления товаров на нейтральные рынки и выпадению части экспорта. Перенаправление потребовало предоставления дисконтов, которые хоть и имеют тенденцию к снижению, но не полностью исчезли», — указывает Фиранчук.

Особняком стоит экспорт российского трубопроводного газа в ЕС, который в 2022 году давал около 8% всего российского экспорта, но в 2023 году кратно сократился, говорит Фиранчук. Причин несколько: подрыв газопроводов «Северный поток», сокращение транзита через Украину и план Евросоюза по уходу от российского газа. Кроме того, после того как страны G7 ужесточили ограничения на импорт российских алмазов (с марта 2024 года запрещен импорт из третьих стран обработанного там российского алмазного сырья), Минфин России начал закупать алмазы у АЛРОСА в Гохран (с перспективой дальнейшей реализации, когда позволит рыночная конъюнктура). В 2021 году на алмазы приходилось около 1% российского экспорта.

Даже если бы санкций не было, коррекция мировых цен на энергоресурсы в 2023 году снизила бы стоимостные объемы российского экспорта, но из-за санкций возникают дисконты на российскую нефть, отмечает Фиранчук. В конце января 2024 года вице-премьер Александр Новак признавал новый всплеск таких скидок Urals к Brent из-за декабрьских санкционных пакетов (тогда США, в частности, ввели санкции против танкеров, подозреваемых в перевозке российской нефти по цене выше «потолка» в $60, установленного западной коалицией). Надежных данных об актуальной экспортной стоимости российской нефти сейчас нет — ценообразование непрозрачно. Однако, по оценкам агентства Argus (их приводит «Интерфакс»), в феврале североморский эталон стоил $83,9 за баррель, а Urals на базисе FOB (цена с отгрузкой в российских портах, без стоимости дальнейшей транспортировки) — $66,3 за баррель.

На этом фоне российское правительство в марте задним числом с 1 января увеличило с $15 до $20 административно установленный дисконт к Brent, который определяет минимальную стоимость российской нефти для целей уплаты налогов. Это позволит нефтяникам заплатить меньше налогов, поскольку по крайней мере за январь и февраль они теперь должны считаться исходя из значения «Urals FOB + транспорт, но не более $2», которое становится выше, чем «Brent минус $20», и должно браться за основу при расчете налогов, интерпретирует «Интерфакс».

Рекордно низкое значение доли экспорта в ВВП — результат снижения эффективных цен экспорта и сокращения объемов вывоза части товаров, резюмирует Фиранчук. Кузнецов добавляет: по факту экспорт номинируется в долларах (даже при других валютах платежа ФТС пересчитывает объемы в долларовое выражение), а ВВП рассчитывается в рублях, то есть отношение экспорта к ВВП зависит и от обменного курса. Экспорт в 2023 году снизился почти на 30%, а рубль в среднем за год обесценился на 20% (к среднему значению 2022 года) и не смог компенсировать долларовое снижение экспорта. При этом знаменатель (номинальный ВВП) увеличился несколько ускоренными темпами из-за инфляции (отчасти обусловленной как раз ослаблением рубля), поэтому отношение экспорта к ВВП сократилось, объясняет Кузнецов.

В 2023 году совпали два фактора — существенное замедление мировой торговли, сказавшееся и на спросе на российские товары (негативный фактор), и активный рост ВВП в России (позитивный фактор), связанный как с восстановлением после шокового 2022 года, так и с повышенным внутренним спросом, в том числе в оборонном секторе, говорит ведущий эксперт Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП) Андрей Гнидченко. «Оба эти фактора играли на снижение доли экспорта в ВВП», — подчеркивает он. По оценкам UNCTAD, в 2023 году глобальная торговля товарами сократилась на 5%.

**Выиграла ли экономика от снижения зависимости от экспорта**

Сокращение доли экспорта в ВВП нельзя назвать однозначно ни негативным, ни позитивным, говорит экономист Bloomberg Economics по России и Центральной и Восточной Европе Александр Исаков. Но это результат не только геополитических событий последних лет, но и суммы решений в области внутренней экономической политики и промышленной политики стран, с которыми Россия конкурирует на международных рынках, рассуждает он.

При сократившейся доле экспорта российская экономика в 2023 году показала одни из самых высоких темпов роста за последние десять лет (3,6% по первой оценке Росстата), а в 2022 году, когда доля экспорта была существенно выше (почти 28%), фиксировался экономический спад. «Поэтому прямой связи нет», — подтверждает директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН Александр Широв.

Во внутренней политике ключевым фактором, сдерживающим рост экспортных отраслей относительно ВВП, являлась более тесная координация добычи нефти в рамках соглашения ОПЕК+ с 2020 года, утверждает Исаков. В конце 2023 года Россия увеличила добровольное сокращение экспорта нефти и нефтепродуктов с 300 тыс. до 500 тыс. барр. в сутки. Во втором квартале 2024 года к этому добавится сокращение добычи/экспорта еще на 471 тыс. барр. в сутки при разной пропорции в каждом из месяцев: так, в апреле Россия снизит добычу на 350 тыс. барр. в сутки, а экспорт — на 121 тыс. барр. в сутки. По словам Исакова, результатом этой координации стала относительная ценовая стабильность, но добавленная стоимость российского сектора добычи на сегодня остается примерно на 9% ниже доковидного тренда. По данным Росстата, доля нефтегазового сектора в ВВП по итогам 2023 года составляет 16,5% по сравнению с 18,8% в 2019 году.

Вторым внутренним фактором, сдерживающим экспорт, стали такие программы, как массовая льготная ипотека, указывает экономист. Она стимулировала преимущественно секторы, ориентированные на внутренний спрос (стройку, банковский сектор), сдерживая рост экспортно ориентированных отраслей. В частности, производители металлов, арматуры, цемента теперь работают в основном на внутренний рынок.

**Отражается ли сокращение экспорта в росте внутреннего предложения**

В конце февраля ЦБ сообщал о двух сценариях эволюции российского экспорта после спада 2023 года: если первый предполагает, что это сокращение временное, то во втором сценарии часть объемов экспортной продукции неизбежно перенаправляется на внутренний рынок в ответ на структурно изменившиеся условия. «Переориентация компаний с экспорта своей продукции на внутреннего потребителя — одно из характерных проявлений происходящей структурной трансформации экономики», — отмечал ЦБ.

По словам Широва, последние 20 лет экономика России была экспортно ориентированной, а сейчас это меняется: действительно, внутренний спрос становится более важным фактором. Но все же говорить о масштабной переориентации экспортных мощностей на внутренний спрос нельзя — мощности, ориентированные на экспорт, исторически, еще с распада СССР, избыточны по отношению к внутреннему рынку. «Прежде всего это нефтепереработка, металлургия, химия, добыча полезных ископаемых. Именно поэтому [в свое время] и возникла такая выраженная экспортная компонента», — констатирует эксперт.

Преимущественно сырьевая структура российского экспорта не подразумевает возможности перенаправления значительной части этих товаров на внутренний рынок — ему просто не требуется столько топлива, металлов, удобрений и прочего, подтверждает Фиранчук. Нельзя говорить, что те объемы, на которые сократился российский экспорт, в значительной степени попали на внутренний рынок, солидарен Кузнецов.

«В общем случае экспорт — это благо для экономики, который позволяет компаниям наращивать производительность, тем самым способствуя и росту ВВП. В мировом опыте есть успешные примеры экспортно ориентированного роста, но они связаны с экспортом промышленных товаров. Поэтому для долгосрочного роста в первую очередь важно, что мы экспортируем, а не какую долю нашей экономики занимает экспорт», — категоричен Кузнецов.

Но сейчас заметное углубление переработки маловероятно в силу ограничений на импорт требуемых технологий, указывает Фиранчук. «Наращивание компетенций и конкурентоспособности требует доступа к лучшим мировым технологиям и комплектующим, то есть к импорту», — объясняет он. А ограничения на экспорт тех технологических товаров, которые Россия все-таки производит, также негативно сказываются на их конкурентоспособности, «так как размеры российского рынка не всегда позволяют расширять производство до масштабов, которые окупают инновационные разработки и их внедрение».

В начале 2023 года ЦБ в аналитической записке «Ограничения на импорт сдерживают экспорт» писал, что наиболее уязвимыми к ограничениям импорта оказались предприятия, экспортирующие свою продукцию. «Таким образом, возникшие в результате санкций проблемы с поставками нужного импорта могут привести прежде всего к снижению конкурентоспособности российского экспорта и ограничению возможностей для его диверсификации», — подчеркивали аналитики ЦБ. Производство и экспорт машин и оборудования существенно пострадали от ограничения импорта комплектующих, говорит и Фиранчук.

**Что будет дальше с долей экспорта**

В Институте Гайдара ожидают, что доля экспорта в ВВП останется примерно на том же уровне, возможно, с некоторой тенденцией к росту, отмечает Кузнецов. Но если санкционное давление усилится, это может привести к увеличению дисконтов на российские товары (при меньшем влиянии на физические объемы). «В этом случае можно ожидать сохранения [доли] с возможной некоторой тенденцией к падению доли экспорта в ВВП», — говорит эксперт.

Прогнозирование краткосрочной динамики этого показателя — задача малоперспективная в силу его подверженности колебаниям номинальных параметров, а именно цен сырья и валютного курса, замечает Фиранчук. Долгосрочный тренд доли экспорта в ВВП будет определяться динамикой санкционного противостояния, считает он.

Доля экспорта в ВВП, скорее всего, стабилизируется на уровне выше 20% в следующие три-пять лет из-за охлаждения внутреннего частного спроса, полагает Исаков. По его мнению, охлаждение роста потребительского и ипотечного кредита приведет на этот раз к перераспределению ресурсов от секторов, ориентированных на внутренний спрос, к внешним рынкам.

Доля экспорта в предстоящие годы будет выше, чем в 2023 году (23%), когда совпало беспрецедентное сочетание факторов, но, скорее всего, ниже, чем до санкций 2022 года, считает Гнидченко. В 2024 году эксперты Всемирного банка ждут относительно слабого роста мировой торговли, напоминает он, однако на более длинном горизонте рост мировой торговли должен восстановиться, что будет поддерживать значимость экспорта для российской экономики.

**Общество**

**Путин: Российская культура - часть мировой культуры, и мы гордимся этим**

Президент РФ Владимир Путин в среду приехал в город Торжок Тверской области и провел там встречу с деятелями культуры. В ходе общения он не исключил дальнейшего расширения программы "Пушкинская карта". Кроме того, Путин заявил, что зарплаты преподавателей музучилищ должны быть такими, чтобы на них можно было жить.

Жители Торжка ждали президента на центральной площади города, встречая его кортеж ликованием. Путин остановился и вышел из машины к людям, которые не скрывали своей радости. "Я ждала вас 20 лет", - сказала Путину одна из пожилых женщин в толпе. Президент на ногах пообщался с ней и с другими людьми.

Беседа с работниками культуры прошла за чашкой чая в комплексе "Гостиница Пожарских" Всероссийского историко-этнографического музея. В этом музее Путин также ознакомился с экспозицией, в которой представлены берестяные грамоты XII века, оружие времен монгольского нашествия XIII века, предметы быта и инструменты XI-XVII веков. Сотрудники музея рассказали главе государства об истории Торжка и развитии города. "На восемь лет старше Москвы", - обратил внимание Путин во время экскурсии. Работник музея отметил, что, если отсчитывать по археологическим находкам, Торжок еще старше. Уже на встрече Путин отметил, именно на местах рождается истинный глубокий, не "квасной" патриотизм. "Потому что поехать, скажем, в Большой или Мариинский театр или куда-то даже в Новосибирск в Сибири, не каждый может, а прийти в библиотеку или музей местный, вот как я сейчас побывал в вашем музее, посмотреть, почувствовать себя частью истории, своего народа, своего края, своей малой родины, вот здесь все и рождается", - сказал он. Путин подчеркнул, что работа в сфере культуры создает основу, морально-нравственную базу существования народа.

Культура - это не инструмент, не оружие, это почва, на которой твердо стоит Россия и развивается

Президент отдельно указал и на тех, кто сегодня говорит об отмене русской культуры - это неумные люди. "Потому что отменить культуру целого народа или целых народов, а у нас их 190 народов и этносов в России проживает, это просто нереально", - сказал Путин. Но Россия так поступать не будет. "Наоборот, мы считаем, что российская культура - часть мировой культуры, и мы гордимся тем, что она является этой частью", - сказал он. По словам президента, для России нет недружественных стран, есть недружественные элиты.

Директор "Межпоселенческого Дома культуры" в городе Вышний Волочек Светлана Ливаук поблагодарила Путина за программу "Земский работник культуры". О ее необходимости президент говорил в Послании Федеральному Собранию. Путин в ответ заметил, что "Земский работник культуры" поможет привлечь около 10 тысяч таких специалистов в малые города и села. Кроме того, надо также удержать и тех, кто работает.

Министр культуры Тверской области Ксения Глинка выступила за то, чтобы на село привлекали не только молодых сотрудников, но и "моложавых". По ее словам, многие хотят вернуться на свою малую родину, потому что воздух в Тверской области чище, и жизни спокойнее, и садики, школы рядом. Путин же в ответ заявил, что скоро жизнь изменится и здесь. "Если до Москвы будет час, а до Питера отсюда час пятнадцать - это другая жизнь", - добавил он, видимо, подразумевая планы на высокоскоростную магистраль. При этом президент согласился, что и молодые, и опытные специалисты должны привлекаться для работы в регионах. В свою очередь министр культуры РФ Ольга Любимова заявила, что популяризировать профессию работников культуры можно через подготовку документального кино о них. "Можно же просто задание давать - они люди творческие, тоже работники культуры, с удовольствием сделают про себя, - отреагировал Путин. - Изнутри". Президент обратил внимание, что в советские годы было много хороших фильмов - "Тракторист", "Девчата" и "сейчас нужно к этому возвращаться".

Советник президента по вопросам культуры Владимир Толстой заявил, что образование в области музыкального искусства ни в коем случае не должно подвергаться сокращению или упрощению. "Это длинная система: школа, училище, вуз. Все время были попытки его как-то подсократить, ужать. Есть тема профессионалитета, где может быть сужение, искажение, изменение этой системы", - сказал он. Путин в ответ заметил, что музыкальные школы останутся и не будут превращены в кружки или клубы.

Отдельно президент остановился и на зарплатах преподавателей музыкальных училищ: они должны быть такими, чтобы на них можно было жить без дополнительных частных уроков. Путин обратил внимание, что этот вопрос тесно связан с реформой доходов работников социальной сферы. Так, уровень заработных плат работников сферы культуры должен соответствовать среднему по экономике в том регионе, где находятся учреждения.

Представители библиотечного сообщества подняли вопрос о том, что молодежь в России все меньше читает. Путин согласился, что проблема такая есть, но отметил, что РФ входит в число лидеров списка самых читающих стран мира и занимает второе место. "На первом месте Китай, на третьем - Испания", - сказал он. А библиотеки должны быть не только книгохранилищами, но и современными культурно-образовательными центрами. В продолжение разговора о привлечении молодого поколения к российской культуре Путин не исключил, что круг пользователей "Пушкинской карты" может быть расширен. Завершая встречу, Путин отметил, что культура - это почва, на которой твердо стоит и развивается Россия.

Российская культура - часть мировой культуры

В этот же день Владимир Путин посетил центр боевого применения и переучивания летного состава Минобороны России. Там он пообщался с военными летчиками, проходящими подготовку в центре, а также вдовами Героев России, погибших в ходе специальной военной операции. В ходе общения президент рассказал, что Россия не имеет никаких агрессивных намерений, и она никогда бы не начала вести боевые действия на Украине, если бы ей не пришлось защищать людей, проживающих на наших исторических территориях. В связи с этим Путин назвал "полной чушью" заявления о возможности нападения России на Польшу или Прибалтику. "Очередной способ обмануть свое население и просто выбить дополнительные расходы, заставить их нести это бремя на своих плечах", - отметил он. Путин также сравнил оборонные расходы США и России. Так, по его словам, в 2022 году США тратили на оборону 3,5% ВВП, а Россия - 4%. "Но в абсолютных-то величинах разница какая? Вот в 2022 году США истратили, дай бог памяти, 811 млрд долларов, а Российская Федерация - 72 млрд долларов. "Мы что, имея это соотношение, собираемся воевать с НАТО, что ли? Ну это просто бред!" - подчеркнул президент.

Прокомментировал Путин и угрозы для РФ от самолетов F-16. По словам российского президента, если американские истребители F-16 будут участвовать в конфликте на Украине, взлетая с аэродромов третьих стран, эти аэродромы станут законной целью для российских военных. "Мы будем уничтожать их самолеты так же, как уничтожаем сегодня их танки, бронемашины и другую технику, в том числе системы залпового огня", - сказал он.

Отдельно в ходе разговора Путин также призвал никогда не забывать, что Россия - многонациональная страна. Президент подчеркнул, что представители всех конфессий и народов России достойно проявляют себя в ходе специальной военной операции. Поэтому позиция ура-патриотов, которых часто ассоциируют с фразой "Россия для русских", вызывает у президента чувство тревоги. "Нужно относиться к этой составляющей очень по-взрослому, серьезно, не махать руками и болтать языком, а дум ать, когда произносишь каждую фразу, каждое слово, думать о том, что у нас одна большая, единая Родина", - сказал президент.

**Познавательный блок**

**В опыт управленца**

**Компании все чаще контролируют сотрудников**

*Но всегда ли это помогает повысить производительность?*

Многие директора по персоналу до сих пор вспоминают, как в пандемийном 2020 году не могли понять, работают ли их сотрудники на удаленке или занимаются посторонними делами. Желание контролировать толкало к установке программ учета рабочего времени на домашние компьютеры с целью выяснить, насколько эффективны сотрудники, работающие из дома, и не тратят ли они время попусту.

Привычка к контролю оказалась живучей. Спустя два года, в 2022 г., более четверти российских работодателей (27%) заявляли, что продолжают использовать установленные на компьютерах программы по контролю сотрудников в рабочее время, свидетельствуют результаты опроса 115 компаний, проведенного тогда сервисом HeadHunter по заказу «Ведомостей». А в марте 2024 г. новое исследование «Работа.ру» совместно с «Сберподбором» подтвердило: тренд на контроль персонала сохраняется. И компании контролируют сотрудников не только в онлайне. Из 400 респондентов 54% требуют от персонала ежедневные, еженедельные или ежемесячные отчеты о проделанной работе, 52% проводят регулярные планерки, 42% применяют специальные программы планирования задач вроде «Битрикса».

**Новая мировая реальность**

Рост контроля сотрудников – глобальный тренд. По данным Harvard Business Review, по всему миру 60% компаний, использующих удаленный труд, устанавливают ПО для мониторинга работы сотрудников. Только с 2019 по 2022 г. спрос на такой софт вырос на 65%, и сейчас 67,6% американских работодателей с численностью штата более 500 человек прибегают к удаленному контролю работников. А исследования канадской аналитической компании Emergen Research показали, что уже к 2022 г. международный рынок решений для мониторинга сотрудников достиг $10,9 млрд и продолжает расти на 6,4% ежегодно.

**Спросить сотрудника**

Иногда для повышения производительности труда сотрудника не нужно контролировать, гораздо лучше просто его выслушать. Например, компания PepsiCo внедрила специальный краудсорсинговый инструмент для выявления ненужных и неправильных бизнес-процессов – the process shredder. С его помощью она опросила сотрудников, какой из процессов был самым забюрократизированным и трудоемким в пандемию. Оказалось, что хуже всего работал процесс управления результативностью, и, очевидно, его и надо менять.

Причины для такого усиленного контроля, по мнению экономистов, кроются в особенностях развития мировой экономики. В январе 2024 г. известный эксперт в сфере управления талантами Джош Берсин выпустил доклад HR Predictions for 2024: The Global Search for Productivity. В нем он написал, что по всему миру гендиректора компаний до сих пор работают по привычным им принципам «индустриальной эпохи»: когда нужно развивать бизнес, они нанимают новых людей, а едва бизнес идет на спад, начинают их увольнять. Между тем мир уже вступил в постиндустриальную эпоху, где для развития экономики требуются совсем другие механизмы. Поэтому в 2024 г. компаниям придется менять стратегию – отказаться от бесконечного поиска людей, начать накапливать таланты в организациях, развивать их и инвестировать в продуктивность, пояснил Берсин.

Но чтобы вкладываться в производительность, надо разобраться, чем заняты сотрудники в организации в рабочее время. Как показал глобальный опрос руководителей, опубликованный PwC в январе 2024 г., 40% рабочего времени сотрудников расходуется впустую – от переписки по электронной почте до процедур согласования и оценки персонала. В результате многие бизнес-процессы становятся неэффективными.

**Национальные особенности**

Россию тоже затронули мировые тренды, плюс наложилась специфическая ситуация в отечественной экономике – острая нехватка рабочих рук на фоне роста демографических проблем и ускорения развития производства и других сфер экономики, говорят собеседники «Ведомости. Идей управления». Весь 2023 год российские компании искали везде, где могли, персонал на новые проекты. А к 2024 г. большинство заговорили о том, что нужно обходиться внутренними ресурсами, так как свободных кадров на рынке практически нет. Начались разговоры о повышении производительности труда.

В середине марта Центробанк провел очередной мониторинг компаний (обычно в них принимает участие до 14 000 предприятий). Опрос показал, что российские работодатели намерены в 2024 г. увеличить производительность труда на 3,2%. Почти треть респондентов ЦБ (30%) заявили, что физический объем выпуска на одного работника в этом году вырастет с 6 до 15%: производительность помимо прочего повысится благодаря росту среднего количества отработанных часов сотрудников.

Увеличение рабочей нагрузки еще острее ставит вопросы, которые российские компании задают все последние годы: насколько продуктивны сотрудники, кто из них перерабатывает, а кто недорабатывает и что с этим делать, говорит Александр Канатов, операционный директор компании – разработчика программ контроля сотрудников и мониторинга рабочих процессов «Стахановец». Он отмечает, что даже после пандемии интерес российских работодателей к системам мониторинга труда остается стабильно высоким, несмотря на стоимость софта. По словам Канатова, установка такого ПО может обойтись работодателю от 50 000 руб., когда речь идет о малом бизнесе, до 40–50 млн руб., если программа устанавливается в крупной корпорации. С помощью системы работодатели мониторят опоздания, активность пользователя в течение рабочего дня, связь содержания сайтов, которые он посещает, с рабочими задачами, количество часов, проведенных за компьютером.

51,2% россиян не готовы работать с большими усилиями, даже если уровень их дохода будет выше, а работа интереснее, показало проведенное в 2023 г. исследование НИУ ВШЭ

«Если в кризис работодатели лишь частично заботились об эффективности работников и уделяли больше внимания кибербезопасности, то теперь многие делают акцент именно на эффективность», – замечает Канатов. Причем ради ее повышения работодатели не только следят за дисциплиной, но и измеряют вовлеченность, которая тоже влияет на продуктивность.

Такие программы в последнее время стали умнее. Они все чаще не только отслеживают активность сотрудников, но также помогают понять, над какими задачами и проектами они работают, и анализируют продуктивность именно в разрезе проектов, рассказывает Алексей Уткин, директор по маркетингу и владелец продукта компании – разработчика системы контроля действий и учета рабочего времени офисных и удаленных сотрудников Kickidler.

Кроме того, программы с помощью ИИ анализируют поведение сотрудников и выделяют узкие места, на которые следует обратить внимание руководителю.

**Прорывные технологии и давние традиции**

В российской практике системы контроля за сотрудниками часто объединяют самые разные инструменты: как прорывные цифровые, так и вполне традиционные. В сегменте корпоративных систем контроля и управления доступом есть чисто физические способы контроля – турникеты, бесконтактные считыватели, видеонаблюдение – и программные, рассказывает Раис Ахкямов, директор продукта Elma365 ECM, создающего единое цифровое пространство корпоративного документооборота, который производит компания Elma. По сути, и физические, и цифровые продукты уже стали стандартом корпоративной культуры российских компаний, говорит он.

Среди самых передовых технологий контроля немало российских разработок. Например, основатель и гендиректор компании-разработчика Solut Александр Белоусов ранее рассказывал «Ведомостям» о системе интеллектуального мониторинга, которую его компания создала для распознавания любых рабочих и нерабочих действий человека по движению его рук. Она работает так: каждому работнику выдаются наручные часы с датчиками, которые накапливают данные о движениях руки в течение смены и с помощью ИИ распознают виды деятельности, характерные для каждого технического процесса или рабочего задания. Эти данные накапливаются, анализируются и потом предоставляются в виде отчета руководству предприятия.

**Бесконтрольная продуктивность**

Одна из крупнейших российских компаний, «Сибур», не использует методы прямого контроля за работой сотрудников, но за последние пять лет производительность труда на ее заводах выросла на 45%, говорит Данил Рассказов, директор по персоналу «Сибура». Этого показателя удалось добиться благодаря автоматизации ручного труда, повышению компетенций рабочих, отказу от непрофильных работ и передаче их на аутсорсинг, говорит он.

Однако подобные разработки многие российские промышленные предприятия используют пока точечно – в отдельных цехах или на отдельных предприятиях. Так, на одном из птицеводческих предприятий «Черкизово» действует основанная на компьютерном зрении система, которая распознает сотрудников и отслеживает все операции, выполняемые человеком в течение смены. По сути, сказал представитель компании, это «виртуальный мастер», который оценивает эффективность работы каждого сотрудника. На сегодняшний день машинное зрение помогло увеличить производительность на 10–15%, и компания считает эту технологию очень перспективной. Однако она не намерена отказываться и от привычных еще с советских времен традиционных методов контроля производительности. На всех предприятиях группы по-прежнему замеряются нормы выработки, применяется нормирование труда, собираются аттестационные комиссии и признаются заслуги лучших работников коллектива, говорит представитель «Черкизово».

Так же широко понимают контроль сотрудников и на других опрошенных «Ведомости. Идеями управления» предприятиях. Например, начальник управления аналитики, нормирования труда и планирования персонала компании «Полюс» Игорь Земенков говорит, что система повышения производительности труда развивается в «Полюсе» по нескольким направлениям: это анализ текущих рабочих процессов, разработка нормативов численности персонала и мероприятий по повышению производительности, рост индивидуальной производительности сотрудников за счет усовершенствования сдельной системы оплаты труда, изменение управленческих процессов в сторону снижения их трудоемкости и длительности.

50% российских компаний устанавливают специальный софт для контроля эффективности на компьютеры своих работников, показало исследование, проведенное недавно сервисом «Работа.ру»

«У нас давно сложилось понимание, как измерить производительность и конкретного сотрудника, и процесса в целом. Мы можем точно сказать, что в работе с производительностью важно учитывать весь комплекс технологий», – рассказывает Наталья Никулинская, руководитель службы персонала регионального предприятия ПТПА по производству трубопроводной арматуры в Пензе. К нужному комплексу технологий она относит не столько цифровые средства контроля, сколько технологии быстрой переналадки оборудования, производственную дисциплину на рабочем месте, управление организацией работ – от планирования до контроля качества. По ее словам, объединить все технологии предприятию удалось при помощи японской системы бережливого производства «20 ключей», по которой ПТПА работает уже 15 лет. «В прошлом году это помогло нам справиться с резким ростом объема заказов. Производительность выросла на 44% по сравнению с 2022 г.», – говорит она.

**Не цифрой единой**

Немного другая картина в продуктовом и непродуктовом ритейле. В отрасли с очень высоким уровнем автоматизации и цифровизации HR-директора прибегают к множеству цифровых инструментов контроля персонала, но используют их не для того, чтобы покарать нерадивых и ленивых, а совсем с другими целями, рассказали собеседники «Ведомости. Идеям управления».

«Оцифровка бизнес-процессов привела к тому, что мы буквально все знаем о них и о работе каждого сотрудника», – говорит представитель «Вкусвилла». По его словам, основная метрика работы сборщика – это скорость сборки одной позиции заказа и количество собранных за смену позиций заказов. Цифровые технологии позволили узнать, что в среднем на одну позицию сборщик тратит 35 секунд своего времени. При этом у него есть выбор, каким цифровым инструментом воспользоваться, чтобы увеличить свою продуктивность, – умной тележкой или терминалом для сбора данных. Чем больше собранных позиций зафиксирует гаджет, тем больше сборщик заработает. Только за последние два года применение такой оплаты труда привело к тому, что каждый сборщик стал за смену заполнять не 300 строк собранных позиций, как раньше, а 600, рассказывает представитель компании. Таким образом, цифровые системы мониторинга позволили дополнительно мотивировать сотрудников, а не только контролировать их труд.

А в «М.видео-Эльдорадо» цифровые системы мониторинга больше нацелены на контроль присутствия сотрудников из числа синих воротничков на складах компании, рассказывает директор по персоналу группы Ирина Петрова. Система ставит автоматические метки на вход и выход сотрудника со склада. Полученные данные автоматически агрегируются и используются HR-службой для расчета численности персонала и начисления зарплаты, а непосредственными руководителями – для оперативного управления на площадке, планирования работ и повышения эффективности операций, говорит Петрова. Она подчеркивает, что система контроля направлена именно на повышение эффективности, параллельно компания развивает такие программы мотивации, как «лучший сотрудник», «лучшая команда», «лучший проект».

**Распределенные и креативные**

Не только синим, но и белым воротничкам не удается избежать сегодня проверок работодателей. Причем контролируют компании и айтишников на удаленке, и офисных сотрудников креативных индустрий, показал опрос «Ведомости. Идей управления». Причины все те же – недоверие и боязнь, что работник будет лениться, желание рационализировать все процессы и повысить эффективность.

Например, в компании «Самолет» работают регионально распределенные по всей территории России команды проектировщиков, а всего таких сотрудников к концу 2024 г. планируется 4000 человек, рассказала Александра Горчакова, директор по организационному развитию и персоналу компании «Самолет». По ее словам, в прошлом году в «Самолете» решили разобраться, насколько эффективно эти команды работают и как повысить их продуктивность. Для начала сформировали «фотографию рабочего дня», которая позволяет проанализировать распределение рабочего времени конкретного сотрудника путем измерения и документирования всех его временных затрат на выполнение рабочих операций в течение одного рабочего дня. Потом выбрали из общего числа показатели лучших и худших сотрудников и по усредненным показателям составили нормативы работы для каждого сотрудника. По словам Горчаковой, принятые меры помогли увеличить вовлеченность персонала с 80 до 88%, одновременно выросла и производительность в проектах: во втором полугодии 2023-го она увеличилась на 9%.

87% сотрудников на удаленке считают, что они работают продуктивно, но только 12% их руководителей придерживаются того же мнения, выявило исследование Microsoft Work Trends Index

Но даже когда сотрудники работают в офисе, невозможно понять, насколько они продуктивны, без нескольких инструментов контроля, убежден Алексей Андреев, управляющий партнер брендингового агентства Depot. В его компании для этого используют CRM-систему, фиксирующую все задания сотрудника, а также этапы и сроки их выполнения. Помимо этого, существует табель посещений, каждому работнику выставляется KPI и формируется рейтинг сотрудников, по которому человек может понять, насколько он хуже или лучше других работает.

Наконец, креативные сотрудники агентства должны участвовать в отраслевом рейтинге самых награждаемых креативщиков Adpeak.ru. «Для меня появление моего сотрудника в этом рейтинге – знак того, что он действительно хорошо работает», – говорит Андреев. Он считает, что если инструменты контроля убрать, то производительность скорее всего снизится. Ее можно поддерживать только постоянным контролем.

Везде важна мера

Однако у мониторинга есть и противники. «Мы тестировали систему контроля сотрудников в IT-компании на 400 человек и можем сказать, что контроль действий удаленного работника за компьютером – бессмысленная затея», – рассказывает Александр Алешин, гендиректор digital-агентства Roicontext и эксперт в построении системного менеджмента. По его мнению, важно сначала настроить в компании систему эффективности, четко прописать должностные обязанности и числовые показатели, которые должен выполнить сотрудник, ввести систему отчетов, продумать мотивацию. И только если человек не выполнил ключевые показатели производительности, вводить системы контроля. Алешин говорит, что наблюдал ситуации, когда сотрудники связывали причины невыполнения показателей с нерасторопностью клиентов, изменениями рынка и другими внешними факторами. И тогда приходилось выяснять, что конкретно делает сотрудник в течение дня, – на данном этапе системы мониторинга и контроля были вполне уместны.

Попытки выжать из людей как можно больше за счет контроля их деятельности часто не имеют ничего общего с повышением производительности труда, полагает Григорий Финкельштейн, партнер «Экопси консалтинга». Для роста продуктивности надо зачастую менять всю организацию труда в компании, но это дорого, долго и трудно. Легче ввести тотальный контроль сотрудников и думать, что все процессы в компании сразу наладятся. По его мнению, контролировать людей разумно разве что там, где нужно отслеживать сам процесс работы. Но если человек занят интеллектуальной творческой деятельностью, следить за ним бесполезно, здесь важен только результат.

Есть еще и моральный аспект. В России люди часто воспринимают контроль как попытку заставить их больше работать и наказать за то, что они не смогли выполнить абсолютно все, что от них требуют, говорит Александр Сафонов, экономист и профессор Финансового университета при правительстве России. По его мнению, поднять производительность цифровыми инструментами невозможно. Гораздо лучше работают традиционные методы распределения работы и поощрения – например, бригадный подряд или премии за трансформацию процесса для повышения производительности.

Многочисленные международные исследования подтверждают правильность таких выводов. Например, опрос 750 сотрудников технической сферы, проведенный в 2022 г. британской аналитической компанией Morning Consult, показал: половина из них предпочтет уволиться, чем терпеть постоянный контроль. Потому что он превращает людей в роботов.

**Горизонты познания**

**«Запланированная операция против Петербурга отложена»**

*Как финские националисты помогли Кремлю*

105 лет назад, 5 апреля 1919 года, В. И. Ленину была направлена агентурная сводка военной разведки, в которой сообщалось о подготовке окружением регента Королевства Финляндия барона Густава Маннергейма плана отторжения части российской территории и создания якобы независимого государства Ингерманландия со столицей в Петрограде, и именно для этого у границы уже были сконцентрированы финские войска; однако принять окончательное решение о захвате Петрограда финскому руководству мешало одно очень существенное обстоятельство.

**«Лишив ее последнего удобного порта»**

Даже первые и далеко не полные данные о концентрации финских войск на границе не могли не вызывать в Кремле тревогу. В ноябре 1918 года вице-адмирал А. В. Колчак был объявлен в Сибири верховным главнокомандующим русской армией и верховным правителем России. И в этом качестве, пусть и не без оговорок и оттяжек, его постепенно начали признавать разнообразные антибольшевистские группы, организации и правительства в разных частях России. Бои с объединявшимися врагами и иностранными интервентами шли с переменным успехом, и появление еще одного фронта, теперь у Петрограда, не сулило большевикам ничего хорошего.

Войсковых сил и средств для нейтрализации надвигающейся угрозы не хватало, и потому руководство РСФСР предприняло дипломатическую атаку. 14 февраля 1919 года была передана по радио, а на следующий день опубликована нота Народного комиссариата по иностранным делам МИД Финляндии, в которой говорилось:

«Совместно с белогвардейскими бандами, совершающими нападения на советские войска в районе Ямбурга, регулярные финские войска вторглись в Петербургскую губернию.

**Одновременно доходят до нас известия из достоверных источников о концентрации значительных вооруженных сил со стороны Финляндии на нашей границе.**

Серьезный характер этих действий, несомненно, не ускользнет от Финляндского правительства, и Правительство Российской Советской Республики ожидает со стороны финляндского Правительства исчерпывающих объяснений по этому поводу».

Финнам напомнили и о своего рода моральном долге перед советским руководством:

«Мы считаем уместным в этом случае напомнить Финляндскому Правительству, что одним из первых актов Русского Советского Правительства после его образования более года тому назад было признание независимости Финляндии, что переговоры, ведшиеся в прошлом году в Берлине между представителями Финляндского Правительства и представителями Русской Советской Республики, не привели к успеху отнюдь не вследствие каких-либо притязаний с нашей стороны по отношению к Финляндии, но, наоборот, вследствие финляндских притязаний по отношению к Российской Советской Республике».

**Но ни эти напоминания, ни призывы к отказу от «недружелюбных притязаний и агрессивных намерений» никакого результата не принесли.**

Сообщения, поступавшие из Финляндии, свидетельствовали, что финские войска продолжают подготовку к нападению. А в агентурной сводке военной разведки — Регистрационного управления Полевого штаба при Революционном военном совете Республики от 5 апреля 1919 года описывались планы и намерения противника:

«В кругах, близких генералу Маннергейму, вновь поднялась агитация за необходимость создания самостоятельной Ингерманландии со столицей Петроградом и его промышленным центром. Эта идея находит много сторонников и усиленно распространяется в Петроградской губернии и смежной Карелии среди местного населения, главным образом среди немцев-колонистов и карело-финнов.

С образованием Ингерманландии будет достигнута цель — отрезать Советскую Россию от Балтийского моря, лишив ее последнего удобного порта в Финском заливе, чем увеличится ее изолированность».

Следовало признать, что советское дипломатическое наступление, изначально имевшее минимальные шансы на успех, закончилось провалом. Причем отнюдь не случайно.

**«Члены правительства рассеялись»**

В неустанно повторявшихся утверждениях о том, что советское правительство первым и безоговорочно признало независимость входившего в состав России Великого княжества Финляндского, было немало лукавства.

22 ноября 1917 года сформированное избранным в начале октября Сеймом Финляндии правительство — Сенат — обратилось к международному сообществу с предложением признать национальную независимость Финляндии. Председатель Совета народных комиссаров РСФСР В. И. Ленин в тот же день, выступая на I Всероссийском съезде военного флота, объявил, что Советская Россия предоставляет финнам «полную свободу жить в союзе с нами или с другими».

Однако формальное признание финской независимости последовало только 18 декабря 1917 года. Задержка объяснялась не только массой дел, которыми должно было заниматься новое российское руководство. Союзники большевиков — финские социал-демократы — октябрьские выборы проиграли и потеряли большинство в Сейме. Так что признание стало абсолютно формальным на деле.

В телеграмме Центральному комитету Балтийского флота (Центробалт) и Областному комитету армии, флота и рабочих Финляндии нарком по делам национальностей И. В. Сталин, по сути, объяснял, что реальное признание финской независимости откладывается на неопределенное время:

«Независимость Финляндии принята.

**Смешанная комиссия еще не образована, начало для образования комиссии не выработано.**

До образования и решения Смешанной комиссии существующие отношения с Финляндией остаются в силе, а Областной Комитет является представителем власти как внутри, так и на границах Финляндии».

А вскоре началась подготовка к финской социалистической революции по российскому образцу. Так, в расквартированных в Финляндии частях русской армии стали обучать финских красногвардейцев. В 17 часов 40 минут 13 января 1918 года (26 января по новому стилю) Исполнительный комитет финляндской социал-демократической партии направил Главному штабу рабочей гвардии Финляндии приказ, который гласил:

«Мобилизация рабочих гвардии назначается на 26 января в 12 час. ночи и должна быть закончена в течение трех дней.

Лиц, поименованных в особом списке, который будет вам дан, арестовать и препроводить в назначенное вами место, где вы несете ответственность за безопасность и хорошее обращение с арестованными.

Для собственных нужд гвардии, также и для прочих военных нужд гвардии, вы имеете право дать распоряжение о конфискации отдельных складов, о чем вы должны дать подробное извещение Исполнительному комитету, указав род и количество конфискованных товаров.

**По получении приказа захватить при присутствии назначенных комиссаров Сейм, университет, губернские управления, высшие власти и банки.**

Главный штаб имеет право по своему усмотрению занять необходимые для своих военных нужд здания и места, также транспорт и телефон.

Склады спиртных напитков при нахождении уничтожаются. Грабежи немедленно подавляются вооруженными силами».

Но и противники финских красных, именовавшиеся тогда белогвардейцами, а позднее белофиннами, не сидели сложа руки. Причем в организации их отрядов деятельное участие принимали находившиеся в Финляндии русские офицеры. Живший там офицер российского флота, старший лейтенант Г. Е. фон Дихт несколько месяцев спустя писал:

«Некоторая часть русского офицерства приняла деятельное участие в этой работе, добывая белогвардейской организации снаряжение и оружие, а в некоторых случаях и пулеметы; несколько человек офицеров, кроме того, вошли в нее даже действительными членами… Упомянутая деятельность наших офицеров оценивались в то время финнами по их достоинству».

Но на первом этапе борьбы успех сопутствовал красным финнам. Германский генерал-майор граф Рюдигер фон дер Гольц два года спустя вспоминал:

**«Революция одним махом присвоила бразды правления почти во всей Финляндии.**

Члены правительства рассеялись, а все образованные или состоятельные мужи, которые играли прежде хоть какую-то роль, скрывались или же вынуждены были бежать».

Обе противоборствующие силы пытались получить любую поддержку извне. Так, советское правительство решило подкрепить позиции Совета народных уполномоченных — социалистического финского правительства — с помощью заключения советско-финского договора, устанавливающего помимо всего прочего границу двух стран. Однако, как оказалось, финские товарищи считали себя не только социалистами, но и патриотами. И стремились не только сохранить в составе Финляндии территории Великого княжества Финляндского с преобладающим русским населением, но сдвинуть российско-финскую границу в восточном направлении. При этом глава финской делегации Куллерво Маннер, убеждая В. И. Ленина согласиться на уступки, приводил неоспоримый аргумент:

**«Но ведь мы друзья, все равно у нас будет федерация».**

Отдавать то, что вскоре все равно вернется, было гораздо проще. Особенно, когда считаешь, что отдаешь «понарошку». Два года спустя вождь мирового пролетариата говорил:

«Тогда это казалось простым жестом. Думали, что восстание рабочих Финляндии заставит забыть это».

И в результате глава советского правительства пошел на уступки, хотя и не такие большие, как хотелось финской делегации. Вот только враждебный союзникам большевиков Сейм ратифицировал этот договор, и передача территорий стала юридически утвержденным фактом.

Противники Совета народных уполномоченных искали не столько политической, сколько военной помощи. Ведь войска, формируемые на севере Финляндии еще недавно служившим в российской армии генерал-лейтенантом Густавом Маннергеймом, только набирались опыта (финские войска были распущены в 1901 году), и их борьба с красными могла растянуться на очень долгое время.

Но в дело с удивившей всех эффективностью вступила новая сила.

**«Расстреляно много ни в чем не повинных»**

Нейтральная Швеция, не желавшая во время продолжавшейся Первой мировой войны участвовать в любых боевых действиях, официально отказала в помощи белофиннам. А число прибывших в Финляндию шведских добровольцев не могло обеспечить решающего успеха в борьбе с красными. И члены Сената обратились за помощью к Германии, рассчитывая хотя бы на возвращение на родину воевавших в германской армии финнов.

«Финны,— писал генерал фон дер Гольц,— не только не воевали против нас на стороне русских, но и некоторые юные студенты, купцы, крестьяне и рабочие тайно оставили свою родину, чтобы сражаться на стороне немцев… В Германии из этих добровольцев был сформирован 27-й егерский батальон… под командованием германского капитана Аусфельда.

**В феврале на ледоколах он пересек замерзший северный Ботнический залив и прибыл как долгожданный освободитель назад на родину в Вазу».**

Но это было только начало. К отправке в Финляндию, как вспоминал граф, готовились гораздо более крупные силы под его командованием:

«Немецкая Балтийская дивизия состояла из: 3 конных стрелковых полков, 3 егерских батальонов, 5 самокатных рот, 2 горных пулеметных команд, 1 баварского горно-артиллерийского дивизиона, 2 тяжелых батарей, 1 эскадрона, 1 саперной роты, телефонистов, радистов, санитарных и автомобильных частей — всего почти 12 тысяч человек».

3 апреля 1918 года передовые немецкие части высадились в Ханко и захватили этот город и порт. А вслед за тем начался марш немецких войск на Гельсингфорс (Хельсинки), в ходе которого германским войскам оказывалось не слишком сильное сопротивление красных. Еще раньше перешли в наступление части генерала Маннергейма.

«Таммерфорс,— сообщали "Известия",— пал 6 апреля после 12-ти дневной осады и отчаянного сопротивления со стороны красногвардейцев.

**Еще за два дня до взятия города штаб Красной гвардии объявил, что патронов остается всего по 8 штук на человека, а снарядов во всем Таммерфорсе было 30 штук.**

Ворвавшись в город, белогвардейцы стали прежде всего расстреливать без разбора всех русских, не щадя ни сестер милосердия, ни раненых, которых выносили на носилках. Всех предварительно раздевали донага и отводили к забору у железнодорожной станции, где расстреливали группами. Так же было поступлено и с красногвардейцами-финнами».

Причем, среди жертв было немало и тех русских, которые помогали белофиннам.

«Грандиозность немецких военных операций,— писал старший лейтенант Г. Е. фон Дихт,— разрешивших события на юге Финляндии со стремительной быстротой произвела на финнов настолько сильный эффект, что прошлая скромная деятельность их организаций по сравнению с крупным масштабом немецких операций оставляла впечатление чего-то жалкого, ненужного, а соответственно с этим и деятельность их сообщников не заслуживающей благодарного внимания… Немцы совместно с финнами подавили восстание красных и положили начало так называемому белому террору, о котором одно время так сильно кричала заграничная социалистическая печать».

В первую очередь, как констатировал фон Дихт, уничтожали тех русских, которые участвовали в боях на стороне финских красногвардейцев:

«Нечего и говорить, что финны, приписывая вполне справедливо успех своих противников содействию русских большевиков, расправлялись с русскими участниками этой войны вполне определенно: их расстреливали непосредственно после взятия в плен; конечно, ни о каком расследовании и суде на фронте в разгар войны и в силу очевидности их преступления не могло быть и речи.

**Особенно педантичны они были в отношении захваченных на фронте русских офицеров, относительно которых было, как говорят, вполне определенное в этом смысле распоряжение высших военных властей».**

Но вместе с теми, кто воевал на стороне красных, как писал этот морской офицер, пострадали и совершенно невинные люди:

«Благодаря тому антирусскому настроению, которое царило в финской армии, их крутая расправа распространялась не только на участников войны на стороне красных, но и на мирное русское население; так, например, при взятии Выборга было при самых возмутительных обстоятельствах расстреляно много ни в чем не повинных русских. Жертвами их кары пало даже несколько офицеров, наделивших белогвардейские организации оружием, в числе прочих два малолетних кадета и один врач, оказывавший помощь раненым на улицах; этот врач был расстрелян белогвардейскими солдатами только потому, что оказался русским».

В других воспоминаниях приводились ужасающие подробности казней арестованных русских в Выборге. Так, жительница этого города Н. Лунина писала:

«Приведя русских на место убийства, финны приказали им снять верхнюю одежду и пустили их между валов, закрыв выход. Затем они начали упражняться в меткости метания гранат».

Именно в это время появился первый план захвата Петрограда. Но принадлежал он отнюдь не финнам.

**«Стали бы хозяевами всего Балтийского моря»**

Граф фон дер Гольц считал, что уменьшить опасность повторения в Финляндии социалистической революции можно и нужно другим способом:

«Речь шла о том, чтобы сдерживать Советскую Россию, стоявшую за финским восстанием, запретив ей любое распространение своей власти, тем самым предотвратив образование нового Восточного (для Германии.— **"История"**) фронта. Отбрось мы большевиков назад к Петербургу — и их власть, превратившаяся в своем стремлении к мировой революции в империалистическую, получила бы новый чувствительный удар. А затем вместе с союзной Финляндией с рубежа Нарва—Выборг можно было бы держать в клещах русскую столицу».

Затем командующий немецкими войсками в Финляндии и германское верховное главнокомандование (ОХЛ) сделали следующий шаг — начали планирование захвата Петрограда и Кронштадта с базировавшимся там российским флотом.

«Оглядываясь назад,— писал генерал о событиях 1918 года,— приходится сильно пожалеть о том, что запланированная по приказу ОХЛ в августе операция против Петербурга по обе стороны Финского залива и при взаимодействии с флотом против Кронштадта была по желанию иностранного ведомства отложена».

Причиной тому был Брестский мирный договор советского правительства с Германией и дополнительное соглашение к нему, обеспечившее РСФСР гарантии от нападения на нее германских войск в обмен на остро необходимое Германии для продолжения войны на западном фронте золото.

**«Будущим Германии,— сетовал граф,— пожертвовали ради презренного золота».**

И добавлял:

«Мы стали бы хозяевами всего Балтийского моря, включая Петербург… На месте проводились рекогносцировки, и все было подготовлено так, что, получив сигнал, мы могли тут же выступить пешим порядком и по железной дороге… Я каждый день ожидал телеграфного приказа выступать — к сожалению, напрасно. Момент всемирно-исторического значения был упущен».

Но идея оккупировать Петроград прочно засела в головах офицеров из окружения генерала Маннергейма. Правда, как отмечал граф фон дер Гольц, захватывать северную столицу России они собирались не рука об руку с Германией, а вместе с ее противниками — войсками стран Антанты. Однако добиться такого поворота событий было совсем не просто. Ведь на пути этого плана стеной встали бывшие германские егеря-финны, которые благодаря своей сплоченности превратились в костяк командования финской армии и оказывали значительное влияние на всю государственную политику. Носивший в дореволюционные времена звание старшего морского начальника в Гельсингфорсе российский контр-адмирал В. К. Пилкин докладывал контр-адмиралу М. И. Смирнову — управляющему Морским министерством в правительстве А. В. Колчака:

«Настоящая фактическая власть в Финляндии была не правительство, не Маннергейм, а общественный союз егерей… Все назначения в штабах и в войсках исходили от егерей.

**Военный министр должен подчиняться».**

И в результате противодействия его планам Маннергейм был вынужден подать в отставку с поста главнокомандующего финской армией, о чем граф фон де Гольц вспоминал:

«Между правительством, которое хотело бы побыстрее создать армию по германскому образцу, и генералом Маннергеймом единства так и не было достигнуто. К тому же тогда между егерями и главной квартирой сложились напряженные отношения. Егеря не скрывали, что доверяют лишь направляемой немцами организации армии, хотя они также хотели бы, чтобы главнокомандующим остался сам Маннергейм. Итак, в этом вопросе сложились непреодолимые противоречия».

Камнем преткновения оказался и вопрос привлечения к захвату Петрограда русских антибольшевистских сил. Как утверждал граф фон дер Гольц, хорошо знавший барона Маннергейма, бывший финский главнокомандующий в душе не переставал оставаться российским генералом:

**«Генерал Маннергейм не забыл несчастные жертвы русской революции.**

Поэтому вполне понятно, что он принимал близко к сердцу восстановление России с помощью финских войск, в то время как правительство, заботясь о сохранении самостоятельности страны, не желало проливать ни капли финской крови ради освобождения России. Ведь казалось совершенно не обязательным, что будущая великая Россия будет благодарна маленькой Финляндии».

Причем генерал Маннергейм не изменил своего мнения и после поражения Германии, из-за которого прогерманское правительство ушло в отставку, а он стал главой государства — регентом Королевства Финляндия. Однако свои условия привлечения российского белого движения к походу на Петроград нашлись как у всех финских политических сил, начиная с егерей, так и у самих русских белогвардейцев. Играли немалую роль и накопившиеся обиды. У финнов — за годы, проведенные их страной под властью Российской Империи, у русских — за все, что происходило во время белофинского террора, и нескончаемую кампанию травли и унижений русских, продолжавшуюся в Финляндии.

Но соглашения можно было достичь после того, как в Гельсингфорс прибыл высокопоставленный русский генерал, имевший полномочия для переговоров с бароном Маннергеймом. Во всяком случае, все выглядело именно так.

**«Нужно воздержаться теперь от споров»**

Первые сообщения из Финляндии известного полководца Первой мировой войны с наилучшей стороны проявившего себя в боях с турками генерала от инфантерии Н. Н. Юденича были полны оптимизма. 25 января 1919 года было передано его сообщение адмиралу А. В. Колчаку, в котором говорилось:

«С падением Германии открылась возможность образования нового фронта для действий против большевиков, базируясь на Финляндию и Балтийские губернии; удобство сообщения с Entente, краткость расстояния до Петербурга и Москвы, двух очагов большевизма, при хорошо развитой сети путей сообщения, составляют выгоды этого направления. Около меня объединились все партии; представители торгово-промышленного класса, находящиеся в Финляндии, обещали финансовую поддержку».

Для создания нового фронта, как писал генерал Юденич, имелись и необходимые кадры:

«Реальная сила, которой я располагаю в настоящее время, северный корпус 3 тысячи человек, дерется с большевиками в Эстляндии и 3 (тысячи.— **"История"**) находящихся в Финляндии и Скандинавии.

**Это кадры будущих формирований добровольческой армии».**

Генерал рассчитывал и на тех офицеров и солдат, которые будут отпущены из германского плена:

«Я рассчитываю также и на некоторое число — до 30 тысяч военнопленных офицеров и солдат, пригодных для армии по нравственному и физическому состоянию».

Генерал принимал в расчет и тех, кто переберется в Финляндию и Прибалтику с советской территории и из других стран. Однако для формирования армии на финской территории требовалась помощь стран Антанты и согласие правительства Финляндии:

«Без помощи Entente (Антанты.— **"История"**) обойтись нельзя, и в этом смысле я вел переговоры с союзниками, но положительного ответа не имею. Необходимо воздействие союзников на Финляндию, дабы не препятствовала нашим начинаниям и вновь открыла границу для наших беженцев, главным образом офицеров. То же в отношении к Эстляндии и Латвии. Необходима помощь в достаточном количестве вооружением, снаряжением, техническими средствами — особенно танки, аэропланы, финансовая, продовольствием, не только на армию, но и на Петербург и его губернию…

**Не обеспечив продовольствием, занимать Петрограда нельзя, город буквально вымирает от голода».**

Адмирал Колчак всецело одобрил деятельность Н. Н. Юденича, а позднее телеграфировал ему:

«Операция против Петрограда может иметь весьма важное стратегическое значение, отвлекая большевистские силы от сибирского фронта. Занятие столицы нанесло бы большевикам тяжкий моральный удар».

Но на деле все шло не так гладко. Генерал Юденич далеко не сразу признал А. В. Колчака в качестве верховного правителя России. Мало того, когда объединение всех правительств и войск под руководством адмирала начало принимать четкие очертания, Н. Н. Юденич вопреки всем предписаниям отправил в Европу собственного представителя для ведения переговоров с Антантой и довольно долго отказывался отозвать его полномочия и согласиться на единого переговорщика с союзниками.

Добавьте к этому отсутствие нормального взаимодействия между различными частями белого движения и его представителями в Париже, Лондоне и Стокгольме. Неотложные шифровки шли по телеграфу через несколько городов иногда неделю и дольше. А из-за регулярных ошибок шифровальщиков и телеграфистов некоторые важные сообщения невозможно было прочесть.

Печальную роль в миссии Н. Н. Юденича в Финляндии сыграла и его гордыня. Ему было крайне необходимо встретиться с бароном Маннергеймом. Но он отказывался ехать к регенту, поскольку тот в русской армии был генерал-лейтенантом, а Юденич — генералом от инфантерии и потому считал, что Маннергейм должен как младший по званию сам явиться к нему.

**Однако главной проблемой на пути формирования антибольшевистской русской армии в Финляндии оказался вопрос о признании независимости этой страны.**

24 февраля 1919 года находившийся в Париже министр иностранных дел правительства А. В. Колчака С. Д. Сазонов телеграфировал адмиралу:

«Предположение создать в Финляндии под руководством Юденича военную силу для борьбы с большевиками выдвигает вопрос о нашем отношении к домогательствам финляндцев, которые склонны оказать поддержку Юденичу при условии предварительного выяснения указанного вопроса. По моему мнению, никто в настоящее время не правомочен дать какие-либо заверения в смысле признания независимости Финляндии, так как право это принадлежит исключительно будущему Русскому народному собранию».

Но и не признавать существующих реалий было нельзя. И потому министр предлагал:

«Хотя Финляндия не имеет права односторонним актом порвать свою связь с Россией, тем не менее полагаю, что при нынешних обстоятельствах нам следует пока считаться с создавшимся положением, противодействовать которому мы бессильны. Поэтому, ввиду крайней необходимости дать Юденичу возможность подготовить наступление на Петроград, нам нужно воздержаться теперь от споров с Финляндией».

Оставалось узнать, устроит ли такая половинчатая позиция финнов.

**«Опасалась и опасается России»**

Вот только финляндское руководство настаивало на полном, безусловном и немедленном признании независимости. А поскольку согласия не было, от относительно лояльного отношения к Н. Н. Юденичу и его миссии очень скоро не осталось и следа. И финское военное руководство приступило к подготовке наступления на РСФСР. Генерал Юденич был просто в ярости и сообщал 4 марта 1919 года:

«Финны готовятся к походу на Петроград… Даже разоренный Петроград — слишком ценный приз для Финляндии, одновременно будет занят Кронштадт и весь наш флот окажется в руках финнов, и все Балтийское побережье под немецким влиянием».

Однако в Финляндии были достаточно сильны настроения против любой войны, новых потерь и затрат. Так что у проекта создания Ингерманландии противников нашлось не меньше, чем сторонников. В окружении генерала Юденича возникла идея внезапно захватить Кронштадт, видимо для того, чтобы заставить войска и флот Антанты вмешаться и занять вместе с русскими белогвардейцами Петроград. 2 марта 1919 года контр-адмирал Пилкин писал в дневнике:

**«Я пишу для Юденича план операции на Кронштадт…**

Взять его можно внезапно хотя бы пятьюстами человек, если же собрать две тысячи, то можно вполне рассчитывать и удержать его. Весь вопрос в том, чтобы Финляндия разрешила сформироваться в Выборгском районе добровольческому отряду. Не думаю, чтобы разрешила».

Как записал в дневнике адмирал 7 марта, генерал Юденич также был уверен, что «Финляндия не позволит формировать части в Выборгском районе». А еще один морской офицер, ознакомившийся с разработкой В. К. Пилкина, капитан 1-го ранга М. А. Беренс вынес плану окончательный приговор:

«Это авантюра. Захватить Кронштадт можно, но удержать его, не имея за собою поддержки больших сил, нельзя. Надо дать что-нибудь населению, а если ничего не давать, то через два дня оно устроит контрреволюцию».

Чем больше проходило времени, тем очевидней становилось, что финны ничем не помогут Юденичу. И В. К. Пилкин 24 мая 1919 года писал контр-адмиралу М. И. Смирнову:

«Финляндия опасалась и опасается России и, хотя большевики ее беспокоят, но она тоже против Юденича и русских… Сейчас она под гипнозом независимости, и так как главное препятствие к полному осуществлению этой юридической независимости — это вооружение России, то против них, против русских, сильная ненависть. Нет ни одной организованной группы, которая не была бы против России… Те, кто стоят фактически у руля, по чувствам своим — против России и русских (я не о Маннергейме и ему подобных, которым приходится лавировать).

**Таким образом, под влиянием всех этих причин Финляндия и слышать не хочет о том, чтобы позволить русским сорганизоваться.**

Напротив, они всячески нас преследуют и ставят почти вне закона. Только что нет для нас концентрационных лагерей, но выселения, аресты, тюремное заключение, высылки производятся широко. Пресса пишет ужасные мерзости против русских, называет русских клопами, которых надо выжечь, саранчой, чумой и т. п.».

Адмирал писал, что надежды на то, что Финляндия позволит Юденичу действовать, «никакой нет»:

«Казалось бы, что нет поэтому и дальнейшего смысла нашему здесь пребыванию. Но вот, что говорит Юденич: "Слишком соблазнительна идея петроградского фронта, чтобы отказаться от нее. Пока хоть есть один шанс, я не уеду"».

Чтобы хоть как-то сдвинуть дело с мертвой точки, адмирал Колчак 23 июня 1919 года писал генералу Маннергейму:

«От имени русского правительства я хочу Вам заявить, что сейчас не время сомнениям и колебаниям, связанным с какими-либо политическими вопросами, не допуская мысли о возможности в будущем каких-либо неразрешимых недоразумений между освобожденной Россией и Финляндской нацией.

**Я прошу Вас, генерал, принять это мое обращение, как знак неизменной памяти русской армии о вашем славном прошлом в ее рядах и искреннего уважения России к национальной свободе финляндского народа».**

На что 10 июля 1919 года барон Маннергейм ответил:

«Не стану от Вас скрывать, господин адмирал, что по мнению моего правительства, Финляндский Сейм не одобрит предприятия, приносящего нам хотя и пользу, но требующего тяжелых жертв, если не получим гарантий, что новая Россия, в пользу которой мы стали бы действовать, согласилась на некоторые условия, исполнение которых мы не только считаем необходимым для нашего участия, но также необходимой гарантией для нашего национального и государственного бытия».

Потом немало писали о том, что, если бы адмирал Колчак согласился гарантировать независимость Финляндии, Маннергейм немедленно «двинул 100 000 штыков на Петроград». Но Н. Н. Юденич в шифровках сообщал, что финны требуют уже не только подтверждения независимости, но и территориальных и прочих уступок, не давая при этом никаких гарантий своего будущего участия в боевых действиях.

Реклама — продолжение ниже

Так это было или нет, большого значения уже не имело. Ведь время для наступления было упущено. В апреле 1919 года большевики начали тотальную мобилизацию и все больше укрепляли оборону Петрограда и подступов к нему, и в результате Красная армия с успехом отбила оба наступления сформированных в Эстонии войск генерала Юденича. Смертельное кольцо врагов вокруг молодой советской республики замкнуть так и не удалось.

Во многом этим успехом Кремль был обязан финским националистам.

## Анекдоты, цитаты, афоризмы

Мне нужны новые теории заговора. А то все старые уже стали реальностью.

\*\*\*

— А что это у тебя за синяк под глазом?

— Подрался из-за любимой женщины.

— Ух ты! А с кем?

— С женой...

\*\*\*

Книга получается хорошей, если автор действительно знает то, о чём пишет. Фильм получается хорошим, если сценарист, режиссёр, актёры хотя бы отчасти пережили то, о чём рассказывают. Поэтому лучше всего у киноделов выходят фильмы про истеричных дегенератов, алкоголиков и проституток, а хуже всего - про добрых честных людей, хорошо делающих своё дело

\*\*\*

Как показывает опыт: Фемида с зашитыми карманами гораздо эффективнее, чем с завязанными глазами.

\*\*\*

Сегодня общался с молодой девушкой. Она стала коммерческим директором в 24 года только благодаря:

1. Подъём в 5 утра

2. Многократный контрастный душ

3. Йога

4. Медитация

5. Интервальное голодание

6. Книги по саморазвитию

7. Позитивное мышление

8. Её отец — владелец компании

\*\*\*

— Изя, у тебя чай есть?

— Нет!

— А кофе?

— Чай есть.

|  |
| --- |
| Бюллетень подготовлен по материалам: общественно-политических журналов («Политический класс», «РБК», «Политический журнал», «Кто есть кто», «Россия-XXI», «Эксперт», «Трибуна», «Секрет фирмы», «Российская Федерация», «Бизнес», «Искусство управления», «Россия в глобальной политике», «Большая политика», «Карьера», «Континент», «Bisnessweek» и другие – всего более 30); электронных версий свыше 40 общероссийских газет и стран ближнего зарубежья; около 90 сайтов Интернет; а также на основе собственных источников информации. |