**Рассылается по списку**

|  |  |
| --- | --- |
| Беседочная община | ***ПОЛИТИЧЕСКАЯ******ПАНОРАМА*** |

**информационно-аналитический бюллетень №17 (919)**

**16 – 23 апреля 2024 г.**

**В номере:**

[Политика, идеология, инсайд 2](#_Toc164780693)

[Из центров власти 2](#_Toc164780694)

[Политические игроки 15](#_Toc164780695)

[Россия и мир 20](#_Toc164780696)

[Партии и общественные движения 23](#_Toc164780697)

[Новости из регионов 36](#_Toc164780698)

[Весь спектр мнений 42](#_Toc164780699)

[Общественное мнение 42](#_Toc164780700)

[Интервью 46](#_Toc164780701)

[Мнение 54](#_Toc164780702)

[Новости экономики, общества 57](#_Toc164780703)

[Экономика, финансы, фондовые рынки 57](#_Toc164780704)

[Познавательный блок 61](#_Toc164780705)

[В опыт управленца 61](#_Toc164780706)

[Горизонты познания 68](#_Toc164780707)

[Анекдоты, цитаты, афоризмы 80](#_Toc164780708)

**Политика, идеология, инсайд**

**Из центров власти**

**В ближайший месяц можно ожидать до трех губернаторских отставок**

*Они могут быть связаны в том числе с ротацией на федеральном уровне*

В ближайший месяц может произойти несколько губернаторских отставок. Об этом сказали четверо собеседников, близких к администрации президента (АП). По словам одного из них, отставки будут точечные, их будет одна-две. Причем, по его словам, не исключен переход глав регионов на федеральный уровень и, наоборот, назначение на губернаторские посты бывших федеральных чиновников. Второй источник говорит, что может быть до трех отставок, причем, подчеркивает он, ротация затронет тех, у кого срок полномочий истекает позже 2024 г.

С большой вероятностью отставки не коснутся тех губернаторов, у которых в этом году истекает первый срок на посту глав регионов, говорит один из собеседников «Ведомостей». Но трое источников называют одно вероятное исключение – это губернатор Оренбургской области Денис Паслер. СМИ еще вноябре 2023 г. писали о возможной отставке Паслера, которая может состояться весной. Сейчас собеседники подтверждают, что рассматривается вариант его замены, в том числе на это повлияла ситуация с паводками в регионе. Хотя он и прежде просил об отставке, говорил источник, близкий к АП: по его словам, Паслер «комфортней чувствовал себя в бизнесе».

Среди других возможных «отставников» собеседники называют глав регионов, которые могут пойти на повышение. Среди таких губернаторов называют главу Нижегородской области Глеба Никитина. До прихода в Нижегородскую область Никитин был замминистра промышленности и торговли. Среди тех, кто может пойти на повышение, один из источников называет губернатора Калининградской области Антона Алиханова (об этом писал и «Коммерсантъ»). Еще два собеседника говорят про возможный переход в федеральную власть губернатора Иркутской области Игоря Кобзева. В регионе все активней обсуждают это, говорит один из источников.

Президент Владимир Путин в начале апреля начал встречи с главами регионов, которые идут на переизбрание. Близкие к АП собеседники говорят, что встречи будут проходить до начала мая.

***Кто встретился с Путиным для переизбрания***

*Первыми с главой государства 3 апреля встретились губернатор Сахалинской области Валерий Лимаренко и губернатор Забайкальского края Александр Осипов. После этого 9 апреля прошла встреча с главой Башкирии Радием Хабировым, а 15 апреля – с губернатором Астраханской области Игорем Бабушкиным и губернатором Волгоградской области Андреем Бочаровым. Последние две встречи прошли 18 апреля – Путин встретился с губернатором Мурманской области Андреем Чибисом и главой Крыма Сергеем Аксеновым. Каждый из губернаторов затронул на встрече с Путиным возможность продолжить работу в регионах и баллотироваться на новый срок. А Лимаренко даже сказал, что просит «благословения баллотироваться в этом году, в сентябре, на пост губернатора». Президент всех губернаторов поддержал.*

В некоторые предвыборные регионы президент приезжал в начале года. К примеру, в марте он посещал Ставропольский край, где проводил встречу с губернатором Владимиром Владимировым, в феврале в Челябинской области встречался с губернатором Алексеем Текслером, а в январе в Санкт-Петербурге – с губернатором Александром Бегловым. В Ставрополье, в Челябинской области и Санкт-Петербурге в сентябре также предстоят губернаторские выборы. Кроме того, 1 апреля президент встречался с единственным пока врио, который будет участвовать в сентябрьских выборах, – возглавившим в октябре 2023 г. Вологодскую область Георгием Филимоновым.

Вряд ли следует ожидать большое количество отставок в этом году, скорее будут точечные перестановки, говорит вице-президент РАПК Петр Быстров. С тем что отставки будут точечными, согласен и руководитель Фонда развития гражданского общества Константин Костин: «Год от года число внеплановых отставок снижается. Идет настройка системы госуправления, поэтому прибегать к таким спецмерам, как внеплановые отставки глав регионов, приходится все реже».

Кадровый вопрос решается в два захода, полагает вице-президент Центра политических технологий Ростислав Туровский: «Сейчас подтверждают тех, кто не уйдет ни в отставку, ни в центр. И их много, т. е. работа губернаторов признается положительной, но и продвигать их наверх не намерены». Второй цикл, уже с заменами, связан с тем, какие перемены будут наверху и потребуются ли там губернаторы.

Прогнозировать судьбы губернаторов довольно сложно, считает президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. По его мнению, в зоне риска из числа тех, чьи полномочия пока не подтверждены, – Паслер, глава Курганской области Вадим Шумков, глава Калмыкии Бату Хасиков, глава Алтая Олег Хорохордин. «Суперуспешных карьер» у переехавших в Москву губернаторов почти не было, за редким исключением: «Но важно понимать, что многие главы регионов живут мечтой возвращения в Москву».

*Уточнение. После выхода материала поступили комментарии от пресс-службы губернатора и правительства Оренбургской области и пресс-службы губернатора и правительства Нижегородской области.*

*«Губернатор Оренбургской области Денис Паслер на своем посту ежедневно проводит мероприятия, посвященные борьбе с последствиями паводков. Он выезжает в территории, встречается с людьми, решает проблемы, связанные с паводками в регионе», – сказали «Ведомостям» в пресс-службе губернатора и правительства Оренбургской области.*

*«В Нижегородской области в настоящее время запущено много масштабных проектов развития, планов не меньше. Я вовлечен максимально в каждый. И задача моя и всей команды – развивать регион, делать жизнь людей комфортнее. На прошедших прошлой осенью выборах губернатора жители региона оказали мне большое доверие – и это самая сильная для меня мотивация. Я с удовольствием продолжаю трудиться на благо Нижегородской области и быть частью команды президента. Обсуждать какие-либо слухи – смысла не вижу», – передала пресс-служба губернатора и правительства Нижегородской области комментарий главы региона Глеба Никитина.*

\*\*\*

**Администрация президента занимается разработкой критериев эффективности деятельности органов МСУ**

Сфера местного самоуправления (МСУ) нуждается в расширении полномочий, к такому выводу пришли эксперты в ходе круглого стола, приуроченного к Дню местного самоуправления. Сейчас администрация президента занимается разработкой критериев эффективности деятельности органов МСУ, сообщила руководитель департамента региональных программ АНО близкого к Кремлю Экспертного института социальных исследований (ЭИСИ) Дарья Кислицына. «Администрация президента такую работу уже ведет, и, мне кажется, она уже приблизительно на финальной стадии. Мне кажется, что там, скорее всего, будут такие параметры, как доверие, человеческий капитал, качество среды», – сказала она. В случае если такие показатели будут разработаны, то «правила игры для всех будут четче и понятнее», считает Кислицына. Эта система KPI должна учитывать региональную специфику: например, национальные и природные факторы, добавил заместитель гендиректора АНО «Диалог регионы» Андрей Цепелев.

Необходимо менять ситуацию, при которой органы МСУ являются самыми бесправными, не исключено, что для этого потребуется внесение поправок в закон об общих принципах организации МСУ в части уточнения статуса представителей МСУ, сказал профессор ВШЭ Марат Баширов. В частности, нужно продумать дорожную карту, которая могла бы предотвратить текучесть кадров и повысила бы заинтересованность представителей МСУ оставаться на посту как можно дольше, поскольку сейчас, по его словам, люди работают «за спасибо», при этом от них требуют высокой квалификации. «Мы заинтересованы в том, чтобы они работали там десятки лет – это невероятная задача, в том числе для образования в вузах», – подчеркнул Баширов.

Задача законодателей и экспертного сообщества – понять, что МСУ – это полноценный элемент публичной власти, который работает на «переднем крае», т. е. они всегда фактически первые сталкиваются с проблемами, сказал первый зампред по общественной экспертизе законопроектов Общественной палаты (ОП) Александр Асафов.

На необходимость разработки предложений по актуализации перечня показателей для оценки эффективности деятельности органов МСУ, включая его приведение в соответствие с перечнем показателей для оценки эффективности деятельности губернаторов, указал президент Владимир Путин в ходе заседания Совета по развитию МСУ в 2023 г., следует из данных им поручений.

Всего в стране порядка 18 000 муниципалитетов, но они все разные: по бюджетной обеспеченности, по налоговым агентам, по территориальному расположению, продолжил политолог Антон Хащенко. «Универсальных решений, точных, которые взяли бы и перенесли из одного муниципалитета в другой, – их сложно сделать», – подчеркнул он. Для решения накопившихся проблем нужно, в частности, популяризировать муниципальную службу, повышать квалификацию кадров и развивать экономику МСУ, заключил Хащенко.

Жители накладывают на муниципалов «сверхответственность»: ответственность за все, что развалилось в 90-е гг., ответственность за то, что денег нет, обратил внимание председатель комиссии по территориальному развитию, городской среде и инфраструктуре ОП Андрей Максимов. Для купирования проблемных точек нужны ресурсы на местах, кадры и также вовлечение жителей в работу, считает он.

Представителям МСУ нужны в первую очередь нематериальные меры поддержки: «обучить, обогреть, обнять», считает исполнительный директор коммуникационного холдинга «Минченко консалтинг» Евгения Стулова. «Мне недавно задали вопрос, какие антикризисные меры поддержки вы бы предложили тем, кто работает в муниципалитетах. Я сказала: да у них, собственно, вся жизнь состоит из кризиса. У них не бывает некризиса», – призналась она.

21 апреля в России отмечался День местного самоуправления, учрежденный указом президента в 2012 г. для повышения роли и значения института МСУ, развития демократии и гражданского общества. В ходе послания Федеральному собранию 29 февраля Путин отметил, что «у местного уровня власти особая роль и ответственность – именно сюда идут люди и граждане со своими повседневными нуждами». Кроме того, он добавил, что соавторами планов развития городов и поселков должны стать жители: «Надо активно использовать механизмы, когда граждане сами определяют, на какие объекты, на решение каких проблем нужно выделить деньги в первую очередь».

\*\*\*

**Эксперты объяснили, как муниципалитетам оставаться сильными после реформы МСУ**

В понедельник в Москве прошел круглый стол на тему «Муниципальное сообщество: перезагрузка». Его участники не скупились на комплименты в адрес местного самоуправления (МСУ), но при этом поддерживали муниципальную реформу, предполагающую укрупнение муниципалитетов и встраивание их в единую систему власти. Заодно эксперты одобрили и идею внедрения для МСУ новых ключевых показателей эффективности (КПЭ), даже если этот подход в чем-то и противоречит запросу на сильную и самостоятельную местную власть.

Прошедший 22 апреля в МИА «Россия сегодня» круглый стол был приурочен к отмечавшемуся накануне Дню МСУ. Как пояснил источник “Ъ”, близкий к администрации президента, две основные смысловые линии мероприятия были выбраны не случайно. Ведь помимо разрабатываемых для муниципалов КПЭ в скором времени до второго чтения должен дойти и принятый в первом чтении еще в начале 2022 года новый законопроект о МСУ, который предполагает ликвидацию «низовых» муниципалитетов.

**«Поэтому сейчас и делается так много комплиментов в отношении МСУ. Это способ подсластить пилюлю», — отметил собеседник.**

Эта «двойная» логика прослеживалась с самого начала обсуждения. Так, политолог Марат Баширов не без пафоса провозгласил, что представители МСУ — это «те самые люди, которые ездят в одних и тех же автобусах, так как у них часто служебного транспорта-то и нет», но при этом находятся «на острие», так как именно от них зависит и решение проблем обычных людей, и даже реализация нацпроектов. Однако политолог Александр Асафов тут же поправил коллегу, напомнив, что теперь никакого отдельного уровня МСУ нет, а есть единая система публичной власти: «Значение в том числе и нашего обсуждения — показать, что муниципальная власть является единым целым со всей системой, а не каким-то отдельным уровнем… Это полноценный элемент публичной власти, который работает, как вы выразились, на переднем крае».

Исполнительный директор холдинга «Минченко консалтинг» Евгения Стулова вернулась к первой тематической линии и рассказала, что, как правило, представители МСУ — это женщины среднего возраста, очень усталые. «Эти люди нуждаются в нематериальных вещах… Зачастую им не хватает каких-то простых вещей — обучить, обогреть, обнять»,— отметила она. А сотрудница Экспертного института социальных исследований Дарья Кислицына взялась защищать те самые будущие КПЭ для МСУ, не стесняясь называть их англицизмом KPI, как к этому привыкли в корпорациях. Раскритиковав существующие показатели (образца 2013 года), она напомнила, что аналогичные КПЭ уже есть для губернаторов. «Коль скоро вся единая система публичной власти прошивается кипиаями, то логично и правильно, чтобы они дошли "до земли" и все были бы заинтересованы в едином развитии», — довела свои тезисы до идеологически выверенного конца госпожа Кислицына.

Не обошлось, впрочем, и без дискуссии. «У нас слишком бравурная конференция или круглый стол. Давайте я ложку дегтя брошу», — вызвался «выйти из тренда» Марат Баширов. Он подчеркнул, что все муниципалитеты в России очень разные, а значит, помимо введения КПЭ, надо подумать о бюджетном выравнивании и даже о различиях муниципалитетов по менталитету. В целом же все механизмы будущего регулирования МСУ должны быть, убеждал собравшихся политолог.

**Другие выступающие напомнили о самой насущной проблеме муниципалитетов, касающейся расселения или капремонта ветхого жилья.**

«Пришло время, когда 50–70 лет, заложенные на "хрущевки", уже прошли. И мы видим то тут взрыв газа, то там обрушение балкона — это проявление объективных закономерностей, связанных с износом жилья», — объяснил суть проблемы председатель комиссии Общественной палаты РФ по территориальному развитию Андрей Максимов. Он напомнил, что сейчас власти предлагают два пути решения этой задачи: прямое финансирование и проекты комплексного развития территорий. «То, чем владеют муниципалитеты (сети.— **“Ъ”**),— там износ 80%, и все это висит на балансе МУПов, и не везде можно сделать концессию»,— тут же добавил новую «ложку дегтя» Марат Баширов. А господин Максимов уже более оптимистично добавил, что центр, выделяя средства, рассчитывает, что адресат не просто «заткнет дыру», а встроит профинансированный проект в «некую логику развития муниципалитета или всего города», для чего и продвигается практика «мастер-планов».

Заместитель гендиректора АНО «Диалог Регионы» Андрей Цепелев, в свою очередь, призвал представителей МСУ уделять больше внимания ведению своих соцсетей. Он также подчеркнул, что не считает правильной ситуацию, когда жители, пытаясь решить местные проблемы, обращаются сразу к губернатору, не понимая, что этим как раз должны заниматься местные власти.

Под занавес дискуссии “Ъ” спросил у экспертов, нет ли противоречия между тем, что власти говорят о необходимости сильных муниципалитетов, которые должны сами отвечать на запросы жителей, и спускаемыми им «сверху» КПЭ. «Конфликт на уровне власти — это естественно: я за то, чтобы была состязательность между мэром и губернатором, — указал Марат Баширов. — Но и с губернатора, и с мэра можно спрашивать только в том случае, когда мы им все дали и все расписали». В экономическом плане описанный конфликт преодолим, заявил Андрей Максимов. По его мнению, противоречие концепций федерального финансирования и самостоятельного поиска средств муниципалитетами разрешается компромиссом благодаря «регионализации» форм федеральной поддержки (когда субъект РФ распределяет полученные средства по своему усмотрению) и за счет модели софинансирования конкретных муниципальных проектов. Политолог Антон Хащенко расставил акценты по-другому: «Нет противоречия между KPI и самостоятельностью, если мы KPI привяжем хоть как-то к полномочиям и это не будут оторванные показатели». А Андрей Цепелев на вопрос об упомянутом противоречии ответил: «Безусловно, оно есть, надо проходить как-то между Сциллой и Харибдой. Но мы не можем жить без прозрачной общей системы KPI. Иначе что? Мы тогда в княжества превратимся, сами будем жить по своим законам».

\*\*\*

**Сенаторы прорабатывают механизмы защиты российской независимости на всех направлениях**

В Совете федерации (СФ) в четверг прошло заседание комиссии по защите суверенитета и предотвращению вмешательства во внутрироссийские дела. Его участники под руководством главы комиссии, зампреда комитета СФ по международным делам Андрея Климова («Единая Россия») детально очертили не только необходимость противостоять попыткам повлиять на российские выборы из-за рубежа, но и важность защиты духовно-нравственного суверенитета России.

Очередное заседание комиссии по защите суверенитета началось с утверждения плана ее работы на текущий год. Запланировали сенаторы среди прочего совместное заседание с комиссией СФ по информационной политике, а также научно-практическую конференцию, связанную «с морально-нравственными и гуманитарными аспектами обеспечения российского государственного суверенитета».

«Мы противостоим империи лжи»,— напомнил коллегам Андрей Климов. Противники российского суверенитета, следовало из его выступления, сосредоточились не только на прямом вмешательстве в наши выборные процедуры, но и на внедрении в сознание россиян неолиберальных и неоколониальных ценностей при задействовании широкого арсенала медиамеханизмов.

На недавних президентских выборах, впрочем, недоброжелатели потерпели крах, отчитался перед участниками заседания член Центризбиркома (ЦИК) Игорь Борисов: «Благодаря нашей совместной работе удалось обеспечить свободное волеизъявление наших граждан на главных выборах страны». Среди прочего организаторы кампании успешно противостояли многочисленным киберпосягательствам, обеспечили международное наблюдение со стороны представителей 120 государств и «выстояли под натиском массированных информатак», похвалился господин Борисов.

Однако в преддверии очередного единого дня голосования следует готовиться к новому витку конфронтации, предупредил член ЦИКа.

**«Знаковые выборы» в Мосгордуму, госсовет Крыма и заксобрание Севастополя наверняка «привлекут внимание представителей стран НАТО», которые попытаются исказить их результаты, подчеркнул Игорь Борисов.**

Кроме того, подобные атаки «однозначно будут предприниматься» на выборах глав субъектов — в частности, Санкт-Петербурга и Липецкой области, граничащей с «активным актором попыток вмешательства» (то есть Украиной). Посему работу по противодействию таким попыткам следует продолжать, не забывая в том числе и об усилиях по продвижению закрепления принципа невмешательства в выборы в международных стандартах. Также неплохо было бы продумать действия «по повышению правовой культуры избирателей по вопросам иностранного воздействия на внутриполитические процессы», добавил господин Борисов и заключил: «Как гласит древнеримская пословица, хочешь мира — готовься к войне. Я полагаю, что мы с этой пословицей полностью должны согласиться».

«Si vis pacem, para bellum»,— козырнул знанием оригинала Андрей Климов, акцентировав в этой связи внимание на необходимости продвижения за границей обращения СФ от 3 апреля, в котором сенаторы призвали ООН и зарубежные парламенты осудить действия «координируемых Вашингтоном стран коллективного Запада по вмешательству в подготовку и проведение выборов президента РФ». «Мы незамедлительно транслируем и дублируем посольствам такого рода информацию, чтобы они своевременно доводили ее до руководства стран пребывания и парламентских структур»,— заверил сенатора представитель российского МИДа Александр Лукашик.

Присутствовавшие эксперты также засвидетельствовали значимость прилагаемых усилий, хотя и позволили себе несколько разойтись в подходах.

**«Что касается непризнания выборов, надо вести наступательную позицию. Выборы в Европарламент будут — надо объявить: наших наблюдателей там нет, выборы не признаем!» — призвал член Общественной палаты (ОП) РФ Михаил Аничкин.**

Он также предложил вести работу в зарубежных «питательных средах», то есть среди консерваторов и сторонников традиционных ценностей.

Другой член ОП Максим Григорьев указал, что на Западе «прекрасно все понимают», в том числе по поводу честности российских выборов, но все равно будут продуцировать «любую ложь», поскольку «чувствуют, что находятся в состоянии войны с нами». «Запад лучше всего признает жесткую силу: когда будут по той же бывшей Украине очевидные успехи, вот тогда они смирятся и начнут обсуждать все наши материалы»,— спрогнозировал господин Григорьев. А вот по мнению еще одного члена ОП Вадима Рогова, «работа должна вестись тоньше»: так, следует «обновить подходы к военно-патриотическому воспитанию» и наладить тематическое межведомственное взаимодействие.

«Мы рискуем расползтись!» — посетовал политолог Алексей Чеснаков и призвал двигаться в фарватере указа президента о традиционных ценностях. При этом движении, по его мнению, нужно соблюсти несколько условий: не спешить с решениями, обеспечить политический консенсус и широкое общественное обсуждение, а при подборе экспертов руководствоваться и их профессиональными компетенциями, и выраженной патриотической позицией.

**Широту обсуждения на данном конкретном заседании обеспечил выход его участников за рамки чистой политики в пользу «духовно-нравственных аспектов обеспечения суверенитета» страны.**

«Настолько все взаимосвязано, и нельзя сказать, что какое-то из направлений оказалось неактуальным,— пояснил сенатор Александр Башкин.— В конце концов, все сводится к одному — вмешательству в нашу жизнь».

Поэтому сенаторы и эксперты включили в общий контекст (наряду с планами по защите российского народовластия) еще и продвижение традиционных ценностей, а также противодействие попыткам врагов навязать россиянам чуждые для них веяния и идеалы. «Мы должны реагировать на это, и не просто констатировать и издавать документы, а взять блокнот и прописать, как мы должны действовать»,— призвал напоследок господин Башкин.

**Политические игроки**

**Путин заявил, что необходимо вовремя организовать работу по оценке ущерба от паводков**

Работа по оценке ущерба от паводков и помощь людям должны быть организованы вовремя и без пауз. В среду, 17 апреля, такое поручение на совещании с членами правительства дал президент РФ Владимир Путин. На сегодняшний день особого внимания требуют Курганская, Тюменская и Оренбургская области. В Оренбурге и Орске уровень воды постепенно снижается. А вот в Кургане в ближайшие дни он может достигать десяти метров. Неблагоприятный прогноз в Тюменской области - вода в реках здесь может подняться стремительно.

Совещание с кабинетом министров глава государства традиционно начал с наиболее актуальных вопросов. Сейчас это паводки. Открывая совещание, Владимир Путин отметил, что находится в постоянном контакте с главой МЧС Александром Куренковым. "Вы мне вчера докладывали, мы с вами практически каждый день общаемся, доложите, пожалуйста, на сегодняшний день как ситуация выглядит", - сказал президент.

Министр выступил с докладом, находясь в Кургане, где в ближайшие дни ожидается максимальный уровень воды, который, по прогнозам, будет достигать 10 метров, что является историческим максимумом. "Волна паводка подошла непосредственно к городу Кургану", - сообщил министр. Сейчас в регионе подтопленными остаются более 600 жилых домов и две тысячи дачных домов.

Под угрозой находится и Тюменская область. "На сегодняшний день подтопленными остаются 12 низководных мостов и один участок автомобильной дороги. Однако прогноз неблагоприятный. При сохранении текущих значений сбросов из водохранилищ на территории Казахстана возможен наихудший сценарий развития обстановки", - рассказал Куренков. В этом случае вода в Ишиме и Тоболе может подняться стремительно, под затопление попадут 94 населенных пункта с населением свыше 31 тысячи человек. В регионе сейчас развернуты 77 пунктов временного размещения на более чем 11 тысяч человек. Всего может быть развернуто 402 ПВР на 85 тысяч человек.

В Оренбуржье паводковая ситуация стабилизируется. Глава МЧС выразил уверенность, что Орск и Оренбург, которые наиболее серьезно пострадали от наводнения, прошли пик.

"Сбросы с Ириклинского водохранилища стали в несколько раз меньше тех значений, которые были в конце марта - начале апреля. Уровень воды в названных мною городах хоть и находится выше опасных отметок, но мы отмечаем его устойчивое снижение", - рассказал он. Куренков сообщил, что в Оренбургской области материальную помощь получили 30 тысяч человек, пострадавших от паводка.

Глава Минстроя России Ирек Файзуллин заявил, что сейчас в Оренбургской области обследовано более 1,2 тысячи пострадавших от паводка домов. "По мере освобождения от воды будем усиливать рабочие группы, чтобы оперативно провести необходимую работу по обследованию", - сказал он. Сам министр был командирован недавно Путиным в зону паводков и в настоящий момент находится в Томске. "В Томске с утра мы проехали по территориям затопленным. 36 домов - здесь не такая ситуация напряженная, как в регионах вышеописанных. Но 18 домов остаются подтопленными. 115 домов дачных подтоплены, 6 автомобильных дорог", - рассказал он о ситуации.

Уровень воды в реке Тобол в Кургане в ближайшие дни, по прогнозам, достигнет отметки 10 метров, из-за паводка здесь эвакуированы почти 14 тысяч человек

Путин, выслушав доклад, заявил, что необходимо вовремя организовать работу по оценке ущерба от паводков. "Только чтобы без пауз", - сказал он.

Со своими докладами о том, что происходит на местах, выступили и губернаторы Оренбургской, Курганской и Тюменской областей.

Так, глава Курганской области Вадим Шумков сообщил, что уровень дамбы в Кургане был увеличен за 5 дней до 11,5 метра и более. "Сейчас идет круглосуточное окарауливание дамбы силами МЧС, а также работают 20 аварийно-технических бригад на случай ее прорыва", - рассказал он.

Губернатор Оренбургской области Денис Паслер рассказал, что на территориях, освободившихся от паводка, работают комиссии по оценке имущественного ущерба и по оценке пригодности жилья для проживания. По его словам, комиссия уже провела оценку более 1,2 тысячи домов, основной массив работ сосредоточен в Орске, где вода отступает от жилых домов. "Уже разрабатываем проекты типовых решений для застройки новых кварталов, предложим жителям как возможность купить готовое жилье, так и самостоятельно построить дом", - добавил он, рассказывая о мерах, принятых для тех, кто во время паводка потерял свое жилье.

Глава Тюменской области Александр Моор, рассказывая о ситуации с прохождением паводка, сообщил, что из зоны подтопления эвакуировали почти всех людей, остались же "самые упертые". Путин тут же отреагировал. "Вы сказали, что людей вывозим, "остались самые упертые". Не надо так о людях говорить, не надо", - ответил президент. Моор извинился. Путин продолжил: "Послушайте меня. Не смешно. Я понимаю, что вы стараетесь, устали, работаете, недосыпаете и искренне стараетесь людям помочь. Но люди почему не едут? Боятся за свое имущество, за свои дома. Надо, чтобы поверили, что все будет надежно обеспечено", - призвал президент.

На совещании с докладом выступил и глава минздрава Михаил Мурашко. По его словам, сейчас в пострадавших регионах круглосуточно работает "горячая линия" психологической помощи. "Обращения есть. Все отрабатываем в штатном режиме. Вся помощь оказывается в полном объеме, поэтому каких-либо дополнительных ресурсов не нужно", - сообщил министр. Кроме того, минздрав занимается оценкой ущерба для медорганизаций, в частности по Оренбургской области - предварительно расчеты уже есть. В Курганской области ведомство готово дополнительно развернуть бригады скорой помощи, все медицинские службы подготовлены к оказанию помощи, в том числе в случае эвакуации. В регионах, пострадавших от паводка, также начнется массовая вакцинация. Сейчас, по словам Мурашко, все вакцины там уже есть, дополнительно сформированы бригады по вакцинации.

Выслушав все доклады, Путин заявил, что после схода воды в подтопленных регионах соберет широкое совещание с главами муниципалитетов, на котором будут обсуждаться вопросы восстановления инфраструктуры и жилья.

\*\*\*

**Николай Патрушев проведет международный форум по безопасности в Санкт-Петербурге**

*Двенадцатая Международная встреча высоких представителей, курирующих вопросы безопасности, пройдет под эгидой Совета безопасности РФ. Она начинается во вторник в Санкт-Петербурге.*

В ней примут участие секретари советов безопасности, советники по национальной безопасности, вице-премьеры, главы силовых структур и спецслужб, а также представители международных организаций.

Россию представит секретарь Совета безопасности РФ Николай Патрушев. В состав российской делегации включены представители ряда федеральных министерств, ведомств и организаций.

Одно из главных внешнеполитических правил России - мы не дружим против кого-то

Это без преувеличения одно из самых значимых ежегодных международных мероприятий по безопасности дружественных и нейтральных по отношению к России стран. Как сообщили в аппарате Совбеза, подтверждено участие делегаций более чем из 100 стран. Если брать по площади и населению этих государств - это большая часть планеты.

В то же время, как ранее в интервью заявил Николай Патрушев: "Хорошо известно одно из главных внешнеполитических правил нашей страны - мы не дружим против кого-то. Наша повестка - неизменно позитивная и конструктивная".

При этом двусторонние встречи у самого секретаря Совбеза России начались уже в понедельник в Москве. Патрушев встретился с коллегами из Сирии, Судана, Кубы, Бразилии и Боливии.

Планируется, что в течение трех дней международной встречи в Петербурге будет обсуждена проблематика обеспечения информационной безопасности в условиях формирования полицентричного мироустройства. На повестку дня также вынесена тема сохранения национальной идентичности и традиционных ценностей государств мира как неотъемлемого элемента поддержания международной безопасности, мира и стабильности.

Кроме того, состоятся дискуссии в рамках двух тематических "круглых столов" по проблематикам международного сотрудничества в сфере противодействия нелегальной миграции, а также по вопросам защиты населения в условиях военных конфликтов и ЧС природного и техногенного характера. Форум под эгидой Совбеза проходит в разных городах России с 2010 года.

**Россия и мир**

**Путин и Алиев обсудили общую историю строительства БАМа и новые проекты**

*В Кремле прошли переговоры президента РФ Владимира Путина и его азербайджанского коллеги Ильхама Алиева, который прибыл в Москвунакануне празднования 50-летия начала строительства БАМа. И это совпадение не случайно: отец президента Азербайджана Гейдар Алиев курировал строительство магистрали будучи первым заместителем председателя Совета министров СССР. Такая общая история сближает страны и создает заделы для будущих крупных транспортных проектов.*

На повестке нынешней встречи Путина и Алиева - дальнейшее развитие двусторонних отношений. Они находятся на высоком уровне, подчеркнул российский лидер. "У нас растет товарооборот: он достиг уже более четырех миллиардов долларов. Шесть миллиардов, если в долларовом эквиваленте говорить, составляют российские инвестиции в экономику Азербайджана", - рассказал Путин. Он отметил, что работает активно и межправкомиссия. "И много интересных направлений сотрудничества в реальном секторе экономики, в кооперации, в инфраструктуре - некоторые из них, по-моему, на слуху у общественности наших стран", - добавил президент РФ. Отметим, что нынешние переговоры Путина и Алиева прошли на фоне завершения российской миротворческой миссии в Нагорном Карабахе.

После переговоров президенты России и Азербайджана провели встречу с ветеранами БАМа и работниками железнодорожной отрасли.

БАМ во многом определяет глобальную логистику на весь XXI век. Благодаря ему стал возможным разворот России на Восток

Владимир Путин поблагодарил тех, кто участвовал в создании магистрали и занимается сейчас ее реконструкцией. Он назвал БАМ воплощением колоссального труда, мужества двух миллионов совсем молодых людей со всего Советского Союза. "Они осуществили во всех смыслах уникальный проект, равных которому не было в мировой истории", - отметил президент РФ.

Путин подчеркнул, что нынешний разворот России на Восток стал возможен благодаря БАМу. "Сегодня мы видим, что БАМ во многом определяет глобальную логистику на весь XXI век. Наша страна получила колоссальные возможности для освоения и развития Сибири, Дальнего Востока, для расширения грузоперевозок по направлению к Тихому океану", - подчеркнул президент.

Важно, чтобы нынешние бамовцы жили в нормальных условиях. "Строители БАМа зачастую жили в очень суровых условиях, во времянках и бараках. Сейчас, на современном этапе, безусловно, так не должно быть", - сказал Путин. В связи с этим он напомнил, что правительство РФ уже утвердило планы комплексного социально-экономического развития таких ключевых городов БАМа как Тында, Северобайкальск, Нерюнгри и Комсомольск-на-Амуре.

Российский лидер также вспомнил вклад отца действующего азербайджанского президента Гейдара Алиева в прокладку магистрали - он возглавлял правительственную комиссию, лично курировал строительство БАМа, ездил по объектам, общался со строителями и жителями новых поселков и городов. "Азербайджанские проектировщики и строители в ходе строительства БАМа возвели два поселка с вокзальными комплексами - Улькан и Ангоя. А сейчас принимают участие в реконструкции и модернизации Байкало-Амурской магистрали в Хабаровском крае и Якутии", - сказал президент РФ.

Сегодня масштабу, а также историческому значению БАМа соответствует и еще одно направление российско-азербайджанского сотрудничества. Это транспортный коридор "Север - Юг". Путин отметил, что он должен стать примером самой широкой международной кооперации и пригласил все заинтересованные государства к участию в этом проекте. По словам президента РФ, Россия готова предложить своим партнерам выход на быстрорастущие рынки Азиатско-Тихоокеанского региона. "Для этого на базе передовых технологий намерены реализовать планы ускоренной модернизации БАМа и Транссиба, развития всего Восточного полигона железных дорог", - сказал он.

Президент Азербайджана тоже вспомнил поездку своего отца на стройку БАМа. Он рассказал, как Гейдар Алиев был впечатлен самоотверженностью бамовцев, "которые рискуя своей жизнью, совершали каждый день подвиг, совершали чудо, предопределяя будущее развитие Советского государства, а сегодня России и других стран". Он также сообщил, что Баку и Москва начнут проект в рамках коридора "Север - Юг". "Сегодня мы с Владимиром Владимировичем подробно обсудили еще раз этот вопрос. Соответствующие инструкции даны членам правительства. Уверен, что в ближайшее время все вопросы будут согласованы", - сказал Алиев.

Участники строительства БАМа также поделились своими воспоминаниями о работе с Гейдаром Алиевым и о том, как шла сама стройка. Геннадий Фадеев был дважды министром путей сообщения и рассказал, как Алиева-старшего в ходе его поездки интересовали не километры проделанной работы, а в первую очередь условия жизни бамовцев. "Эта стройка - главное дело нашей жизни", - рассказал бывший замминистра транспортного строительства СССР Ефим Басин. Он вспомнил, как в 90-е годы БАМу был приклеен ярлык "дороги в никуда". А сегодня магистраль снова реабилитирована - принято решение о ее развитии, там снова кипит работа.

На встрече были и молодые люди, которые уже сегодня принимают участие в крупных масштабных проектах. Одна из участниц спросила Путина, будь он сегодня студентом, поехал бы он строить БАМ. "Мне бы очень хотелось быть студентом и, если бы я был студентом, после того, что я узнал о БАМе, с удовольствием бы туда поехал", - сказал президент РФ.

**Партии и общественные движения**

**«Единая Россия» определила сложные для себя регионы на выборах осенью 2024 года**

*В «красной зоне» находятся как минимум 10 регионов, среди них Хабаровский край, Алтай, Марий Эл и Хакасия*

Как минимум 10 регионов «Единая Россия» включила в число тех, где партия ожидает возможные трудности на выборах. Они находятся в так называемой «красной зоне». Об этом «Ведомостям» сказали два собеседника в «Единой России». Среди таких регионов – республики Алтай, Марий Эл, Хабаровский край. В этих регионах пройдут выборы депутатов законодательных собраний. В Марий Эл также будут выборы гордумы Йошкар-Олы, а в Хабаровском крае – гордумы административного центра и Комсомольска-на-Амуре. Эти регионы «традиционно сложные» для «Единой России», говорят собеседники. На Алтае и в Марий Эл сильны коммунисты, а в Хабаровском крае была сильна ЛДПР. «Хотя сейчас в Хабаровском крае ситуация для партии нормализовалась, но все равно все помнят очень непростые выборы 2019 г.», – говорит один из источников. Тогда единороссы получили лишь два мандата на выборах в заксобрание и ни одного мандата на выборах в гордуму столицы региона.

К «красным регионам» отнесли также Мурманскую область, где будут выбирать губернатора и гордуму столицы. Больших проблем может и не быть, но регион традиционно со сложной электоральной историей, говорит один из собеседников. Также в числе «красных» оказалась Хакасия, где пройдут выборы мэра Абакана и довыборы по округу в Госдуму. Это, пожалуй, для «Единой России» самый непростой регион в последние годы. В прошлом году партия на губернаторских выборах выдвинула там депутата Госдумы Сергея Сокола против действующего губернатора-коммуниста Валентина Коновалова. За неделю до голосования Сокол снялся с выборов. В итоге Коновалов выборы выиграл. После этого Сокол, который возглавлял список единороссов на выборах в заксобрание, перешел из Госдумы в региональный парламент, где стал спикером.

В «красную зону» включили выборы на Чукотке – там будут избирать гордуму Анадыря и мэра города. Хотя один из собеседников и оговаривается, что, скорее, это сделано «на всякий случай». Также к «красной зоне» отнесли Санкт-Петербург и Курганскую область, где пройдут губернаторские выборы. В Петербурге будет большая муниципальная кампания, а в Кургане – выборы депутатов. Собеседники отмечают, что в данном случае партия все-таки имеет опосредованное отношение к кампаниям губернаторов. Но в Санкт-Петербурге всегда кампании сложные, особенно муниципальные, говорит собеседник. А Курганская область попала в этот список в том числе из-за сложившейся ситуации с паводками, которые могут повлиять и на электоральные настроения.

Также сложной для единороссов будет муниципальная кампания в Иркутской области, где пройдут выборы в гордумы Иркутска, Братска, Усть-Илимска и выборы в гордуму Нарьян-Мара в НАО.

К «желтым регионам» отнесли Москву и Севастополь, где будут выбирать парламенты, а также Тульскую область – здесь выберут депутатов заксобрания и гордумы Тулы. Из регионов, где будут избирать губернаторов, к «желтым» относятся Сахалинская, Челябинская, Астраханская область, Калмыкия, Ставропольский край, Башкирия, Забайкалье. В Южно-Сахалинске, Челябинске, Элисте, Чите будут также избирать гордумы, а в Башкирии будет большая муниципальная кампания. Собеседники в партии добавляют, что при распределении регионов по трем зонам учитывается не только электоральная ситуация, но и количество уровней выборов. К «желтым регионам» отнесли и Оренбургскую область, где будут избирать губернатора. Но тут может быть «переоценка» в связи с ситуацией с паводками, говорит один из собеседников.

К «зеленым», т. е. простым для партии, отнесли выборы в заксобрания Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии, Татарстана, Тувы, Брянской (здесь будут избирать и депутатов горсовета Брянска) и Волгоградской областей и Крыма. Губернаторские выборы простыми должны быть для кандидатов от партии в Ставрополье, Курской и Липецкой областях. В Волгоградской области также будут выбирать главу региона на прямых выборах, а в Крыму и Кабардино-Балкарии – через голосование в парламенте.

«Единая Россия» уже провела защиты региональных стратегий предварительного голосования, сказал «Ведомостям» замсекретаря генсовета партии Сергей Перминов: «По сути, подготовка кампании началась в ноябре. В конце марта было запущено предварительное голосование. Сейчас отрабатываются поведенческие модели на праймериз. До июня будет проходить отбор кандидатов и проработка их дальнейшего позиционирования». По словам Перминова, партия следит за тем, что происходит в регионах, и проводит с региональными командами консультации по партийному позиционированию.

Часть регионов из «красной зоны» вряд ли можно отнести к реально сложным для «Единой России», считает политолог Александр Кынев: «Что называется, подстелили соломку. В Анадыре никогда не было особых проблем на выборах. В Хакасии были сложности, но вряд ли их можно ожидать в этом году на довыборах в Госдуму и выборах мэра Абакана». То же самое можно сказать и про Курганскую область, говорит Кынев: «На фоне ситуации с паводками может быть протестное голосование, но там нет сильной оппозиции, которая бы боролась с единороссами». Действительно сложные для «Единой России» регионы – это Хабаровский край, Марий Эл и Алтай, добавляет эксперт: «Там всегда было протестное голосование».

Эксперт по региональной политике Виталий Иванов согласен с оценкой выборов в субъектах РФ от «Единой России». «Суть [партийной оценки] в теоретических рисках не сохранить большинство или в необходимости, наоборот, его вернуть. Также учитывается риск набрать существенно меньше голосов, чем ранее, получить меньше мандатов и тем самым понести репутационный или даже политический урон. В «красных регионах» риски выше, чем в «желтых», – поясняет эксперт. Риски обычно обуславливают плохая электоральная история, слабость регионального главы и его аппарата, конфликты внутри регионального отделения, кризисы в ключевых муниципалитетах, говорит Иванов.

\*\*\*

**«Новые люди» сохранят название после объединения с Партией роста**

*Борис Титов возглавит ее федеральный политсовет*

После объединения с Партией роста Бориса Титова «Новые люди» сохранят свое наименование, заявил «Ведомостям» представитель «Новых людей». Обсуждать смену названия раньше окончания региональных выборов не имеет смысла, сказал близкий к партии собеседник «Ведомостей». Структурные и кадровые решения будут оформлены на съезде партии 19 апреля в Москве.

«Мы обсуждали разные варианты, но мы уже фактически вошли в новый избирательный цикл, – подтвердила «Ведомостям» депутат Госдумы Оксана Дмитриева (избиралась по одномандатному округу от Партии роста). – Внесение в устав изменений не быстрое дело. Сейчас это уже невозможно сделать, не создавая проблем для кандидатов».

Партия роста должна быть ликвидирована в нынешнем статусе – иной юридической формы объединения не существует. Ее сайт 17 апреля уже не работал.

Один из основателей этой структуры – Титов возглавит федеральный политсовет «Новых людей» и не будет их сопредседателем, говорят собеседники «Ведомостей». Создание этого консультативного органа по выработке стратегий будет обсуждено на съезде.

Сейчас у «Новых людей» есть лишь центральный совет (руководящий орган). «Подробности по официальной должности Бориса Титова будут озвучены на съезде», – сообщил «Ведомостям» представитель «Новых людей».

Федеральный политсовет как руководящий орган был предусмотрен уставом Партии роста. 27 января, когда съездом было принято решение об объединении с «Новыми людьми», было объявлено, что одноименную структуру после объединения также возглавит Титов.

По словам близкого к Титову собеседника «Ведомостей», политик предпочел «отойти от публичности».

При этом обсуждается, что для паритета в управлении представитель Партии роста займет специально созданную должность зампреда партии (еще одним замом будет бывший партнер по Faberlic Алексея Нечаева и один из основателей «Новых людей» Александр Даванков), рассказал «Ведомостям» собеседник в руководстве Партии роста. Это может быть Виктор Звагельский (был замом Титова в Партии роста) или Татьяна Минеева (бизнес-омбудсмен Москвы).

О решении объединить две партии стало известно в декабре 2023 г. О союзе по выдвижению кандидатов Нечаев и Титов договорились еще в июне того же года. Объединение должно было пройти в марте, но было перенесено из-за теракта в «Крокус сити холле».

В отечественной истории партийных слияний и поглощений не было примеров равноправных объединений, выгодоприобретатель всегда тот, кто вбирает в себя чужой актив, говорит политолог Олег Захаров. «Партия роста получает доступ к электоральной квоте «Новых людей», чтобы проще было регистрировать своих кандидатов без сбора подписей. «Новые люди» увеличивают свой актив, в том числе в регионах», – пояснил он. «Для «Новых людей» это символическое усиление, для Партии роста – «элегантное избегание», – полагает Захаров.

Для «Новых людей» актив Партии роста – «хорошее приобретение», говорит политолог Константин Калачев. Если первые больше играли на поляне молодежи, то Партия роста серьезно занималась проблематикой МСП. «Это и кадры, и программные наработки, и лоббистский потенциал», – считает Калачев.

Глава «Минченко консалтинг» Евгений Минченко также указал, что у Партии роста было несколько сильных фигур: например, Александр Хуруджи ранее уже перешел из структуры Титова к Нечаеву. Он считает, что стоит сохранить название: «Размывание бренда, как показывает пример «Справедливой России», ни к чему хорошему не приводит».

\*\*\*

**Партии собеса и золотого века: представлен расклад перед новыми выборами в РФ**

После выборов президента РФ прошел месяц, и теперь страна на пороге новых электоральных событий, которые связаны с единым днем голосования (ЕДГ). С чем подходят партии к сентябрьской кампании, рассказали эксперты на круглом столе Экспертного института социальных исследований (ЭИСИ).

Как ранее заявили в Центризбиркоме, более 3,5 тыс. избирательных кампаний разного уровня пройдет в российских регионах. Так, в 16 субъектах пройдут прямые выборы их руководителей, еще в трех регионах глав изберут парламенты - это Ингушетия, Кабардино-Балкария и Крым. В 13 субъектах федерации пройдут выборы в заксобрания. В Хакасии состоятся довыборы в Госдуму по одномандатному округу. Намечены три кампании по выборам глав муниципальных образований в столицах регионов и 21 кампания по выборам депутатов законодательных органов столиц регионов.

**Рейтинги партий**

Об уровне поддержки партий сообщил руководитель департамента политических исследований ВЦИОМ Михаил Мамонов. "Если посмотреть на цифры за последние полтора года, мы видим, что сохраняется лидерство "Единой России", ее позиция стабильна, - заявил он. - Сейчас 42% россиян декларируют готовность голосовать за эту партию. Стабильна ситуация и у КПРФ - 9% и ЛДПР - 8%".

Что касается партии "Справедливая Россия - За Правду", то она, как отметил Мамонов, потеряла свою привлекательность в глазах избирателей. Уровень ее поддержки - 3%, и этот показатель сократился вдвое по сравнению с прошлым годом. А вот показатели партии "Новые люди" растут - если в 2023 году они были в районе 4%, то сейчас - 8%. "Безусловно, это результат президентской кампании", - заявил Мамонов.

Он добавил, что текущий запрос в отношении новых партий максимально размыт, ведь когда нет четких предложений, сложно и сформировать мнение. Но ключевой запрос населения - это забота и защита, отметил эксперт.

Отметим, что ВЦИОМ провел всероссийский репрезентативный опрос с 1 по 7 апреля, ежедневно опрашивая по телефону 1600 совершеннолетних респондентов. Максимальный размер ошибки с вероятностью 95% не превышает 1%. Социологи спрашивали: "Если бы в ближайшее воскресенье состоялись выборы в Госдуму, за какую из следующих партий вы бы, скорее всего, проголосовали?"

Также социологи спросили, устраивает ли россиян число партий. Тех респондентов, которые считают, что партий должно было меньше - 45%, за увеличение числа политических объединений высказались 10% участников опроса, 37% опрошенных все устраивает, еще 8% затруднились с ответом.

**Пролог для Думы**

Подготовка к новому электоральному циклу уже стартовала, отметил руководитель научного совета Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков. "Выборы президента России задали высокую планку и с точки зрения качества кампании, и с точки зрения результатов, - заявил эксперт. - Ближайшие выборы - это такой пролог думской кампании и той пятилетки, которая будет с 2026 до 2031 год".

Он добавил, что выборы этого года откроют начальный этап появления новых персоналий, новых интересных смыслов.

Управляющий директор ЭИСИ по взаимодействию с экспертным сообществом Фирдус Алиев тоже считает, что выборы главы государства оказали существенное влияние на политический расклад сил. "Очевидно, что "Единая Россия" сохранит или даже преумножит свою лидерскую позицию, это было предопределено в нескольких разных регионах, - заявил он. - КПРФ демонстрирует ниспадающий тренд, совсем чуть-чуть вырываясь вперед конкурентов. В ЛДПР мы сегодня видим внутрипартийный конфликт, партии нужно найти себя".

Согласно его прогнозу, "Новым людям" будет сложнее всех, ведь им нужно будет доказать эффект, который они получили на выборах президента, на региональном уровне. А вот партии СРЗП предстоит доказать, "что она вообще представляет чьи-то интересы", добавил эксперт.

"Кампания ЕДГ-2024 точно создаст фундамент выборов в Государственную Думу в 2026 году", - подчеркнул Алиев.

**Классификация партий**

Руководитель Экспертного совета ЭИСИ Глеб Кузнецов в свою очередь привел классификацию партий в зависимости от их установок:

* **партия собеса** - настрой заботиться о людях (ранее - СРЗП);
* **партия прогресса** - объединяет людей, которые готовы много думать о будущем ("Новые люди");
* **партия государственной повестки** - "Единая Россия";
* **партия золотого века.** Это КПРФ, объединяющая тех, кто считает, что все лучшее в прошлом. Впрочем, сейчас количество людей, кто так думает, заметно сокращается, что было заметно и по результатам коммунистов после президентских выборов, заметил Кузнецов;
* **партия "Оставьте нас в покое"**. Эта роль особенно была присуща партии ЛДПР времен Владимира Жириновского, заметил эксперт.

"Можно увидеть, что большинство партий сегодня стремятся стать партией государства. От того, кто сможет стать новой партией собеса, зависит успех той или иной партии, - считает аналитик. - От того, смогут ли "Новые люди" сохранить планку партии прогресса, конечно, зависит и их успех. В целом сейчас все пытаются толпиться именно на поле "Единой России".

Президент коммуникационного холдинга "Минченко консалтинг" Евгений Минченко тоже поразмышлял об установках партий и тенденциях в этой сфере.

"Единая Россия" - это оборона крепости, партия, которая серьезно поработала над образом, - заметил эксперт. - Идею "возвращения домой" представляет партия КПРФ, коммунисты продают ностальгию по Советскому Союзу. Сюжет "самоубийство бога" отыгрывает партия ЛДПР, но при этом партия идеологически уже ушла от наследия Жириновского, став лайт-версией "Единой России". "Поиск сокровищ" предлагает партия "Новые люди", которая все время готова искать что-то новое".

Минченко добавил, что все партии так или иначе находятся в президентской повестке. "И тот беспрецедентный результат, который получил Владимир Путин на выборах, был по своей сути "поглощением" электората всех партий, - считает эксперт. - За Путина были и партия собеса, и партия прогресса, и партия золотого века, и даже партия "Оставьте нас в покое".

Еще одна отличительная особенность этого электорального сезона - практически все губернаторы получат поддержку президента и пойдут на второй срок. Об этом заявила руководитель департамента региональных программ ЭИСИ, член Общественной палаты РФ Дарья Кислицына. "По итогам первого срока мы получили многих губернаторов, которые окончили "Школу губернаторов" - кузницу кадров, которая имеет вполне конкретное воплощение, - добавила эксперт. - Выборные кампании второго срока будут проходить в логике фиксации достижений, сверки с наказами, которые давались губернаторам разных регионов".

\*\*\*

**Верховный суд приостановил деятельность Партии дела на два месяца**

*Партия Константина Бабкина может объединиться с ЛДПР или какой-либо другой партией*

Верховный суд (ВС) России удовлетворил иск Минюста о приостановке деятельности Партии дела предпринимателя Константина Бабкина сроком на два месяца. Партия планирует обжаловать решение, уточнил «Ведомостям» секретарь федерального совета (ФС) партии Алексей Лапушкин.

По данным истца, Партия дела не исправила в должный срок выявленные нарушения в ее деятельности, обнаруженные в 2023 г. Минюстом. Как заявил представитель Минюста, 27 сентября 2023 г. ведомство отправило партии письмо, где частично согласилось с исправлением нарушений и указало на необходимые доработки. Ответчик утверждает, что не получал этого письма.

В разговоре с «Ведомостями» Лапушкин назвал иск Минюста элементом давления на партию. По мнению секретаря ФС партии, все претензии ведомства строятся на опечатке, допущенной при оформлении протокола ФС партии. Несмотря на иск Минюста, Партия дела продолжит поставлять гуманитарную помощь в зону спецоперации, партийные депутаты в регионах также продолжат свою работу, сказал Лапушкин. Партия подаст апелляцию на решение Верховного суда, заседание может пройти в июне, предположил Лапушкин.

Во время судебного заседания Минюст огласил суммарный список замечаний к деятельности Партии дела за 2023-2024 г., среди них: истечение срока действия руководящих контрольно-ревизионных органов партии (ФС партии был избран в 2017 г.), наличие в членах партии несовершеннолетних граждан (из-за опечатки одному из членов партии приписали 2009 г. рождения), публикация на сайте партии недостоверной информации о председателе ФС (глава партии был назван ее «лидером»), а также отсутствие в уставе партии пункта об извещении избирательной комиссии о проведении предвыборных мероприятий.

Минюст подал иск о приостановлении деятельности Партии дела в ноябре 2023 г., писали «Ведомости». По просьбе истца 19 декабря 2023 г. ВС приостановил рассмотрение дела до окончания президентских выборов.

С февраля по июль 2023 г. ведомство и его территориальные управления проводили проверки отделений партий, сообщали «Ведомости». Минюст по итогам проверки направил партии Бабкина предупреждение с требованием переизбрать рабочие органы и внести изменения в устав до 1 сентября 2023 г.

Партия дела провела 17 августа 2023 г. съезд, на котором исправила нарушения, указанные Минюстом. Но в порядке созыва съезда ведомство также обнаружило нарушения и признало его решения недействительными, заявил истец на заседании ВС. Партия дела отредактировала устав по выданным рекомендациям на следующем съезде в феврале 2024 г., но решения этого съезда Минюст тоже не признал.

После президентских выборов ЛДПР начала обсуждать присоединение к ней Партии дела, писали «Ведомости» со ссылкой на источник в ЛДПР и близкого к ней. С учетом иска Минюста соратники Бабкина ведут переговоры о возможном присоединении к другой политической партии, подтвердил «Ведомостям» Лапушкин. По его словам, обсуждение возможного объединения ведется как с парламентскими, так и не входящими в парламент партиями. Но Лапушкин подчеркнул, что вхождение в состав другой партии не является основным планом действий Партии дела в случае приостановки деятельности. Секретарь ФС партии не смог уточнить, с какими партиями ведутся переговоры.

Начиная процесс ликвидации партии по судебному решению, Минюст «оказывает Партии дела услугу», говорил «Ведомостям» политюрист Олег Захаров. По словам эксперта, без исков Минюста партия была бы вынуждена проводить ликвидационные мероприятия в каждом региональном отделении. В случае же ликвидации партии по решению суда процесс будет осуществляться автоматически, добавил тогда Захаров. Подобные «объединения» нужны потерявшим перспективы партиям, говорил «Ведомостям» вице-президент Центра политических технологий Ростислав Туровский.

Партия дела привыкла находиться под угрозой ликвидации, рассказывал Константин Бабкин «Ведомостям» в феврале. После основания партии 14 октября 2010 г. ведомство дважды отказывало партии в регистрации, получить ее удалось после либерализации партийного законодательства в 2012 г.

**Новости из регионов**

**Новую Москву поделят на муниципалитеты**

*Выборы в них пройдут в единый день голосования*

Мэр Москвы Сергей Собянин внес в Мосгордуму законопроект об образовании в Москве новых внутригородских муниципальных образований – Бекасово, Внуково, Вороново, Коммунарка, Краснопахорский, Филимонковский, Щербинка и городского округа Троицк.

Административная реформа приведет к укрупнению нынешних муниципалитетов на территории новой Москвы. Для «оптимизации» управления Троицким и Новомосковским административным округом города Москвы (ТиНАО) Собянин предлагает в ТиНАО вместо двух городских округов и 19 поселений создать восемь более крупных муниципальных образований, говорится в пояснительной записке к проекту. Изменения вносятся в закон города Москвы 2023 г. «О наименованиях и границах внутригородских муниципальных образований в городе Москве»

ТиНАО и 21 внутригородское муниципальное образование присоединили к «старой Москве» в 2012 г. «За прошедшие 12 лет (с момента присоединения к городу Москве новых территорий) территория ТиНАО активно развивалась и интегрировалась со «старой» Москвой. За этот период на территории ТиНАО построено около 24 млн кв. метров жилья, 390 километров дорог, 10 станций метро, 143 объекта образования, 18 объектов здравоохранения. Численность населения ТиНАО увеличилась в три раза с 230 000 до 750 000 человек», – говорится в пояснительной записке. Именно для развития новой Москвы необходимо укрупнить муниципалитеты, поясняет Собянин.

Кроме того, ст. 8 законопроекта предполагает переходные положения. Например, до 1 января 2025 г. оплата коммунальных услуг гражданами, проживающими в многоквартирных домах (МКД), которые до вступления в силу законопроекта располагались на территории муниципального округа Внуково и части территории муниципального округа Южное Бутово осуществляется по более низким тарифам, установленным для населения, проживающего на территории Москвы, не относящейся к территории Троицкого и Новомосковского административных округов.

В законопроекте устанавливается численность муниципальных советов новых образований. В Краснопахорском и Вороново будет по 12 депутатов, в Бекасово – 10, а в остальных – по 15. Выборы, как следует из текста законопроекта, пройдут по многомандатным округам, аналогично с остальными муниципалитетами Москвы.

Самый поздний срок назначения выборов – 15 июня, после уже их провести будет нельзя, пояснил «Ведомостям» политюрист Антон Рудаков. «Я думаю, законопроект достаточно оперативно примут и в осенний единый день голосования (ЕДГ) вполне можно будет провести выборы, сформировать работающие органы», – добавил он.

**Каким будет новое административное деление**

* **Бекасово** включит в себя поселение Киевское и части территории поселения Новофедоровское.
* **Внуково** будет создан из поселения Кокошкино, муниципального округа Внуково, частей территорий поселений Внуковское, Марушкинское и Московский. При этом часть территории поселения Московский предлагается отнести к муниципальному округу Ново-Переделкино, а часть – к муниципальному округу Солнцево.
* **Вороново** объединит в себе поселения Вороновское и Роговское, части территорий поселений Кленовское, Краснопахорское, Михайлово-Ярцевское, Новофедоровское и Щаповское.
* **Коммунарка** будет состоять из поселения «Мосрентген», частей территорий поселений Воскресенское, Десеновское, Московский, Сосенское и Филимонковское.
* **Краснопахорский** будет состоять из поселений Кленовское, Краснопахорское, Михайлово-Ярцевское, Первомайское и Щаповское.
* **Филимонковский** объединит в себе части территорий поселений Марушкинское, Московский, Первомайское и Филимонковское.
* **Щербинка** – из городского округа Щербинка и частей территорий поселений Воскресенское, Рязановское, муниципального округа Южное Бутово.
* Новый **городской округ Троицк** включит в себя, помимо Троицка, части территорий поселений Десеновское, Краснопахорское, Первомайское, Рязановское, Сосенское, Филимонковское, Щаповское.

Пока же функции органов МСУ новых муниципалитетов продолжат выполнять существующие органы поселений. Также в пояснительной записке уточняется, что законопроект закрепляет гарантии для муниципальных служащих органов местного самоуправления преобразованных образований, согласно которым они будут иметь «преимущественное право на трудоустройство в исполнительно-распорядительные органы новых муниципальных образований или право поступления на конкурсной основе на государственную гражданскую службу города Москвы в территориальные органы исполнительной власти города Москвы, которые будут созданы в ТиНАО».

В декабре 2023 г. Мосгоризбирком внес Мосгордуму новую схему нарезки одномандатных избирательных округов, писали «Ведомости». Согласно проекту, границы 45 мажоритарных округов существенно изменятся: судя по всему, теперь они будут больше приближены к внутригородским административным границам. Теперь же округа будут установлены заново, следует из законопроекта.

Такая административная реформа может быть связана с желанием привести количество муниципалитетов с количеством населения к единообразию, предположил первый вице-президент Центра политических технологий Алексей Макаркин. «Там территории большие, а населения не очень много – в этом отличие новой Москвы, в «старой» Москве, напротив, население плотное», – пояснил он. Очевидно речь об унификации с остальной Москвой, согласен политолог Александр Кынев. Он напомнил, что все 12 лет Новая Москва имела, по сути, особое управление: «поскольку ее присоединили, имея уже избранные органы МСУ, не такие, как в остальной Москве, то был период, когда на территории одного субъекта, города Москва, были одновременно две системы МСУ. Поскольку любая бюрократическая система предпочитает однородность, было понятно, что история с особой системой в новой Москве является временной». Теперь же в Новой Москве будут такие же районы и муниципалитеты, как и в старой части столицы.

\*\*\*

**Путин поддержал планы Чибиса баллотироваться в губернаторы Мурманской области**

*Глава региона 18 апреля вернулся к работе после ранения*

Губернатор Андрей Чибис сообщил президенту РФ Владимиру Путину, что готов продолжать работать в этой должности. Путин пожелал ему успехов на выборах и похвалил за активность.

«Готов продолжать служить в Мурманской области, выполнять поставленные задачи с учетом тех решений, которые вы приняли для развития Мурманской области как такого форпоста в России и в Арктике», – заявил Чибис.

«Работа поставлена, идет. Вопросов и проблем нерешенных, разумеется, много, но даже судя по тому, что и как мы сейчас с вами обсуждаем, – вы в материале абсолютно, я знаю вашу активность и уверен, что она будет приводить к нужным нам всем результатам, а главное, будет служить делу улучшения условий жизни на Севере, в Мурманской области», – ответил ему Путин.

«Буду участвовать в сентябре этого года в выборах губернатора Мурманской области и рассчитываю на поддержку северян», – написал Чибис по итогам встречи в своем Telegram-канале.

На вопрос о самочувствии Чибис ответил: «Восстанавливаюсь, но уже на рабочем месте, в рабочем режиме».

4 апреля Чибис пережил нападение и бал ранен. Напавшим оказался житель Апатитов Александр Быданов, который также был ранен сотрудниками Росгвардии в ходе задержания. Возбуждено уголовное дело по ч. 3 ст. 30, п. «б» ч. 2 ст. 105 УК РФ (покушение на убийство в связи с осуществлением служебной деятельности). Быданова арестовали до 5 июня. Он объяснил свое нападение «неприязнью к губернатору». Быданов также заявил о готовности принести извинения Чибису за нападение. Он сказал, что жалеет о содеянном.

12 апреля Чибиса выписали из больницы «под строжайшее обещание следовать всем рекомендациям и соблюдать все процедуры в режиме дневного стационара под наблюдением медработников». Губернатор сообщил, что ранение обошлось без осложнений, и выразил благодарность всем медицинским работникам, которые занимались его лечением.

Пресс-секретарь мурманского губернатора Лилия Сечкина рассказала «Интерфаксу», что Чибис официально вернулся к работе 18 апреля.

«Официально губернатор вышел с больничного сегодня, но при этом совещаниями и рабочими вопросами занимается с момента выхода из больницы», – отметила Сечкина.

\*\*\*

**Владимир Путин обсудил с Сергеем Аксеновым развитие Крыма**

Президент РФ Владимир Путин в этот же день провел по видеосвязи встречу с главой Крыма Сергеем Аксеновым и также поддержал его выдвижение на новый срок на предстоящих выборах.

"Сергей Валерьевич, у вас все получается. Ну, не все, но все основные задачи решаете. Я уверен, что крымчане вас поддержат. И я желаю вам удачи", - сказал президент. Путин подчеркнул, что Крым развивается успешно, уверенно. "И экономика, и социальная сфера - все на марше, на подъеме, все действует. И так, как мы и планировали", - отметил президент. По его словам, есть и вопросы, на которые надо обратить внимание: экология, водоотведение и очистка вод, система ЖКХ в целом, первичное звено здравоохранения.

"Вы упомянули и о необходимости роста доходов граждан. Естественно, это задача, которая стоит перед всей страной, перед всеми регионами, перед правительством в целом. Но для Крыма - это все-таки такая вещь, на которую нужно обращать особое внимание. Хотя решать эту задачу, конечно, нужно только комплексно", - указал Путин.

Аксенов рассказал, что доходы Крыма за 10 лет выросли с 18 млрд до 103 млрд рублей. "По темпам роста экономики Республика Крым третье место занимает по стране. По частным инвестициям - за 10 лет было вложено более 900 млрд рублей, создано 90 тыс. рабочих мест", - сказал он. Глава региона также сообщил, что Крым за последние десять лет посетил 61 миллион туристов.

Обсуждая актуальную для региона повестку - вопросы безопасности, Аксенов рассказал, что все диверсионные группы, выявленные на Крымском полуострове с 2014 года, были задержаны. Он подчеркнул, что поддержка военнослужащих СВО является задачей номер один в Крыму. "Сегодня вся страна живет СВО. В первую очередь для нас сегодня проблемы и заботы военнослужащих - это задача номер один, поддержка военнослужащих без исключения по всем направлениям", - заявил он.

Аксенов также поблагодарил Путина за возвращение Крыма на родину 10 лет назад. "В первую очередь лично благодаря вам, вашим решениям, но и поддержке всех россиян", - сказал он.

**Весь спектр мнений**

**Общественное мнение**

**ВЦИОМ: мнения россиян о том, выражают ли партии их интересы или нет, разделились**

*Партиям нужно начинать готовиться к предстоящим в 2026 году выборам в Госдуму*

Мнения россиян разделились пополам в вопросе о том, представляют ли партии их интересы. О том, что существуют партии, которые выражают их интересы, говорят 43% россиян, а не видят, что такое представительство есть, 42% опрошенных. Такие результаты опроса представил руководитель департамента политических исследований ВЦИОМа Михаил Мамонов на круглом столе близкого к Кремлю Экспертного института социальных исследований (ЭИСИ).

Кроме того, 45% считают, что лучше бы стало меньше партий, 37% считают, что число партий должно остаться таким же, как сейчас, и только 10% считают, что партий должно стать больше. Также россиян просили ответить на вопрос, какой партии не хватает и с какими характеристиками. На этот вопрос 58% ответили, что партий достаточно. По 4% считают, что нет «народной партии, выражающей интересы народа» и «партии, решающей социальные вопросы, заботящейся о людях», и по 2% говорят о «коммунистической партии, как в СССР», «оппозиционной и независимой партии» и «честной, справедливой партии».

Текущий запрос в отношении партий размыт, в целом он определяется словами «забота и защита», отмечает Мамонов.

Декларируемое голосование за партии, если бы выборы в Госдуму состоялись в ближайшее воскресенье, по данным ВЦИОМа, такое: за «Единую Россию» готовы проголосовать 42%, за КПРФ – 9%, за ЛДПР – 8%, за «Новых людей» – 8%, за «Справедливую Россию» – 3%. По словам Мамонова, лидерство «Единой России» сохраняется, у КПРФ и ЛДПР за полтора года практически нет динамики. Но есть динамика у «Справедливой России», которая за полтора года упала с 5 до 3%, и у «Новых людей» – они, наоборот, за полтора года выросли с 4 до 8%.

Руководитель экспертного совета ЭИСИ Глеб Кузнецов назвал пять направлений, по которым можно разделить партии. Первое – «партия собеса», которая должна заниматься «заботой и защитой». По его словам, несколько лет назад большую роль на этом поле играла «Справедливая Россия», но какое-то время назад партия с него ушла, не найдя ничего нового.

Второе – «партия прогресса» для людей, которые думают о будущем. На этом поле были партии от СПС до «Новых людей».

Третье – «партия государственной повестки», и сейчас это «Единая Россия». По словам Кузнецова, это «паровоз, который летит вперед».

Четвертое – «партия золотого века». По мнению эксперта, сюда можно отнести КПРФ, которая считает, что «все лучшее было в прошлом». Они в технологическом плане неплохо эту тему отыграли на выборах, но у них все меньше избирателей, говорит Кузнецов.

Пятое – декларирующие «оставьте нас в покое». Сюда можно отнести ЛДПР, когда ее возглавлял Владимир Жириновский.

«Сейчас большинство партий хотят стать «партией государственной повестки», они поддерживают спецоперацию и всячески вторгаются на поле «Единой России». В итоге повестка таких партий размывается», – говорит Кузнецов. По его словам, президентские выборы показали, что только «Новые люди» находятся на повышающем тренде, остальные партии – на понижающем. «Сейчас никто не может сказать, какая партия вторая. Вторых как минимум три [КПРФ, ЛДПР и «Новые люди»]», – отмечает Кузнецов.

Он прогнозирует, что в Госдуме-2026 может быть уже не пять партий, как сейчас, а меньше на одну-две, «если вдруг традиционные партии не обретут второе дыхание».

Предстоящие осенью 2024 г. выборы в регионах уже станут прологом к федеральной кампании по выборам в Госдуму 2026 г., отмечает руководитель научного совета Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков: «Выборы в единый день голосования надо воспринимать как начало этого нового электорального цикла, а также как завершение электорального цикла по выборам президента. Все это надо учитывать в кампании». На вопрос о том, стоит ли ожидать до 2026 г. смены лидеров у КПРФ, «Справедливой России» или ЛДПР, Чеснаков сказал, что очень на это надеется. «Если трое лидеров этих партий останутся в том виде, что сейчас, то может оказаться, что ресурсов для достижения необходимого уровня драматургии кампании не хватит», – считает он.

Нынешняя президентская кампания показала, что ЛДПР «надо ставить точку на Жириновском», говорит президент коммуникационного холдинга «Минченко консалтинг» Евгений Минченко. «Идеологически партия ушла от наследия политика. Теперь это «Единая Россия лайт». Такая вежливая «Единая Россия», что стало неожиданностью для их сторонников». По мнению Минченко, за КПРФ больше не голосуют как за вторую оппозиционную силу. «Интересно выглядят «Новые люди», которые еще предлагают что-то искать», – говорит он. Минченко полагает, что до 2026 г. есть вероятность замены Геннадия Зюганова во главе КПРФ, а вот лидер ЛДПР Леонид Слуцкий и лидер «Справедливой России» Сергей Миронов «не дадут себя поменять».

В апреле – мае по факту стартуют губернаторские кампании, говорит руководитель департамента региональных программ ЭИСИ Дарья Кислицына. Она напомнила, что сейчас планируются 19 избирательных кампаний, причем 16 губернаторов будут выбираться на прямых выборах. При этом 15 губернаторов идут на новый срок и один врио – Георгий Филимонов в Вологодской области – избирается впервые. По ее мнению, губернаторские кампании второго срока будут проходить «в логике фиксации достижений, сверки с наказами, которые давались губернаторам разных регионов».

Управляющий директор ЭИСИ по взаимодействию с экспертным сообществом Фирдус Алиев напомнил, что в 2018 г. после президентских выборов «были приняты решения, которые оказали влияние на губернаторские кампании». Тогда после пенсионной реформы в трех регионах выборы выиграли представители парламентской оппозиции.

По его мнению, на осенних выборах следует ждать «значительного усиления» представительства «Единой России» на выборах в заксобрания, в том числе и на выборах в Хабаровском крае. КПРФ на президентских выборах показала «ниспадающий тренд», в ЛДПР начался внутрипартийный конфликт, сказал Алиев: «Новым людям» будет сложнее всего – им надо подтвердить тот эффект, который был на президентских выборах, теперь уже на региональном уровне. А «Справедливой России» в принципе надо доказывать, что она представляет хотя бы чьи-то интересы».

**Интервью**

**Игорь Левитин: На БАМе должна быть жизнь, а появится она там тогда, когда будет промышленность**

Строительство Байкало-Амурской магистрали - это веха в жизни страны и многих ее граждан. Как прокладывали магистраль и каковы ее современные перспективы "Российской газете" рассказал помощник Президента России, секретарь Госсовета РФ Игорь Левитин. Он служил на БАМе и сам был участником запуска сквозного движения по этой дороге.

**Игорь Евгеньевич, строительство БАМа для многих из тех, кто родился в XXI веке, - неизвестная страница истории нашей страны. Про этот проект они узнают из СМИ как о комсомольской молодежной стройке. Вы были непосредственным участником тех событий. Как начиналась история этой стройки века?**

**Игорь Левитин:**Строительство БАМа разделили на две части. Восточную часть БАМа, от Комсомольска до Тынды, тяжелый участок по климатическим, природным условиям для проживания, для строительства, c огромными объемами земляных работ, поручили железнодорожным войскам, так как его было невозможно обустроить для работы гражданских специалистов. На западный участок, от Тайшета, где ситуация была по климату мягче, пошли гражданские строители.

В войсках был централизованный подход. Железнодорожные войска пришли на БАМ сразу, как было принято решение о строительстве этой магистрали, одновременно с комсомольскими отрядами. Сформировали корпуса железнодорожных войск, которые состояли из железнодорожных бригад, батальонов.

Что их ждало? Суровые морозы, вечная мерзлота, марь. Например, разгрузка техники. Зимой в 40-45 градусов мороза приходит эшелон с воинской техникой: пока заведется, пока выгрузится. Еще надо было построить железнодорожные платформы под выгрузку техники, чтобы съехать из вагонов.

Людей тоже перевозили не как обычно в теплушках на полках (три полки в крытом вагоне). На БАМе размещались в вагонах на полу, чтобы в случае схода вагона с пути личный состав не пострадал.

**Почему был риск схода вагона с пути?**

**Игорь Левитин:** Магистраль проходит по вечной мерзлоте. Она весной отходит, путь деформируется, на капитальный ремонт времени не было, надо строить дальше. Учитывая это все это, скорости движения поездов были небольшие.

**Путь до сих пор "ходит"?**

**Игорь Левитин:** Есть участки вечной мерзлоты, где это до сих пор происходит. Тем более идет потепление климата, оттаивание. Если 50 лет назад опора забивалась на 8 метров и уже была мерзлота, то сегодня это уже в два раза больше метров. Потепление климата может стать одной из проблем содержания БАМа в будущем. Еще при проектировании и строительстве БАМа институты рассчитывали, что будет идти оттаивание мерзлоты. Но они не прогнозировали, что это произойдет так быстро. Поэтому, когда проходит информация, что на БАМе сошли вагоны, надо понимать, что это в том числе идет процесс оттаивания вечной мерзлоты. Сегодня железнодорожники с этим справляются. Все технологии содержания пути известны.

**Можно минимизировать риски в современных условиях или как прежде придется обходить и проверять пути?**

**Игорь Левитин:** Сегодня есть технологии, которые дают возможность увидеть путь дистанционно, и не надо обходчикам ходить и молоточком стучать по рельсам. Тогда такого не было и в любую погоду нужно идти и проверять путь, особенно если поезд пассажирский.

**Что возили по БАМу во время его строительства?**

**Игорь Левитин:** Такой интенсивности движения, как сейчас, на БАМе не было. Основные строительные материалы брали на месте, карьеры были вдоль БАМа. Там такой богатый край, что туда надо было привозить верхнее строение пути и оборудование.

**Какие еще задачи ставила природа перед строителями?**

**Игорь Левитин:** Очень много рек. Надо было возводить мостовые переходы. Желдорвойска научились их быстро делать. Были созданы отдельные мостовые батальоны.

**В чем секрет того, что магистраль удалось построить в те годы очень быстро, даже по современным меркам?**

**Игорь Левитин:** Стройку БАМа тогда страна сделала главным проектом. Магистраль построили за десять лет. В общей сложности два миллиона человек прошло через БАМ. Студенческий отряд уехал на БАМ после съезда Комсомола 23 апреля 1974 года на западный участок, а в 1984 году укладывали золотое звено.

В СССР закладывалась идея, что вдоль БАМа будет развиваться промышленность. Но пока этого не произошло

Все города на БАМе были построены Советскими республиками. Это отразилось на облике и названиях железнодорожных станций, которые и сейчас проходят вдоль БАМа. Например, Ургал, от которого до Москвы 7696 км, был построен Украиной. В строительстве этих поселков, станций активно принимали участие и руководители республик, направляя своих специалистов, как сейчас в Новороссии, на Донбассе.

**Сейчас спектр задач, которые решают железнодорожные войска, не такой обширный?**

**Игорь Левитин:**Увы, мы не сохранили желдорвойска в том виде, в котором они были после строительства БАМа, это одна из современных проблем. Это была мощная структура, которая могла выполнить любую задачу. Они разворачивали городки из палаток. Не нужно было сначала строить капитальные городки, школы, детские сады и всю социальную инфраструктуру. Это все дополнительные расходы. Конечно, это все отражалось на стоимости строительства в целом. В том виде, в котором желдорвойска были после БАМа, они пригодились бы и сегодня на новых территориях. И не нужно было бы везти туда гражданских специалистов, отрывая их от других важных крупных инвестпроектов.

**Вы возглавляли военную комендатуру в Ургале. Что для вас значит это географическое название?**

**Игорь Левитин:** Когда я был назначен в Ургал, строительство уже шло к завершению. Это уже был город по сравнению с другими поселками. Было несколько многоэтажных домов, школа, детский сад. Магазин, где можно купить продукты. На БАМе не везде они были. Передвижная лавка приезжала несколько раз в месяц и брали продукты впрок. Те, кто приезжал одними из первых, жили в вагончиках или даже палатках. К завершению строительства колеи инфраструктура была в основном построена.

**И несмотря на все трудности люди ехали на БАМ.**

**Игорь Левитин:**Патриотизм давал понимание, зачем ты туда приехал. Кроме этого, значимость твоего труда была одной из мотиваций молодых людей.

Развитие регионов Сибири и Дальнего Востока считаю вызовом в ближайшей перспективе. Тогда и численность населения на этой территории увеличится

И там хорошо платили. Гражданским специалистам оплачивали два оклада. У военных срок службы шел год за полтора. Были льготы, которые привлекали туда людей. Многие из тех, кто прошел БАМ, получали хороший карьерный рост. Там постоянно шла ротация. Через БАМ прошло много людей, которые потом стали руководителями. Это была хорошая школа.

**Вы руководили транспортной отраслью России 8 лет. Пригодился опыт, который вы получили на БАМе?**

**Игорь Левитин:**Конечно, опыт эксплуатации в суровых условиях БАМа пригодился. Я понимал, что к развитию БАМа мы вернемся. Все полезные ископаемые были вдоль трассы. Очень жаль, что там не построены современные промышленные предприятия.

**Но говорили же, что БАМ - это дорога в никуда.**

**Игорь Левитин:**В конце 80-х, в 90-е годы считали, что надо ориентироваться на Запад. И вся экономика, внешняя торговля была связана с этим. Разворот на Восток пошел десять лет назад. Второй путь БАМа надо было делать еще тогда, но Советского Союза не стало. Россия в экономическом плане не могла потянуть такую стройку. Деньги-то большие. Создание инфраструктуры для перевозки одного миллиона тонн грузов на БАМе более чем в два раза дороже, чем на юге или северо-западе. Содержание тоже дорогое. Но другого пути нет у нас. Нам нужен выход на Тихий океан и Севморпуть. Я считаю, что мы опоздали примерно на 20 лет. Но средств не было для решения этой задачи.

Сейчас надо с БАМа делать несколько выходов, в том числе и на Севморпуть. Именно так его рассматривали наши русские исследователи. БАМ раньше назывался восточный участок Транссиба. В 1908 году на Госсовете Российской империи статс-секретарь Совета Петр Столыпин сказал, что надо строить Амурскую железную дорогу.

**Планы построить второй путь были и 50 лет назад?**

**Игорь Левитин:**Да, были и тогда, когда строился БАМ. Насыпь была сделана уже под два пути. Но не все мосты и тоннели были сделаны под два пути. Поэтому сейчас надо делать новые.

**То есть сейчас строить уже легче?**

**Игорь Левитин:** Сегодня и другие технологии строительства. Северомуйский тоннель 26 лет прокладывали. Не было таких горнопроходческих комплексов. Работали отбойными молотками как шахтеры-стахановцы. Много японской колесной техники работало на БАМе.

**Японцы поставляли технику и технологии?**

**Игорь Левитин:** Японцы рассматривали свое участие в строительстве. Но у них был другой подход. Они считали, что надо не снимать верхний слой, а делать усиленную решетку сверху вечной мерзлоты. Они считали, что все эти подземные реки потом будут приносить проблемы в эксплуатации. Но у нас были другие технологии и нормативы.

**Были ли на БАМе строители из других стран?**

**Игорь Левитин:** Работали северные корейцы. Они жили в своих поселках, быстро приспособились к суровым условиям восточного участка. Выращивали различные овощи, даже держали скот.

**Первой была построена восточная часть?**

**Игорь Левитин:** Сначала стыковались участки магистрали Восточный с Центральным, а потом с Западным. И первые две стыковки были серебряными звеньями, а последнее - золотым.

Желдорвойска на Восточной части БАМа уложили золотое звено на разъезде, названном в честь героя Великой Отечественной войны, командира отделения 76-го отдельного железнодорожного батальона Виктора Мирошниченко.

Гейдар Алиев, как первый заместитель председателя Совета министров СССР, возглавлявший комиссию по строительству и освоению Байкало-Амурской магистрали, приезжал на торжественную церемонию по укладке серебряного звена участка, который был в моем ведении.

Гейдар Алиев умел с людьми разговаривать. Очень был мудрый человек. Он участвовал в завершающем этапе строительства. И решал все вопросы, в том числе обеспечения продуктами и другими социальными вопросами строителей.

Золотое звено всего БАМа, укладка которого обеспечила сквозной проезд по всей магистрали, было уложено в Западной части БАМа на станции Куанда Читинской области 27 октября 1984 года, когда состоялся ввод в эксплуатацию БАМа от Тайшета до Советской Гавани.

**Вы часто бывали на БАМе после службы там?**

**Игорь Левитин:** Как министр транспорта был. К сожалению, сейчас на БАМе нет ни одного крупного действующего аэропорта. Даже в Тынде. Аэродромы там закрыты.

Погодные условия позволяют совершать полеты, но когда строился БАМ, прямых рейсов из Москвы не было. Тогда летали из Хабаровска на Ан-24, Як-40. Конечно, там нужны действующие аэропорты. Сейчас до Хабаровска из Тынды больше суток (минус один день пять часов) ехать на поезде.

Еще оказалось так, что БАМ находится в ведении нескольких регионов. Часть в Хабаровском крае, другая в Амурской области, Читинской и т.д. Раньше была Байкало-Амурская железная дорога, были отделения железной дороги Сегодня управление БАМом осуществляют Дальневосточная железная дорога и Забайкальская железная дорога. Бамовское содружество, конечно, хочет, чтобы управление Байкало-Амурской железной дороги было восстановлено. Для этого надо закончить вторые пути, получить хорошую перевозочную базу и эксплуатационные показатели.

**Сейчас строители БАМа общаются между собой?**

**Игорь Левитин:** Содружество БАМа очень обширное. Мы постоянно находимся в контакте. Летом планирую проехать из Комсомольска-на-Амуре до Тынды на поезде по тому же маршруту, что и 50 лет назад прошел первый поезд по Восточной части БАМа. Планируем в эту поездку пригласить тех, кто служил на БАМе в железнодорожных войсках, кто ехал в первом поезде, вместе с действующими железнодорожниками. Есть план, что один поезд поедет по восточному участку, а второй - по западному и встретятся в Тынде. Так 8 июля отметим 50-летие со дня начала строительства.

**Каковы перспективы развития БАМа?**

**Игорь Левитин:** Сейчас БАМ - это транзит. А в Советском союзе закладывалась идея, что вдоль БАМа будет развиваться промышленность. Но пока этого не произошло. Со строительством вторых путей нам нужно обязательно развивать промышленность. Сейчас там кроме железнодорожников никого нет. Отсутствует добывающая, металлургическая промышленность, нефтепереработка, переработка другого сырья. Это заложено в программе развития территорий Дальнего Востока, нам придется это сделать. На БАМе должна быть жизнь, а появится она там тогда, когда будет промышленность.

26 лет прокладывали Северомуйский тоннель

**Но как заинтересовать бизнес?**

**Игорь Левитин:** Надо определить приоритеты внешней торговли. Сейчас мы товар продаем на условиях FOB (от англ. free on board - свободно на борту судна, в международной торговле означает такую цену, когда продавец несет лишь часть расходов по транспортировке и страхованию, только до момента доставки товара на борт судна) в порту. Кто везет, куда везет, по какой цене... На нас зарабатывают трейдеры и те, кто получает этот товар. Россия самодостаточна в судостроении, развитии морской инфраструктуры и может продавать товар непосредственно в стране его приобретения. К этому все идет. Нужно привлекать инвесторов на долгосрочной основе.

Развитие регионов Сибири и Дальнего Востока считаю вызовом в ближайшей перспективе. Тогда и численность населения на этой территории увеличится, тогда мечты и планы по строительству БАМа сбудутся в полной мере.

**Мнение**

**О том, что общество приспособилось к "новой нормальности", говорит и растущее потребление**

*Валерий Выжутович - о том, что обсуждали на Грушинской социологической конференции*

нет, общество сохраняет спокойствие - к такому выводу пришли участники XIV Международной Грушинской социологической конференции, прошедшей в Москве. Обсуждались технологические, политические, экономические изменения последних двух лет и их социальные последствия. Директор Центра анализа стратегий и технологий (ЦАСТ) Руслан Пухов отметил, что современное урбанизированное общество - принципиально гражданское, не военное. СССР/Россия, как и большинство западных (и крупных азиатских) обществ, не знали войны много десятилетий. Они, считает директор ЦАСТ, фактически стали демобилизованными обществами. Они давно не применяли военных усилий и тем более сверхусилий, давно не мобилизовывались, давно не жертвовали ничем серьезным - ни жизнями, ни уровнем потребления, давно не переживали значительных потерь, давно не сталкивались с массированной военной пропагандой и военным информационным воздействием. Будущее, как всегда, наступило внезапно. "Но сегодня, спустя два года, можно зафиксировать, что и власть, и армия, и население справились с этим шоком, адаптировались к реалиям. Это огромный успех", - сказал эксперт.

Участники конференции оценили также психологическое состояние россиян. По оценке заведующего лабораторией Института психологии РАН Тимофея Нестика, уровень тревожности в российском обществе "вот уже третий год на 10 процентов выше нормы", но "показатели социально-экономического оптимизма превышают уровни предыдущих пяти лет". Отсутствие паники и общий позитивный настрой, сообщил Нестик, это эффект "сплочения вокруг флага".

В ходе дискуссии эксперты обсудили проблему самоопределения современной российской молодежи в социальной и политической реальности. "Российской молодежи очень недостает знаний о нашей стране, ее исторических особенностях, современном государственном и общественном устройстве. Это затрудняет самоопределение молодежи в социально-политической реальности", - рассказала доцент факультета политологии МГУ, доктор политических наук Антонина Селезнева.

По мнению социологов, отсутствие паники и общий позитивный настрой - это эффект "сплочения вокруг флага"

Несмотря на тревожный фон жизни, российское общество не впадает в панику - таков результат очередного опроса, проведенного Фондом "Общественное мнение" (ФОМ). Самым значимым событием, повлиявшим на уровень тревожности, стал для россиян теракт в "Крокус Сити Холле". По итогам опросов он набрал 34 процента и вышел на первое место, а СВО с 21 процентом - на второе. Но это не повлияло на рейтинги власти. По данным ФОМ, более 82 процентов россиян доверяют Владимиру Путину. Работу правительства положительно оценивают 59 процентов опрошенных, премьер-министра Михаила Мишустина - 57 процентов.

О том, что общество приспособилось к "новой нормальности", говорит и растущее потребление. В январе 2024 года индекс потребительских настроений, измеряемый Центробанком, достиг исторического максимума. По опросу ЦБ, 30 процентов россиян предпочтут сделать крупную покупку, вместо того чтобы отложить деньги на будущее. Население стало лучше оценивать свое текущее финансовое положение, отмечает Центробанк в докладе об инфляционных ожиданиях граждан. О высоком потребительском спросе, подогреваемом ростом зарплат и снижением безработицы, сообщил и Росстат. Реальные потребительские траты в январе выросли на 8 процентов год к году. А в феврале, по данным "Сбериндекса", выросло потребление услуг.

По результатам многих опросов, 2023 год оказался для россиян не экстраординарным. Больше половины сказали, что для них лично он был удачным, но трудным для страны, хотя не труднее, чем ковидный год. Складывается впечатление, что события на Украине обычного человека непосредственно не затрагивают. "Эти события самым непосредственным образом затрагивают жителей граничащих с Украиной областей, а также тех граждан по всей России, чьи родственники воюют или просто живут на Украине по обе стороны фронта, - говорит ведущий научный сотрудник Лаборатории сравнительных социальных исследований НИУ ВШЭ Эдуард Понарин. - Кроме того, в средствах массовой информации события на Украине по-прежнему занимают видное место и при этом, как правило, подаются в контексте противостояния России коллективному Западу. Cобытия на Украине видятся лишь частью этого противостояния. В этот эмоциональный контекст вовлечено большинство населения страны, при этом большинство от этого большинства поддерживает власть".

О том, что общество приспособилось к "новой нормальности", говорит и растущее потребление

По мнению Понарина, для большинства людей геополитика не является жизненно важной темой, они чувствуют ее, только если она прямым образом влияет на их жизнь: если ухудшается экономическая ситуация, если родственники или друзья ушли на фронт, если трудно поехать в отпуск в привычное место. "Я вижу два механизма, с помощью которых россияне адаптируются к новым обстоятельствам. Во-первых, у значительной части российского общества уже довольно давно растет гордость за принадлежность к нашей стране, и это может компенсировать потери, сохраняя и даже увеличивая удовлетворенность своей жизнью. Во-вторых, многие россияне переключаются на различные виды деятельности, которые способствуют хорошему самочувствию: больше общаются с друзьями и близкими, занимаются спортом", - говорит эксперт.

В целом тревожность в обществе остается на том же уровне, что и в 2023 году. Питают ее отчасти те же, а отчасти иные причины. Если будут происходить новые неприятные события, то тревожные настроения могут обостриться, что вполне естественно, так уж устроены люди.

**Новости экономики, общества**

**Экономика, финансы, фондовые рынки**

**В условия госзакупки могут разрешить вносить изменения**

*Сенаторы предлагают наделить таким правом правительство и региональные власти*

Сенаторы во взаимодействии с регионами разработали пакет поправок в закон о госзакупках, сообщил журналистам представитель пресс-службы Совета Федерации. Он внесен в Госдуму в виде поправки ко второму чтению к правительственному законопроекту об оптимизации норм импортозамещения в закупках. Законопроект был принят в первом чтении Госдумой 20 марта.

Авторами поправок стали вице-спикер Совфеда Николай Журавлев, сенаторы Анатолий Артамонов, Николай Любимов, Ахмат Салпагаров, Ирина Рукавишникова, Иван Абрамов и Константин Долгов.

По словам Журавлева, поправки направлены «на упрощение и ускорение процедур как для заказчиков, так и для добросовестных исполнителей». «Предусматривается право изменять условия контракта по решению правительства РФ или региональных властей для контрактов от одного года. Вводится возможность заключать офсетные контракты в отношении товаров, не являющихся промышленной продукцией, и проводить совместный конкурс по офсетным контрактам нескольким заказчикам одного субъекта РФ», – приводит слова Журавлева пресс-служба.

Если правительству или властям субъекта дается право на изменение условий госконтракта, то должны быть четко понятны требования, критерии и основание для принятия такого решения, обращает внимание директор Центра отраслевых исследований и консалтинга Финансового университета Ирина Золотова.

Введение возможности заключения офсетных контрактов в отношении товаров, не являющихся промышленной продукцией, может стимулировать развитие отечественного производства, говорит генеральный директор поисково-аналитической системы по управлению тендерами «Тендерплан» Максим Кузнецов. «Но было бы разумно пересмотреть минимальную сумму таких контрактов, уменьшив ее, чтобы позволить большему числу предприятий участвовать в этой схеме. Расширение списка товаров, подлежащих офсетным контрактам, поможет создать новые производственные направления и поддержит импортозамещение», – сказал он «Ведомостям».

Также поправками предусмотрено отстранение участника закупки в случае выявления недостоверной информации даже после определения победителя, но до заключения контракта. Кроме того, предусматривается право заказчика не указывать в извещении срок и стоимость каждого этапа для контрактов с неопределенным объемом. Еще одно нововведение – возможность подтверждения участником закупки своего соответствия установленным требованиям указанием сайта, на котором размещена соответствующая информация. «Поправками вводится возможность подтверждать универсальную предквалификацию совокупным опытом контрактов по совместной закупке», – добавил Журавлев.

Сенаторы предлагают прописать в законе, что осуществление малых закупок одноименных товаров, работ или услуг в пределах установленных сумм (дробление закупок) не является нарушением. Уведомление контрольного органа об осуществлении закупок у единственного поставщика будет переведено в электронную форму. Помимо этого вводится понятие кворума приемочной комиссии, также предусматривается дополнительный переходный период для обязательного заключения контрактов с единственным поставщиком в Единой информационной системе (ЕИС) для случаев, когда не поданы заявки и для дополнительных соглашений об изменении условий и о расторжении контракта.

Региональным органам финансового контроля (счетным палатам субъектов) предлагают предоставить полномочия по осуществлению контроля в отношении муниципальных закупок с исключением необходимости заключать соглашение с казначейством для контроля за непревышением объема финансового обеспечения, если последнему уже переданы отдельные полномочия счетных палат по Бюджетному кодексу РФ.

Помимо прочего предусматривается исключительно письменная форма контракта по закону о госзакупках и полномочие правительства определять виды санкций, при которых заказчик должен осуществлять закрытые конкурентные закупки. Из закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства и социально ориентированных некоммерческих организаций (НКО) исключаются закупки в области космической деятельности.

Введение универсальной предквалификации через совокупный опыт вызывает вопросы, так как это не гарантирует реальной компетентности и способности участника закупки выполнять обязательства на должном уровне, замечает Кузнецов. По его мнению, это может привести к невыполнению контрактов и снижению качества работ или услуг.

Также устанавливается необходимость проверки соответствия единственного поставщика предусмотренным законом требованиям к участникам закупки. Документом обеспечивается полнота реестра контрактов в ЕИС, фиксируется полномочие Минфина по даче разъяснений по закону о госзакупках. Кроме того, уточняется, что антидемпинговые меры – по увеличению обеспечения – применяются, если заказчик установил требование обеспечения исполнения контракта.

Пока большая часть анонсированных изменений не выглядит революционной, по большей части это чисто технические изменения, ну или такие изменения, острой необходимости в которых, с учетом правоприменительной практики, нет, говорит управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский. «К первым я бы отнес передачу региональному органу финансового контроля полномочий по осуществлению контроля в отношении муниципальных закупок, или введение понятия кворума приемочной комиссии. Ко вторым – возможность отстранить участника закупки в случае выявления недостоверной информации даже после определения победителя, но до заключения контракта, поскольку законодательство и так выстроено таким образом, что отказаться от заключения контракта или расторгнуть уже заключенный контракт заказчик и так может, по сути, в любой момент», – сказал он «Ведомостям».

При этом, по мнению Жарского, интригу создают предлагаемые изменения, которые могут позволить исключить дробление закупок одноименных товаров из числа нарушений. Сейчас дробление контрактов на более мелкие с целью исключения необходимости проводить конкурентную процедуру является одним из наиболее частых из допускаемых в сфере госзакупок нарушений, замечает эксперт.

**Познавательный блок**

**В опыт управленца**

**Университеты приняли вызов**

*Что изменилось в корпоративном обучении в России в 2023 году*

В 2023 г. российские корпоративные университеты сразу на треть обновили свои программы. По сравнению с предыдущим годом доля новых решений в их портфелях составила 33%, показало исследование феномена корпоративного обучения в России, проведенное Высшей школой бизнеса НИУ ВШЭ. В 2023 г. школа провела такое исследование уже повторно и таким образом отследила тренды развития корпоративного образования в России с 2020 по 2023 г.

Выяснилось, что в 2023 г. более трети новых программ появилось в ответ на вызовы, с которыми столкнулись компании. Это изменения в бизнес-процессах и технологиях (90% программ), новые требования рынка (80%), разработка, вывод на рынок новых продуктов (65%).

В современном мире, напоминают исследователи, знания и технологии устаревают гораздо быстрее, чем раньше, и все изменения идут тоже очень быстро. Если до 1900 г. знания человечества удваивались каждые 100 лет, то к 2020 г. они будут удваиваться каждые 12 часов, подсчитал еще в 1982 г. американский изобретатель и философ Бакминстер Фуллер.

**Похожие цели**

В апреле этого года интересный отчет об обучении на рабочих местах выпустила компания LinkedIn Learning. Авторы исследования опросили 1636 профессионалов в сфере развития и обучения персонала по всему миру, и многие из них назвали среди приоритетов обучения почти все те же, о которых говорят компании в России. В пятерку топ-приоритетов обучения и развития персонала в 2024 г. вошли следующие: привязка обучения к бизнес-целям компании, повышение квалификации сотрудников, создание культуры обучения в организациях, помощь сотрудникам в развитии карьеры и улучшение практики удержания сотрудников.

В этих условиях постоянное обучение и развитие сотрудников становится жизненно важной частью корпоративной жизни компаний, тесно связанной со стратегией и целями бизнеса, говорит Наталья Шумкова, заместитель директора по корпоративному обучению Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ. По ее словам, обучение и переобучение сотрудников помогает искать новые источники эффективности и справляться с вызовами рынка труда.

«Ведомости. Идеи управления» узнали, как сегодня меняют свои обучающие программы корпоративные университеты крупнейших российских компаний и каким трендам в корпоративном обучении следуют.

**В цене практики**

Уже многие годы компании говорят о необходимости прививать сотрудникам практические навыки. Но сегодня практикоориентированность корпоративного образования приобрела особую актуальность, полагают собеседники «Ведомости. Идеи управления». Она стала сейчас ключевой, так как в условиях цифровой трансформации и быстрых технологических изменений теоретические знания без использования их на практике быстро теряют актуальность, объясняет Екатерина Барабанова, директор по развитию персонала «Ростелекома». По ее словам, в «Ростелекоме» под практикоориентированностью подразумевают не только обучение профессиональным навыкам, но и внедрение этих знаний в повседневную деятельность. «Мы фокусируемся на решении реальных бизнес-задач, интегрируя обучение непосредственно в рабочие процессы», – говорит она.

Примерно так же обучение организовано и в «Газпром нефти». По словам представителя компании, корпоративный университет «Газпром нефти» предлагает более 1000 образовательных программ по развитию отраслевых, управленческих, общекорпоративных, профессионально-технических и цифровых компетенций для всех сотрудников компании. В каждую из этих программ обучающие эксперты включают практическую кейсовую часть. Эти кейсы зачастую формируются в единый практикоориентированный проектный трек программы, по завершении которого сотрудники защищают проект. Многие такие проекты потом внедряются в реальный бизнес компании.

Практикоориентированный подход сегодня особо важен, потому что произошла смена поколений и мышления – молодые люди по-другому воспринимают информацию, насыщенный информационный фон не дает им запоминать все, что было сказано в классе, полагает Рустам Галиахметов, руководитель корпоративного университета «Сибура». По его мнению, молодежи нужна максимальная практика и отработка полученных знаний на рабочем месте. Поэтому в учебном центре «Сибура» передовые тренажерные комплексы от ведущих разработчиков умных технологий занимают целых 5000 кв. м: на этом оборудовании рабочие отрабатывают все необходимые им для производства практические навыки.

47% программ в портфелях российских корпоративных университетов нацелены на совершенствование профессиональных навыков, еще 33% – на развитие социальных навыков и 16% – на обучение цифровым навыкам, показало исследование Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ.

У практикоориентированного подхода свои последствия: в начале 2024 г. проректор по обучению Сберуниверситета Александр Шаталов рассказывал «Ведомостям», что фокус на получение сотрудниками практичных и применимых навыков меняет роли преподавателя и обучающегося в корпоративном университете. Обучение все меньше проходит в формате лекций и все больше – в формате обмена экспертизой между равными, например в формате группового коучинга.

**Акцент на личный интерес**

Еще один актуальный и бурно развивающийся тренд – персонализация корпоративного обучения. Тренд этот начался давно, но сейчас за счет более продвинутых технологических инструментов компании совершили настоящий прорыв, замечает Артур Заславский, эксперт по метавселенным консалтинговой компании Axenix, которая в начале 2024 г. открыла собственный корпоративный университет.

Сегодня персонализация в корпоративном обучении – это индивидуальная программа развития или карьерная траектория, которая, с одной стороны, учитывает личные интересы и цели сотрудника, его сильные стороны и зоны развития, с другой – бизнес-цели компании и возможности профессионального развития сотрудников с похожим грейдом, ролью и компетенциями, говорит Барабанова из «Ростелекома».

Раньше, продолжает Барабанова, такие задачи решались скрупулезной работой HR-менеджера, а охват ограничивался несколькими десятками ключевых руководителей. Теперь же, с внедрением искусственного интеллекта (ИИ), подобные задачи переданы аналитикам данных. Например, в HR-системе «Ростелекома» уже накоплено множество данных о сотрудниках: информация о том, как они учатся, какие цели ставят перед собой и какие стоят перед их подразделениями, как проходили оценку и какие у них должностные обязанности. Анализ этих данных дает возможность составить план развития конкретного сотрудника. А благодаря технологиям подход легко масштабируется.

В разных компаниях персонализация обучения преследует разные цели. Например, в производственной компании ТМК она особо актуальна для устранения серых зон в знаниях рабочих, рассказывает Елизавета Болгова, исполнительный директор корпоративного университета TMK2U. По ее словам, компания сначала определяет уровень знаний рабочих с помощью профессиональных тестов, а потом, отталкиваясь от корпоративного профессионального стандарта, решает, где рабочим требуется дополнительно обучение.

37%составляет сегодня доля микрообучения в портфеле обучающих программ российских корпоративных университетов, выяснили в Высшей школе бизнеса НИУ ВШЭ.

А Полина Колесова, директор корпоративного университета другой производственной компании, НЛМК, уверена, что к текущему моменту больше подходит название «индивидуализация» процесса обучения, нежели его персонализация. Индивидуальным такое обучение она считает, потому что каждый сотрудник может собрать свой индивидуальный трек развития из большого числа образовательных решений корпоративного университета, которые ориентированы на развитие в самых разных ролях и форматах. Важно только, чтобы этот трек коррелировал с профессиональными задачами сотрудника и способствовал более эффективному достижению целей компании.

**В сжатые сроки и с помощью ИИ**

Еще один важный тренд – это ускорение разработки образовательных продуктов под запрос бизнеса, говорят собеседники «Ведомости. Идеи управления». Так, представитель «Газпром нефти» признался, что скорость создания новых программ обучения стала сейчас для корпоративного университета компании важным показателем успешности, поскольку быстрое изменение потребностей бизнеса в компетенциях требует своевременного реагирования. Главная цель при этом – сократить промежутки времени, когда сотрудник работает с пониженной производительностью, и ускорить процесс освоения новых знаний.

Одновременно с сокращением сроков разработки программ уменьшается зачастую и само время обучения. Елизавета Болгова из ТМК2U рассказывает, что компании сейчас стремятся сделать программы корпоративного обучения более сжатыми, без «лишней воды» и теории, при этом обучая ровно тому, что необходимо для выполнения своих функций. Система обучения построена таким образом, чтобы сотрудники могли достаточно быстро менять квалификацию, не затрачивая на это годы.

Например, на онлайн-обучение в синхронном формате сейчас тратят не более 3–4 часов в день и не более двух часов подряд, замечает Барабанова. По ее мнению, дольше будет неэффективно.

Ускорить процесс обучения, сделать его более интересным и насыщенным компаниям все чаще помогают технологии ИИ. «Использование ИИ в обучении для нас не просто тренд, это – одно из стратегических направлений развития университета. Уже сегодня значительная часть команды университета вовлечена в различные проекты по внедрению ИИ», – рассказывает Колесова из НЛМК. По ее словам, сейчас ИИ генерирует иллюстрации для электронных курсов и презентаций университета. Это сильно сокращает время и ресурсы на поиск иллюстративных материалов. Кроме того, в университете идут эксперименты с цифровыми ассистентами и участием ИИ в создании программных кодов.

А в «Ростелекоме» обученные на данных компании нейронные сети помогают читать мотивационные эссе и проверять домашние задания сотрудников, рекомендуя их к зачислению на определенные программы развития и давая обратную связь, рассказывает Барабанова. Она добавляет, что сейчас корпоративный университет компании внедряет нейросети также в разработку онлайн-контента. Возможно, очень скоро на помощь корпоративным тренерам придут их цифровые аватары, что позволит увеличить скорость разработки материалов и обучения.

Пока лишь небольшое число компаний четко понимает, как все вышеперечисленные новшества влияют на эффективность обучения сотрудников. Анастасия Шишова, руководитель направления «Английский язык для взрослых» онлайн-школы Skyeng, констатирует: исследования Skyeng показывают, что только 11% всех компаний, которые заказывают курсы для сотрудников, измеряют эффективность обучения.

Опрос «Ведомости. Идеи управления» показал, однако, что крупнейшие корпоративные университеты России эффективность замеряют, и нередко на многих уровнях. Например, в РЖД оценка эффективности делится на два этапа. Первая оценка проходит сразу после завершения программы по итогам тестирования слушателей и получения от них обратной связи, рассказывает Роман Баскин, директор корпоративного университета РЖД. На втором этапе происходит так называемая «отложенная оценка»: к этому моменту обучившийся руководитель уже понял, как можно применить полученные знания на практике, и подготовил свою команду к работе в новых условиях, добавляет он.

**Горизонты познания**

**Не кантовать!**

*22 апреля - 300 лет Иммануилу Канту. Прогулка по тропе знаменитого философа*

Иммануилу Канту сегодня исполняется 300 лет. В России, согласно указу президента, идут посвященные ему юбилейные торжества, сегодня в Калининграде, в Балтийском федеральном университете, начался Кантовский конгресс, в котором примут участие более 600 ведущих ученых России, Германии, США, Беларуси, Италии, Бразилии. Программу пришлось продлить на день из-за большого количества желающих выступить. Чем Кант всем нам так близок?

Остров Канта в Калининграде, где рядом с собором и похоронен великий философ, еще накануне был полон туристов и экскурсоводов с мегафонами, то и дело загадывающих про Канта увлекательные загадки. Кант был и остается одной из самых занимательных "достопримечательностей" города, и это прекрасно, даже если осознавать, что мало кто из нас читал "Критику чистого разума", дело дошло разве что до "Метафизики нравов".

Между тем нам не надо бояться сверхумного Канта, попавшего из гильдии шорников на самый верх "гильдии философов", достаточно помнить, что он утвердил разум (сам наилучшим образом пользуясь им при этом) как лучшую и высшую силу из данных нам. И мы еще живем в то время, что началось с него и называется Новым…

Три века со дня рождения Иммануила Канта. Еще три года назад указом президента была обоснована значимость такого юбилея. В Калининграде в Международном Кантовском конгрессе заявили свое участие более 600 ведущих ученых России, Беларуси, Китая, Германии, США, Италии, Бразилии, Румынии, Дании...

Журналисты накануне прошли маршрутами Канта вместе с молодым философом, научным руководителем Центра исследований русской мысли Балтийского федерального университета имени Иммануила Канта Андреем Теслей.

Мы назначили встречу возле памятника Канту. Лет шесть назад, еще до объявления юбилейных торжеств в честь Канта, ребятки, одинаково наэлектризованные невежеством и экстремизмом, облили его ультрарозовой краской, разбросав вокруг листовки "Вы учитесь в стенах, носящих имя врага! Срывайте таблички, вымарывайте чужое имя из своих документов!". И это в Калининграде, где, как легенду, рассказывают, как в 1945 году во время штурма Кенигсберга на пути наших штурмовиков стоял памятник Шиллеру.

Бои за город шли нешуточные. Хотя на фоне английских бомбежек, стерших с лица земли центр города и Кенигсбергский собор, это был точно гуманный штурм, но в Шиллера попали и в груди его зияла дыра. И кто-то из умных и образованных советских офицеров, во избежание дальнейших попаданий, повесил на памятнике издалека видное объявление "Свой".

Кант нам тоже "свой". И не только потому, что четыре года был подданным Российской империи, а русские офицеры ходили к нему на лекции и звали на обеды. И Карамзин, приезжая в Кенигсберг, специально приходил (извиняясь, что незваным) в гости к "белому и нежному" старичку. Это июнь 1789-го, Карамзину - 22, Канту - 65. Он уже всем известен как "все сокрушающий" (мыслью, конечно) Кант. Они проговорили три часа. "Кант говорит скоро, весьма тихо и невразумительно… Домик у него маленький… Все просто, кроме... его метафизики".

Но Кант нам "свой" еще и потому, что мировая культура в лучших своих образцах - всем, кто находится в здравом уме и доброй памяти - всегда "своя".

Кант перед зданием университета - копия памятнику, поставленному ему в середине XIX века. Скульптор Раух явно делал его со всем известного портрета - камзол с большими пуговицами, видимо, модными тогда (а Кант, часто бывая у графини, обязан был, да и похоже любил, быть модным - носил даже пальто с золотой каймой). Жабо, необходимое тогда почти как ныне галстук. Упругие локоны парика. "Компьютерная сутулость", которую интеллектуалы обрели еще в XVIII веке. Только нижняя челюсть слишком выдается вперед, как у людей волевых и причастных к власти.

Под каштаном, брызнувшим в небо первыми, неуклюже разворачивающимися листьями, философ Андрей Тесля говорит мне, что с волей у Канта все было в порядке, так что подбородок не обманывает.

Договариваемся, что в разговоре о Канте нас трое - он, я и читатель. "Читатель главный?" - уточняет философ. Нет, говорю, но важный. Как зритель в театральном зале: реплики на сцену подавать не может, но без него спектакль не сыграть.

За три века, как корабль ракушками, Кант оброс обидными штампами - книжный червь, не от мира сего, старикан, живущий по железному расписанию... Одна интернет-энциклопедия даже рискнула спустя три века выставить ему онлайн-диагноз… шизофрения. Правда, оговорясь, что ипохондрия тогда была модной штукой.

Учитывая все это, думаешь, что Канта сегодня хорошо бы не "кантовать", не переворачивать с ног на голову в своих, никому не понятных целях.

И чтобы студенты, начитавшись такого рода материалов, не спрашивали: "Он был ботаником? Сумасшедшим?".

- В молодости, когда ему не в шутку не хватало средств, он играл в бильярд на деньги - явно не "ботанский" стиль поведения, - парирует такие вопросы Тесля. Добавляя: "При этом никаких аддикций (зависимостей) у Канта не было".

**Откуда он взялся?**

- Тут Кант точно прогуливался. И, кстати, Гофман. Они наверняка встречались.

Направляясь к Старой Альбертине, где, собственно, Кант преподавал, мы оказываемся у Нижнего озера. Над ним давно нависают строения XX и XXI веков, в том числе не достроенный в советское время и подлежащий теперь разбору, почти по-гофмановски чем-то пугающий дом советов на месте бывшего королевского замка. Тесля смеется: у нас тут ни одно место не теряет своего предназначения: на месте замка - дом советов, на месте университета - университет, даже силовое ведомство по своему адресу.

Домик у него маленький. Все просто, кроме... его метафизики

Но озеро и воздух над ним такие же, как при Канте - и это хорошая катапульта для путешествия в XVIII век.

Вопрос, откуда берутся гении, никогда не перестанет нас волновать.

Отец Канта, как и он сам, в юности принадлежал к гильдии шорников, изготавливал седла и другие конские аксессуары. Из шорников в философы нет прямого пути.

"Можно я отвечу на ваш вопрос по-марксистски?" - спрашивает мой спутник. Он уверен, что причина восхождения Канта кроется в Кенигсберге и его производительных (торговых) силах. Околоморской город, соединенный морем с миром, защищенный от пиратских нападений тем, что стоит не на берегу…

Морем приходят товары (Кенигсберг - город торговых складов) и мировые новости. Кант, кстати, был еще и публицистом, писал в берлинские газеты. Это вряд ли его кормило, но имя точно давало.

Сравниваю Канта с Рембрандтом в связанном со всем миром приморском Амстердаме. Конечно, соглашается мой собеседник, только на философские тексты, в отличие от картин, не делают дорогие заказы.

**Нестоличный умник**

А еще важно, что Кенигсберг не был столицей, считает Тесля. В столице бы Кант, скорее всего, не вырос в гении. Потому что это повышенные скорости, учащенные контакты, бесконечные толкания под локоть... Где бы он там взял 11 лет покоя для "Критики чистого разума"?

Столь ясную уверенность в возможности интеллектуального лидерства в провинции я встречала только у Бориса Пастернака в "Докторе Живаго": "Вся образованная русская провинция, часто идущая впереди столиц, благодаря сохранившейся в глуши основательности".

Кроме неспешной основательности продуваемого мировыми ветрами и новостями Кенигсберга, важны были лучшая в городе гимназия, а потом и университет. Именно германская система образования многие годы создавала в раздробленной и ослабленной стране самую разную элиту - от чиновников и военных до ученых.

- Это был, по сути, единственный "социальный лифт", поднимавший наверх одаренных и сильных. Фихте вслед за Кантом поднялся на этом лифте из семьи ткачей.

Но на этот лифт Кант мог и не успеть заскочить, учась в плохонькой гимназии на окраине города. Но еще одним основанием его восхождения стала вера. Город был пиетистским. Это особый подвид протестантизма, где "главной темой" внутренних усилий верующего становились поиски личной святости. Именно приехавший в Кенигсберг знаменитый пиетистский богослов Франц Шульц, дававший в городе библейские уроки и заходивший в семью Канта, заметив его способности, посоветовал родителям перевести его в хорошую гимназию. Его отправили в знаменитый Фридрихс-Коллегиум. Вот с этого момента он, пожалуй, и сел в лучший немецкий социальный лифт.

- Ну а то, что он не любил нравы Фридрихс-Коллегиума, а взрослых едва ли не презирал - за рабскость - пиетизм?

- И тем не менее, - говорит Тесля.

Сказанное без жарких споров и пояснений это "тем не менее" напомнило мне знаменитый принцип Мераба Мамардашвили, советовавшего постигать Канта, прибегая к словесным "аккордам", неожиданному сочетанию вроде бы не так уж и значимых слов - "только", "ведь", "уже" …

Услышанное мною "тем не менее" я перевожу как - не только то, что мы любим, делает нас, но иногда и то, что не любим.

**Тайм-менеджмент XVIII века**

После окончания гимназии и университета энергию для дальнейшего умственного восхождения - от зачисленного в штат профессора к гению - Канту, похоже, задавал как раз его режим жизни с экономией чуть ли не каждой секунды. Он считал расточительство пороком и поэтому тщательно подсчитывал время. В одно и то же время выходил на прогулку и возвращался. В Кенигсберге по нему сверяли часы. Сегодня это глуповато осмеивается в самоуверенных новостных жанрах рассказов о философе.

В 1974 году у нас вышла документальная повесть Даниила Гранина "Эта странная жизнь" - о профессоре Александре Любищеве, ученом из Ульяновска, сделавшем в науке прорывные открытия, создавшем что-то вроде периодической системы Менделеева для энтомологии и отметившегося еще и в генетике, математике, философии. В повести Гранин рассказывает, как Любищев, не прерываясь, с 1916 года вел необычные дневники, учитывая каждый момент прожитого времени. "Повсюду я натыкался на краткий перечень сделанного за день, расцененный в часах и минутах". Учет времени давал ученому ресурс для чрезвычайно насыщенного и содержательного труда, и это кончалось открытиями.

Сегодня повесть Гранина активно рекламируется на сайтах по тайм-менеджменту.

"Все, о Люцилий, не наше, а чужое, только время наша собственность", - писал Сенека. Так, может, это не странности Канта, а наше неумение быть собственниками времени.

**Кант как шарнир**

Поднимаемся от озера к утраченному королевскому замку и говорим о том, что, собственно, сделал Кант.

Он примирил два главных философских взгляда на мир. Один - субъективистский - Беркли, Юма - о том, что познание априорно, и задано человеческими способностями мыслить, а познаваемая природа, ну пусть побудет на вторых ролях, она ничего не диктует. Второй - рациональный - от Декарта - разум, отражающий законы природы и сам следующий им.

Кант не то, чтобы сказал: и ты прав, и ты прав. Он показал, как в реальности происходит мышление, и как задействовано в нем априорное человеческое знание и знание опытное, формирующее того, кто познает. Он развернул свое видение так, что потом уже спорщикам не о чем было спорить. Отсюда "все сокрушающий" Кант.

Кант был фигурой века Просвещения, убедительно показавшей нам, что знание и разум - самостоятельная и одна из самых верных и действенных из данных человеку сил. И он был человеком Нового времени, наступившего в том числе благодаря ему и до сих пор не кончившегося.

На острове Канта нет ряженых в его костюмы. Не рискуют

Место последнего дома Канта потеряно в пространстве, застроенном кинотеатром "Каро", банками и "Ростелекомом". Но он точно стоял на Принцессенштрассе, 2, до университета было легко дойти пешком.

Через Старую Преголю в XVIII веке было много мостков, и Кант быстро попадал на остров, теперь носящий его имя. Сейчас, несмотря на будний день, остров "засыпан" туристами, как шахматные доски на сеансе одновременной игры. Тут и там экскурсоводы задают публике в микрофон загадки, делая образ Канта туристически востребованным. Все, как везде в таких местах, разве что нет ряженных в костюмы Канта. Не рискуют? А вдруг кто подойдет и всерьез спросит про категорический императив.

Кант, кстати, очень редко читал в университете то, что мы сейчас назвали бы "авторским курсом". И видимо, не только из воспитанности, как полагает Мераб Мамардашвили, а просто потому, что так тогда было установлено - преподавать по изданному и принятому к преподаванию наставлению. Разбирая со студентами написанное. Кант читал философию по учебнику Вольфа. В учебниках, правда, оставляли пустые страницы, чтобы читающие по ним лекции могли делать свои пометки. Из этих комментарийных пометок потом мог вырасти самостоятельный текст "Метафизики нравов" или "Критики способности суждений".

Кант читал самые разные предметы, в том числе, например, и математику. И русские офицеры на его лекциях как раз прагматически постигали ее - для необходимых им знаний в артиллерии или географии.

**Нравственный закон внутри нас**

Могила Канта - самое "сильное" и притягательное место на острове. Может, с нею бы соревновался собор, но он пока больше концертный зал.

Первый раз, прочитав "Метафизику нравов", я пришла к его могиле с цветами. Кинула белые хризантемы далеко за ограду, на надгробие, и возмутилась, что нет креста.

Кант, с которым долго прощался город, пока в феврале 1804 года оттаивала замерзшая земля, под звон колоколов (уход философа - значимое событие для urbi et orbi) был похоронен в профессорской часовне рядом с собором, и крест там был, конечно, самым главным предметом. В 20-е годы XX века полуразрушенную неоготическую часовню, поставленную над могилой в веке XIX, заменили открытыми колоннами в стиле баухаус. Сооружение уже стало самостоятельной архитектурной ценностью и охраняется государством, но, безусловно, противоречит религиозному мирочувствию Канта.

Тесля подчеркивает, что если в XIX веке Канта воспринимали чуть ли не богоборцем из-за того, что он оспорил пять доказательств бытия Божия Фомы Аквинского (правда, найдя ошибки в доказательствах, он не нашел ошибки в Боге), то в XX и XXI веках, наоборот, Кант воспринимается как философ, утверждающий Бога. Даже атеисты стали догадываться, что знаменитого Кантовского "нравственного закона внутри нас" без Бога нет.

Тесля поясняет, что нравственный закон у Канта это не так просто, как мы привыкли думать, часто цитируя слова про него и звездное небо. Нравственным Кант считал лишь тот поступок, который мы совершаем, руководствуясь только чувством долга. Ни капли тщеславия, симпатии, любезности, желания обратить на себя внимания.

- Ну как-то это уплощенно, - смущаю я спутника. - Один долг это для роботоподобного человека. Пусть добро будет хоть и с недостатками, но живым… По часам хорошо совершать прогулки, совесть не работает по часам.

**Помощник библиотекаря**

В кантовскую Старую Альбертину не попадешь, у исчезнувшего входа только памятник ее основателю, герцогу Альбрехту. Но в Альбертину II, где начался наш маршрут, можно вернуться. Перед нами легко раскрываются сенсорные двери, а в кофейне "Вольтер" с подоконника иронически улыбается голова философа в красной феске.

Внутренний дворик заполнен полуразбитыми каменными русалками, дельфинчиками и шарами.

- Это даже не результат археологических раскопок - просто откопали при ремонте здания, - комментирует философ, замечая мой интерес к древностям.

В небольшом кабинете позади библиотечного зала пьем кофе и обсуждаем (как и положено, за закрытыми дверями) личную жизнь Канта.

Он два раза собирался жениться, "но пока раскачивался, чтобы сделать предложение, - дама выходила замуж. Канта никто не мог ждать, ясное дело", иронически замечает в лекциях Мамардашвили. И напоминает, как Кант сказал, что самое большое впечатление, которое один человек может оказать на другого, это впечатление, которое может вызвать или любовь, или уважение. "Женщина же сочетает в себе и то и другое, и впечатление, получаемое от женщины, есть одно из самых больших возможных впечатлений в мире. И это говорит Кант - холостяк, девственник", цитирую я Мамардашвили, а мой спутник отмечает у него верность воссоздания личности философа.

А между тем мы находимся в почти волшебной комнате. Застекленные книжные шкафы, а в них невероятные фолианты. Здесь книги, к которым прикасался Кант, работая еще и помощником библиотекаря.

В Калининграде, наверное, нет места, где можно быть ближе к Канту, чем здесь.

- Вот та самая книга Вольфа " О философии", по которой учились во времена молодости Канта, вот прижизненное издание Гете, - объясняет мой спутник.

И в маленькой скрытой шкатулке библиотеки мгновение останавливается, и возникает чувство, что Кант заглянет сейчас в окно.

**12 цитат из Иммануила Канта**

1. Дайте человеку все, чего он желает, и в ту же минуту он почувствует, что это все - не есть все;
2. Только посредством образования может человек стать человеком;
3. Доброе воспитание как раз есть то, из чего возникает все добро на свете;
4. Человек редко думает при свете о темноте, в счастье - о беде, в довольстве - о страданиях и, наоборот, всегда думает в темноте о свете, в беде - о счастье, в нищете - о достатке;
5. Страдание - это стимул для нашей деятельности, и, прежде всего, в нем мы чувствуем нашу жизнь; без него наступило бы состояние безжизненности;
6. Быть опровергнутым - этого опасаться нечего; опасаться следует другого - быть непонятым;
7. Наука - это организованные знания, мудрость - это организованная жизнь;
8. Мораль - есть учение не о том, как мы должны сделать себя счастливыми, а о том, как мы должны стать достойными счастья;
9. Гений - это талант изобретения того, чему нельзя учить или научиться;
10. Смерти меньше всего боятся те люди, чья жизнь имеет наибольшую ценность;
11. Поступайте так, чтобы любой ваш поступок мог быть возведен во всеобщее правило;
12. Две вещи наполняют душу всегда новым и все более сильным удивлением и благоговением, чем чаще и продолжительнее мы размышляем о них, - это звездное небо надо мной и моральный закон во мне.

**Афоризмы Иммануила Канта**

1. Наука - это организованные знания, мудрость - это организованная жизнь.
2. Дайте человеку все, чего он желает, и в ту же минуту он почувствует, что это все - не есть все.
3. Только посредством образования может человек стать человеком.
4. Человек редко думает при свете о темноте, в счастье - о беде, в довольстве - о страданиях и, наоборот, всегда думает в темноте о свете, в беде - о счастье, в нищете - о достатке.
5. Быть опровергнутым - этого опасаться нечего; опасаться следует другого - быть непонятым.
6. Мораль - есть учение не о том, как мы должны сделать себя счастливыми, а о том, как мы должны стать достойными счастья.
7. Гений - это талант изобретения того, чему нельзя учить или научиться.
8. Смерти меньше всего боятся те люди, чья жизнь имеет наибольшую ценность.
9. Поступайте так, чтобы любой ваш поступок мог быть возведен во всеобщее правило.
10. Две вещи наполняют душу всегда новым и все более сильным удивлением и благоговением, чем чаще и продолжительнее мы размышляем о них, - это звездное небо надо мной и моральный закон во мне.

## Анекдоты, цитаты, афоризмы

Взрослая жизнь – это когда ты можешь делать все, что захочешь после того, как сделаешь все, чего ты делать не хочешь. Но после того, как ты сделаешь все то, чего не хочешь делать, ты уже ничего не хочешь.

\*\*\*

Учёные нашли черепаху, которая прожила 300 лет. Интересно, сколько бы ещё она прожила, если бы её не нашли учёные...

\*\*\*

— А у вас в роду были евреи?

— Нет, что вы! Я первый.

\*\*\*

Муж предложил ролевую игру в пациента и доктора. Жена его послала в регистратуру за карточкой. Он оделся и ушёл в платную поликлинику...

\*\*\*

Если на улице солнце и тепло, то это глобальное потепление, от которого мы все умрём уже скоро.

Если, однако, снег в апреле и холод собачий, то это просто погода и все нормально.

\*\*\*

Расклады сейчас такие:

Люди, которые не умеют работать, научились проходить собеседование.

Люди, которые умеют работать - не умеют проходить собеседование, и никогда не умели их проходить.

\*\*\*

Мотоциклы, с объемом двигателя больше 1 литра, часто служат своим хозяевам до конца жизни.

\*\*\*

- Так ты аспирант? Скажи что-нибудь по-аспирантски!
- На кафедре есть 1/16-я ставки, но читать придётся за трёх декретчиц.

|  |
| --- |
| Бюллетень подготовлен по материалам: общественно-политических журналов («Политический класс», «РБК», «Политический журнал», «Кто есть кто», «Россия-XXI», «Эксперт», «Трибуна», «Секрет фирмы», «Российская Федерация», «Бизнес», «Искусство управления», «Россия в глобальной политике», «Большая политика», «Карьера», «Континент», «Bisnessweek» и другие – всего более 30); электронных версий свыше 40 общероссийских газет и стран ближнего зарубежья; около 90 сайтов Интернет; а также на основе собственных источников информации. |