**Рассылается по списку**

|  |  |
| --- | --- |
| Беседочная община | ***ПОЛИТИЧЕСКАЯ***  ***ПАНОРАМА*** |

**информационно-аналитический бюллетень №20 (922)**

**8 – 14 мая 2024 г.**

**В номере:**

[Политика, идеология, инсайд 2](#_Toc166595647)

[Из центров власти 2](#_Toc166595648)

[Политические игроки 27](#_Toc166595649)

[Национальная безопасность 35](#_Toc166595650)

[Россия и мир 38](#_Toc166595651)

[Новости из регионов 57](#_Toc166595652)

[Весь спектр мнений 60](#_Toc166595653)

[Общественное мнение 60](#_Toc166595654)

[Мнение 63](#_Toc166595655)

[Новости экономики, общества 68](#_Toc166595656)

[Экономика, финансы, фондовые рынки 68](#_Toc166595657)

[Общество 81](#_Toc166595658)

[Познавательный блок 87](#_Toc166595659)

[В опыт управленца 87](#_Toc166595660)

[Анекдоты, цитаты, афоризмы 92](#_Toc166595661)

**Политика, идеология, инсайд**

**Из центров власти**

**Дюмин, Патрушев, Ямпольская. Кто вошел в обновленное руководство АП РФ**

Президент России Владимир Путин переназначил Антона Вайно главой своей администрации, а Сергея Кириенко и Алексея Громова - его первыми заместителями. Пресс-секретарем главы государства остался Дмитрий Песков.

Новыми помощниками российского лидера стали Алексей Дюмин, освобожденный от должности губернатора Тульской области, и покинувший пост секретаря Совета безопасности РФ Николай Патрушев. Занимавший позицию помощника президента Максим Орешкин был повышен до заместителя главы АП.

*ТАСС собрал основную информацию о назначениях.*

**Глава и заместители**

* Руководителем АП переназначен Антон Вайно, занявший этот пост в августе 2016 года. Курирующий внутриполитические вопросы Кириенко и Громов, курирующий работу со СМИ, остались первыми заместителями главы президентской администрации.
* Дмитрий Песков сохранил должность заместителя руководителя АП - пресс-секретаря президента. Его замом переназначен Юрий Свиридов.
* Число заместителей главы администрации увеличилось. К Дмитрию Козаку, Владимиру Островенко и Магомедсаламу Магомедову присоединился Максим Орешкин - министр экономического развития в 2016-2020 годах и помощник президента с 2020 года. По словам Пескова, Орешкин займется вопросами экономики и транспорта.

**Помощники**

* Новыми помощниками президента стали тульский губернатор Дюмин и Николай Патрушев, с 2008 года и до недавнего времени занимавший должность секретаря Совбеза. Как рассказали в Кремле, Патрушев будет курировать кораблестроение, а Дюмин - оборонно-промышленный комплекс и спорт, а также "заниматься Госсоветом". При этом Патрушев, по словам пресс-секретаря президента, останется публичным лицом и продолжит общаться со СМИ.
* Помощниками главы государства остались Юрий Ушаков, Владимир Мединский, Дмитрий Миронов, Андрей Фурсенко. Мединский, как сообщил Песков, будет заниматься не только вопросами истории, но и культурой.
* Посты помощников также сохранили Лариса Брычева (начальник государственно-правового управления президента), Дмитрий Шальков (руководитель контрольного управления) и Дмитрий Калимулин (глава референтуры).
* Помощником стал Руслан Эдельгериев, занимавший должность советника главы государства. Песков уточнил, что он будет курировать вопросы экологии и климата.

**Советники**

* Новым советником президента стала председатель комитета Госдумы по культуре Елена Ямпольская. Ранее этот пост занимал Владимир Толстой.
* Кроме того, в число советников больше не входит Александра Левицкая, которая возглавляла комиссию по делам инвалидов и совет по госполитике в сфере защиты семьи и детей.
* Работавший помощником президента Игорь Левитин стал советником главы государства и спецпредставителем по международному сотрудничеству в сфере транспорта. Песков сообщил, что в статусе советника президента Левитин будет курировать транспортный коридор "Север - Юг" и Северный морской путь.
* Свои должности сохранили глава СПЧ Валерий Фадеев и Антон Кобяков, который курирует организацию международных мероприятий с участием российского лидера.

**Специальные и полномочные представители**

* Сергей Иванов был переназначен на пост спецпредставителя президента по вопросам природоохранной деятельности, экологии и транспорта.
* Свои должности сохранили полпреды главы государства в Госдуме и Совете Федерации Гарри Минх и Артур Муравьев, а также представляющий президента в Конституционном суде Александр Коновалов.
* Кроме того, на своих постах остались все полпреды в федеральных округах.

**Протокол**

* Руководителем протокола президента остался Владислав Китаев, а его заместителем - Михаил Казаринов.

\*\*\*

**Мишустин представил в Госдуму кандидатов в новый кабинет министров**

На следующий день после переназначения премьер-министром Михаила Мишустина президент Владимир Путин утвердил новую структуру федеральных органов исполнительной власти. А через несколько часов после председатель правительства внес на рассмотрение Госдумы новый состав кабинета министров. Сегодня заседание нижней палаты парламента будет посвящено вице-премьерам, а завтра депутаты обсудят кандидатуры министров.

Как следует из указа президента Владимира Путина, радикальных перемен в структуре кабинета министров не произошло. У председателя правительства останется 10 заместителей. Как и прежде, один из них будет в статусе первого вице-премьера. Также сохранены должности вице-премьера - полпреда президента в Дальневосточном федеральном округе и вице-премьера - руководителя аппарата правительства. А вот вице-премьера, который одновременно возглавляет министерство промышленности и торговли, больше не будет.

Без изменений остался перечень федеральных министерств, служб и агентств - как количественно, так и по наименованиям. Все 21 министерство продолжат свою работу. Единственное, что подправил глава государства, - он вывел Федеральную службу по военно-техническому сотрудничеству из подчинения министерства обороны. Она будет отчитываться о своей деятельности напрямую президенту.

Под новую структуру правительства премьер-министр Михаил Мишустин представил в Государственную Думу кандидатов в должности вице-премьеров и федеральных министров (кроме силового блока, который подчиняется президенту, а утверждает их Совет Федерации).

**Вице-премьеры: профессионализм и управленческий опыт**

Покидает правительство и.о. первого вице-премьера Андрей Белоусов. Объявлено, что он переходит на другую работу. Новым "первым" предложен Денис Мантуров, который был зампредом правительства и одновременно возглавлял министерство промышленности и торговли. "Повышение статуса вице-премьера, курирующего промышленность, обусловлено важностью обеспечения технологического лидерства", - пояснил пресс-секретарь премьер-министра Борис Беляков. Развитие технологий, напомнил он, сегодня во главе угла всего комплекса задач, стоящих перед органами исполнительной власти.

Еще одно решение, как говорится, на злобу дня - предложение Виталия Савельева из и.о. министра транспорта в вице-премьеры. Это в правительстве объяснили значимостью дальнейшего развития транспорта и логистики, включая международные транспортные коридоры. "Виталий Савельев досконально знает отрасль, обладает необходимым опытом и управленческим потенциалом для решения стоящих на повестке задач по развитию транспорта, налаживанию новых логистических коридоров и реализации крупных проектов в этой значимой сфере. В должности министра он обеспечил устойчивость вверенной отрасли перед западными санкциями и продолжит эффективно работать на новом посту", - отметил Борис Беляков.

В связи с переходом на новое место работы и.о. вице-премьера Виктории Абрамченко в ее кресло предложен возглавлявший министерство сельского хозяйства Дмитрий Патрушев. Он будет курировать не только агропромышленный комплекс, но и экологию. "Он обладает необходимыми знаниями и опытом. До госслужбы восемь лет возглавлял Россельхозбанк, был в правлении ВТБ и хорошо знает финансовую сферу. Способен обеспечить дальнейшее развитие вверенной сферы", - говорится в комментарии правительства.

Повышение статуса вице-премьера, курирующего промышленность, обусловлено важностью обеспечения технологического лидерства

Из-за ухода отдельных и.о. вице-премьеров ожидаются перераспределения полномочий между теми, кто в правительстве должен остаться. Александр Новак станет курировать экономический блок - вопросы поддержки экономики и антисанкционных мер, - который был в ведении Андрея Белоусова. Борис Беляков напомнил, что Новак долгое время координировал вопросы экономики и финансов на различных должностях, в том числе занимал должность заместителя министра финансов. И, разумеется, "имеет необходимый управленческий опыт".

Дмитрию Григоренко предлагается вверить вопросы цифровой трансформации государственного управления и ключевых отраслей экономики и социальной сферы. Раньше этим занимался Дмитрий Чернышенко. При нем, отмечают в правительстве, ИТ-отрасль развивалась высокими темпами, но теперь требуется внедрять созданные платформы, и тут у Григоренко есть все необходимые компетенции для продолжения работы. Сохранит Григоренко и должность руководителя аппарата правительства. "Кроме того, проводимая реформа контрольно-надзорной деятельности положительно сказалась на развитии экономики. Переход Федеральной антимонопольной службы под кураторство Дмитрия Григоренко придаст дополнительный импульс этой работе", - заметил Борис Беляков.

При этом у Дмитрия Чернышенко в ранге вице-премьера меньше работы не станет. В его зону ответственности хотят включить министерство просвещения и Федеральное агентство по делам молодежи. "Реализация обновленной национальной цели по воспитанию гармонично развитой личности, национальных проектов "Молодежь и дети", "Туризм и гостеприимство", а также федпроекта "Спорт - норма будущего", обеспечивается прежде всего комплексной системой образования и молодежной политики. Начиная от детского сада и заканчивая университетом. А также через спорт, туризм, духовно-нравственное воспитание", - объяснил пресс-секретарь Михаила Мишустина.

К социальным обязательствам правительства прибавят забот и Татьяне Голиковой. В ее сферу хотят включить Федеральное агентство по делам национальностей. Она глубоко погружена в вопросы межнациональных отношений и обладает колоссальным опытом системного и комплексного решения поставленных задач с опорой на обратную связь от людей, считают в правительстве.

Свои должности вице-премьеров должны сохранить Алексей Оверчук, Марат Хуснуллин и Юрий Трутнев. Последний продолжит курировать развитие приоритетного для нашей страны Дальнего Востока.

Как заявляют в правительстве, финальные решения по распределению полномочий вице-премьеров будут утверждены премьером после рассмотрения кандидатур Госдумой и дополнительных консультаций Михаила Мишустина с президентом.

**Новые лица кабинета: четыре плюс один**

Поскольку некоторые руководители министерств должны уйти на позиции вице-премьеров, пришлось искать им замену. Вполне закономерно, что резерв управленцев и профессионалов - в губернаторском корпусе.

Из Калининградской области был вызван Антон Алиханов. Он предложен в качестве министра промышленности и торговли. "На посту губернатора он смог обеспечить развитие экономики промышленности региона", - заявил Борис Беляков. Опыт работы на федеральном и региональном уровнях дает кандидату понимание стоящих на повестке задач и решений, что крайне важно для отрасли.

Глава Курской области Роман Старовойт - кандидат в руководство министерством транспорта. Отрасль он знает хорошо, ведь в 2012-2018 годах возглавлял Росавтодор, в 2019 году возглавил подгруппу "Безопасные и качественные дороги и дорожная деятельность" по подготовке президиума Госсовета по транспорту. В правительстве убеждены: "Роман Старовойт имеет большой политический и управленческий опыт, который будет полезен в работе на посту главы одного из ключевых федеральных министерств".

Еще одно знаковое кадровое предложение "из региона" - и.о. министра энергетики Николаю Шульгинову увидели замену в Кемеровской области. Губернатор Сергей Цивилев с апреля 2018 года руководит крупнейшим угледобывающим регионом страны, работал на федеральном уровне в президиуме Государственного совета и в качестве председателя комиссии Госсовета по направлению "Энергетика", пояснили в правительстве такое решение. "Сергей Цивилев обеспечит дальнейшее развитие важной для страны отрасли", - прокомментировали это решение в кабмине.

Наконец, четвертым губернатором, который переезжает на работу в федеральный центр, стал глава Хабаровского края. Министерству спорта вместо Олега Матыцина предложена кандидатура Михаила Дегтярева. Выбор не случайный. Когда тот был депутатом Госдумы, то возглавлял Комитет нижней палаты парламента по физической культуре, спорту, туризму и делам молодежи. "Немаловажно, что он является мастером спорта по фехтованию, призером всероссийских и международных соревнований, - подчеркнул пресс-секретарь премьер-министра. - Михаил Дегтярев обладает необходимыми компетенциями, чтобы ответить на вызовы, которые стоят перед отраслью, и продолжить активное развитие этой сферы".

В свою очередь кандидата в руководство Минсельхоза выбрали непосредственно в министерстве - первого заместителя министра Оксану Лут. Она в министерстве с 2018 года, с 2021 года занимает должность первого замминистра, а еще раньше была одним из руководителей в профильном Россельхозбанке. "Обладает необходимыми знаниями и компетенциями для работы на ответственном посту руководителя министерства", - пояснил мотивы выбора Борис Беляков.

**"Старожилы" кабмина: продолжая работу на результат**

Что касается основного костяка правительства, то большинство членов кабмина, вероятно, остаются на своих местах. По крайней мере, Михаил Мишустин внес на рассмотрение Госдумы нынешних исполняющих обязанности. Так, свои посты в новом составе кабмина, как предполагается, сохранят: Антон Котяков (Минтруд), Александр Козлов (Минприроды), Сергей Кравцов (Минпросвещения), Ольга Любимова (Минкультуры), Максим Решетников (Минэкономразвития), Антон Силуанов (Минфин), Михаил Мурашко (Минздрав), Ирек Файзуллин (Минстрой), Валерий Фальков (Минобрнауки), Алексей Чекунков (Минвостокразвития), Максут Шадаев (Минцифры).

"Мы с вами видим системный подход. Поглядите: там, где был результат у профильного министра, - предложение рассмотреть его на должность заместителя председателя правительства", - сказал председатель Государственной думы Вячеслав Володин. Так, он отметил успехи Дмитрия Патрушева и Виталия Савельева.

Закономерно и появление четырех губернаторов в качестве кандидатов в новый состав правительства. "Для нас это люди хорошо известные, имеющие серьезный профессиональный путь, знания, опыт работы в регионах. Для нас важно, чтобы в правительство приходили люди, которые знают, как устроена жизнь "на земле", - заметил Вячеслав Володин.

Владимир Путин на последней встрече с кабмином: Я жду от коллег на всех уровнях исполнительной власти концентрации, собранности, работы на результат

Председатель Госдумы также назвал логичным предложение кандидатуры Оксаны Лут на должность главы Минсельхоза. "У Оксаны Николаевны Лут, которая работала первым заместителем министра сельского хозяйства, есть результат: мы видим с вами достижения в этой сфере", - добавил спикер нижний палаты парламента.

По словам Володина, в условиях специальной военной операции, когда Россия столкнулась с огромным количеством вызовов, особенно важно, что все кандидаты в члены правительства "смогут начать работу сразу, не раскачиваясь".

Стоит напомнить, что накануне своей инаугурации Владимир Путин провел встречу с членами правительства. "Я жду от коллег на всех уровнях исполнительной власти концентрации, собранности, работы на результат", - сказал тогда глава государства.

"Нам нужна преемственность в работе по достижению целей национального развития. И уверен, что все это будет, безусловно, обеспечено", - поставил задачу президент. После утверждения кандидатур Госдумой и официального вступления в должность вице-премьеры и министры приступят к этой работе.

**Визитная карточка**

**Пять новых фамилий среди предложенных кандидатов на должности министров**

**Оксана Лут**родилась 25 февраля 1979 года в Москве. В 2001 году окончила Финансовую академию при правительстве Российской Федерации. Специальность по образованию, ученая степень, звание: экономист, финансы и кредит.

Профессиональную карьеру начинала в коммерческих банках, а в 2010 году пришла на работу в государственную корпорацию "Ростехнологии".

С 2010 г. перешла в Россельхозбанк, где постепенно стала заместителем председателя правления. С 2018 года - в Министерстве сельского хозяйства России: сначала в качестве заместителя министра, а в декабре 2021 года назначена первым заместителем.

В 2015 году была награждена Почетной грамотой президента Российской Федерации. "Обладает необходимыми знаниями и компетенциями для работы на ответственном посту руководителя министерства" - так прокомментировали ее кандидатуру на министерский пост в правительстве.

**Роман Старовойт** родился 20 января 1972 года в Курске. В 1995 году окончил Балтийский государственный технический университет имени Д.Ф. Устинова, а в 2008 году - Северо-Западную академию государственной службы. Кандидат педагогических наук. В 2005-2010 годах - начальник отдела по работе с инвесторами Управления инвестиционных проектов, первый заместитель председателя Комитета по инвестициям и стратегическим проектам правительства Санкт-Петербурга. Затем до 2012 года - референт, заместитель директора департамента промышленности и инфраструктуры правительства России.

В ноябре 2012 года возглавил Федеральное дорожное агентство. В октябре 2018 года недолго был заместителем министра транспорта Российской Федерации, а с 11 октября 2018 года назначен временно исполняющим обязанности губернатора Курской области. Возглавляет регион после победы на выборах в сентябре 2019 года.

**Михаил Дегтярев** родился 10 июля 1981 года в городе Куйбышеве. В 1998 году с отличием окончил Самарский международный аэрокосмический лицей. Затем поступил в Самарский государственный аэрокосмический университет имени академика С.П. Королева, после окончания ему была присвоена квалификация "инженер" по специальности "авиационные двигатели и энергетические установки".

В 2005 году в том же университете окончил факультет экономики и управления по специальности "менеджмент".

Депутат Государственной Думы шестого и седьмого созывов, член высшего совета ЛДПР. В шестом созыве Госдумы был зампредом Комитета по науке и наукоемким технологиям. В седьмом - председатель Комитета по физической культуре, спорту, туризму и делам молодежи.

20 июля 2020 года был назначен врио губернатора Хабаровского края. В сентябре 2021 года Дегтярев победил на выборах губернатора.

**Сергей Цивилев** родился 21 сентября 1961 года в городе Жданове Донецкой области. В 1983 году с отличием окончил Черноморское высшее военно-морское училище им. Нахимова по специальности "Вооружение кораблей", квалификация офицер с высшим военно-специальным образованием, инженер-электромеханик. В 1999 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности "Финансы и кредит", квалификация экономист. С 1978 по 1994 годы проходил службу в ВМФ.

С 1997 по 2018 годы занимал различные должности в коммерческих структурах. В марте 2018 года Цивилев стал заместителем губернатора Кемеровской области по промышленности, транспорту и потребительскому рынку, а уже 1 апреля указом президента назначен временно исполняющим обязанности главы региона. С сентября 2018 года после победы на выборах возглавляет Кузбасс. В сентябре 2023 года был переизбран на второй срок.

**Антон Алиханов** родился 17 сентября 1986 года в городе Сухуми Абхазской АССР. В 2008 году окончил Всероссийскую государственную налоговую академию Министерства финансов РФ по специальностям "Финансы и кредит" и "Юриспруденция". В 2010 году там же получил специальность "юриспруденция". Кандидат экономических наук. После первого образования работал специалистом-экспертом юридического отдела управления министерства юстиции России по Московской области. В 2010 году перешел в департамент управления делами минюста на должность ведущего советника планово-экономического отдела. С 2013 года - на государственной службе в министерстве промышленности и торговли. 22 сентября 2015 года Алиханов был назначен заместителем председателя правительства Калининградской области, а спустя год стал временно исполняющим обязанности главы региона. С 29 сентября 2017 года после победы на выборах возглавляет Калининградскую область.

**Президент предложил Совету Федерации кандидатов на посты в силовом блоке и МИДе**

В воскресенье, 12 мая, вечером в Совет Федерации поступили предложенные президентом РФ Владимиром Путиным кандидатуры на должности руководителей ряда федеральных министерств и ведомств, сообщила в воскресенье вечером пресс-служба СФ.

Напомним, полномочия по согласованию кандидатур "президентских" министров появились у Совфеда после принятия в 2020 году поправок в Основной закон. В статье 102 теперь указано, что к ведению верхней палаты отнесено "проведение консультаций по предложенным президентом РФ кандидатурам на должность руководителей федеральных органов исполнительной власти (включая федеральных министров), ведающих вопросами обороны, безопасности государства, внутренних дел, юстиции, иностранных дел, предотвращения чрезвычайных ситуаций и ликвидации последствий стихийных бедствий, общественной безопасности".

Для проведения консультаций предложены:

* на должность министра внутренних дел - Колокольцев Владимир Александрович;
* на должность министра по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий - Куренков Александр Вячеславович;
* на должность министра иностранных дел - Лавров Сергей Викторович;
* на должность министра обороны - Белоусов Андрей Рэмович;
* на должность министра юстиции - Чуйченко Константин Анатольевич;
* на должность директора Службы внешней разведки - Нарышкин Сергей Евгеньевич;
* на должность директора Федеральной службы безопасности - Бортников Александр Васильевич;
* на должность директора Федеральной службы войск национальной гвардии - Золотов Виктор Васильевич;
* на должность директора Федеральной службы охраны - Кочнев Дмитрий Викторович;
* на должность начальника Главного управления специальных программ Президента - Линц Александр Леонидович.

Сенаторы проведут консультации по предложенным главой государства кандидатурам на заседаниях комитетов 13 мая и на заседании Совета Федерации 14 мая.

Сергея Шойгу, который занимал пост министра обороны, другим указом президента назначен секретарем Совета Безопасности РФ. "Николай Платонович Патрушев освобожден от должности секретаря Совета Безопасности в связи с переходом на другую работу . Он продолжает работать, и в течение ближайших нескольких дней мы сообщим вам, где Николай Платонович продолжит свою деятельность", - заявил журналистам пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Назначение Андрея Белоусова главой минобороны не изменит "системы координат" в "военной составляющей" ведомства, прокомментировал кадровые предложения президента Песков. По его словам, начальник Генерального штаба ВС РФ Валерий Герасимов продолжит службу на этом посту, изменений пока не предусматривается.

\*\*\*

**Госдума дала согласие на назначение вице-премьеров**

В понедельник, 13 мая, Госдума на своем заседании утвердила предложенных премьер-министром Михаилом Мишустиным кандидатов на должности вице-премьеров. "Добро" от депутатов получили все десять претендентов на ответственные посты - трое из них единогласно.

Накануне кандидатуры несколько часов рассматривались профильными комитетами ГД в закрытом режиме - все они были поддержаны. Как рассказал первый вице-спикер Госдумы Александр Жуков, кандидаты "проявили абсолютную компетентность, ясное и четкое понимание того, что они будут делать на своих должностях в правительстве". Так что дискуссия на пленарном заседании стала своего рода публичным продолжением этих встреч. Продолжалось рассмотрение более шести часов, ведь собеседникам было что обсудить - и наработки, и планы.

По оценке спикера Госдумы Вячеслава Володина, Михаил Мишустин предложил на посты вице-премьеров кандидатуры людей, которым "не надо учиться и не надо начинать все сначала". "Все кандидатуры, внесенные председателем правительства, нам хорошо известны, - обратился он к коллегам в начале "пленарки". - Мы с ними прошли непростое время вызовов, с которыми столкнулась страна". И прошли эффективно, ведь экономика по итогам прошлого года выросла до 3,6%, заметил спикер. После представления Володина кандидаты представили депутатам свою программу и ответили на их вопросы.

**"Оборонка" и промышленность**

Приставку "первый" к своей должности получил **Денис Мантуров**, который ранее уже занимал пост зампреда кабмина и при этом возглавлял минпромторг. Мантуров сохранит курируемую сферу, его задачей станет обеспечение технологического лидерства России. Его кандидатуру поддержали единогласно: "за" проголосовал 431 депутат.

По словам Мантурова, обновленный кабмин еще больше усилий направит на повышение обороноспособности нашего государства, ведь геополитическая обстановка диктует необходимость улучшать характеристики вооружений. При этом "оборонка" является драйвером для развития гражданских отраслей. Среди проблем он назвал кадровую. "Сегодня запрос у всех секторов обрабатывающей промышленности - порядка 260 тысяч специалистов разных профессий, до 2030 года - 1,7 миллиона", - заявил кандидат.

В Госдуме считают важным решение "поднять статус человека, который должен создавать условия для развития нашей промышленности, технологий, без которых нет будущего", пояснил Вячеслав Володин. Кандидатуру поддержали даже обычно скептично настроенные коммунисты. Их лидер Геннадий Зюганов заявил, что в КПРФ позитивно относятся к политике, которую проводил Мантуров, - поддержка базовых отраслей, продвижение военно-прикладной науки дают сегодня хорошие результаты и на поле боя, отметил он.

**Сбережение народа**

Еще один "старожил" кабмина - **Татьяна Голикова** - получила одобрение от Госдумы ("за" проголосовали 362 депутата, "против" - 1, воздержались 66). На своем посту она будет курировать деятельность министерств: здравоохранения, культуры, труда и социальной защиты (и новое - кураторство Федерального агентства по делам национальностей). "Перед вами стоит высочайший профессионал. Ее работоспособность вне сомнений, прошла путь от рядового сотрудника до замглавы правительства. Поэтому нам надо бережно относиться к кадрам", - дал характеристику Вячеслав Володин.

В своем выступлении Голикова заявила, что "первая и главная национальная цель - это сохранение населения, укрепление здоровья и благополучия семей". Она среди прочего обещала, что будет работать над формированием доступной системы переобучения на протяжении всей жизни. Она назвала ключевой цель к 2030 году увеличить ожидаемую продолжительность жизни до 78 лет, а к 2036-му - до 81 года (нынешний уровень - 73,4 года). Еще из главного - чтобы участники СВО получали меры поддержки "без волокиты".

Первый зампред Комитета ГД по защите семьи, вопросам отцовства, материнства и детства Татьяна Буцкая обратила внимание на то, что впервые весь блок демографии сосредоточен в руках одного вице-премьера - ввиду важности задачи.

**Финансы и контроль, связь и цифра**

**Дмитрий Григоренко** также сохраняет пост вице-премьера - руководителя аппарата правительства ("за" - 378 депутатов, 1 голос - "против", 55 - воздержались). В новом составе кабмина он продолжит курировать финансовую и контрольно-надзорную сферы. Кроме того, предлагается передать под его координацию цифровое развитие и связь, а также антимонопольную политику. Григоренко заверил, что собирается продолжить работать над внедрением электронного документооборота: важно увеличить скорость принятия решений, но без потери качества.

Для развития цифровых сервисов, по его словам, необходимо создание современных центров обработки данных. "Необходим быстрый интернет по всей стране. Второе - это отечественный софт, программное обеспечение, - добавил Григоренко. - Третья задача - это цифровая безопасность, кибербезопасность. Четвертое - это кадры".

Отдельной задачей он назвал снижение административной нагрузки на предпринимателей. Председатель Госдумы в ходе дискуссии по этой теме с Григоренко также предложил не распространять на пункты продажи вейпов и так называемые "наливайки" мораторий на проверки бизнеса. "Мы наткнулись на ситуацию, когда стали прикрываться запретом проводить проверки бизнеса. Но это касается жизни детей, здоровья", - высказал Володин пожелание к кандидату.

**Энергия экономики**

Главный в кабмине по энергетике **Александр Новак** тоже получил "визу" на пост вице-премьера ("за" - 378 депутатов, "против" - ноль, 57 - воздержались). К нему перейдет основная часть экономического блока, который в статусе первого вице-премьера курировал уходящий в минобороны Андрей Белоусов. Энергетический сектор за ним также сохраняется. Кандидат заверил депутатов, что укрепление российской экономики является для него одной из ключевых задач. При этом необходимо не только существенно увеличить ВВП, но и сформировать принципиально новую модель экономического роста. А самое главное - роста доходов граждан.

В числе прочего кандидат анонсировал, что порядка 12 тысяч предприятий среднего и крупного бизнеса в РФ получат поддержку государства для обеспечения роста производительности труда. А среди конкретных задач в сфере энергетики он назвал дальнейшую газификацию регионов, рост доли возобновляемых источников энергии.

Депутаты спросили, действительно ли планируется принять меры для временного снижения требований к качеству бензина в условиях возможной нехватки топлива. Новак заверил, что таких мер не требуется - россияне, по его словам, в полной мере обеспечены нефтепродуктами. Мало того, важно не допустить затоваривания нефтеперерабатывающих заводов.

**Развиваем сотрудничество**

Останется вице-премьером и **Алексей Оверчук**, продолжая курировать вопросы международного сотрудничества ("за" - 378 депутатов, "против" - ноль, 57 - воздержались). В своем выступлении перед депутатами кандидат заявил о планах в этой сфере - власти собираются "пойти на Юг к быстроразвивающимся рынкам, где сегодня, собственно, и формируется ядро экономики будущего".

Важное направление - распространять русский язык в мире. Финансирование этой программы планируется увеличить. Кабмин, по его словам, также намерен и дальше заниматься строительством школ как в странах СНГ, так и в других государствах. А еще - нужно расширять прием иностранных студентов в российские вузы, создавать больше их филиалов за рубежом.

Депутаты одобрили эти направления работы. "Нам важно, чтобы к нам приезжали работать со знанием русского языка, уважая наши традиции, нашу культуру", - заявил Володин. В ГД собираются плотнее работать по этой тематике с кабмином.

**Природа под защитой**

Вице-премьером, курирующим сельское хозяйство, агропром и экологию, будет **Дмитрий Патрушев**, кандидатуру которого утвердили единогласно ("за" - 433 депутата). В прежнем составе кабмина Патрушев руководил Минсельхозом. Его повышение - пример того, как профессионал растет в должности, прокомментировал Вячеслав Володин. В свою очередь кандидат заявил, что ключевыми задачами АПК остается рост его эффективности, доходов аграриев, дальнейший уход от импорта. "К 2030 году объемы производства продукции должны вырасти на четверть, и в полтора раза предстоит нарастить наши поставки за рубеж", - подчеркнул Патрушев.

Что касается направления экологии, то к 2030 году необходимо обеспечить стопроцентную сортировку твердых коммунальных отходов, а также вовлечь в оборот 25 процентов отходов производства. А к 2036 году "мы должны вдвое сократить выбросы опасных веществ в городах с высоким и очень высоким уровнем загрязнения воздуха", заявил Патрушев.

**Расширить коридоры**

В составе правительства появится должность вице-премьера по вопросам развития транспорта и логистики. Госдума одобрила кандидатуру **Виталия Савельева** на этот пост ("за" - 378 депутатов, 57 воздержались). В своем выступлении кандидат заявил, что правительству предстоит разработать варианты развития транспортных коридоров - увеличить их предстоит в полтора раза. В связи с этим транспортная стратегия страны сейчас требует новаций в связи с санкциями. Также большое внимание кабмин будет уделять развитию автомобильных дорог, речного транспорта, расширению системы портов.

В ходе дискуссии Савельев по просьбе депутатов прокомментировал тему задержек авиарейсов на 15-20% за последние два года. По его словам, они вызваны техническими неисправностями самолетов только в 0,5% случаев. Дело не в запчастях, недостатка в которых нет. Причины разные: например, из-за сбоев в системе регистрации. В целом Савельев считает, что транспортная отрасль за последние годы прошла много испытаний, но смогла адаптироваться к вызовам времени.

Вице-премьер по транспорту - должность новая, но остро необходимая в России, где только дорог более 1,5 млн км, прокомментировал первый замглавы профильного Комитета ГД Павел Федяев.

**На дальневосточном направлении**

Куратор Дальнего Востока **Юрий Трутнев** продолжает работу в кабинете министров, сохраняя должность зампреда и полпреда в ДВФО ("за" - 376 депутатов, 58 воздержались). Дальний Восток - это почти 41% территории страны.

"Многое из того, что было сделано на Дальнем Востоке, постепенно перешло и на другую территорию нашей страны", - подчеркнул кандидат. Таким образом, создана целостная система управления развитием макрорегиона. Так, за время деятельности Трутнева на посту на Дальний Восток было привлечено более 4 трлн рублей инвестиций. Среди проблем, которые надо продолжать решать, кандидат назвал следующие: низкая плотность дорог, нехватка энергетической инфраструктуры, высокая стоимость и большие сроки доставки строительных материалов, оборудования, продовольствия в отдаленные районы. В числе новых вызовов в работе он перечислил увеличение нагрузки на Восточный полигон и необходимость ускорения развития Северного морского пути.

**Главный по метражу**

За **Маратом Хуснуллиным** в обновленном правительстве останутся строительная отрасль и региональное развитие ("за" его кандидатуру - 347 депутатов, 61 воздержались). Депутаты отметили его успехи. В строительстве была "тяжелейшая ситуация, когда Хуснуллин заступал на этот пост", напомнил Володин. Однако результаты значимы - в том числе по сравнению и с советским периодом. Строительная отрасль в последние годы действительно показывает высокие темпы роста - за четыре года на 27%. "Мы построили самый большой объем жилья за всю историю, самое большое количество дорог отремонтировали, сократили строительный цикл почти в два раза", - рассказал Хуснуллин. "Задача до 2030 года увеличить объем строительства, построить практически миллиард квадратных метров. Это означает, что каждый пятый метр в стране будет новым, - напомнил кандидат. - В результате этой работы у нас обеспеченность к 2030 году станет 33 метра на человека".

Хуснуллин сообщил о ряде мер в сфере ипотеки. В том числе власти РФ, по его словам, обсуждают возможность введения дополнительных мер поддержки в рамках семейной ипотечной программы, привязанных к числу детей в семье. Наряду с этим, по словам кандидата, подготовлен законопроект о ссудосберегательных кассах. Хуснуллин пояснил, что этот механизм может стать альтернативой ипотеке, чтобы дать людям возможность копить деньги на специальных вкладах для дальнейшей покупки жилья.

**Наука вместе со спортом**

**Дмитрий Чернышенко** в обновленном кабмине сохранит должность вице-премьера ("за" - 432 депутата, "против" и воздержавшихся не было). За ним останется контроль за сферой науки и высшего образования, спорта и туризма, он также получит в ведение вопросы молодежной политики, издательской деятельности и школьного образования. Свои задачи видит в том, чтобы сосредоточиться на сохранении России в числе лидеров среди стран, задающих тренды развития технологий искусственного интеллекта (ИИ). "С вашей помощью мы хотим создать "регуляторный рай" для наших разработчиков", - сказал Чернышенко. Так, планируется повысить экономический эффект от внедрения ИИ до 11 трлн рублей (с нынешнего одного триллиона).

Тема спорта, конечно, также не была обойдена вниманием. Чернышенко заявил, что число россиян, систематически занимающихся спортом, к 2036 году должно составить 76%, порядка 96 млн человек.

У депутатов нашлись пожелания в сфере образования. Обучение в колледжах должно быть бесплатным, чтобы каждый человек после окончания школы мог получить профессию, пояснил Вячеслав Володин.

Таким образом вице-премьерский корпус обновился на 20 процентов. Во вторник Госдума утвердит кандидатуры федеральных министров.

\*\*\*

**Советам муниципальных образований хотят дать право предлагать кандидатов в мэры**

*Соответствующий законопроект поддержал профильный комитет Госдумы*

Комитет Госдумы по региональной политике и местному самоуправлению (МСУ) поддержал законопроект председателя Алексея Диденко (ЛДПР), его первого заместителя Геннадия Панина и заместителя Романа Любарского (оба – «Единая Россия») и сенатора Андрея Шевченко. Документ, в частности, наделяет советы муниципальных образований субъектов РФ правом вносить кандидатуры на пост глав муниципальных образований в конкурсные комиссии по согласованию со Всероссийской ассоциацией развития местного самоуправления (ВАРМСУ). Об этом «Ведомостям» сообщил Диденко. Рассмотрение в первом чтении документа, внесенного в нижнюю палату парламента 16 февраля, ожидается в мае, уточнил он.

Указанную поправку депутаты и сенатор предлагают внести в ст. 66 закона об общих принципах организации местного самоуправления, при этом сама процедура принятия решения по кандидатуре, которую советы могут согласовывать с ВАРМСУ, не прописана. В пояснительной записке указано, что законопроект разработан во исполнение поручений президента России Владимира Путина от 4 июня 2023 г. по итогам заседания совета по развитию МСУ, состоявшегося 20 апреля 2023 г., «и направлен на расширение механизмов защиты интересов муниципальных образований, органов местного самоуправления и их должностных лиц при осуществлении взаимодействия в рамках единой системы публичной власти».

Путин поручал своей администрации (АП) представить предложения по законодательному наделению ВАРМСУ и советов муниципальных образований субъектов статусом социально ориентированных некоммерческих организаций (НКО), «представляющих интересы муниципального сообщества, с учетом принципов формирования единой системы публичной власти в РФ». Поправками руководства комитета Госдумы по региональной политике и МСУ предлагается «определить статус советов муниципальных образований субъектов РФ как организаций, обеспечивающих взаимодействие органов местного самоуправления и их должностных лиц, а также муниципальных образований, представление и защиту их общих интересов в пределах территории субъекта».

В перечне поручений Путина нет пункта о праве советов муниципальных образований вносить кандидатуры в мэры в конкурсные комиссии, замечает политтехнолог Олег Захаров. Законопроект встретил настороженное отношение и у правительства России, и у правового управления Думы. В официальном отзыве кабмина указана необходимость дополнительной проработки соответствующей нормы с учетом принципа невмешательства советов муниципальных образований в деятельность муниципалитетов. Начальник правового управления нижней палаты Роман Колачев в заключении на законопроект указал на то, что, согласно действующему законодательству, порядок проведения конкурса по отбору кандидатур на должность мэра устанавливается представительным органом муниципального образования.

Придание ВАРМСУ статуса альтернативной кадровой площадки предложений для конкурсных комиссий по назначению мэров может создать напряжение для региональных властей, считает Захаров. По его словам, типичной конфигурацией списка кандидатов сейчас является наличие «базовой» кандидатуры, поддерживаемой губернатором, и всех остальных, условно «независимых». «Появление в этом списке еще одной фигуры, выдвинутой ВАРМСУ как авторизованной на федеральном уровне структурой, может внести сумятицу в этот алгоритм, а дискуссии о том, не является ли такая кандидатура альтернативной «креатурой Москвы», – затянуть или даже поставить под угрозу утверждение предложенного главой региона кандидата», – сказал Захаров.

Инициатива ведет к повышению роли межмуниципальных объединений, следовательно, к возможному росту их членов, говорит электоральный юрист Гарегин Митин. «Может усилиться связь муниципальных образований с регионом», – полагает эксперт. Принятие законопроекта будет способствовать созданию системы подготовки управленческих кадров в органы МСУ, считает электоральный юрист Роман Смирнов. «Это вряд ли радикально изменит процедуру назначения мэров, скорее речь идет о формировании «скамейки запасных», – сказал он «Ведомостям».

Помимо возможности предлагать кандидатуры глав муниципалитетов, поддержанный комитетом Думы законопроект предлагает закрепить статус самой ВАРМСУ как единой организации, обеспечивающей выражение и защиту общих интересов органов местного самоуправления и их должностных лиц, муниципальных образований, в том числе представления указанных интересов в рамках единой системы публичной власти и на международном уровне. Эта формулировка фактически повторяет ст. 67 закона об общих принципах организации местного самоуправления, где таким статусом наделено Общероссийское объединение муниципальных образований (ОКМО), в которое входят советы МСУ всех регионов. Его с 2015 г. возглавляет депутат Госдумы Виктор Кидяев. Он был избран в текущий созыв по списку от Саратовской области, который возглавлял спикер нижней палаты Вячеслав Володин.

ВАРМСУ была создана в 2019 г., сопредседателями организации являются бывший депутат Госдумы Ирина Гусева (до избрания в парламент была мэром Волгограда), мэр Тюмени Руслан Кухарук, председатель профильного комитета Совфеда Андрей Шевченко. ВАРМСУ и ОКМО сейчас существуют параллельно, но в случае принятия законопроекта ВАРМСУ останется единственной организацией, представляющей интересы муниципального сообщества, с учетом принципов формирования единой системы публичной власти, пояснил Диденко.

**Политические игроки**

**Экономист в обороне. Эксперты объяснили, что Андрей Белоусов сделает с ОПК**

Преемник **Сергея Шойгу** на посту главы Минобороны **Андрей Белоусов** сможет не только оптимизировать военные расходы, но и обеспечить рост всей экономики. Как рассказали эксперты aif.ru, именно оборонно-промышленный комплекс отвечает за технологическое развитие государства.

**Импортозамещение и бюджетники**

После инаугурации **президента России Владимира Путина** кабмин подал в отставку. На пост премьер-министра вновь переназначили **Михаила Мишустина**, а тот, в свою очередь, произвел кадровые перестановки в новый состав правительства РФ.

Внезапным показалось решение главы государства — Путин перевел нынешнего главу Министерства обороны Сергея Шойгу на должность секретаря Совета безопасности РФ, а на его место рекомендовал Андрея Белоусова, занимавшего ранее посты первого вице-премьера РФ, советника президента по экономическим вопросам и министра экономического развития. Казалось бы, речь об экономисте, не имеющем отношения к военному делу, однако в реальности все оказалось не столь однозначно.

Так, пояснил **экономический обозреватель и общественный деятель Владимир Толгский**, Андрей Белоусов сформулировал механизмы реализации Майских указов, подталкивая страну к структурным переменам в экономике с упором на повышение производительности труда и стимулирование предпринимательского духа.

Речь идет о 218 поручениях президента России Владимира Путина правительству страны на 2012—2020 годы. В них были прописаны цели по зарплатам бюджетников, повышения интереса РФ для предпринимателей и многие другие задачи.

«Белоусов также является сторонником перехода к экономике предложения, которая будет основана на совершенствовании структуры занятости и росте производительности труда, расширении предпринимательской активности, обеспечении роста инвестиций и повышении эффективности реального сектора. Для него технологичность и автоматизация — не просто слова, а основные элементы повестки на пути к конкурентоспособной экономике. Кроме того, он был инициатором программы импортозамещения — как щита против глобальных экономических вызовов, сделав ставку на развитие внутренних ресурсов и талантов. Белоусов описал этот законопроект как „закон о реализации технологического суверенитета“ и подчеркивал важность его реализации для обеспечения технологического развития России», — уточнил Толгский.

**Отобрать и победить**

Эксперт также напомнил, что многим Андрей Белоусов запомнился идеей «отобрать и поделить» сверхдоходы российского бизнеса. «С инициативой он выступил еще в 2018 году, но тогда ее не поддержали. Впрочем, история расставила все по местам, и в 2023 году крупные компании все-таки заплатили за успешные тучные годы. Этот механизм носит название „windfall tax“, или налог, взимаемый правительством с компаний, которые получили неожиданные прибыли из-за внешних факторов», — объяснил Толгский.

**Живая экономика**

Инициативы Андрея Рэмовича направлены на создание благоприятной почвы для бизнеса через защитные союзы и поощрения инвестиций, добавил эксперт. «Он не просто разрушает барьеры на пути к единому инвестиционному климату, но и стремится выстроить мосты между регионами и инвесторами. Под его крылом экспорт получает поддержку, что должно вывести российские бренды на передовые позиции мировых рынков и добавить скорости экономическому движению страны. Не обходит стороной Белоусов и инфраструктуру: от прокладывания дорог до модернизации заводов. Андрей Рэмович является разработчиком национального проекта „Транспорт“, который объединяет развитие авиационного, железнодорожного, морского и автомобильного транспорта», — пояснил собеседник.

В целом, подчеркнул Владимир Толгский, Андрей Белоусов занимается тем, что делает экономику «живой»: улучшает климат для бизнеса, подстегивает рост и сплачивает экономические «силы» страны.

**Беспилотники**

Также, добавила **кандидат экономических наук, доцент РГУ СоцТех, член Общественного совета при Минобрнауки РФ Инна Литвиненко**, в последнее время Андрей Белоусов отвечал за разработку закона о технологической политике страны.

«Благодаря его умению абстрагироваться от влияния заинтересованных групп в правительстве, в аппарате президента, в его умении выключать симпатии и антипатии, он смог именно разработать закон о технологической политике страны таким, какой он сейчас нужен. Также в последнее время Белоусов отвечал в правительстве за беспилотные авиационные системы, и мы видим результат. Россия менее чем за два года наработала здесь значительными темпами как количество беспилотников, так и их качество, и мы как выстроили прекрасную систему ПВО, так и нарастили здесь потенциал. Это говорит об эффективном использовании ресурсов», — уточнила эксперт.

**Военная экономика**

В целом, добавила Литвиненко, Владимир Путин принял решение о назначении Белоусова на пост министра обороны в связи с комплексом факторов. Один из них — глобальное видение Белоусовым экономики и геополитики России.

«Белоусов — доктор экономических наук, он академический экономист. Самый главный момент в его карьере, который сыграл ключевую роль в принятии решения президентом, это 2013—2020 годы, когда Белоусов был советником президента по экономике. Вот здесь-то он и показал свое умение принимать жесткие, правильные, выверенные конструктивные решения и, выйдя на пост вице-премьера, закрепил эту позицию. Учитывая, что сейчас военные расходы составляют уже 6,7% от ВВП и растут значительными темпами, мы выйдем на показатель 7,4%, очевидно, что появляется новое направление — военная экономика, и здесь нужен человек, который повысит эффективность военных расходов. Самая главная задача, которая сейчас ставится президентом перед Белоусовым, — повысить эффективность военных расходов», — заявила собеседница.

По мнению Толгского, экономисту во главе Минобороны предстоит увязать экономику страны с экономикой военных действий. «Это особенно логично на фоне коррупционных скандалов в ведомстве, когда **заместитель министра Тимур Иванов** обвиняется в получении взятки в миллиард рублей финансы нужно держать под контролем. Для страны это означает, что экономика наша плотно будет связана с ОПК. А это сулит прогресс и развитие технологий. Потому что именно военная сфера всегда являлась первопроходцем в области инноваций. Тот же интернет сначала был придуман отнюдь не для пересылки друг другу смешных картинок. Прогнозирую ускоренное внедрение ИИ, усиление контроля, развитие беспилотных систем и... рост экономики», — подытожил обозреватель.

Кроме того, как уже пояснил сам Белоусов, он намерен решать и социальные проблемы военнослужащих. В частности, вопросы их денежного довольствия и выплат на жилье.

\*\*\*

**Разрешите обновиться: какие кресла в Минобороны могут освободиться с приходом Белоусова**

В первую очередь перемены ожидаются в финансово-экономическом блоке министерства, полагают военные эксперты

С приходом на пост главы Минобороны Андрея Белоусова в ведомстве могут начаться кадровые перестановки. По мнению опрошенных «Известиями» экспертов, наиболее вероятны перемены в финансово-экономическом блоке ведомства. Источники называют целый ряд высокопоставленных сотрудников министерства, которые могут покинуть свои кабинеты после ухода прежнего главы МО Сергея Шойгу. В свою очередь, Андрей Белоусов в первый день консультаций в Совете Федерации назвал один из главных приоритетов для обновляющегося Минобороны — по его мнению, им должно стать решение вопросов, связанных с социальной поддержкой военнослужащих и членов их семей.

**Первый день консультаций**

В понедельник в Совете Федерации начались консультации по министерским кандидатурам, предложенным президентом России. В частности, по кандидатуре Андрея Белоусова на должность министра обороны Российской Федерации. В ходе ответов на вопросы сенаторов претендент на пост главы военного ведомства рассказал о приоритетном круге задач.

По его словам, необходимо работать над отдельными вопросами по социальному обеспечению военнослужащих — участников специальной военной операции.

— Действительно, у нас по денежному довольствию военнослужащих, которые участвуют в СВО, вместе с возможными выплатами сегодня подняли планку минимум до 200 тыс. рублей. В принципе, люди получают там и гораздо больше. Но жизнь не сводится только к денежным выплатам и денежным довольствиям. «У нас есть еще над чем работать», —сказал Белоусов на заседании комитета Совета Федерации по обороне и безопасности.

По словам Белоусова, это касается выплат на обеспечение участников СВО жильем, выплат гражданскому персоналу в воинских частях, а также медицинского обслуживания военных в гражданских поликлиниках.

Также он обратил внимание на назревшую необходимость избавить процесс подтверждения льгот от избыточной бюрократии и бумажной волокиты, что можно сделать в рамках системы межведомственного электронного взаимодействия.

В ходе заседания профильного комитета Андрей Белоусов ответил на вопросы сенаторов. Во вторник 14 мая консультации по его кандидатуре будут продолжены на заседании Совета Федерации.

— То, о чем говорил Андрей Белоусов на заседании комитета, свидетельствует о том, что это уже очень серьезная проблема, о которой многие в последнее время говорят, — рассказал «Известиям» военный эксперт Владислав Шурыгин. — Раненые нуждаются и в заботе, и в восстановлении. Семьи военнослужащих, в том числе и погибших, требуют ухода. Это очень серьезная проблема, которой мы должны очень активно заниматься. То, что он с нее начал, — на мой взгляд, очень знаковый момент, который показывает, что он пытается браться за самые сложные вопросы. Потому что социальные вопросы и есть самые-самые сложные.

По словам информированных источников «Известий», после смены руководителя в ведомстве могут начаться кадровые перестановки. В частности, покинуть свои кресла могут заместители министра Алексей Криворучко, Татьяна Шевцова, Павел Попов и Юрий Садовенко, считают два собеседника издания, знакомых с ситуацией.

— Могу предположить, что какие-то замены — не слишком значительные, конечно, но могут быть. «В особенности это может касаться финансово-экономического блока Минобороны», —считает доцент РЭУ имени Плеханова полковник Александр Перенджиев. — Например, первый замминистра Руслан Цаликов много работал с Сергеем Шойгу. Поэтому стоит ожидать, что он может перейти в аппарат секретаря Совета безопасности. Также вполне вероятна смена государственных служащих из финансово-экономического блока.

По мнению эксперта, нельзя исключать и определенную перестройку организационной структуры министерства. Возможно, произойдет слияние ряда департаментов (или появление новых), а также перераспределение функций.

— Мне кажется, на этом направлении с приходом нового министра точно что-то поменяется, — полагает полковник Перенджиев. — Думаю, Белоусов внесет лепту именно в изменение самой структуры управления, систему департаментов.

Владислав Шурыгин также не исключает, что кому-то из заместителей министра предстоит освободить свои кабинеты.

— Безусловно, Белоусов проведет анализ и мониторинг состояния дел, — говорит он. — Будет встречаться, беседовать, а дальше — принимать решения. Кто-то останется работать, кого-то будут заменять.

Какое решение будет принято по заместителям министра, пока сказать сложно, полагает военный эксперт Василий Дандыкин. Однако, по его мнению, с новым руководителем может обновиться и его команда.

В большинстве стран принято, что министр обороны — политическая должность, которую занимает, как правило, гражданский чиновник, продолжил он.

— Исходя из этого, военными вопросами занимается начальник Генштаба. И у нас уже были случаи, когда ведомством руководили гражданские министры обороны, в частности Сердюков, — напомнил Василий Дандыкин. — На мой взгляд, первостепенная задача Андрея Белоусова — сделать всё, чтобы армия не нуждалась в обеспечении оружием, боеприпасами и другим довольствием. Чтобы наши волонтеры поставляли бойцам на передовую подарки, а не восполняли пробелы. Сейчас мы знаем, что они поставляют и беспилотники, закупают тепловизоры. Поэтому Андрей Рэмович, думаю, будет сейчас перераспределять, упорядочивать, исключать растранжиривание ресурсов.

*СПРАВКА аналитического центра АМСГР*

Андрей Рэмович Белоусов родился 17 марта 1959 года в Москве. Его отец участвовал в разработке косыгинской экономической реформы в середине 1960-х.

В 1981 году Белоусов с отличием окончил экономический факультет МГУ имени Ломоносова, получив диплом экономиста-кибернетика. После окончания вуза долго занимался научной работой. В 2006 году защитил диссертацию по теме «Противоречия и перспективы развития системы воспроизводства российской экономики» и стал доктором экономических наук.

В 2012–2013 годах работал на должности министра экономического развития. С июня 2013-го Белоусов был помощником президента. В январе 2020-го он получил должность первого заместителя председателя правительства. С 30 апреля по 19 мая 2020 года исполнял обязанности главы кабмина в связи с болезнью Михаила Мишустина.

В качестве первого вице-премьера Белоусов, в частности, курировал разработку основных направлений социально-экономического развития, проведение единой финансовой, кредитной и денежной политики, а также госрегулирование финансовых рынков, страховой и аудиторской деятельности.

**Национальная безопасность**

**Рваная рана: В Белгороде скорбят по погибшим в теракте**

*Понедельник после трагичного воскресенья для многих белгородцев начался на месте обрушения многоэтажки. Здесь под завалами погибли пятнадцать человек.*

Гарь пожарища оставила свой удушливый запах, от которого, кажется, не скрыться на всей Харьковской горе. В предрассветной серости утра в некогда плотно населенном районе зажглись единицы окон, и это неудивительно. В ночи после обстрела люди выезжали из близлежащих домов: с детьми в колясках, с питомцами в переносках. Но уже к полудню вчерашнего дня на место трагедии потянулись вереницы белгородцев с траурными цветами в руках. "Еще один стихийный мемориал", - вздыхают с тяжелой печалью в голосе люди, которые несут цветы к рухнувшему подъезду, и вспоминают и предновогодний теракт ВСУ на Соборной площади, и февральский обстрел в день православного праздника Сретения Господня, и грохочущий март, когда от обстрелов неонацистов мирные белгородцы гибли каждый день.

Однако эти сложные дни испытаний окрашены не только траурным настроением. Который день напряженно, но слаженно трудятся белгородские медики. Шесть пострадавших в результате обстрелов, в том числе двухмесячный ребенок, уже доставлены в столичные клиники. Ночью часть из них мчали по свободным трассам до Москвы, ребенка транспортировали с помощью санавиации. Еще 15 человек, среди которых подросток, остаются в белгородских стационарах. В целом же после массированных комбинированных ударов в последние дни под заботой медиков находятся почти полсотни пациентов, рассказал министр здравоохранения региона Андрей Иконников.

Однако за этими сухими статистическими данными - большое горе для каждой семьи. Министр отмечает, что самые распространенные ранения - осколочные и минно-разрывные. "За эти два с лишним года мы работаем с ними все чаще, - отметил он. - Некоторым пациентам, кроме интенсивного лечения, предстоит еще и долгая реабилитация".

Как жить дальше? Главный вопрос, ответ на который предстоит дать каждому белгородцу. В ночь после нескольких обстрелов, сопровождавшихся грохотом разной тональности и хриплым ревом сирены, люди вышли убирать город. Волонтеры и неравнодушные к судьбе родных улиц, дворов и скверов жители сами вынесли и метлы, и совковые лопаты, чтобы убрать хотя бы разлетевшиеся стекла и обломки конструкций, которые взрывными волнами разбросало по всей Харьковской горе.

"Вот эта воронка здесь после какого обстрела? - спрашивает одна девушка в оранжевом жилете добровольческой команды другую, указывая на вспоротый чем-то невероятно острым газон. Та пожимает плечами в недоумении. - Вот и я не помню, наверное, все же 11 мая. Почему до сих пор не прибрались тут… Наверное, в этот угол просто не заглядывал никто". Обе направляются к чернеющему на зеленой траве чернозему, выравнивают почву плавными движениями, как будто лечат рану, нанесенную кем-то беспощадным.

И пока волонтеры вместе с коммунальщиками наводят порядок в по-весеннему цветущем, но притихшем городе, белгородцы ищут возможность помочь семьям погибших и пострадавших. На оперативном совещании прозвучало, что в разрушенном доме зарегистрированы больше тысячи человек, примерно полторы сотни из них - дети. Ребят старше семи лет намерены отправить на отдых в известный лагерь "Артек", а всем жильцам произвести выплаты по 10, 50 и 100 тысяч рублей. Так уже делали для жителей из разбитого ВСУ Шебекино и измученного ими же Грайворонского городского округа. Однако поддержка - это не только о пострадавших. Это выбор сильных и сплоченных.

Благотворительный фонд "Святое Белогорье против детского рака", в безупречности репутации которого нет ни зерна сомнения, аккумулирует сейчас всю предложенную помощь. Через популярные паблики о своих возможностях перевезти, помочь с бытовыми вопросами и многим другим сообщают десятки неравнодушных белгородцев. Их поддержка принимается не только с радостью, но и с невероятным ощущением единения, нерушимого добрососедства и общего жизненного пульса. О том, что в беде никто никого не оставит, не возникло сомнений еще позавчера. Власти сразу открыли два пункта временного размещения: все же восьмиподъездный многоквартирный дом, масса людей… Сколько оказались в ПВР? Чуть более 30 человек. Остальных, как выразились бойцы теробороны, "разобрали по семьям". Теперь к искореженному терактом двору подъезжают авто с жильцами и теми близкими, у которых они остановились. "Нам бы вещи забрать, - говорят они. Подъезды и квартиры охраняются все той же теробороной. - В стрессе после этого жуткого обстрела схватили документы и то, что и не нужно было. Теперь вот хорошо, наши квартиры целы и туда можно пройти".

В последнем они правы. Над зияющей пробоиной рухнувшего подъезда начала крениться следующая секция этой гигантской светлой панельки. Здание тщательно изучают эксперты, которые должны сделать грамотный и обоснованный вывод, пригоден ли дом для дальнейшей эксплуатации. Жильцы вздыхают: за казенной формулировкой - судьба их квартир и масса вариантов дальнейших событий. Пока находиться в десятиэтажке нельзя, люди останавливаются во дворе, с тоской смотрят на разбитые окна и признаются: очень хочется вернуться, и не просто в этот светлый дом с цветущей сиренью во дворе, хочется домой.

**Россия и мир**

**Китай vs США: битва за Европу**

Визит китайского лидера в страны Европы проходил на фоне резкого усиления давления Вашингтона на Пекин. Китай хотел бы заручиться прагматичным сотрудничеством суверенных европейских элит и отстоять свои экономические интересы.

Первый за последние пять лет визит председателя КНР Си Цзиньпина в Европу планировался еще до недавнего обострения отношений Вашингтона и Пекина и был призван укрепить европейско-китайские политические и экономические связи, которые для Китая стали важнее торговых отношений с США даже в фактических величинах. Напомним, вопреки устоявшемуся мифу о «Чимерике» товарооборот Китая с ЕС в 2023 году составил 783 млрд долларов, а с США — 664 млрд долларов.

После недавнего ультиматума Вашингтона, потребовавшего от Китая сократить свои производственные мощности и прекратить торговлю с Россией товарами, которые американцы относят к «двойному назначению», визит Си в Европу приобрел еще более важное значение. Если США реализуют свои угрозы и введут против Китая широкомасштабные экономические санкции, то для Пекина будет жизненно необходимо, чтобы ЕС не присоединился к ним.

Несомненно, Вашингтон продолжит вводить ограничения против высокотехнологичной китайской продукции вне зависимости от того, примет ли Пекин последний американский ультиматум. В случае непослушания санкции будут введены быстрее, а в случае подчинения американским требованиям лишь растянутся во времени — вот и вся «награда» за послушание. Кроме того, подчинившись США, китайские власти явно разочаруют множество стран глобального Юга, начинающих присматриваться к Пекину как к альтернативному полюсу влияния. А эти геополитические убытки в конечном счете обойдутся Китаю на порядок дороже любых американских торговых ограничений.

Политическая поддержка, полученная в ходе визита Си от европейских лидеров, становится очень важной. Если, например, Франция ответит американцам отказом и не присоединится к антикитайским санкциям, США точно не смогут добиться таких шагов от Бразилии или ЮАР.

Кроме того, ЕС интересен для Китая не только как рынок сбыта, но и с точки зрения доступа к передовым технологиям.

И наконец, Пекин беспокоит судьба своих инвестиций, уже сделанных в страны Европы, в частности в инфраструктуру восточноевропейских стран. Китай хочет получить гарантии, что даже в случае возможного военного конфликта из-за Тайваня они не будут изъяты или заморожены по примеру российских суверенных и частных вложений в европейскую экономику.

Пекин полагает, что в отличие от вопроса введения антироссийских санкций, в котором США и ЕС проявили единство, антикитайскую коалицию он сможет без труда расколоть. Большинство стран Европы ничего не имеют против дальнейшего экономического и технологического развития Китая — у них нет американского страха утратить звание мирового гегемона. Даже возможный конфликт из-за Тайваня с участием США, в отличие от украинского конфликта, не угрожает Европе ни притоком беженцев, ни возможностью распространения военных действий на ее территорию.

**Ничего личного, только бизнес**

Выбор европейских стран, в которые отправился с визитом Си Цзиньпин, — Франция, Венгрия и Сербия — не случаен. Каждая из этих стран претендует на суверенную внешнеполитическую линию поведения, отличную от программы вашингтонского и брюссельского «обкомов».

Что касается Парижа, то он всегда был высокого мнения о своем историческом предназначении, гордясь господствующими по сей день на Западе идеями французских философов эпохи Просвещения, Великой французской революцией и наполеоновскими войнами. Перед визитом во Францию Си Цзиньпин в своей статье для Le Figaro дипломатично отметил, что «эта страна дала миру целую плеяду философов, писателей и художников с мировым именем, которые вдохновили все человечество».

Во второй половине XX века Париж иногда позволял себе проводить независимую от Вашингтона внешнюю политику — президент Франции Шарль де Голль пошел на сближение с СССР, заявляя о «Европе от Атлантики до Урала». Он отказывался от использования доллара США в международных расчетах, а в 1966 году вывел свою страну из военной составляющей блока НАТО. Многим позже, в 2003 году, президент Франции Жак Ширак посмел выступить против вторжения США в Ирак. Впрочем, он был не одинок в этой инициативе, в Европе тогда многие могли себе позволить осудить заокеанского партнера.

Что касается нынешнего лидера Франции Эммануэля Макрона, то он, как известно, личность противоречивая. По всей видимости, ему одновременно хочется быть похожим на Наполеона Бонапарта и на Шарля де Голля, поэтому сначала он призывает при решении украинского кризиса учитывать интересы безопасности России, затем заявляет о готовности отправить войска на Украину, а потом снова возвращается к мысли о необходимости выстраивания добрососедских отношений с Москвой.

В отношении Китая Макрон в течение последних лет проводил последовательно дружественную политику. Возможно, причиной тому послужило оскорбление, мимоходом нанесенное Франции Соединенными Штатами в сентябре 2021 года. Тогда Вашингтон в спешке сколотил антикитайский военный блок AUKUS в составе Австралии, Великобритании и США. И пообещал передать австралийцам технологии строительства атомных подводных лодок. В итоге Канберра разорвала заключенный с Парижем контракт на строительство 12 подлодок стоимостью 66 млрд долларов.

Этот американский удар по ВПК Франции не был случайным. Ранее, согласно сообщениям западных СМИ, Макрон на саммите G7 в Великобритании резче других коллег раскритиковал идею президента Джо Байдена о присоединении всех стран «семерки» к антикитайской военно-экономической коалиции.

В конечном счете Франция получила от Австралии 585 млн долларов компенсации за разрыв контракта, но «осадочек» явно остался.

В апреле прошлого года Эммануэль Макрон и председатель Еврокомиссии Урсула фон дер Ляйен одновременно посетили Китай. Фон дер Ляйен, намекавшая на возможность введения ЕС пошлин на китайские товары, была встречена прохладно. А Макрону китайский лидер Си Цзиньпин устроил пышный прием и даже пригласил посетить бывшую резиденцию своего отца в городе Гуанчжоу.

По возвращении из Китая французский лидер заявил о необходимости стратегической автономии Европы, что позволит ей стать третьей сверхдержавой. «Парадокс заключается в том, что, охваченные паникой, мы считаем себя просто последователями Америки», — заявил тогда Макрон.

Кроме того, президент Франции поставил вопрос: в европейских ли интересах ускорять кризис на Тайване? И сам же дал ответ: «Нет. Хуже всего было бы думать, что мы, европейцы, должны стать последователями в этом вопросе и брать пример с американской повестки дня».

По словам президента Европейского совета Шарля Мишеля, идея Макрона об автономии от США находит понимание у многих европейских лидеров.

Незадолго до визита Си Цзиньпина во Францию Макрон, примеряя на себя роль европейского лидера, продолжил нагнетать жути. Выступая в Сорбонне, он заявил, что «Европа может умереть сама по себе»: «Мы не просто вассалы Соединенных Штатов… мы балансирующая сила, которая отвергает биполярный мир. Мы не просто маленькая часть Запада… Мы не такие, как остальные. Мы никогда не должны забывать об этом. Это не просто кусок земли, это концепция человечества».

Все эти заявления французского президента, безусловно, были очень рады слышать в Пекине, но намекнули, что настала пора переходить от слов к делу. И перед визитом Си Цзиньпина в Европу стало известно, что китайские власти начали антидемпинговое расследование относительно поставок бренди из ЕС. Главными пострадавшими могли стать французские производители коньяка.

Ранее аналогичное расследование в отношении австралийского вина (привет участникам блока AUKUS) привело к введению на него пошлины в 218% и вылилось в потери Австралией более чем миллиарда долларов в год недополученных экспортных доходов.

Намек был понят. Эммануэль Макрон тоже устроил очень пышный прием Си Цзиньпину. На ужине в честь высокого гостя присутствовал президент группы компаний Louis Vuitton Moët Hennessy Бернар Арно, а в числе прочих подарков китайскому лидеру присутствовал французский коньяк.

Затем Эммануэль Макроном и его супруга Брижит Макрон пригласили Си Цзиньпина и его супругу Пэн Лиюань поужинать в ресторане L 'Etape du Berger, расположенном в Пиренеях на перевале Коль-дю-Турмале. По сообщению «Жэньминь Жибао», лидеры Китая и Франции «в непринужденной и сердечной атмосфере обсудили ряд важных вопросов, имеющих решающее значение для всего мира».

В ходе диалога Си Цзиньпин на всякий случай напомнил, что китайская цивилизация — единственная, которая непрерывно существует уже более пяти тысяч лет. Иными словами, задумываясь об уникальности Франции, Макрон не должен забывать о величии Китая. А главное — разве могут не договориться два представителя столь великих цивилизаций, даже если им пытаются помешать заокеанские выскочки, которым от рождения менее четверти тысячелетия?

По итогам визита стороны подписали 18 соглашений, которые затрагивают авиационную отрасль, сельское хозяйство, гуманитарную сферу, сектор «зеленого развития» и сотрудничество малых и средних предприятий.

А министр финансов Франции Брюно Ле Мэр будет приветствовать строительство китайского завода по производству электромобилей BYD. Китайцы заинтересованы поставлять в ЕС готовые автомобили, но если власти ЕС будут вставлять палки в колеса китайскому автопрому, то он может стать формально французским.

В ответ китайские власти могут обеспечить французскому бизнесу более благоприятные условия для инвестиций в Китай.

Если сближение Парижа и Пекина продолжится, возможно, дело дойдет до кооперации в сфере производства оружия. Франция обладает возможностью производить практически всю номенклатуру современных вооружений. В таком случае потеря 66 млрд долларов на австралийском контракте может обернуться кратным увеличением продаж французского оружия и технологий в Китай. В США по этому поводу, несомненно, будет истерика, но — ничего личного, только бизнес.

Таким образом, заручившись поддержкой Франции, Китай обезопасил себя от возможных торговых и политических санкций со стороны ЕС. Париж, отстаивая прежде всего свои интересы, их не поддержит.

**Европейская «ось непослушания»**

Единственной неприятностью, с которой пришлось столкнуться Си Цзиньпину в ходе визита во Францию, были переговоры с председателем Еврокомиссии Урсулой фон дер Ляйен. Она на время присоединилась к разговору французского и китайского лидеров и добросовестно отрабатывала американскую внешнеполитическую линию.

Глава Еврокомиссии потребовала от лидера Китая «на добровольной основе» сократить экспорт, в частности электромобилей и стали, в противном случае пригрозив санкциями. Что ей дословно ответил Си, неизвестно, но после переговоров у помощников главы Еврокомиссии были крайне недовольные и печальные выражения лиц.

Визит Си Цзиньпина в Сербию не случайно совпал с печальной датой: четверть века тому назад США во время войны против Югославии якобы по ошибке сбросили бомбу на посольство КНР в Белграде. В результате погибли три гражданина Китая. В статье для сербского издания Politika китайский лидер написал: «Мы никогда не должны забывать об этом. Китайский народ дорожит миром, но мы никогда не допустим повторения такой трагической истории».

Тем самым Си Цзиньпин не только хотел лишний раз напомнить о преступлениях США в отношении Югославии и Китай, но и выступить союзником Белграда, который до сих пор не соглашается признать потерю Косово, даже в обмен на членство в ЕС.

«Будучи маленькой страной, мы сталкиваемся с давлением разных сторон из-за независимой политики, которую проводим. Мы просим вас о поддержке», — обратился президент Сербии Александр Вучич к китайскому лидеру. «Вместе мы построим китайско-сербское сообщество, имеющее общее будущее в новой эре», — пообещал Си Цзиньпин.

Всего по итогам переговоров в Белграде было подписано 30 документов, меморандумов о сотрудничестве и взаимопонимании в сферах инфраструктуры, торговли, науки, экологии, технологий, культуры, спорта и информации, в частности соглашение о зоне свободной торговле между двумя странами, которое вступит в силу с 1 июля этого года.

Из Белграда Си Цзиньпин отправился в Будапешт — к слову, между этими городами прокладывается железная дорога, строительство которой финансирует КНР в рамках инициативы «Пояс и путь». Венгрия сохраняет имидж главного оппозиционера Брюсселя по вопросам нелегальной миграции и антироссийских санкций и тоже очень тепло принимает председателя КНР. «Китай является одним из столпов нового мирового порядка», — сделал комплимент своему гостю премьер-министр страны Виктор Орбан.

По итогам переговоров Си и Орбана было подписано соглашение о стратегическом партнерстве и ряд других документов об укреплении сотрудничества в области экономики и культуры.

Перед поездкой Си Цзиньпина в Европу американская газета Wall Street Journal заявила, что визит китайского лидера станет «проверкой готовности континента противостоять Пекину». Можно констатировать, что, несмотря на героические усилия, предпринимаемые Урсулой фон дер Ляйен по срыву визита, «проверка готовности» была полностью провалена.

**Специфика американо-китайских отношений**

За первые тридцать лет существования КНР произошло так много событий во ее внутренней и внешней политике, что другим странам их хватило бы на несколько столетий. Сначала Китай стал ближайшим союзником СССР и с его помощью начал осуществлять промышленную революцию. Затем китайский лидер Мао Цзэдун рассорился с Москвой, провозгласив себя истинным вождем международного коммунистического движения. Последовал Большой скачок — попытка интенсивного развития с опорой на собственные силы, и Культурная революция как способ борьбы с оппозицией внутри руководства КПК и поиска виновных среди народа в провале программы развития непогрешимого Мао. Три военных конфликта — с Индией за часть Кашмира, с СССР из-за острова Даманский и вторжение во Вьетнам. И наконец, резкий разворот внешней политики Мао: Китай пошел на резкое сближение с главным борцом с коммунизмом в мире — с США.

Хотя впоследствии Пекин вел себя крайне сдержанно, не приходилось сомневаться в том, что Китай рассматривает экономическую кооперацию с США как временную политику, наподобие нэпа, на который пришлось пойти властям Советской России после разрушительной для экономики политики военного коммунизма.

Действия китайского руководства за весь период существования КНР, несмотря на кажущуюся противоречивость, были подчинены одной цели — вернуть Китаю былое величие (о котором на Западе даже не подозревают). В китайской философии отсутствует понятие бога, наиболее близкое, с европейской точки зрения, к этому понятию — небеса. А Поднебесная — это самая близкая к божественному началу страна, избранная им. Имея такие представления о своем предназначении, трудно довольствоваться званием «всемирной фабрики» по производству ширпотреба.

Представление, что китайское руководство мечтает лишь о том, как превзойти США по номиналу ВВП либо догнать их по ВВП на душу населения, не соответствуют действительности. Экономика, безусловно, является фундаментом для будущего величия, но не его венцом.

Взаимодействие с США было призвано стать ступенью, выводящей Китай на новую орбиту, а не тянуть его вниз. В случае, если доступ к американскому рынку для китайских товаров будет иметь своей ценой отказ от развития Китая как сверхдержавы, Пекин от этого доступа откажется.

Когда Китай решит отказаться от отработавшей ступени экономического сотрудничества с США ради самостоятельного полета? Ответить на этот вопрос может только Си Цзиньпин. Но, судя по ряду признаков, этот момент близок.

Китай уже давно исчерпал потенциал своего экономического развития, основанного на массовом производстве ширпотреба при помощи дешевой рабочей силы. Китайский ВВП может расти только в случае развития передовых и высокотехнологичных секторов экономики, но санкционная политика США как раз и нацелена на их разрушение. Сначала под запрет США и ряда европейских стран попало китайское оборудование для связи 5G, затем последовали ограничения на поставки в Китай передовых процессоров и оборудования для их производства, а теперь, по данным Reuters, США собираются запретить экспорт в Китай передовых ИИ-моделей, таких как ChatGPT. Кроме того, американцы уже давно субсидируют собственное производство процессоров, электромобилей, аккумуляторов и солнечных панелей, снимая зависимость от китайцев.

Но и этого Соединенным Штатам показалось мало. Полтора месяца назад министр финансов США Джанет Йеллен перед своим визитом в Пекин заявила: «Мы поднимали вопрос избыточных мощностей во время предыдущих дискуссий с Китаем, и я планирую сделать это ключевым вопросом во время моей следующей поездки в Китай… Сейчас мы видим наращивание избыточных мощностей в новых отраслях, таких как солнечная энергетика, электромобили и литий-ионные аккумуляторы», — уточнила Йеллен, добавив, что это вредит американским фирмам. То есть если американским фирмам не помогают субсидии, то китайским производителям следует самоубиться в добровольно-принудительном порядке.

Затем в Пекин прибыл государственный секретарь США Энтони Блинкен уже с политическим ультиматумом — прекратить поставки в Россию станков, микроэлектроники, нитроцеллюлозы и тому подобной продукции «двойного назначения», заявив, что в противном случае Вашингтон введет санкции против Китая «из-за ситуации на Украине». «Мы уже ввели санкции в отношении более чем 100 китайских предприятий… Мы полностью готовы принять дополнительные меры», — заявил Блинкен после переговоров с главой Китая Си Цзиньпином и министром иностранных дел КНР Ван И.

То, что американские угрозы прозвучали публично, во-первых, было унизительно для Пекина, а во-вторых, лишило китайские власти возможности поторговаться, апеллируя к тому, что Китай не поставляет оружие России и прислушался к американским требованиям прекратить обслуживание российских коммерческих платежей в своих банках. Помимо политической целесообразности торговля с Россией обрела приличный экономический вес: за 2023 год она выросла на 26% и составила 240 млрд долларов. Конечно, это почти в три раза меньше, чем товарооборот с США, но тот по итогам 2023 года сократился на 10,6%, а за первые четыре месяца текущего года упал еще на 2,3% и, судя по американским аппетитам, будет стремительно сокращаться и далее.

Но самое главное, выполнение ультиматума США перечеркивает все то, ради чего китайцы так долго и упорно трудились последние полвека. Китаю предложена роль колонии, которая не только лишена геополитической субъектности, но и даже не может распоряжаться созданным тяжким трудом экономическим потенциалом.

На следующий день после визита Блинкена в Пекин, представитель КНР в ООН Гэн Шуан на заседании Совета Безопасности призвал к началу международного расследования под эгидой ООН теракта на «Северных потоках».

Понятно, что это «привет» Вашингтону, но явно в ожидании продолжения диалога: Китай считает, что у него есть способы «огорчить США до невозможности».

Например, министр торговли США Джина Раймондо на днях заявила, что возможное вторжение Китая на Тайвань будет иметь разрушительные последствия для американской экономики, поскольку Соединенные Штаты закупают 92% своих передовых чипов у тайваньской TSMC. США пытаются уйти от этой зависимости, выделяя субсидии на строительство заводов по производству процессоров на своей территории. В частности, в апреле этого года было анонсировано выделение 6,6 млрд долларов субсидий и 5 млрд долларов кредитов американскому подразделению TSMC на строительство заводов в Аризоне. Собственные инвестиции TSMC в эти предприятия составят 65 млрд долларов. Но завершится строительство этих предприятий только в 2030 году.

Китай и США и ранее обменивались довольно острыми заявлениями и угрозами, но всегда находили компромисс. Он всегда располагался где-то между невыполнимыми и трудновыполнимыми требованиями США, и такая «хитрая тактика» рано или поздно должна была загнать Китай в угол.

Когда Китай решит отказаться от отработавшей ступени экономического сотрудничества с США ради самостоятельного полета? Ответить на этот вопрос может только Си Цзиньпин. Но судя по ряду признаков, этот момент близок

Не существует определенной точки, когда становится очевидным отказ от переговоров в пользу конфронтации, по крайней мере ее невозможно рассчитать при помощи экономических показателей. К одним это понимание приходит внезапно, как озарение, а к другим не приходит вовсе, как бы их ни ущемляли. Китай пока считает, что к такой точке стороны еще не пришли, но явно очень близки к ней.

**Вопросы войны и мира**

Помимо воспроизводства американских экономических претензий к Китаю председатель Еврокомиссии Урсула фон дер Ляйен повторила в Париже и политический ультиматум. Она призвала Си Цзиньпина оказать влияние на Россию для урегулирования ситуации на Украине.

Си Цзиньпин публично дал понять, что давить на Китай по украинскому вопросу — это обращаться не по адресу, поскольку он не является стороной конфликта. «Мы против того, чтобы кризис использовался для возложения ответственности на третью страну, ухудшения ее имиджа и провоцирования новой холодной войны», — заявил лидер КНР.

При этом Китай поддержал предложение Франции об «олимпийском перемирии». «Как постоянный член Совета Безопасности ООН и ответственная крупная держава, Китай готов сотрудничать с Францией, чтобы использовать Олимпийские игры в Париже как возможность выступить за глобальное прекращение огня и прекращение боевых действий во время Игр», — сказал глава КНР.

Но это заявление Си было, скорее, продиктовано желанием поддержать Макрона, нежели надеждой на реализацию французской инициативы. Россия ценой больших усилий и потерь добилась прорыва украинской обороны на нескольких участках фронта и перешла в наступление. Согласиться на перемирие в таких условиях значит дать возможность украинской армии восстановить свои порядки и выстроить новую линию обороны.

Неслучайно в китайском заявлении отсутствовали названия стран, к которым оно было обращено. Возможно, китайцы обращали призыв к олимпийскому перемирию к Израилю.

Главным вопросом во время европейского турне Си Цзиньпина, касающимся украинского кризиса, было то, согласится ли Китай принять участие в конференции в Швейцарии. Это мероприятие задумано Украиной и ее западными союзниками как элемент психологического давления на Россию. На нем планируется обсуждать «формулу мира» президента Украины Владимира Зеленского, представляющую из себя список требований к России о безоговорочной капитуляции, выплате репараций и предания суду российского руководства.

Председатель КНР заявил, что Пекин выступает «за проведение в надлежащее время международной мирной конференции, признанной как Россией, так и Украиной и обеспечивающей равное участие всех сторон и справедливое обсуждение всех мирных планов».

В переводе с дипломатического языка это означает констатацию вполне очевидной вещи: Украина, США и ЕС могут до посинения обсуждать «формулу мира» Зеленского, но без участия России это лишено смысла.

Почему Си Цзиньпин категорически не отказался от участия китайской делегации в швейцарском саммите? Во-первых, он не хотел огорчать Францию, которая, вероятнее всего, примет участие в этом представлении. А во-вторых, вдруг Вашингтон вновь решит поторговаться с Китаем? Ради этого можно и послать свою делегацию в Швейцарию.

При этом Си Цзиньпин прекрасно отдает себе отчет, что на позицию Москвы не повлияет не только проведение саммита в Швейцарии, но и даже согласие Зеленского на переговоры. Москва давно дала понять, что не повторит ошибки Минских соглашений и готова разговаривать с США и ЕС о широкомасштабном соглашении о безопасности, а не тратить время на киевскую марионетку.

Что касается реальных последствий сближения Пекина и Парижа, то оно пока играет в пользу Москвы: Франция была одной из немногих стран ЕС (кроме Венгрии, Словакии, Греции, Мальты и Кипра), которую представлял посол на инаугурации президента России Владимира Путина.

Кроме того, не следует забывать, что Китай до выдвижения ультиматума Блинкена не сильно страдал от конфликта Запада с Россией. Напротив, китайским производителям досталась львиная часть российского рынка после ухода оттуда западных компаний. Китай получил практически неограниченный объем сырьевых ресурсов по сниженным ценам (газ, нефть, древесина, уголь, продукты питания и т. п.). Помимо этого Пекину первое время удавалось «торговать» своим нейтралитетом, добиваясь ослабления американского давления на свою экономику.

Но стратегически Китай заинтересован в победе России, выраженной в признании Западом нейтрального статуса Украины, — это откроет для Пекина путь к дипломатическому урегулированию тайваньского вопроса.

\*\*\*

**США заблокируют членство Палестины в ООН**

Вашингтон заблокирует в Совете Безопасности ООН заявку Палестины на членство в организации, несмотря на позитивные для палестинцев итоги голосования в Генассамблее. В Вашингтоне считают, что Палестинская автономия "в настоящее время не соответствует критериям членства", а ее принятие в ООН "не приведет к ощутимым изменениям для жителей региона".

Белый дом в своем стремлении поддержать Израиль вновь пошел против подавляющего большинства государств. 143 страны высказались за наделение Палестины полноправным членством в ООН. Против выступили 9 стран, включая США и Израиль, а также Аргентину, Чехию, Венгрию. Основная масса союзников Вашингтона - 25 стран - воздержались. В итоге резолюция была принята, но она не дает Палестине возможности голосовать или выдвигать своих представителей в структуры ООН. Для этого нужно одобрение Совбеза, где США уже обещали заблокировать решение по Палестине, как они это уже сделали в апреле. Принятый в ООН документ лишь констатировал, что Палестина "имеет право на членство в организации и должна быть принята в ее члены". Он также расширил процедурные права Палестины в ООН. Теперь она может вносить и быть соавтором предложений и поправок, стать спикером на заседаниях по ближневосточной тематике, выступать с процедурными предложениями от лица группы стран.

Голосование на Генассамблее сопровождалось скандалом. И прежде трибуна ООН становилась местом для странных "перфомансов". Достаточно вспомнить пробирки Колина Пауэлла с якобы "химическим оружием" или легенду о стучащем ботинком Никите Хрущеве. На этот раз отличился постпред Израиля Гилад Эрдан. Во время выступления он достал портативный уничтожитель документов и демонстративно измельчил в нем Устав ООН. Дипломат заявил, что, высказываясь за принятие Палестины в организацию, члены ООН "поощряют террористов" и "своими руками рвут устав на куски". Поступок израильского постпреда выглядел как минимум странно: ведь именно благодаря уничтоженному ооновскому уставу фактически было создано и международно признано государство Израиль. При этом методы борьбы его будущих жителей за независимость были также далеки от политкорректности и носили во многом террористический характер. В своем выступлении постпред Эрдан призвал США прекратить финансирование ООН: в 2011 году Вашингтон перестал выделять деньги ЮНЕСКО после того, как Палестина стала членом организации. Впрочем, как заметил заместитель официального представителя генсека ООН Фархан Хак, несмотря на уничтожение копии Устава ООН, "документ и его идеалы остаются невредимыми".

Небензя напомнил, что Палестина должна была стать членом ООН одновременно с созданием государства Израиль в 1948 году

Постоянный представитель России при ООН Василий Небензя, комментируя принятие Генассамблеей резолюции, отметил, что "самым главным элементом" документа стала рекомендация Совбезу снова рассмотреть заявку Палестины на членство. Обращаясь к коллеге из США, дипломат выразил надежду, что Вашингтон на этот раз не станет "блокировать положительное решение данного вопроса" после того, как убедился, на чьей стороне международное сообщество. Небензя напомнил, что Палестина должна была стать членом ООН одновременно с созданием государства Израиль в 1948 году. Но Тель-Авив "может вечно затягивать этот вопрос", поскольку в союзниках у него Вашингтон. Отказывая палестинскому народу в праве на свое государство, США параллельно пытаются усидеть на двух стульях, заявляя, что якобы не выступают "против государственности для Палестины", которая, по мнению американской администрации, может быть достигнута только в ходе "прямых переговоров между сторонами".

Глава российского МИД Сергей Лавров неоднократно предупреждал, что "пока не будет справедливости, пока не будет создано палестинское государство, все больше и больше жестокости будет возникать время от времени в Палестине или другой части арабского и мусульманского мира". "Любой вариант обустройства должен способствовать реализации законного права палестинцев на создание своего государства на всех национальных территориях", - уверен Лавров.

**Между тем**

Госдепартамент США не обнаружил доказательств того, что Израиль при использовании американских вооружений в ходе операции в секторе Газа нарушает международное право. Об этом утверждается в докладе, который глава ведомства Энтони Блинкен направил в конгресс США. Формально, если бы в документе администрация США пришла к выводу о нарушениях армии Израиля (ЦАХАЛ), это могло бы создать препятствия для дальнейшей военной помощи Тель-Авиву от Вашингтона. США не отказываются от давнего курса на поддержку Израиля, но полностью отрицать массовые жертвы среди гражданских лиц в секторе Газа от ударов ЦАХАЛ президент Джо Байден опасается. Ведь симпатии немалой части его электората на стороне палестинцев, поэтому он пытается сделать вид, что его тревожат жесткие действия Израиля.

По данным ресурса axios.com, цитирующего доклад, "с учетом значительной опоры Израиля на сделанные в США вооружения резонно предположить", что с начала обострения в октябре 2023 года они использовались ЦАХАЛ "в ситуациях, не совместимых с международными правовыми нормами или установленными способами минимизации ущерба для гражданских лиц и объектов". Западные правозащитные организации, в том числе те, на доклады которых руководство США регулярно ссылается при нападках на неугодные ему власти других стран, указывали, что Израиль широко применяет получаемые от американцев вооружения при ударах, в результате которых в секторе Газа массово гибнут мирные палестинцы. По данным властей анклава, за последние месяцы жертвами действий ЦАХАЛ стали 35 тысяч палестинцев, из которых подавляющее большинство - гражданские лица, в том числе женщины и дети.

Тем не менее ведомство Блинкена подчеркивает в докладе, что якобы не имеет полных данных о различных инцидентах, которые позволили бы сделать вывод о нарушениях Израиля. Согласно документу, Вашингтон получил от Тель-Авива "заслуживающие доверия и надежные" гарантии, которые позволяют продолжать поставки вооружений. В последних партиях американцы передавали ЦАХАЛ истребители, тысячи мощных авиабомб Mark 84 (вес одной - около 900 кг) и Mark 82 (450 кг).

Доклад в очередной раз демонстрирует, что все переживания Байдена за мирных палестинцев - это лишь игра на публику, призванная отвлечь внимание от продолжающихся поставок Израилю американских вооружений, которые используются против этих самых палестинцев.

**Новости из регионов**

**В ближайшие две недели могут пройти назначения на губернаторские посты**

*В качестве кандидатов на пост главы Хабаровского края называют трех чиновников и силовика*

В ближайшие две недели Владимир Путин может назначить новых врио глав регионов, которые заменят четверых губернаторов, которые переходят в правительство. Об этом «Ведомостям» сказали два источника, близких к администрации президента (АП). «Ведомости» направили запрос пресс-секретарю президента Дмитрию Пескову. Вакантными будут посты губернаторов Калининградской, Кемеровской, Курской областей и Хабаровского края.

В Курской области вместо Романа Старовойта врио может стать его первый зам Алексей Смирнов, говорят источники «Ведомостей» (см. «Ведомости» от 13 мая). На такие посты рассматривается, как правило, несколько человек, замечает еще один собеседник: выбор делается исходя из наличия людей «на скамейке запасных», «внутриэлитных раскладов», и положения дел в регионе.

К примеру, в качестве одного из кандидатов, который рассматривается на пост главы Хабаровского края, два близких к АП источника «Ведомостей» называют заместителя генпрокурора и начальника управления Генпрокуратуры России в Дальневосточном федеральном округе (ДФО) и Сибирском федеральном округе 47-летнего Дмитрия Демешина. Он выпускник «школы губернаторов», причем третьего потока, где впервые были представители силовых структур. Близкий к региону собеседник характеризует Демешина как «ответственного человека», который внимательно относится к Дальнему востоку.

Также среди кандидатов двое собеседников называют нынешнего первого зампреда правительства региона Александра Никитина. Он правая рука губернатора Михаила Дегтярева, в случае его отсутствия исполняет обязанности главы. Никитин служил в Следственном комитете, затем вместе с Дегтяревым работал в Госдуме (в качестве руководителя аппарата его комитета по спорту), с ним же переехал в Хабаровск. С 2023 г. является членом «Единой России». Учится в «школе губернаторов» (шестой поток). Один из источников говорит, что, по сути, Никитин занимался оперативным руководством региона при Дегтяреве, тогда как последний был, скорее, «политиком, лицом края».

В качестве еще одного кандидата на замену Дегтярева собеседник, близкий к региональным властям, а также источник, близкий к АП, называют и главу Росреестра Олега Скуфинского. Его фамилию другой близкий к АП собеседник «Ведомостей» называл и в контексте возможных перемен в правительстве. Скуфинский с 2015 г. был заместителем руководителя секретариата вице-премьера – полпреда в ДФО Юрия Трутнева, с 2018 г. – его замом в полпредстве, а в 2020 г. сменил Викторию Абрамченко на посту руководителя Росреестра. Он тоже выпускник «школы губернаторов». Еще двое собеседников говорят, что он не фигурирует среди возможных кандидатов.

Еще один собеседник «Ведомостей» говорит, что на эту должность рассмотрят кандидатуру бывшего заммэра Хабаровска, а сейчас заместителя полпреда президента в ДФО Дениса Андреева. Он родом из региональной столицы, с 2009 г. работал на разных должностях в администрации Хабаровска. С 2017 по 2020 г. был заместителем мэра, а с 2020 г. трудится в полпредстве, с 2021 г. – заместителем Трутнева.

Дегтярев 11 мая был предложен премьер-министром Михаилом Мишустиным на пост министра спорта. Утверждение его кандидатуры в Госдуме должно пройти 14 мая.

Коллективная эмоция, которая была связана с избранием на пост губернатора Сергея Фургала в 2018 г., а затем с его арестом и отстранением, закончилась, говорит руководитель Фонда развития гражданского общества Константин Костин: «В регионе могут быть политические силы, которые попытаются использовать это как-то в кампании, но вряд ли будет серьезный электоральный эффект». Также он считает, что не будет играть роль и фактор партийной принадлежности будущего врио к ЛДПР. Глава Хабаровского края должен быть человеком с биографией, которая позволит сделать жителям вывод, что он сможет справиться с проблемами территории и сделать их жизнь лучше, говорит Костин.

Избираться новому врио Хабаровского края будет несложно, поскольку в регионе нет сильной оппозиции, считает вице-президент Центра политических технологий Ростислав Туровский: «КПРФ практически развалилась, ЛДПР неизбежно подыграет новому главе. Будет только проблема низкой явки». Региону было бы неплохо обрести губернатора-хозяйственника, считает эксперт: «Развивается он неровно, проектов много, но ими надо заниматься постоянно, а также привлекать новых инвесторов. Пока для местных жителей слишком типичен пессимизм и неверие в будущее региона. Новому главе надо будет с этим бороться».

«Единая Россия» постепенно восстанавливала позиции в регионе с согласия Дегтярева, добавляет эксперт: «Победить она в этот раз вполне в силах. Но конкуренция на выборах представительных органов будет, партиям надо оживать, они пережили много проблем и не заинтересованы в сдаче позиций». В Хабаровском крае в сентябре кроме выборов губернатора предстоят выборы депутатов краевого заксобрания, гордум Хабаровска и Комсомольска-на-Амуре.

**Весь спектр мнений**

**Общественное мнение**

Наша цифровая повседневность

*Восемь из десяти россиян с той или иной периодичностью пользуются цифровыми услугами. Их главным преимуществом опрошенные считают экономию времени, главным недостатком — проблемы с безопасностью данных.*

Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) представляет результаты опроса россиян на тему цифровизации.

**Ни дня без «цифры»**

Россия вслед за другими странами — лидерами технологического развития переживает цифровой бум, на фоне которого меняется не только глобальный бизнес-ландшафт, но и наши повседневные практики. Сегодня пользователям не составляет труда одним кликом вызвать такси, оформить кредит и закупиться продуктами впрок. Вместе с переводом социально значимых услуг в электронный вид сокращается и посещение государственных учреждений: подать различного рода заявления, записаться к врачу и оплатить коммунальные услуги также можно не выходя из дома. Согласно результатам апрельского опроса ВЦИОМ, россияне активно пользуются цифровыми «благами»: **с той или иной периодичностью к электронным услугам прибегают 8 из 10 наших сограждан (81%),** в том числе каждый третий — ежедневно (35%), а каждый пятый — несколько раз в неделю (21%).

*По итогам 2022 г. Россия заняла десятую строчку в рейтинге цифровизации госсектора, подготовленном Всемирным банком. При расчете Индекса зрелости государственных технологий (GovTech Maturity Index) учитывались следующие четыре показателя: «Основные государственные системы», «Предоставление государственных услуг», «Вовлеченность населения» и «Институциональное обеспечение». По каждому из них Россия вошла в шорт-лист стран-лидеров, а итоговый Индекс зрелости составил 0,897 балла из 1.*

*На положительную динамику в этой сфере указывает и активная работа над одной из пяти национальных целей развития страны до 2030 г. По итогам мониторингового опроса ВЦИОМ, НЦ «Цифровая трансформация» лидирует в оценках эффективности реализации на протяжении всего периода измерений.*

**Типичный ежедневный пользователь цифровыми услугами в России**имеет высшее или неоконченное высшее образование (45%) и хорошее материальное положение (44%), проживает в одной из столиц или городе-миллионнике (48% и 51% соответственно) и предпочитает интернет телевидению (53%).

Представители двух «цифровых» поколений — зумеры и миллениалы — полностью оправдывают свое название: доля ежедневных пользователей электронных услуг среди них варьирует от 50 до 66%, тогда как общая доля пользователей колеблется в диапазоне 92-96%. Среди представителей эпохи оттепели (рожденные до 1947 г.) показатель более чем вдвое ниже — 43%, а процент ежедневных пользователей вовсе составляет 4% (т.е. находится ниже удвоенной предельной погрешности). О том, что самое старшее советское поколение далеко от современных технологий, свидетельствует и достаточно низкая степень пользования гаджетами: по данным недавнего опроса ВЦИОМ, смартфоны есть только у 55% из них (vs. 86% среди россиян в целом).

**Комфорта ради**

**По оценкам 85% пользователей электронными услугами, за последние 3-5 лет цифровизация повлияла на комфорт в их повседневной жизни,** в подавляющем большинстве случаев речь идет о повышении его уровня (81%). Каждый седьмой не заметил ощутимых изменений (14%).

С мнением, что на фоне цифровизации повседневная жизнь стала комфортнее, одинаково охотно соглашается «и стар» (реформенное поколение — 82%, поколение застоя — 77%) «и млад» (зумеры — 81%, младшие миллениалы — 83%, старшие миллениалы — 85%). Гораздо в большей степени ответы варьируют в зависимости от частоты пользования цифровыми услугами: о повышении уровня комфорта говорят 90% ежедневных пользователей, 81-82% — еженедельных (несколько раз / один раз в неделю); в группе тех, кто прибегает к таким услугам всего лишь раз в месяц, показатель опускается до 64%, а в группе самых неохотных пользователей (раз в год) — до 42%.

**О преимуществах и недостатках цифровых услуг**

**Топ-3 преимуществ электронных услуг по сравнению с традиционными по версии россиян:** экономия времени на поездки и ожидание в очередях (53%), возможность совершения покупок / оплаты счетов не выходя из дома (45%) и более широкий выбор товаров и услуг с возможностью сравнить цены (38%). По 28% отмечают удобство пользования и возможность получать услуги в любом месте при наличии доступа к интернету. Каждый седьмой главным преимуществом цифровых услуг назвал возможность быстрой и эффективной связи с представителями компаний и служб поддержки (14%).

*Чаще других о возможности получать услуги в любом месте говорят зумеры — поколение, ценящее мобильность и свободу передвижения (43% vs. 28% среди всех опрошенных).*

*Такие преимущества, как экономия времени и больший выбор товаров и услуг, объединяют представителей трех младших постсоветских поколений — зумеров (63% и 51% соответственно), младших (65% и 51% соответственно) и старших (60% и 46% соответственно) миллениалов.*

**В народном рейтинге недостатков электронных услуг лидируют возможные проблемы с безопасностью данных — 46%.** По 40% отмечают невозможность оценить качество товара/услуги до его приобретения и трудности в случае отсутствия интернета или сбоев в работе системы, каждый пятый — сложности возврата товара / денежных средств (21%). Реже россиян беспокоит невозможность личного общения при получении цифровых услуг и трудности в освоении новых технологий (12%). Впрочем, последняя проблема обходит стороной миллениалов: о ней упомянули только 3-7%.

Затруднились назвать преимущества и недостатки цифровых услуг из предложенного перечня 11% и 12% соответственно, среди активных телезрителей — каждый второй (49% и 51% соответственно). Ожидаемо высокая доля затруднившихся с ответом и в самом старшем поколении — рожденных до 1947 г. (38% и 41% соответственно).

**Мнение**

**Эффективная балансировка**

*Политолог Олег Ляховенко — о чем говорят кадровые перестановки в правительстве России*

После инаугурации Владимира Путина планово меняется состав правительства РФ. Кандидатуры председателя и вице-премьеров уже утверждены, кандидатуры министров прошли обсуждение в комитетах Госдумы, поэтому уже сейчас можно делать общие выводы о характере перестановок в кабмине и стоящих перед ним задач.

Первое, что бросается в глаза, — это преемственность. Правительство не претерпело существенных структурных изменений (хотя о корректировке подчинения федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству нужно будет сказать отдельно). Основная организационная структура сохранена: десять заместителей председателя, в том числе один первый вице-премьер, основной каркас министерств и ведомств. В составе правительства не появилось новых министерств, хотя еще накануне циркулировали слухи о возможном усилении отдельных ведомств и направлений до министерского уровня (например, в области национальной или молодежной политики).

Сохранился и основной кадровый состав кабмина. Михаил Мишустин вновь назначен председателем правительства, на месте значительная часть действующих министров и вице-премьеров. Всё это можно считать объективной оценкой руководством страны работы кабинета в 2020–2024 годах. Еще в доковидные времена с назначением Михаила Мишустина наблюдатели связывали задачи по цифровизации государственного управления и отстройке системной работы кабинета министров над национальными проектами. В результате же кабинет Михаила Мишустина продемонстрировал не просто высокую антикризисную эффективность, но и способность совмещать это управление с системным, долгосрочным, стратегическим развитием страны в условиях внешних вызовов. Поэтому сохранение костяка правительства, в том числе основной команды Михаила Мишустина и его заместителей, можно считать признанием реальной эффективности и заслуг, которое, конечно, не отменяет очень серьезных задач дальнейшей работы.

Вместе с тем, при общей преемственности, в «гражданской» части правительства безусловно по-новому расставлены управленческие акценты. Произошло существенное усиление промышленного и инфраструктурного блока, что полностью соответствует задачам обеспечения технологического суверенитета, промышленного импортозамещения, развития внутреннего рынка и транспортной инфраструктуры страны. В связи с этим неслучайно первым вице-премьером назначен Денис Мантуров, многие годы возглавлявший до этого Министерство промышленности и торговли (и тем более неслучайно единогласное голосование за его кандидатуру в Госдуме). Сразу несколько отраслевых министров перешли на вице-премьерские позиции — куратор сельскохозяйственной отрасли Дмитрий Патрушев, транспорта — Виталий Савельев. Куратор энергетики Александр Новак, играющий в том числе важнейшую роль переговорщика и координатора на глобальных энергетических рынках, в новой системе будет более плотно вовлечен в управление внутренней экономической повесткой. В целом заметно, что на первый план в правительстве выходят представители конкретных отраслей, знающие свой предмет буквально «на кончиках пальцев».

Стоит отметить мощный «губернаторский призыв» в новый состав правительства. Сразу четыре главы региона должны получить министерские портфели: Антон Алиханов, Роман Старовойт, Сергей Цивилев, Михаил Дегтярев, причем трое из них переходят в отраслевые министерства — промышленности и торговли, транспорта, энергетики. В этом случае можно говорить о безусловной важности получения реального регионального опыта для федеральных управленцев перед продолжением собственно федеральной карьеры. Да и назначение Михаила Дегтярева прямо указывает на то, что особое внимание правительство теперь будет уделять, скорее, развитию массового, регионального и молодежного спорта. При этом в губернаторском корпусе по-прежнему сохраняется весьма широкий круг руководителей, способных при необходимости подключиться к решению федеральных задач, время для «призыва» которых еще не настало.

Наиболее резонансная ребалансировка состава правительства произошла в «президентском» блоке. Большая часть «силовых» министров (иностранных и внутренних дел, юстиции), а также главы МСЧ, Росгвардии, ФСБ, СВР была переназначена. Однако по-настоящему знаковым стало назначение министром обороны бывшего первого вице-премьера Андрея Белоусова. Учитывая его полностью гражданскую предшествующую карьеру, можно сделать вывод о том, что его важнейшей задачей на новом посту станет реорганизация хозяйственных и социальных функций министерства (которое само по себе является огромным хозяйствующим субъектом в масштабе всей страны). Показательно, что уже в первых публичных выступлениях после выдвижения на должность Андрей Белоусов уделил особое внимание вопросам социального обеспечения военнослужащих. Ну а международные наблюдатели, которые сейчас активно задаются вопросом «Who is mister Belousov?», наверняка будут искать исторические аналогии и параллели в биографии Роберта Макнамары.

В этом контексте примечательно назначение бывшего министра обороны Сергея Шойгу секретарем Совета безопасности РФ, которое произошло одновременно с переподчинением федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству напрямую президенту. Фактически в новой должности Сергей Шойгу будет курировать очень широкий круг вопросов, связанных с отладкой военно-технической логистики и повышением эффективности оборонного экспорта. А в целом формируется новая, достаточно сбалансированная система «большого правительства», в которой основные фигуры получили ответственные фронты работ, где они должны будут продемонстрировать серьезные результаты.

На этом фоне любопытно, что почти не претерпел изменений социальный блок правительства, хотя вокруг него ходило немало слухов и домыслов, и именно его представители чаще других подвергались нападкам со стороны парламентской оппозиции. Удержал свои позиции и министр финансов Антон Силуанов, что позволяет говорить о сохранении ориентации правительства на макроэкономическую стабильность и взвешенный подход к бюджетной политике.

О чем же говорит новый состав правительства РФ? Общим императивом для всех кадровых изменений стало повышение эффективности работы, переориентация от экстенсивных на интенсивные пути развития. На первый план выходят промышленная, инфраструктурная и отраслевая политика. При безусловно высокой координирующей («дирижирующей») роли государства сохраняется опора на рыночные принципы и механизмы (и это полностью соответствует содержанию нового президентского указа о национальных целях развития). Сбережение граждан и рациональное использование человеческого капитала получают особое выражение. Продолжится цифровизация экономики и госуправления, причем речь будет идти о дальнейшем переходе на цифровые принципы. Общая же конструкция правительства подтверждает отказ от радикальных управленческих, политических и экономических экспериментов («чрезвычайщины») в пользу системной, планомерной и долгосрочной стратегической работы в интересах страны и граждан, и именно это становится лейтмотивом всего нового президентского срока Владимира Путина.

В целом же необходимо дождаться результатов кадровых перестановок в администрации президента, а также в государственных компаниях и губернаторском корпусе. По их итогам можно будет уже точно говорить о сложившейся управленческой конфигурации нового президентского срока Владимира Путина.

*Автор — старший научный сотрудник кафедры российской политики факультета политологии МГУ им. М.В. Ломоносова, эксперт Российского общества политологов*

**Новости экономики, общества**

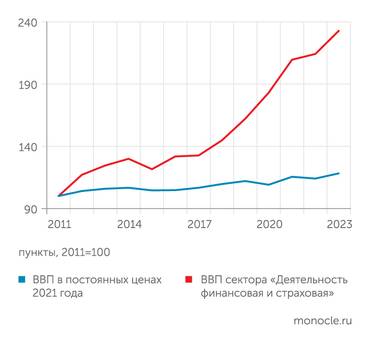
**Экономика, финансы, фондовые рынки**

**Банкократия**

*Как получилось, что банки растут в разы быстрее, чем вся остальная экономика*

Финансовый сектор по росту добавленной стоимости агрессивно обгоняет остальную экономику, особенно последние семь лет. Так, ВВП России в целом (в постоянных ценах 2021 года) с 2011 по 2023 год вырос на 18,2%, а его часть, приходящаяся на сферу финансов, — на 132,7% (см. график 1). Наиболее заметный взлет наблюдался после 2017 года.

**График 1 Рост фин. сектора значительно обгоняет остальной ВВП**

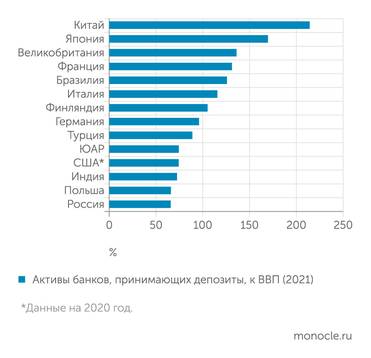


В норме данный сектор должен развиваться примерно вровень с экономикой, которую он призван обслуживать. У нас же, наоборот, экономика обслуживает банки.

Это заметно не только по росту добавленной стоимости финансового сектора, но и по его доходам. В 2023 году российские банки поставили очередной рекорд по прибыли — 3,3 трлн рублей, и в 2024-м их результат, вероятно, будет не хуже.

**Размер, который мы заслужили?**

**График 2 При это Россия - страна с одним из наиболее слаборазвитых банковских секторов, даже в сравнении с коллегами по БРИКС**



При этом размер банковского сектора у нас относительно небольшой, даже по сравнению с другими странами, в том числе членами БРИКС (см. график 2), — если верить Всемирному банку и его методологии, в рамках которой и ВВП государства, и активы кредитных организаций переводятся в доллары. По статистике за 2021 год (последние доступные данные), активы классических, то есть принимающих депозиты российских банков соответствуют 65,6% ВВП. Это крайне мало: например, в Индии показатель равен 72,4%, в Бразилии — 125,8%, а в Китае, лидирующем среди крупных экономик, — 214,2%. Результаты КНР, впрочем, скорее аномалия, так как даже в одной из самых развитых в финансовом плане стран, Великобритании, активы классического банковского сектора соответствуют 136% ВВП.

Если считать в рублях и основываться на данных Банка России, дело обстоит лучше: российские активы до резервов и налогов выросли с 69,2% ВВП на конец 2011 года до 103,7% на начало 2024-го. Весьма значительное увеличение, но даже его недостаточно, чтобы объяснить рост добавленной стоимости финансового сектора более чем вдвое за этот период.

Относительно скромный размер банковской сферы характерен для определенной группы государств, чья экономика ориентирована на экспорт. «К сожалению, Россия принадлежит к типу стран с наименее развитым финансовым сектором и при этом со средним и высоким уровнем среднедушевого дохода. К этому же типу принадлежит значительная часть стран Латинской Америки, Турции, некоторые не самые финансово продвинутые арабские государства, — рассказывает руководитель направления анализа денежно-кредитной политики и банковского сектора ЦМАКП Олег Солнцев. — Для такого типа наш сектор имеет вполне нормальный размер, да и по доходам он не самый жадный. Он примерно в середине, может быть, даже ближе к более развитому варианту».

Олег Солнцев констатирует: российская финансовая система опирается в первую очередь на сверхдоходы, получаемые от экспорта ресурсов. И это не только минеральное сырье, но и рекреационные или человеческие ресурсы, транзит. То есть некий источник денег от интеграции во внешнюю экономику, но без последующей переработки этого дохода для усложнения производства внутри страны и продвижения по цепочке создания стоимости в более развитые формы. Какие-то средства, конечно, перераспределяются в другие бизнесы внутри страны, но очень умеренно. «Такая банковская система, как наша, — особенность этого типа интеграции в глобальную систему разделения труда, с очень ограниченным запросом к финансовому сектору как к одному из механизмов развития», — заключает Солнцев.

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН, член-корреспондент РАН Александр Широв подтверждает, что нынешняя модель банковской системы отражает текущий уровень развития российской экономики и финансового сектора. Ученый также напоминает, что крупные банки обеспечивают нерыночные ставки для наиболее важных заемщиков, по сути становясь инструментом экономической политики.

**Банки не для инвестиций**

Российские финансовые организации нельзя рассматривать как полноценный источник капитала для экономики. Доля банковского кредита в инвестициях в основной капитал в 2023 году опустилась до рекордно низких 8,7% — минимум с 2015 года. В среднем в 2016–2022 годах эта доля составляла 10,5%.

По словам Олега Солнцева, традиционный банковский кредит нигде в мире не играет большой роли в структуре финансирования инвестиций в основной капитал, но у нас недорабатывают финансовые рынки. «Банковский кредит — среднесрочный инструмент. Мало какие банки, не только в России, но и в мире, могут позволить себе выдавать крупные корпоративные займы на десять лет, — поясняет свою позицию Солнцев. — Для таких заимствований нужны десяти- и тридцатилетние корпоративные облигации. Они позволяют снизить риски, в первую очередь риск ликвидности, каждого отдельного кредитора. Если есть рынок, то всегда можно выйти из актива, продав его. Так же перераспределяются процентный и кредитный риски. Другой способ распределения рисков, возникающих при кредитовании крупного корпоративного заемщика или проекта, — синдицированное кредитование, которое в России почти не развито». Олег Солнцев добавляет: основная роль классического двустороннего корпоративного займа — финансирование оборотного капитала.

Эту роль российские банки выполняют: средняя доля выдач корпоративных кредитов со сроком до года в рублях (включая займы до востребования) составляла 72%, однако начиная с сентября 2022 года этот показатель снизился до 53%. То есть длинных займов в последние два года экономического развития и импортозамещения стало заметно больше, но рост инвестиций таков, что банки за ним не поспевают.

Зато финансовые институты сконцентрированы на кредитовании граждан: в этой сфере можно получить высокий доход, в том числе с помощью государства. Стоит напомнить, что даже по программам льготной ипотеки одними из основных выгодополучателей оказались госбанки, а отнюдь не заемщики, желающие улучшить свои жилищные условия. Льготную ипотеку запустили в 2020 году для поддержки рынка недвижимости в условиях пандемии, но случившийся в результате рост цен на жилье нивелировал весь положительный эффект. По условиям программы банки должны выдавать кредиты по сниженным ставкам, а государство — возмещать им недополученные проценты из бюджета. Но если в 2020 году власти выплатили банкам компенсацию в размере 40 млрд рублей, то в 2022-м — уже 122 млрд, а в 2023-м выяснилось, что 260 млрд, заложенных в бюджете, не хватило. В 2024 году из-за высокой ключевой ставки финансовым организациям возместят упущенную прибыль на сумму более 450 млрд рублей (подробнее см. в статье «Ипотека дает по тормозам», «Эксперт» № 37 за 2023 год).

Интересно, что именно крупные кредитные компании диктуют Минфину, какой уровень доходности необходимо установить (см. статью «Минфин платит, банки богатеют», «Эксперт» № 10 за 2023 год). У ведомства нет альтернатив: внешние рынки закрыты, а системно значимые банки хотят заработать по максимуму и готовы покупать на первичных аукционах преимущественно ОФЗ с переменным купоном, то есть привязанные к инфляции, а бумаги с постоянным купоном берут неохотно и сбрасывают с балансов. За 2023 год Минфин России разместил облигаций примерно на 2,5 трлн рублей, из которых 1,5 трлн выкупили банки. В течение всего прошлого года ставки росли, но даже если взять в качестве средней 10%, то в текущем году банки получат от государства 150 млрд рублей купонов по этим ОФЗ. С начала 2024 года Минфину приходится устанавливать доходность по новым выпускам в 14% годовых, чтобы банки соглашались покупать госдолг.

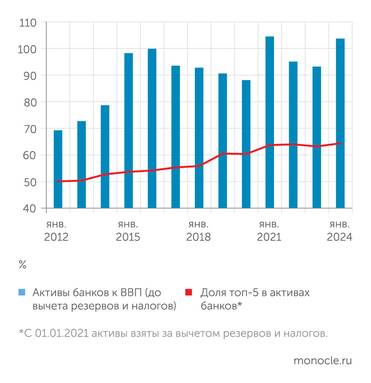
**Хорошо зарабатывают**

Еще один пример диспропорции между банковским сектором и остальной экономикой: доля прибыли предприятий финансовой и страховой сфер в прибыли всех организаций в прошлом году составила 18,4% при том, что в ВВП доля этой отрасли менее 5%. Для сравнения: прибыль компаний, занимающихся добычей полезных ископаемых, в прибыли всех организаций оказалась даже меньше, 17%, хотя вклад добывающего сектора в ВВП вдвое выше — 11,2%.

Кстати, опережающий по сравнению с другими секторами рост вклада банков в ВВП, по словам Олега Солнцева, связан не с повышением прибыльности финансового бизнеса, а с ростом его активов по отношению к ВВП (что, в свою очередь, сопряжено с повышением монетизации экономики — она у нас, конечно, недостаточна, но все же в последние годы увеличилась). Эксперт объясняет: в основе этого процесса лежала трансформации корпоративных сбережений, полученных в том числе от экспортных сверхдоходов, в долг и расходы граждан, с сопутствующим развитием в экономике тех сегментов, которые обеспечивали потребление (жилищное строительство, розничная торговля, сектор платных услуг населению, разного рода сборочные производства.

«На росте этого потока финансовый сектор неплохо зарабатывал, так как ведомые “потребительским энтузиазмом” домашние хозяйства не особо задумывались об издержках. Однако возможность развития в такой парадигме ограничена увеличением долговой нагрузки населения и усилением зависимости экономики от импорта товаров и услуг», — констатирует Олег Солнцев. И логика «экономики предложения», к которой мы хотим перейти сейчас, требует более активного перенаправления сбережений на корпоративные инвестиции и повышение внутреннего производственного потенциала.

**График 3 Расчет активов и ВВП в рублях дает более высокие цифры**



**Сильнейшие все сильнее, спасибо государству**

При оценке эффективности банковского бизнеса чаще всего смотрят на ROE (рентабельность капитала, то есть собственных средств компании, которые она пополняет из прибыли), ROA (рентабельность активов, то есть всех выданных кредитов и купленных ценных бумаг) и чистую процентную маржу (она показывает разницу между ставкой, по которой банк привлекает деньги и по которой их выдает). Многолетними лидерами по этим показателям среди российских банков являются крупнейшие игроки. По данным ЦБ на конец 2023 года, ROE топ-5 кредитных организаций, на которые приходилось 64,3% активов всей банковской системы, составила 24,6%, ROA — 2,2%, что близко к значениям для сферы в целом (25,9% и 2,3% соответственно). Иными словами, крупнейшие игроки находятся на равных с небольшими активными банками или даже обгоняют их по эффективности. Есть локальные лидеры вроде Совкомбанка с ROE в районе 50%, но в целом хорошим показателем считается рентабельность капитала выше 20%: сейчас в среднем по сектору она составляет 22%. По итогам 2023 года ROE Сбера и ВТБ равнялась 25%.

По чистой процентной марже ситуация еще интереснее. ЦБ дает статистику: 4,8% в четвертом квартале прошлого года в целом по системе и 4,2% — без учета Сбера. По заявлению самого Сбера, чистая процентная маржа в 2023 году у него была 5,98%, а в первом квартале 2024-го выросла до 6,26%. Это исторический максимум за последние четыре года, когда регулятор публикует такие данные.

Важной причиной хорошей маржи крупных банков является доступ к фондированию, который у них есть, а у остальных банков нет. Речь здесь идет о пенсиях и соцвыплатах, которые большинство граждан по традиции получают на карты Сбербанка (бюджет Соцфонда — около 14 трлн рублей в год), и о бюджетных деньгах: бюджетные остатки, размещенные на счетах крупных кредитных организаций, достигают в среднем 10–11 трлн. Нельзя забывать и о различных льготных программах — не только льготной ипотеке, — к которым часто допущены лишь системно значимые финансовые компании, что закономерно укрепляет их позиции и ослабляет всех остальных.

В целом для банков стоимость фондирования на конец 2023 года составляла 7,9%, а доходность размещения — 13%. Для Сбера к концу прошлого года стоимость средств физлиц выросла до 7,1%, юрлиц — до 8,7%. Если учесть, что граждане держат в Сбере 22,9 трлн рублей, а компании только 13,8 трлн, стоимость депозитов для Сбера получается равной 7,7%. Напомним, по ОФЗ ставка сейчас находится в районе 14%, а ставки по ипотеке на вторичном рынке начинаются с 16%.

То, что доля пяти крупнейших банков в активах сектора за последние 12 лет выросла с 50 до 64,3% и процесс не думает останавливаться, на первый взгляд не кажется проблемой: побеждает сильнейший. Однако при этом теряется видовое разнообразие банковской экосистемы. В 2022 году, когда все топовые компании подпали под санкции, риски излишней концентрации стали очевидными. Да и угроза картельного сговора никуда не исчезла, и чем меньше значимых игроков остается на рынке, тем она выше.

Общая картина начинает выглядеть следующим образом: крупнейшие финансовые организации, пользуясь обильными и дешевыми пассивами, облегченным доступом к возможностям для заработка, созданным государством (аукционы ОФЗ, льготная ипотека, размещение средств Федерального казначейства и т. д.), а также имея сильные переговорные позиции при общении с корпоративными заемщиками, занимают все большую долю рынка. Высокая рентабельность при этом никуда не девается, показатели банковской системы в целом растут. Но частный капитал из такого бизнеса уходит, поскольку не выдерживает конкуренции.

**График 4 Госдолг в активах российских банков играет небольшую роль**



«На протяжении многих лет мы видим тренд на затухание частных инвестиций в банковскую систему. Сейчас с точки зрения уровня рисков, которые собственникам нужно принимать, рентабельность банковского сектора явно недостаточна, — рассказывает Олег Солнцев. — По сравнению с временем становления кредитного бизнеса сегодня деньги стали тяжелыми, риски — трудно просчитываемыми, а очевидные рынки, где можно было получить сверхприбыли, исчезли. Есть потребкредитование с высокой маржинальностью, но там и риски большие, к тому же ЦБ ужесточает регулирование этого рынка. Возникают эпизодические истории вроде льготной ипотеки или внешнеэкономических расчетов, но активно участвовать в них могут далеко не все банки».

**Заметили неладное**

В недавнем «Обзоре рисков финансовых рынков», подготовленном аналитиками Банка России, подчеркивается: доля ОФЗ в активах системно значимых кредитных организаций составляет всего 9,1%. При этом спрос на покупку ОФЗ сохраняется, чему способствует постепенное восстановление требований к нормативу краткосрочной ликвидности.

Фиксация внимания регулятора на этом факте выглядит как сигнал крупнейшим банкам прекратить выкручивать руки Минфину на аукционах и начать покупать новый госдолг как положено. Конечно, это странно, ведь ЦБ и Минфин сами выстроили схему, когда ключевые игроки покупают выгодные выпуски ОФЗ на аукционах ведомства, а невыгодные продают в рынок. Более того, порой кредитные компании финансируют свое участие в аукционах за счет пирамиды репо, закладывая ранее купленные ОФЗ в Банке России.

Олег Солнцев согласен: ЦБ сам виноват в сложившейся ситуации. Только в очень немногих крупных странах на рынке госдолга отсутствует институт дилеров или маркетмейкеров. В 1990-х они у нас были, однако, когда рухнула пирамида ГКО, дилеры стали ассоциироваться с ней. Банки действительно хорошо зарабатывали на ГКО, но отказ от такой системы в целом стал чрезмерной реакцией. «Институт дилеров и маркетмейкеров позволяет поставить крупных игроков в ситуацию, когда они не только снимают сливки, но и несут ответственность за функционирование рынка. Если хочешь быть допущенным к самым выгодным выпускам, будь добр поддерживать двусторонние котировки вообще по всем выпускам, предоставляй квоты выкупа — вариантов много. Этот институт необходимо возрождать», — уверен эксперт.

**График 5 Прибыль банков и прибыли остальных организаций**

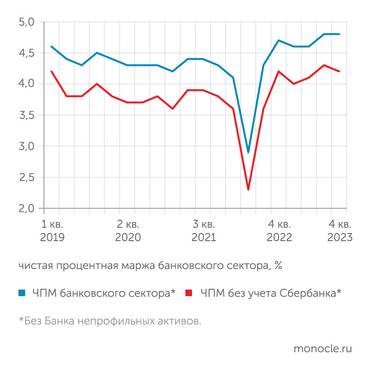


В то же время не очень ясно, почему Минфин, будучи госструктурой, не может через советы директоров банков с госучастием заставить кредитные организации слегка умерить свои аппетиты и тем самым снизить стоимость госдолга. В конце концов, дорогой госдолг означает рост расходов бюджета на его обслуживание и, соответственно, искушение повысить налоги, уменьшая объем собственных средств бизнеса и снижая его возможности инвестировать (раз уж банки не готовы и не могут в этом участвовать). Летом льготная ипотека будет отменена, однако на уже выданные займы банки еще долго будут получать субсидии от Минфина, так что сложившуюся ситуацию такая мера не переломит.

Альтернативой этой своеобразной банкократии может стать более конкурентный банковский сектор, где игроки станут на равных сражаться за клиентов — и за их депозиты, и за то, чтобы выдать им кредиты.

По словам Олега Солнцева, возможность перехода на более высокий уровень проникновения банковского бизнеса в финансирование экономики есть — она связана с удлинением сроков операций. Доминирование сверхкоротких пассивов — с большим объемом вкладов до востребования, достаточно ограниченными сроками по депозитам, слабым развитием рынка банковских облигаций — ограничивает возможность финансовых организаций увеличивать объем активов или обязательств. Ведь если при коротких пассивах выдавать длинные кредиты, то сектор столкнется с рисками кассовых разрывов, низкой ликвидности и общей нестабильностью.

**График 6 Рентабельность крупнейших банков - на пике**



Для усложнения финансовой системы России и выведения ее на новый уровень требуется развить очень много направлений. Например, запустить синдицированное кредитование, которое позволит не только распределить риски, но и объединить компетенции различных кредитных компаний. К сожалению, пока такого не происходит. Более или менее успешными проектами можно назвать только Фабрику проектного финансирования ВЭБ.РФ и отдельные инициативы «Дом.РФ». Но и тот и другой полагаются на госгарантии от институтов развития и не могут показать другим банкам примеры успешного чисто коммерческого синдицированного кредитования.

«Во-первых, банки — ключевые участники синдикации должны доверять друг другу. Во-вторых, они должны рассматривать партнеров по синдикации как равных. У нас же крупнейшие компании считают для себя позором оказаться рядом с кем-то, кто на пару десятков позиций ниже в ренкинге», — поясняет Олег Солнцев. По мнению эксперта, здесь нужен организатор рынка — тот, кто продемонстрирует остальным, что это работающая практика. Госбанки, тот же Сбер или ВТБ, могли бы запустить такой процесс, но они не хотят.

**Общество**

**В России прогнозируется постепенный рост рождаемости**

Рождаемость в России начнет расти в 2033-2035 годах, когда девушки, родившиеся в 2007-2008 годах, достигнут наиболее активного репродуктивного возраста и начнут создавать семьи, рассчитали эксперты. Но эти естественные тренды придется поддержать социальными мерами.

Если сохранится неизменной возрастная модель рождаемости, то начало роста числа рождений можно ожидать к 2033-2035 годам, рассказала "РГ" старший научный сотрудник Международной лаборатории исследований населения и здоровья НИУ ВШЭ Елена Чурилова. Этот период повышения числа родившихся детей будет длиться около 10-15 лет, то есть примерно до 2045 года. Все это время рожать детей будут женщины из многочисленных поколений 2007-2016 годов, поясняет она.

"Говорить о конкретных значениях суммарного коэффициента рождаемости (СКР) весьма сложно, так как этот показатель весьма чувствителен к любым изменениям календаря рождений - будь то откладывание деторождений или сокращение интервалов между рождениями разных очередностей", - отмечает она и подчеркивает, что рождаемость в стране останется низкой. Наиболее вероятные значения СКР для периода 2030-2045 годов лежат в интервале 1,55-1,7 рождений на женщину, отметила Чурилова.

С ней согласна завлабораторией исследований демографии, миграции и рынка труда ИНСАП РАНХиГС Алла Макаренцева, которая полагает, что в течение 20 лет коэффициент рождаемости в России будет колебаться в диапазоне от 1,4 до 1,8.

Правда, по ее мнению, рождаемость в стране начнет расти раньше - с 2028 года. "Росстат прогнозирует начало роста рождаемости с 2028 года. Этот показатель тесно связан с численностью когорт женщин в активных репродуктивных возрастах, а в настоящее время они малочисленны. Слабый постепенный рост суммарного коэффициента рождаемости прогнозируется уже с этого года", - сообщила она "РГ".

На модель поведения женщин можно повлиять, чтобы приблизить рост рождаемости, например, можно было бы начать стимулировать женщин из многочисленных поколений 1985-1989 годов на рождение третьего ребенка. Для этого, по мнению Чуриловой, можно было бы ввести существенные единоразовые выплаты при рождении третьего ребенка. "Очевидно, что существующая мера по погашению 450 тыс. рублей ипотечного долга затрагивает и тем более мотивирует крайне ограниченную группу женщин", - считает она.

Но не нужно стимулировать рождаемость в годы, когда в активных репродуктивных возрастах от 20 до 30 лет находятся многочисленные поколения женщин. Это только усугубит проблему демографической волны, а не сгладит ее, продолжает она.

Сейчас в России и других развитых странах доминирует норма двухдетной семьи. Для повышения рождаемости до уровня, близкого к простому воспроизводству, требуется, чтобы в обществе установилась норма трехдетной семьи", - продолжала она. Но переориентация семей на трехдетность потребует длительного времени, а главное, создания соответствующей инфраструктуры, принятия мер, помогающих женщинам сочетать работу и заботу о детях, указывает Чурилова. Сейчас женщины с высоким уровнем образования и проживающие в городах не могут позволить себе рождение больше чем 1-2 детей, так как совмещают работу и материнство, хотят дать детям хорошее образование. Им физически тяжело и работать, и успевать отводить детей в школу, на дополнительные кружки и секции.

По мнению экспертов, перейти к сценарию нормы два - три рождения будет возможно в случае принятия как материальных мер поддержки для таких семей (например, пособия на третьих детей будут выплачиваться без учета нуждаемости, что будет противодействовать бедности), так и мер поддержки сочетания работы и родительства (возможность трудоустройства для матерей на неполный рабочий день, гибкий график работы, доступный детский летний отдых, организация кружков и секций на базе детских садов и школ).

Для повышения рождаемости нужно обеспечивать комплексную поддержку семьям с детьми, стремясь удовлетворять потребности разных типов семей - тех, в которых оба родителя стремятся работать, и тех, которые выбирают модель с одним работающим взрослым; тех, кто желает иметь детей как можно раньше, и тех, кто предпочел вступить в материнство в зрелом возрасте, указывает Макаренцева.

\*\*\*

**Лео Бокерия (академик РАН): Как выйти из демографической ямы**

Сегодня очевидный вызов для России - демографическая проблема. С 2015 года показатели рождаемости у нас снижаются, а показатели смертности растут. Это общий процесс для всех индустриальных стран в силу общего "демографического перехода" - старения населения. Что можно предпринять в дополнение к уже имеющимся решениям, - эта тема будет основной на открывающемся завтра Всероссийском форуме "Здоровье нации - основа процветания России".

Проблема еще и в том, что демографические процессы крайне инертны. Необходимо время, чтобы увидеть положительные сдвиги после принимаемых мер и решений. Как врач, могу сказать: сделано очень много в области снижения младенческой смертности. С 1993 года по 2022-й она уменьшилась в четыре раза. Снизилась смертность детей до 15 лет. И это обязательно скажется на демографических процессах. Но - в будущем.

Сегодня перед нами стоит задача добиться значительного повышения ожидаемой продолжительности жизни. Для этого необходимо убрать основные причины преждевременной смертности: сердечно-сосудистые, онкологические заболевания, сахарный диабет, заболевания органов дыхания, ну и потом уже травмы и прочие "неестественные" причины ухода из жизни.

Вдумайтесь: каждая пятая смерть в России - это смерть мужчины, который работал на семью и страну

Как показывает мировой опыт, да и наш отечественный, здесь нет других путей, кроме программ по формированию ответственного отношения человека к своему здоровью. По сути, нам нужен госзаказ на ЗОЖ. И отталкиваться тут надо от семьи. Поэтому одна из главных тем предстоящего форума: "Институт семьи: от здоровой семьи к здоровому обществу". Согласитесь, ведь так и есть на самом деле.

Тут есть несколько определяющих вещей. Первое - как я уже говорил, на форуме будем обсуждать демографические проблемы и механизмы их решений.

Вторая важная тема - необходимость междисциплинарного, межотраслевого подхода к решению вопросов охраны и укрепления здоровья.

Третий ключевой момент - всячески внедрять в "государственное" сознание принцип учета интересов здоровья во всех стратегиях - государственных, отраслевых, корпоративных, общественных. Я уверен, что именно это в ближайшие 50 лет будет определять многое в государственной политике.

Как я уже сказал, несмотря на удивительные результаты в области снижения младенческой смертности, у нас остается очень высокой смертность людей в трудоспособном возрасте. Вдумайтесь, каждая пятая смерть в России - это смерть мужчины, который работал на семью, близких, на страну, в конечном итоге. Очевидно, что государству не только из гуманистических, но и вполне прагматических соображений нужно делать все, чтобы вырастить здорового человека и всячески способствовать его долгой и активной жизни.

В мировой практике есть примеры, когда удавалось переломить негативные тенденции. Я часто ссылаюсь на проект "Северная Карелия". Эксперимент шел 40 лет. "Всего лишь" изменив пищевое поведение у людей, добившись снижения вредных привычек и увеличив физическую активность "среднего" жителя страны, финнам удалось снизить смертность от сердечно-сосудистых заболеваний на 80%, от рака - на 65%.

По сути, наша страна много лет работает в том же направлении. Если вы скажете любому врачу о важности профилактики, он, безусловно, с вами согласится. У нас есть замечательные программы диспансеризации (для ее прохождения даже предусмотрено освобождение от работы с сохранением зарплаты!) и вакцинации. Экономическая и медицинская выгода профилактики посчитана и не вызывает ни у кого сомнений, но... Общественное сознание инертно. Чтобы люди осознали важность предложенных государством мер, необходимы время, воля и кропотливая работа.

В этом смысле мы давно и успешно сотрудничаем с Минздравом России. Министр здравоохранения Михаил Мурашко не раз с самых высоких трибун говорил, что "помимо самой системы здравоохранения нам нужна еще и эффективная система формирования здорового образа жизни". Это действительно так - нужны не эпизодические кампании по продвижению ЗОЖ, а целостная система, которая включает в себя государственные и общественные связи и структуры.

Ситуация на сегодня выглядит так: Минздрав в силу своей компетенции рассматривает проблему ЗОЖ в контексте правильного питания и отказа от вредных привычек, Минспорт - с точки зрения обеспечения возможности повысить физическую активность, Минтруд - в рамках развития корпоративных программ формирования ЗОЖ, Минстрой - в части благоустройства территорий и рекреационных зон, Минобрнауки - организации студенческого досуга и здоровой образовательной среды и так далее. Понятно, что для всех ведомств это дополнительные задачи, решаемые помимо основных. Поэтому, возможно, имеет смысл создать отдельный орган, который бы отвечал за координацию государственной политики в сфере формирования ЗОЖ.

Мы сколько угодно можем совершенствовать систему здравоохранения, увеличивать технологическую оснащенность и доступность медицинских услуг, развивать и улучшать эффективность лекарственной терапии. Все это делать нужно, но все это - механизмы и технологии спасения людей и лечения болезней. А "здоровье нужно добывать самому", как говорил замечательный хирург Николай Михайлович Амосов. Система здравоохранения, строго говоря, ведет "карту болезней", а не человека. Существенно повлиять на свое здоровье и продолжительность жизни может и должен сам человек - его образ жизни.

**Познавательный блок**

**В опыт управленца**

**Заводам не хватает рук**

*Жесткий дефицит кадров в промышленности вынуждает искать новые подходы в HR*

В институте экономики РАН считают, что дефицит кадров в нашей стране составляет порядка пяти млн человек. Особенно тяжело в этом отношении приходится промышленным предприятиям, где острая нехватка не только синих воротничков, но и технологов, инженеров. Для решения проблемы кадрового голода работодатели готовы повышать зарплаты, заботиться о нематериальной мотивации, а также искать будущих сотрудников даже на школьной скамье.

**Проблема странового масштаба**

Рекордно низкий уровень безработицы в стране (менее 3%) является тормозом для развития экономики,  заявил министр экономического развития РФ Максим Решетников на Форуме социальных инноваций регионов в сентябре 2023 г. И все потому, что человеческий капитал – наиболее ценный ресурс. По данным  Института экономики РАН, по состоянию на конец 2023 г. в стране не хватало 4,8 млн работников, при этом в отдельных отраслях их дефицит составляет до 17,3 % от среднесписочной численности.

Наиболее остро кадровая проблема стоит в промышленности. В январе 2024 г. Институт Гайдара провел опрос, который показал, что 47% предприятий испытывают дефицит сотрудников. Особенно не хватает людей обрабатывающим производствам, отмечала в октябре 2023 г. глава Банка России Эльвира Набиуллина. Как заявил летом прошлого года первый замминистра промышленности и торговли Василий Осьмаков, в обрабатывающей промышленности дефицит кадров составляет 660 000 человек, «и это только то, что Минтруд видит».

Причины недостатка рабочей силы на производстве те же, что и в других сферах. По мнению экспертов Института экономики РАН, виновата демографическая яма из-за низкой рождаемости 1990-х гг., а также убыль населения страны, сокращение числа мигрантов и отток рабочей силы за рубеж. И проблема будет только нарастать: по прогнозам ВНИИ Труда, к 2030 г. дефицит персонала может вырасти в 1,5‒2,5 раза.

При этом постоянно увеличивается разрыв между спросом и предложением:  за последние три года количество вакансий в промышленности выросло втрое, а количество резюме – лишь на 8%, рассказал директор по работе со стратегическими клиентами hh.ru Никита Бугров на недавней конференции «Вызовы и возможности рынка труда в промышленности», организованной сообществом по обмену экспертизой с клиентами и партнерами «Вместе». Директор по работе с персоналом «Северсталь» Наталья Малеева на том же мероприятии сообщила, что в 2023 г. наметился еще один тренд, усугубляющий проблему дефицита кадров. «Это изменения в менталитете работников: люди все больше ценят свое время, соблюдают баланс между личной жизнью и работой, и поэтому формула «больше поработаешь – больше получишь» теряет эффективность в качестве инструмента мотивации», ‒ указала она. Если раньше люди охотно соглашались на переработки с дополнительной оплатой и бизнес мог спокойно функционировать с укомплектованностью кадрами на 93%, то сейчас такого уже нет, и это автоматически увеличивает количество необходимых вакансий, отметила Малеева.

**Материальная мотивация**

Для привлечения и удержания кадров работодатели вынуждены поднимать уровень оплаты труда. Так, директор по продажам «Авито Работа» Роман Губанов во время конференции рассказал, что в строительной отрасли конкуренция увеличилась на 30% в сравнении с прошлым годом, а зарплаты ‒ на 23%, на производстве уровень конкуренции за кадры вырос на 27%, зарплаты ‒ также на 27%, в логистике конкуренция за кадры увеличились на 17%, зарплаты – на 37%. Например, в промышленности наибольшая конкуренция работодателей идет за токарей, фрезеровщиков, сварщиков, что также сказалось на их уровне доходов. У токарей предлагаемая медианная заработная плата уже превышает 160 000 руб., увеличившись на 42%, средняя зарплата фрезеровщика составляет 153 000 руб. (рост на 39%), у слесаря 123 000 руб. (рост на 32%).

Вынужденный рост зарплат в конкуренции за лучшие кадры подтверждают работодатели из разных направлений промышленности. Так, генеральный директор ППК «Технониколь» Владимир Марков указал, что за последний год в компании провели три индексации заработной платы: в среднем оклады выросли на 15–16%, по отдельным профессиям – на 20%. Некоторые подразделения на 2024 г. запланировали увеличение ФОТ на 30% больше, чем за предыдущий период. «Высокий уровень ФОТ становится своего рода защитой от текучести кадров», ‒ считает эксперт. Также, по его словам, важна адаптация соцпакета под потребности сотрудников – не только оплата ДМС и питания, но и компенсация автокредитов и ипотеки, льготы для сотрудников-релокантов, готовых к переезду в другие города. HR-директор инженерной компании «Уралэнерготел» Елена Косолапова указала, что для удержания кадров компания ежегодно индексирует заработные платы на 10–15%. Впрочем, по ее словам, не менее важно создать в компании комфортную атмосферу, чтобы сотрудники чувствовали себя «на своем месте».

**Не хлебом единым**

Малеева уверена, что для решения кадровой проблемы бизнес в регионах своего присутствия должен заниматься такими аспектами, как развитие медицины, городской и культурной среды.

Кроме того, в компании разработана комплексная программа благополучия, у которой четыре направления: здоровье, сопричастность, финансовая грамотность и саморазвитие. И целевая аудитория этой программы  не только сотрудники компании, но и члены их семей.

По словам HR-специалистов промышленных компаний, важно также прививать персоналу ценности, соответствующие ценностям работодателя. Руководитель по управлению персоналом «Сибур» Алексей Зуев рассказал, что компания ставит перед собой задачу развития предпринимательского мышления у сотрудников. По его словам, крайне важно создать «среду неравнодушия», которая и является основой предпринимательского подхода. О схожем подходе сообщил «Ведомости. Идеи управления» Марков, рассказавший о существующих в компании соревнованиях, в рамках которых сотрудники подают предложения по улучшению условий труда и безопасности, лучшие идеи внедрятся. Директор по HR «Самолет Плюс» Марина Диченко отметила, что у сотрудников должна быть возможность экспериментировать и делать то, что еще никто не делал, и работодателю необходимо иметь высокую толерантность к ошибкам, «если они нерегулярные и обусловлены стремлением к лучшему результату». Так, указала она, «Самолет плюс» стремится сохранить «корпоративную культуру стартапа».

**Люди должны расти**

Понимая, что на рынке порой нет готовых высококвалифицированных кадров, промышленные компании готовы снижать требования к кандидатам и повышать их квалификацию в процессе работы.

«Например, мы четко понимаем, что слесаря пятого или шестого разряда мы найти на рынке просто не сможем, значит, необходимо выстраивать производственные системы и процесс под то, чтобы брать людей и иметь возможность быстро научить: на первом этапе ‒ базовым навыкам, остальному ‒ уже во время испытательного срока, ‒ сообщила Наталья Малеева. ‒ Этот подход позволяет существенно расширить воронку кандидатов». Алексей Зуев рассказал, как «Сибур» вкладывается в обучение персонала. Так, компания создала центр развития инженерно-технической экспертизы нефтехимической отрасли «Сибуринтех» в Тобольске, более 5000 кв. м комплекса заполнены передовым оборудованием от разработчиков «умных» технологий и решений для промышленных производств.

Кроме того, ковать кадры, по словам экспертов, необходимо «смолоду». «Мы должны показывать школьникам преимущества профессии инженеров, возможности производства и промышленности, чтобы ребята понимали, что, получив профессию инженера, они будут востребованы и смогут найти работу с достойной оплатой», ‒ указал Марков. В «ФосАгро» пошли дальше: здесь не просто агитируют, но ищут персонал в школах. В компании рассказали, что с 2013 г. реализуют образовательную модель «Школа ‒ колледж/вуз ‒ предприятие» полного цикла подготовки и сопровождения специалистов, начиная от школьной скамьи и до трудоустройства в компании. На реализацию программы направляются значительные средства: за последние годы инвестиции в образование превысили шесть млрд рублей. Ежегодно 6 000 учеников шести школ «ФосАгро», расположенных в городах присутствия компании, по углубленной программе изучают математику, информатику, физику и химию. Затем ребята поступают в один из 20 вузов-партнеров «ФосАгро» или подшефные компании колледжи.

Все опрошенные «Ведомости. Идеи управления» эксперты сошлись во мнении о важности четких и понятных перспектив карьерного роста у работников. Косолапова привела пример своей компании, где 70% пришедших сотрудников дорастают до более высоких должностей. Малеева рассказала о действующей программе кадрового резерва. «В прошлом году 44% руководителей по всей компании были назначены из резерва: 70% позиций начальников производства, 55% начальников цехов, 41% мастеров», ‒ указала она.

## Анекдоты, цитаты, афоризмы

Охранник Валера, включающий по расписанию каждый день звонки в школе, не знает, что по документам в бухгалтерии он и есть электронный модуль искусственного интеллекта за десять миллионов рублей.

\*\*\*

В деле защиты животных водка на охоте сделала больше, чем все Гринписы вместе взятые.

\*\*\*

Летнее расписание:

— Мухи 06:00 — 18:00

— Комары 18:00 — 06:00

\*\*\*

— Вчера я поссорилась с мужем и сказала, что ухожу от него к маме.

— А он?

— А он сказал, что это лучше, чем если она к нам.

\*\*\*

— Скажите, а вы можете отправить один мой чемодан в Мюнхен, а другой — в Минск?

— Нет, мы таких услуг не оказываем.

— Это хорошо, а то в прошлый раз так и сделали...

\*\*\*

Скандал на конкурсе Евровидение 2024: один из участников оказался скрытым гетеросексуалом.

\*\*\*

У меня есть двое знакомых. Оба работают в КБ. У одного зарплата в районе 35000₽, у другого – 65000₽.

Уважаемые знатоки, внимание вопрос:

Кто из них инженер в конструкторском бюро, а кто администратор в Красном & Белом?

\*\*\*

Сообщение из твиттера:

«Я американец, и меня тошнит от людей, которые говорят, что Америка — «самая глупая страна в мире».

Лично я считаю Европу самой глупой страной в мире».

\*\*\*

В Правительстве РФ специально для Аллы Пугачёвой разрабатывается Положение о статусе заслуженного иноагента и народного иноагента.

|  |
| --- |
| Бюллетень подготовлен по материалам: общественно-политических журналов («Политический класс», «РБК», «Политический журнал», «Кто есть кто», «Россия-XXI», «Эксперт», «Трибуна», «Секрет фирмы», «Российская Федерация», «Бизнес», «Искусство управления», «Россия в глобальной политике», «Большая политика», «Карьера», «Континент», «Bisnessweek» и другие – всего более 30); электронных версий свыше 40 общероссийских газет и стран ближнего зарубежья; около 90 сайтов Интернет; а также на основе собственных источников информации. |