**Рассылается по списку**

|  |  |
| --- | --- |
| Беседочная община | ***ПОЛИТИЧЕСКАЯ******ПАНОРАМА*** |

**информационно-аналитический бюллетень №26 (877)**

**22 – 28 июня 2023 г.**

**В номере:**

[Политика, идеология, инсайд 2](#_Toc138857696)

[Происшествия 2](#_Toc138857697)

[Из центров власти 11](#_Toc138857698)

[Политические игроки 21](#_Toc138857699)

[Россия и мир 25](#_Toc138857700)

[Партии и общественные движения 28](#_Toc138857701)

[Новости из регионов 33](#_Toc138857702)

[Весь спектр мнений 45](#_Toc138857703)

[Общественное мнение 45](#_Toc138857704)

[Мнение 49](#_Toc138857705)

[Интервью 57](#_Toc138857706)

[Новости экономики, общества 71](#_Toc138857707)

[Экономика, финансы, фондовые рынки 71](#_Toc138857708)

[Общество 75](#_Toc138857709)

[Полезная информация 77](#_Toc138857710)

[В опыт управленца 77](#_Toc138857711)

[Познавательный блок 80](#_Toc138857712)

[Горизонты познания 80](#_Toc138857713)

[Анекдоты, цитаты, афоризмы 89](#_Toc138857714)

**Политика, идеология, инсайд**

**Происшествия**

**Тревожная суббота: как это было**

*После вооруженного демарша вагнеровцев южные города страны быстро возвращаются к нормальной жизни*

О субботних тревожных событиях в Ростове-на-Дону в воскресенье напоминали многочисленные любители фотосессий и селфи. Ну и, конечно, местом притяжения зевак стал ростовский цирк. К слову, своей труппы он не имеет, здесь выступают только гастролеры. Однако все фотографируются рядом с воротами цирка, который находится рядом со штабом Южного военного округа. Именно там застрял накануне танк. Сегодня кованые ворота слетели с петель, повреждены столбы, к которым они крепятся. Но дело поправимое.

Елена Цуканова торопится вместе с сыном Лешей и дочерью Ариной к репетитору. Мальчик мечтает быть программистом. А дойдя до цирка, у которого установлена лавочка с бронзовым Олегом Поповым, малышка требует посадить ее на плечи к клоуну.

- Легко! - улыбается мама. - Он же бронзовый. И очень добрый. - И вот уже Арина хохочет на шее знаменитого циркача.

Спрашиваю разрешения сделать фото.

- Конечно, снимайте. А то мне звонят из других регионов, переживают. Пусть все видят: в Ростове все спокойно и чудесно! И едут к нам, на юг, у нас самый замечательный город.

Воскресный день в центре Ростова-на-Дону выдался жарким и солнечным. В тени + 30. А на проспекте Буденновском многолюдно и по-ростовски шумно.

- Малина по 150 рублей за стаканчик, берите, - нахваливает урожай продавец.

Рядом продают зелень - по 30 рублей за пучок, помидоры по 100, огурцы 70.

- Пирожки, горячие пирожки,- зазывают в пекарню по соседству.

В общем, обстановка ничуть не отличается от привычной.

Кто-то выгуливает собак, идут обнимающиеся парочки, ездят велосипедисты и самокатчики.

Ходят трамваи, курсируют по привычным маршрутам автобусы. И только следы от гусеничных полозьев напоминают о том, что здесь накануне проезжали танки

В барбершопе, куда я заглядываю, чтобы укрыться от зноя и хоть немного побыть в прохладе, заняты оба мастера.

В многочисленных кафешках с утра еще не так многолюдно. Но увидев очередного гостя, улыбчивая официантка протягивает меню и предлагает присесть.

А семья Шитц спешит с маленьким сыном на Центральный рынок.

- Мы с Дальнего Востока, в Ростове гостим. Малышу нужно солнце и фрукты, - улыбается пара.

Проспект Буденновский. Вверх от Большой Садовой накануне он был перекрыт на сутки из-за большого количества военной техники, оказавшейся в центре города. Трамваям и автобусам пришлось поменять маршрут. Сегодня же все, как обычно.

А дворник Анатолий, попавший в кадры, разлетевшиеся по интернету, и сегодня также невозмутимо метет дорогу, как и в субботу выполнял свои обязанности, невзирая на танки. Молодец, Анатолий! На проспекте идеально чисто.

- Вывезли больше десяти мешков мусора. Сейчас уже контрольная уборка у меня, - Анатолий загребает совком брошенный кем-то окурок.

Ходят трамваи, курсируют по привычным маршрутам автобусы.

И только следы от гусеничных полозьев напоминают о том, что здесь накануне проезжали танки.

А в Воронежской области, как и в соседней Липецкой, возобновлено автобусное сообщение по всем направлениям. Утром в воскресенье по территории региона возвращалась колонна ЧВК "Вагнер" - как сообщил губернатор Александр Гусев, "штатно и без эксцессов". Он же заявил о полном снятии ограничений сразу после того, как ситуация окончательно разрешится. Глава региона также пообещал в ближайшее время сообщить о мерах устранения и компенсации нанесенного ущерба. "Благодарю всех воронежцев за выдержку, стойкость и разумность, а все силовые структуры и задействованные ведомства за слаженную работу и профессионализм", - отметил он.

Путин заверил, что власти не дадут повториться расколу в России: "Защитим и наш народ, и нашу государственность от любых угроз"

В областном центре о горячей субботе напоминает разве что дымовая взвесь на левом берегу Воронежского водохранилища, где накануне загорелся резервуар с авиационным топливом. Пожар потушили в течение 12 часов. Схлынул ажиотаж на автозаправочных станциях, в штатном режиме - как, впрочем, и в субботу - работают все магазины и кафе.

В Липецкой области ликвидировали препятствия на региональных трассах, которые были намеренно перекопаны экскаваторами. Асфальт на этих участках обещают положить в понедельник, но и сейчас они доступны для движения всех видов транспорта. Некоторые телеграм-каналы поспешили сообщить о "масштабных разрушениях" дорожной инфраструктуры в регионе. Власти, да и сами водители опровергают эту информацию.

В парках Липецка возобновили все приостановленные программы (в частности, мероприятия, посвященные Дню молодежи), открылись театры и концертные залы. Ну, а филармония пригласила горожан воскресным вечером оценить мюзикл "Провинциалка", не так давно покоривший зрителей на сцене Мариинского театра. Жизнь вошла в привычное русло.

**Ситуация разрешилась к вечеру**

Ситуация с военным демаршем разрешилась к вечеру субботы. Сообщил об этом пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков. По его словам, президенты России и Беларуси Владимир Путин и Александр Лукашенко в телефонном разговоре условились о посредничестве Минска в ситуации с ЧВК "Вагнер". Отмечается, что это было инициативой белорусского лидера. "Два президента, действительно, условились о том, что президент Лукашенко будет оказывать посреднические усилия по урегулированию ситуации. Вы наверняка спросите меня, почему именно президент Лукашенко. Дело в том, что Александр Григорьевич давно лично знаком с Пригожиным, около 20 лет, и это было его личное инициативное предложение, которое было согласовано с президентом Путиным", - пояснил Песков.

Рядовой состав "Вагнера" не был посвящен в планы командования. Бойцам сказали, что их перебрасывают на защиту Белгородской области

"Уголовное дело будет прекращено, и сам он уйдет в Белоруссию. Если вы спрашиваете, какая именно гарантия того, что Пригожин сможет уйти в Белоруссию, - это слово президента России", - добавил Песков.

В то же время бойцы из ЧВК "Вагнер", которые участвовали в субботних событиях, не будут подвергаться уголовному преследованию. "Их никто не будет преследовать с учетом их заслуг на фронте", - сказал Песков.

Уточняется, что с вагнеровцами в будущем минобороны планирует заключить контракты.

**Рядовой состав обманули**

В пятницу вечером в связанных с Пригожиным telegram-каналах появилось видео, на котором был показан уничтоженный палаточный лагерь. Вагнеровцы заявили, что это был их тыловой лагерь и что ракеты прилетели с позиций, занимаемых российскими военными.

В министерстве обороны России оперативно опровергли такие домыслы.

Российские военные назвали происходящее "информационной провокацией".

В субботу рано утром покинувшие зону спецоперации бойцы ЧВК "Вагнер" наводнили Ростов-на-Дону. Их целью был штаб Южного военного округа, именно около него скопилось максимальное количество бронетехники. Сам Пригожин зашел в здание штаба, где встретился с заместителем министра обороны Юнус-Беком Евкуровым. О чем они беседовали, не сообщалось. Но, судя по фото, разговор прошел в достаточно непростой атмосфере.

Чуть позже колонны бронетехники ЧВК "Вагнер" выдвинулись в сторону Воронежской области. Затем военную технику видели в Липецкой области. Направление их движения - в сторону Москвы. Если верить самому Пригожину, то до столицы его бойцы не доехали только 200 километров.

Впрочем, стоит отметить, что далеко не все вагнеровцы откликнулись на призыв своего руководителя. Очень многие не выполнили преступный приказ и не выдвинулись в российские города. Были и те, кто выехал, но, вовремя осознав, что участвуют в чем-то противозаконном, сами явились в правоохранительные органы, заявив, что не хотят в этом участвовать.

Сообщалось также, что некоторых вагнеровцев по сути обманули их командиры. Им сказали, что они едут в Белгородскую область защищать ее от украинских боевиков.

Замначальника управления Росгвардии по Донецкой Народной Республике Александр Ходаковский сообщил, что рядовой состав ЧВК "Вагнер" был обманут. "Рядовой состав "Вагнера" не был посвящен в планы командования - по крайней мере большая его часть. Бойцам сказали, что их перебрасывают на защиту Белгородской области, и они были немало удивлены дальнейшим ходом событий. По сообщениям из мятежной среды, в планы руководства "Вагнера" входил и захват Краснодара. Что же, прости им, Господи, ибо не ведают, что творят", - отметил силовик.

**Горожане вагнеровцев не поддержали**

Стоит отметить, что поддержки среди горожан, на которую командиры ЧВК "Вагнер" явно рассчитывали, они не получили. Ростовчане подходили к бойцам и укоряли тех, что вместо того, чтобы воевать в зоне спецоперации, они зачем-то пришли в их мирный город.

Горожане массово поддержали президента России. На распространенном в интернете видео один из ростовчан громко говорит стоящим возле танка бойцам: "Вы что не слышали, что Путин сказал? А ну проваливайте отсюда...".

Но в целом, стоит заметить, что все прошло довольно мирно. Сообщалось о взрывах и стрельбе, но при проверке данных оказывалось, что ничего серьезного не произошло.

Зато вагнеровцев поддержали беглый олигарх Михаил Ходорковский (признан в РФ иноагентом), секретарь Совета национальной безопасности и обороны Украины Алексей Данилов и глава украинской военной разведки Кирилл Буданов, который ответственен за все теракты, проводимые украинскими диверсантами на территории России. Кроме того, слова поддержки в адрес мятежников опубликовал главарь так называемого "Русского добровольческого корпуса" Денис Капустин. Он сам и его боевики участвовали в нападении на приграничные с Украиной российские села. Напомним, террористы тогда стреляли в мирных людей.

**"Отступничество и удар в спину..."**

Так оценил случившееся президент РФ Владимир Путин, комментируя в субботу тревожные события в видеообращении к россиянам. Он сообщил, что ночью говорил с командующими всех направлений: войска сражаются героически. Глава государства уточнил, что обращается к россиянам, военным и силовым ведомствам и к тем, кого обманом и угрозами толкнули на путь преступления - вооруженного мятежа.

Путин подчеркнул, что Россия ведет тяжелейшую войну за будущее, борется против всей военной машины Запада за свою независимость. И в ходе этой битвы решается судьба нашего народа, добавил глава государства. Такая ситуация, по его словам, "требует единения всех сил, единства, консолидации и ответственности". Сейчас, пояснил Путин, в сторону необходимо отбросить все, что ослабляет Россию, - "любые распри, которыми могут воспользоваться и пользуются наши внешние враги, чтобы подорвать нас изнутри". В связи с этим президент назвал действия участников вооруженного выступления, которые направлены на раскол внутри страны, "отступничеством и ударом в спину".

"То, с чем мы столкнулись, - это предательство, - подчеркнул Владимир Путин. - Непомерные амбиции и личные интересы привели к измене, к измене и своей стране, и своему народу, и тому делу, за которое бок о бок с другими нашими частями и подразделениями сражались и погибали бойцы и командиры группы "Вагнер".

Глава государства привел параллель из истории, отметив, что такой же удар был нанесен по России в 1917 году, когда страна вела Первую мировую войну. "Но победу у нее украли. Интриги, склоки, политиканство за спиной армии и народа обернулись величайшим потрясением, разрушением армии и распадом государства, утратой громадных территорий. В итоге - трагедией гражданской войны", - объяснил президент.

Путин заверил, что власти не дадут повториться расколу в России. "Защитим и наш народ, и нашу государственность от любых угроз", - уверен президент.

**Из борцов за свободу в террористы**

По мнению президента Сербии Александра Вучича, президент России Владимир Путин своим "решительным заявлением и твердой позицией" "все это лично остановил, иначе никто бы не смог остановить". При этом Вучич отметил и вклад в разрешение ситуации президента Беларуси Александра Лукашенко.

Ранее Вучич сообщил, что Сербия "как серьезное государство" не поддерживает попытку мятежа группы "Вагнер" в России, как не поддержала путч в Турции и "в любом другом государстве".

Кстати, западные СМИ, когда началась попытка вооруженного выступления, вдруг резко стали называть вагнеровцев борцами за свободу. Когда же мятеж не прошел, бойцов ЧВК тут же в западной прессе переименовали в террористов.

Разведывательные агентства США еще в середине июня предупредили Белый дом, что Евгений Пригожин готовит мятеж, написала газета Washington Post со ссылкой на чиновников. По словам источников издания, разведка получила "достаточно сигналов", свидетельствующих о подготовке мятежа. Но точные планы Пригожина и конкретные сроки не были ей известны.

Газета New York Times добавляет, что американские чиновники решили не публиковать эти данные, поскольку опасались, что Москва обвинит их в организации госпереворота. Помимо этого, отмечает издание, они не хотели помогать российским властям.

**Последствия и выводы**

Россия в ситуации с группой "Вагнер" Евгения Пригожина продемонстрировала всему миру модель и возможность изменить ситуацию с минимальным ущербом, заявил крымский политолог Денис Батурин.

"Внутренняя смута, на которую так рассчитывали на Западе, а также подогревали информационными и диверсионными методами из Киева, не имеет перспектив. Общество доверяет главе государства и выстроенной им вертикали власти. Внутренняя смута оказалась не способна подорвать основы нашего государства, так же, как не сработали санкции, попытки международной изоляции, информационная война. У нее нет ни общественной, ни элитной поддержки", - цитирует РИА Новости политолога.

По его словам, по итогам произошедших событий стоит ждать серьезных последствий и выводов.

Историк и политолог Николай Стариков отмечает, что в субботу был очень трудный и очень важный день. "Россия прошла в буквальном смысле по лезвию ножа. Сто лет назад не прошла, а сейчас прошла. Причин для этого много, требует этот вопрос серьезного осмысления. Время нужно и фактов побольше. А пока, что называется, по итогам трудного и важного дня пройдемся. Самое основное, что и спасло, и помогло, и отличило июнь 2023-го от февраля 1917-го - это консолидация страны вокруг президента. Политическая элита, военные, общественники и рядовые граждане объединились вокруг главы России, и мятежники остались без поддержки, в изоляции оказались. В феврале 1917-го ситуация была диаметрально противоположной, отсюда и катастрофический, до сих пор нам аукующийся, итог того февраля, а по новому стилю - марта", - отметил эксперт.

Российское общество, по словам Николая Старикова, проявило даже не зрелость, не зрелостью это надо назвать - инстинкт самосохранения нашего общества проявился в полной мере. "Со многими общался - боль и тревога - вот два слова для миллионов наших граждан сегодня! Радость была для считаных единиц, как и злорадство. Вечером, когда стало ясно, что кризис разрешился, роли поменялись: выдохнули десятки миллионов, расстроились единицы. Мятеж под любым "соусом" - это же помощь врагу, и народ это не столько понял, сколько почувствовал", - отметил он.

Любая попытка выйти за правовое поле - а военный мятеж это именно такая ситуация - всегда обманывает себя и других, оправдывает тем, что его поддерживает народ. Ничего этого не было сегодня, продолжил историк. "Никто не присоединялся, информационно поддержали только те, с кем с оружием в руках "вагнеры" и боролись. Зеленский был рад, счастлив Буданов, Михаил Ходорковский наполнился надеждами. А народ мятежников не поддержал. Враги обрадовались, свои напряглись. Киевский режим немедленно заявил о начале "того самого" наступления, теперь уже якобы "в полную силу". США вдруг заявили, что отложили введение санкций против ЧВК "Вагнер". С чего бы это?

Ну и, конечно, информационные "мелочи" Пригожина подвели. Ролик с "ударом" по лагерю "Вагнера" напомнил худшие западные поделки: ничего не понятно, ничего не видно, одни эмоции. А в кадре ничего похожего на ракетный удар, и, разумеется, никаких доказательств, что это якобы "свои по своим". Далее аудиосообщения - записанные, судя по данным, до того, как "удар" состоялся. Обмануть и запутать народ не получилось. И тогда дали попятную. Это и хорошо, что так - кровопролитие и гражданская война нам точно не нужны", - заключил Стариков.

**Из центров власти**

**Мы вместе преодолели испытание для нашей Родины. Владимир Путин обратился к гражданам России**

Сегодня еще раз обращаюсь ко всем гражданам России. Благодарю вас за выдержку, сплоченность и патриотизм. Эта гражданская солидарность показала, что любой шантаж, попытки устроить внутреннюю смуту обречены на провал.

Повторю, была проявлена высочайшая консолидация общества, исполнительной и законодательной власти на всех уровнях. Твердую, однозначную позицию поддержки конституционного порядка заняли общественные организации, религиозные конфессии, ведущие политические партии, фактически все российское общество. Всех объединило и сплотило главное - ответственность за судьбу Отечества.

Подчеркну, с самого начала событий незамедлительно были приняты все необходимые решения по нейтрализации возникшей угрозы, по защите конституционного строя, жизни и безопасности наших граждан.

Вооруженный мятеж в любом случае был бы подавлен. Организаторы мятежа, несмотря на утерю адекватности, не могли этого не понимать. Все они понимали, в том числе то, что пошли на преступные действия, на раскол и ослабление страны, которая сейчас противостоит колоссальной внешней угрозе, беспрецедентному давлению извне. Когда на фронте со словами "ни шагу назад!" гибнут наши товарищи.

Однако организаторы мятежа, предав свою страну, свой народ, предали и тех, кого втянули в преступление. Лгали им, толкали их на смерть, под огонь, на то, чтобы стрелять в своих.

Именно такого исхода - братоубийства - хотели враги России: и неонацисты в Киеве, и их западные покровители, и разного рода национал-предатели. Хотели, чтобы солдаты России убивали друг друга, чтобы погибли военнослужащие и мирные жители, чтобы в конечном счёте проиграла Россия, а наше общество раскололось, захлебнулось в кровавой междоусобице.

Они потирали руки, мечтая взять реванш за свои неудачи на фронте и в ходе так называемого контрнаступления, но просчитались.

Благодарю всех наших военнослужащих, сотрудников правоохранительных органов, специальных служб, которые встали на пути у мятежников, сохранили верность долгу, присяге и своему народу. Мужество, самопожертвование павших героев-лётчиков уберегли Россию от трагических разрушительных последствий.

Вместе с тем, мы знали и знаем, что подавляющее большинство бойцов и командиров группы "Вагнер" - это тоже патриоты России, преданные своему народу и государству. Они доказали это своим мужеством на поле боя, освобождая Донбасс и Новороссию. Их попытались использовать втемную против своих братьев по оружию, с которыми они вместе сражались ради страны и ее будущего.

Поэтому с самого начала событий по моему прямому поручению предпринимались шаги, чтобы избежать большой крови. Для этого потребовалось и время, в том числе, чтобы дать возможность одуматься тем, кто совершил ошибку, понять, что их действия решительно отвергаются обществом, и к каким трагическим, разрушительным последствиям для России, для нашего государства ведет авантюра, в которую их втравили.

Именно патриотический настрой граждан, консолидация всего российского общества сыграли в эти дни решающую роль

Благодарю тех солдат и командиров группы "Вагнер", которые приняли единственно правильное решение - не пошли на братоубийственное кровопролитие, остановились у последней черты.

Сегодня у вас есть возможность продолжить службу России, заключив контракт с Министерством обороны или другими силовыми органами, либо вернуться к своим родным и близким. Кто хочет - сможет уйти и в Белоруссию. Данное мною обещание будет исполнено. Повторю, выбор за каждым из вас, но уверен, это будет выбор воинов России, которые осознали свою трагическую ошибку.

Признателен Президенту Белоруссии Александру Григорьевичу Лукашенко за его усилия и вклад в мирное разрешение ситуации.

Но повторю, именно патриотический настрой граждан, консолидация всего российского общества сыграли в эти дни решающую роль. Эта поддержка позволила нам вместе преодолеть сложнейшие испытания для нашей Родины.

Спасибо вам за это. Благодарю.

\*\*\*

**"Вы фактически остановили гражданскую войну": Владимир Путин выступил перед военными и силовиками, которые защищали Россию в день мятежа**

На Соборной площади Кремля собралось более двух с половиной тысяч человек - люди, которые защищали порядок и законность в стране во время мятежа 24 июня. Это сотрудники подразделений минобороны, ФСБ, Росгвардии, МВД и ФСО. Их лично приветствовал президент РФ Владимир Путин и поблагодарил за то, что они фактически остановили гражданскую войну.

Уже с утра у Кутафьей башни Кремля собралось большое количеств военных, силовиков в парадной форме. Приехал и военный оркестр. Но даже от журналистов кремлевского пула суть мероприятия почти до самого его начала держалась в секрете. О том, что ожидается, представители СМИ узнали уже на самой Соборной площади во время телефонного брифинга с пресс-секретарем президента Дмитрием Песковым. Интригу мероприятию добавляло еще и назначенное место, ведь Соборную площадь обычно задействуют в таком торжественном мероприятии, как инаугурация президента - там традиционно новоизбранному главе государства представляют личный состав Президентского полка.

Владимир Путин обратился к военнослужащим с крыльца Грановитой палаты. "Вы защитили конституционный строй, жизнь, безопасность и свободу наших граждан, уберегли нашу Родину от потрясений, фактически остановили гражданскую войну", - сказал глава государства. Путин подчеркнул, что в трудный для страны час вместе с боевыми товарищами все они встали на пути смуты, результатом которой неизбежно был бы хаос. Он отметил, что быстрая и четкая работа силовиков во время мятежа позволила не допустить жертв среди мирных граждан. А решимость и мужество военнослужащих, так же, как и консолидация всего российского общества, сыграли огромную, определяющую роль в стабилизации обстановки. "Люди, которых втянули в мятеж, увидели, что армия, народ не с ними", - отметил Путин.

Вы защитили конституционный строй, жизнь, безопасность и свободу наших граждан, уберегли нашу Родину от потрясений, фактически остановили гражданскую войну

Президент отдельно отметил, что сотрудники силовых структур в момент попытки вооруженного мятежа действовали слаженно и обеспечили безопасность важных объектов, прочность тыла Вооруженных сил, которые продолжали в это время героически вести борьбу на фронте. "Нам не пришлось снимать боевые подразделения с зоны СВО", - сказал Путин.

Самый эмоциональный момент выступления - Владимир Путин объявил минуту молчания по военным летчикам, которые погибли в противостоянии с мятежниками. "Они ни не дрогнули и с честью выполнили приказ и свой воинский долг", - сказал президент.

Завершая свою речь, Путин поблагодарил весь личный состав Вооруженных сил, правоохранительных органов и специальных служб за службу, отвагу и доблесть, за верность народу России. После выступления - прозвучали многократные оружейные залпы. "Удачи", - сказал Путин на прощание бойцам.

После этого с журналистами пообщался глава Росгвардии Виктор Золотов, который рассказал, что все силы во время попытки мятежа были сконцентрированы на подступах к Москве. "Потому что, если разбрасывать группировки, они бы прошли как нож сквозь масло", - сказал он, пояснив, что "нужно было сосредоточить кулак для отражения". На вопрос "Российской газеты", была ли красной точкой для Вооруженных сил РФ Москва, чтобы не позволить мятежникам войти в столицу, Золотов ответил, что "красная точка начиналась уже оттуда", то есть с самого начала попыток мятежа.

Золотов рассказал, что был на постоянной связи с президентом, и по, его словам, у главы государства не было никаких сомнений в успешном пресечении попытки мятежа. "Говорили о проведении спецоперации по защите Москвы и подступов к Москве", - рассказал он. Журналисты поинтересовались у главы Росгвардии, когда стало понятно, что попытка мятежа группы "Вагнер" провалилась. "Им это стало ясно, когда в Липецкую область вышли", - ответил он. По мнению Золотова, мятежники смогли бы подойти к Москве, "но Москву бы они не взяли".

Наши товарищи погибли, защищая Отечество. Говорю это без всякого пафоса и без всякого преувеличения. Еще раз хочу подчеркнуть: хаос в стране был бы неизбежен, и противник, конечно, этим бы воспользовался

Золотов также рассказал, что во время попытки вооруженного мятежа он был с сыновьями и внуком - они также сотрудники Росгвардии. "Все было понятно, что все здесь вокруг, весь личный состав, который у нас находится здесь, они все будут стоять насмерть. Более того, скажу, что ребята сдали все заначки своим женам, о чем потом жалели. Так что все готовы были", - сказал он журналистам. На уточняющий вопрос, отдал ли он сам заначку жене, Золотов сказал: "Да, конечно". "Слушайте, у меня и мои дети, и мой внук готовились. Они были вместе со мной рядом", - заметил он. Глава Росгвардии отметил, что весь силовой блок великолепно отработал во время вооруженного мятежа. "Взаимодействовали в первую очередь с органами ФСБ, МВД, МЧС. Была слаженная и четкая работа", - считает он. Была на Соборной площади и отдельная колонна сотрудников ДПС. Один из них - молодой парень Антон. 24 июня, в день мятежа, дежурил на подступах к Москве - в Новомосковском и Троицком округах. "Был готов ко всему, как истинный офицер был готов отстоять Отчизну, Родину, нашего президента", - заметил он. На вопрос, не страшно ли было, он уверенно отвечает: "Нет, мы были готовы к любым обстоятельствам".

На выходе из Кутафьей башни прохожие, видя большое количество военных, пытались понять, что происходит. Одна из бабушек поинтересовалась у бойца СОБР, что происходит. "Бабуля, защитники Москвы здесь собрались", - сказал он с улыбкой.

После выступления на Соборной площади Владимир Путин встретился с военнослужащими минобороны в Кремле. Он подчеркнул, что именно они сыграли особую роль в подготовке к отражению вооруженного мятежа. По словам президента, если бы военные не проявили верности присяге и народу, то последствием стала бы гражданская война. "К сожалению, вам приходилось работать в очень сложных условиях для того, чтобы избежать потерь среди мирного населения, потому что приходилось работать на оживленных трассах", - добавил Путин. По его оценке, еще большее сожаление "вызывает тот факт, что у нас есть потери". "Наши товарищи погибли, защищая Отечество, - продолжил глава государства. - Говорю это без всякого пафоса и без всякого преувеличения. Еще раз хочу подчеркнуть: хаос в стране был бы неизбежен и противник, конечно, этим бы воспользовался". "Неизвестно, что бы стало со страной в конечном итоге, но все те достижения, которые были достигнуты за время боевых действий, многие во всяком случае из них, были бы утрачены, - заявил он о возможных последствиях. - И вы этого не допустили".

Президент заверил, что будут введены меры поддержки семей военнослужащих, погибших в ходе противодействия вооруженному мятежу. "Будет сделано все для того, чтобы поддержать семьи погибших наших товарищей", - сказал Путин, сообщив о поручении на эту тему министру обороны Сергею Шойгу. Также профильному министру поручено представить к госнаградам военнослужащих за их заслуги. "Из тех, кто проявляет себя должным образом в боевой работе и должен формироваться в ближайшем будущем и на перспективу костяк руководства Вооруженных сил РФ, в том числе и в авиационной ее части", - заявил российский лидер.

Что касается попыток ВСУ переломить ситуацию, то, как считает президент, из этого "ничего не получается". Он уверен, что так будет и впредь. Как доказательство - цифры: потери украинских войск с начала так называемого контрнаступления составили 259 танков, 780 бронемашин, а только на Ореховском направлении за семь последних дней - 280 единиц боевой техники. Путин напомнил, что именно это направление противник считает главным для своего удара. "Это в значительной степени результат вашей работы и ваших боевых товарищей", - сказал президент военным.

Говоря о действиях ЧВК "Вагнер", президент отдельно остановился на финансовой составляющей. Он уточнил, что содержание группы полностью обеспечивалось государством. Только с мая 2022 года по май 23-го на денежное содержание и стимулирующие выплаты государство заплатило компании "Вагнер" 86 млрд 262 млн рублей. Еще 110 млрд 179 млн рублей было выделено на страховые выплаты. При этом Путин отметил: "Мы всегда относились к бойцам и командирам этой группы с большим уважением". "Потому что действительно они проявляли мужество и героизм", - пояснил он. Но есть и повод для проверки. По словам президента, за год собственник военной компании "Конкорд" заработал от государства через военторг 80 миллиардов рублей, поставляя продукты и оказывая услуги по питанию в армии. "Но надеюсь, что в ходе этих работ никто ничего не украл или, скажем так, украл поменьше, но, безусловно, мы будем, конечно, с этим со всем разбираться", - предупредил президент.

\*\*\*

**Унификация инвестиционной среды в РФ дошла и до местных властей**

Механизм регионального инвестиционного стандарта этой осенью планируется распространить и на муниципальный уровень, унифицировав таким образом инвестиционную среду в стране. Набор инструментов в целом тот же: разработка инвестиционных карт и профилей муниципальных образований, выбор ответственных за взаимодействие с бизнесом и внедрение показателей эффективности чиновников. В бизнес-сообществе отмечают, что многие решения, необходимые для реализации проектов, принимаются на местном уровне — однако внедрение нового стандарта осложнится из-за серьезных различий между муниципалитетами.

Пока регионы завершают процесс внедрения регионального инвестиционного стандарта, Минэкономики подготовило концепцию аналогичного механизма и для муниципалитетов. В пятницу ее представили на заседании штаба по инвестициям в регионах под председательством первого вице-премьера Андрея Белоусова.

Напомним, стандарт нацелен на создание единой среды для инвестиций и сокращение пути инвестора от этапа зарождения проекта до начала капиталовложений. Для этого предусмотрено принятие регионами инвестиционных деклараций, утверждение сводов инвестиционных правил и карт, а также формирование агентств развития, которые в режиме «одного окна» будут заниматься сопровождением проектов. Ожидается, что во всех регионах инвестстандарты будут внедрены уже до конца июня.

Идея распространить механизм и на местный уровень обсуждается с февраля. В Минэкономики сообщили, что внедрение муниципального стандарта планируется начать этой осенью.

**Фактически речь идет о достройке вертикали госполитики по унификации инвестиционной среды — муниципальный стандарт будет действовать на тех же принципах, что и региональный.**

Среди десяти требований на соответствие стандарту, поясняют в Минэкономики, и формирование совещательных органов при главе местной администрации. Они будут заниматься рассмотрением вопросов содействия реализации инвестиционных проектов и обеспечивать наличие уполномоченного за взаимодействие с бизнесом.

Также планируется разработка инвестиционных профилей муниципалитета (они должны включать, в частности, информацию о свободных земельных участках и промышленных площадках, имеющихся мерах поддержки, о конкурентных преимуществах территории). Профиль должен обновляться хотя бы раз в год. Предусмотрено также введение показателей эффективности для муниципалитетов (количество запущенных и планируемых проектов, объем инвестиций).

**Вице-президент «Деловой России» Нонна Каграманян отмечает, что многие услуги, ориентированные на инвесторов, предоставляются именно на муниципальном уровне — выделение земельных участков, выдача разрешений на строительство, подключение к электрическим сетям.**

«Без совершенствования работы на муниципальном уровне внедрение регионального инвестстандарта нельзя считать полноценным»,— полагает она. Согласна с этим и исполнительный вице-президент РСПП Мария Глухова. «Многие вещи, связанные с инвестпроектами, реализуются именно на муниципальном уровне, поэтому внедрение такого стандарта является важным шагом»,— говорит она. Пока стандарт носит рекомендательный характер и будет дорабатываться, в том числе с учетом специфики муниципалитетов, поскольку они очень разные, в том числе с точки зрения бюджетной и кадровой обеспеченности.

По мнению вице-президента ТПП Дмитрия Курочкина, зависимость показателей регионального стандарта от результатов работы на уровне муниципалитетов очевидна: большинство проектов реализуются в границах муниципальных образований, привлечение которых к инвестстандарту позволит бизнесу эффективнее решать вопросы при реализации проекта. Однако, полагает он, отдельного муниципального стандарта добиться будет гораздо труднее — «прежде всего, из-за колоссальных различий между муниципалитетами: скажем, в Подмосковье это достаточно мощные структуры с сотнями тысяч жителей и огромным инвестиционно-промышленным потенциалом, а на Дальнем Востоке речь может идти о населении всего в несколько тысяч человек».

**Политические игроки**

**Михаил Мишустин: Кабмин продолжит сокращать количество проверок бизнеса**

Правительство продолжит снижать административную нагрузку на бизнес, заменяя контрольные мероприятия профилактическими, заявил премьер-министр Михаил Мишустин.

Кабинету министров был представлен сводный доклад о государственном и муниципальном контроле по итогам 2022 года. Принятые правительством меры позволили сократить число контрольных мероприятий для бизнеса на 240 тысяч, подчеркнул премьер. Внеплановые проверки сохранили только на производствах, несущих риски для жизни и здоровья граждан, в том числе на социальных объектах.

Все чаще в отношении предпринимателей осуществляются профилактические действия. Востребованным инструментом стало досудебное обжалование принятых надзорными органами решений. "Это позволяет быстрее урегулировать конфликтные ситуации с меньшими издержками, - заметил председатель правительства. - Если в конце 2021 года было подано примерно 1,5 тысячи жалоб, то по итогам прошлого их стало уже свыше 3 тысяч". По одной трети из них были приняты решения в пользу заявителей.

- Этот подход показывает, что принцип "помогать, а не наказывать" более эффективен и его внедрение в контрольные процедуры позволяет снизить административную нагрузку для предпринимателей, - считает Мишустин.

Движение в этом направлении будет продолжено. Премьер напомнил: президент в ходе Петербургского международного экономического форума особо подчеркнул, что если бизнес не связан с высокими рисками причинения вреда гражданам или окружающей среде, то его вообще не нужно проверять, достаточно профилактических мероприятий. "Необходимо реализовать поручения главы государства в полном объеме и в срок", - распорядился Мишустин.

Также на заседании рассмотрели вопрос об исполнении федерального бюджета в I квартале 2023 года. Несмотря на непростые внешние условия, удалось сохранить значительную часть положительной динамики, подчеркнул премьер-министр. Серьезно изменилось соотношение источников поступлений доходов, что свидетельствует об увеличении роли несырьевых частей экономики. Михаил Мишустин отметил, что реальный сектор, его обрабатывающие предприятия, сфера торговли и услуг развиваются и набирают обороты: "Приток от них вырос более чем на 10% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и превысил 70%". Это означает, что отрасли, не связанные с добычей природных ресурсов, обеспечивают свыше двух третей доходов, делая бюджет более устойчивым, добавил он.

Из подготовленных законопроектов председатель правительства выделил законопроект об отмене НДС для туроператоров при продаже путевок по России. Норма будет действовать с 1 января 2023 года на протяжении 4,5 лет. Как отметил Мишустин, НДС составляет пятую часть стоимости путевок. От налога уже освобождены гостиницы, кемпинги, турбазы и другие средства размещения. Нулевая ставка применяется в пассажирских железнодорожных перевозках и перелетах между регионами без стыковок в Москве и Подмосковье.

В правительстве рассчитывают, что решение поддержит отрасль и привлечет еще больше туристов, которые выберут отдых в России. "Наша страна известна своими природными красотами и историческими памятниками разных эпох, художественными шедеврами мирового уровня, разнообразной многонациональной культурой. Конечно, увидеть все это ежегодно стремятся миллионы граждан и гостей из-за рубежа", - сказал Михаил Мишустин.

**Соавтор Конституции и один из основателей «Яблока» Виктор Шейнис умер на 93-м году жизни**

В возрасте 92 лет ушел из жизни Виктор Шейнис — один из основателей партии «Яблоко» и соавторов первой российской Конституции. Его исключили из комсомола за критику действий СССР во время венгерского восстания 1956 года, он поддержал Беловежское соглашение, был депутатом Госдумы. Соратники Шейниса рассказали, что он до последних дней принимал участие в деятельности «Яблока». Сам он называл проведенные в политике годы лучшими в своей жизни и жалел, что многое не успел сделать.

Российский политик Виктор Шейнис — один из основателей партии «Яблоко» — умер в возрасте 92 лет. Об этом сообщила пресс-служба политического объединения.

«25 июня на 93-м году жизни скончался Виктор Леонидович Шейнис, член Федерального политического комитета партии «Яблоко», депутат Государственной думы первых двух созывов, один из авторов российской Конституции», — говорится в сообщении.

В «Яблоке» пообещали позже сообщить о времени и месте прощания с политиком.

Один из лидеров партии Григорий Явлинский заявил, что позиция Шейниса была ориентиром и мерилом для многих «честных политиков» и людей с демократическими убеждениями.

«Виктор Шейнис никогда не изменял своим убеждениям: ни в молодости, когда дал точную оценку событиям в Венгрии, за что был исключен из комсомола и аспирантуры, ни потом, когда его практическая деятельность стала принципиально важной для новой России», — поделился Явлинский.

По его словам, для соратников покойный останется политическим философом, а его работы навсегда останутся бесценным вкладом в политическую историю России.

Руководитель фракции «Яблоко» в Мосгордуме Максим Круглов назвал Шейниса очень мудрым и даже великим человеком.

«Я пришел в «Яблоко» в 17 лет и с огромным интересом наблюдал за ним. Помню, что я каким-то чудом смог купить его книжки, они продавались в Ростове-на-Дону, называются «Взлеты и падения парламента», в Москве их уже не было. Я заказывал его книжки по интернету, просил его автограф, и для меня все это было очень важно. Он был очень умным и очень добрым человеком. До самого последнего дня своей жизни он участвовал в делах партии, приходил в политический комитет «Яблока», очень мудро выступал и все записывал», — сказал Круглов.

Он рассказал, что Шейнис писал отзыв на его диссертацию, что было очень ценно лично для депутата.

«Помню, что когда я защищал диссертацию и там перечислялись люди, которые оставили официальный отзыв, по ученому совету РГГУ прошло такое удивление, что такой исторический человек в этом процессе поучаствовал», — добавил Круглов.

Виктор Шейнис родился в 1931 году в Киеве. Он окончил исторический факультет Ленинградского государственного университета (сейчас — СПбГУ), в 1966 году получил степень кандидата экономических наук, а в 1982 году защитил докторскую по экономике.

В 1953-1956 Шейнис работал в нескольких ленинградских школах учителем, затем — аспирантом в Институте востоковедения АН СССР. В 1957 году он написал статью «Правда о Венгрии», где выступил с резкой критикой действий СССР во время венгерских событий осенью 1956 года, когда жители страны попытались выступить против советского режима, а восстание было жестко подавлено.

За статью Шейниса в 1958-м исключили сначала из комсомола, а затем из аспирантуры. После этого он работал расточником на Кировском заводе в Ленинграде.

Политическую карьеру Шейнис начал в конце 1980-х годов, когда вступил в клуб «Московская трибуна», куда входило множество представителей столичной либеральной интеллигенции. В 1990 году его избрали народным депутатом РСФСР по Севастопольскому избирательному округу № 47 Москвы. В декабре 1991 года Шейнис уже будучи членом Верховного Совета РСФСР поддержал ратификацию Беловежского соглашения о прекращении существования СССР.

В 1993-1994 годах политик занимал должность зампредседателя Комиссии законодательных предположений при президенте России — в этот период он принимал участие в написании первой Конституции РФ. В 1993 году он избирается в Госдуму от объединения «Блок Явлинский-Болдырев-Лукин», из которого позже при его содействии родилась партия «Яблоко». В 1995 году переизбрался в Госдуму.

Сам Шейнис называл проведенные в политике годы самыми интересными и в то же время самыми противоречивыми в его жизни.

«Рад, что мы рассчитались (пусть не окончательно и непоследовательно) с одной из худших страниц российской истории — сталинизмом и его продолжением — временем, которое нарекли смешным эвфемизмом «застой». Сожалею же о многом, чего я сам и мои политические друзья не сумели сделать», — говорил он.

**Россия и мир**

**Президент Беларуси Александр Лукашенко дал оценку субботним событиям в России**

Президент Белоруссии Александр Лукашенко близко к сердцу принял субботние события в России. Потому и предложил помощь в разрешении ситуации. Однако одновременно ему пришлось отдать приказ о приведении в полную боевую готовность вооруженных сил Беларуси, чтобы Запад не смог воспользоваться ситуацией.

О чувствах и мыслях по этому поводу Лукашенко рассказал во время церемонии вручения погон высшему офицерскому составу. Во вторник она проходила в расширенном составе, с участием журналистов.

"Не скрою, было больно наблюдать за событиями, которые происходили на юге России. Не только мне. Многие наши граждане восприняли их близко к сердцу", - отметил Лукашенко. По его словам, наше Отечество расположено на территории от Бреста до Владивостока. "Это земля, свобода и наши народы, которые здесь живут", - заявил белорусский лидер.

По его мнению, крушение России как государства приведет к катастрофе. "Моя позиция: если рухнет Россия, мы останемся под обломками, все погибнем", - подчеркнул Лукашенко. "Самое страшное, что, если бы пошла смута, на Западе мгновенно этим бы воспользовались", - добавил он. Что касается его посредничества в урегулировании ситуации, то Лукашенко призвал ни из кого не делать героев, в том числе из него.

Президент республики обратил внимание, как на фоне российских событий засуетились беглые белорусские оппозиционеры. "Правда, фальстарт произошел. Стремятся продемонстрировать своим кураторам наличие хоть каких-то результатов. Успели даже опубликовать очередные призывы и планы", - заявил Лукашенко. Чтобы не допустить негативного развития событий в самой Беларуси, в субботу он привел в полную боевую готовность все вооруженные силы, милицию, спецподразделения.

По словам Лукашенко, нынешнее поколение белорусов проходит свое испытание на прочность. "Нам выпала миссия сохранить мир, завоеванный миллионами жизней героев, наших отцов и дедов. Это означает только одно - мы должны быть сильнее той угрозы, которая снова нависает тенью над нашей землей. И опять с Запада. Как видите, история повторяется", - отметил президент. Как указал Лукашенко, "жизнь без войны - это результат кропотливой ежедневной работы". Военные хорошо это понимают. Их работа не всегда видна, но требует колоссальных усилий. И сейчас перед военным стоит задача не допустить эскалации обстановки. "Она и так накалена до предела. Спичку брось - все вспыхнет", - отметил Лукашенко.

"Угроза нового глобального конфликта никогда не была так близка, как сегодня", - заявил президент Беларуси. По его мнению, не только республику, но и весь восточноевропейский регион в очередной раз пытаются взорвать. "Любыми способами раскачать ситуацию и под этот шумок насадить свои правила, установить свой порядок, при котором уже не будет ни наших стран, ни народов", - подчеркнул белорусский лидер. Он призвал не давать повода для этого.

По словам Лукашенко, нынешнее поколение белорусов проходит свое испытание на прочность

"Как я говорил, не бывает цветных революций, если для этого в стране нет хоть малейших причин", - сказал Лукашенко. "Нас пытаются ввести в заблуждение о реальных планах и намерениях коллективного Запада. К сожалению, наши попытки урегулировать ситуацию путем мирных переговоров там сейчас называют "дипломатической имитацией". Цена этой имитации - тысячи человеческих жизней. Сотни тысяч человеческих жизней", - добавил он.

"Сегодня мы отчетливо видим новую волну расширения НАТО и беспрецедентное наращивание потенциала стран - членов альянса в регионе, в том числе в непосредственной близости от наших границ", - отметил Лукашенко, обратив внимание, что практически ежедневно органы погранслужбы фиксируют различного рода провокации на государственной границе, исходящие от стран-соседей.

**Партии и общественные движения**

Андрей Турчак: Завершена защита предвыборных стратегий избирательных кампаний ЕДГ-2023

За последний год «Единая Россия» сумела существенно укрепить позиции в регионах

В пользу партии говорит не только социология, но и то, что все кандидаты прошли через предварительное голосование, заручившись поддержкой избирателей на старте, отметил секретарь Генсовета «Единой России».

«В числе кандидатов – более 100 участников и ветеранов СВО, волонтёров гуманитарной миссии партии в новых регионах», – отметил Андрей Турчак.

Он также напомнил, что «Единая Россия» идёт на выборы с народной программой, которая отвечает конкретным запросам людей и формируется с их непосредственным участием.

«Это отремонтированные дороги и школы, новые больницы и ФАПы, благоустроенные дворы, возможность бесплатно подвести газ к дому и многое другое. Всё, за что партия берёт на себя ответственность. В каждом регионе продолжим работать с участниками и ветеранами СВО, их семьями, оказывать необходимую поддержку», – заключил Андрей Турчак.

Напомним, в Единый день голосования пройдёт 78 избирательных кампаний. Будет замещено более 34 тысяч мандатов. Жители регионов будут выбирать депутатов регионального и местного уровней — 20 заксобраний, 16 городских дум столиц субъектов, а также органов местного самоуправления. В 25 регионах состоятся выборы губернаторов, в Хабаровске — мэра города. В Крыму выберут депутата Госдумы по одномандатному округу №19, в Липецкой области — по одномандатному округу №144, в Карачаево-Черкесской Республике — по одномандатному округу №16, в Красноярском крае – по Дивногорскому одномандатному избирательному округу №56.

\*\*\*

**«Новые люди» пошли в рост**

**Партии Алексея Нечаева и Бориса Титова объявили о предвыборном союзе**

Партия роста (ПР) и «Новые люди» (НЛ) образовали политический союз. Как пояснили их лидеры Борис Титов и Алексей Нечаев на совместной пресс-конференции во вторник, объединение, по сути, является неформальным избирательным блоком: партийцы намерены отказаться от конкуренции на выборах и поддерживать кандидатов друг друга. Кроме того, союз должен стать платформой для широкой коалиции «всех прогрессивных сил России», готовых противостоять «архаичным» политическим тенденциям и инициативам — в частности, о реставрации плановой экономической системы. По мнению экспертов, сам факт объединения в массовом сознании будет воспринят положительно, при этом «старшим братом» в блоке будут «Новые люди», а Партия роста добавит им статусности.

Совместную пресс-конференцию в пресс-центре ТАСС 27 июня открыл Алексей Нечаев. Он отметил неформальный характер союза, который станет основой для широкой коалиции «всех прогрессивных сил России»: «Не так важны сейчас ребрендинг и цвета, более важен вопрос о том, что будет с Россией, как нам сделать, чтобы она оставалась современной страной, чтобы она развивалась, чтобы действительно была построена экономическая независимость, технологическая независимость». Заодно лидер НЛ призвал к совместному противодействию политическим силам, которые «тащат нас в архаику, занимаются ресентиментом, пережевыванием старых чувств и символов».

Лидер ПР Борис Титов, с 2012 года занимающий пост уполномоченного при президенте по защите прав предпринимателей, поддержал коллегу и прямо указал на риск реставрации командной экономической системы: «С большой опаской видим возможность возврата в наше "светлое" прошлое. Не только в выступлениях, но и в действиях мы видим точные совершенно очертания плановой экономики, советского устройства. И мы понимаем, что это действительно стало актуальной повесткой дня». По убеждению партийца, такой откат приведет к заметному падению уровня жизни граждан, товарному дефициту и, что страшнее всего, к нестабильности, беспорядкам и кровопролитию. «Сегодня, видя эту реальную угрозу, мы объединяемся, чтобы ей противостоять»,— заключил господин Титов. Участников нового союза он определил как прагматичных людей, выступающих за прогресс и развитие.

**Оба политика несколько раз подчеркнули, что их партии исповедуют общие идеологические принципы: приоритет рыночной экономики, защита прав и поддержка бизнесменов, отказ от «запретительного» законотворчества.**

Само объединение Борис Титов предложил неофициально называть «блоком» (создавать блоки формально не позволяет избирательное законодательство).

Две партии намерены выработать общую электоральную стратегию на предстоящих выборах, а главное для них — не выставлять кандидатов друг против друга. «Поэтому будем выставлять объединенных кандидатов: или за счет того, что одна партия не будет ставить кандидатов, а другая будет, или, если обе партии уже выставились, будем снимать в пользу наиболее сильного»,— разъяснил господин Нечаев. По его словам, это также касается выборов мэров и губернаторов. Озвучивать какую-либо конкретику партийцы пока отказываются — переговоры по каждому из субъектов, по словам Бориса Титова, только стартовали. Но лидер ПР уже сейчас не исключает, что сторонники его партии в отдельных регионах могут выдвинуться от НЛ, так как ее кандидатам не нужно для этого собирать подписи избирателей. При этом процедура согласования таких выдвиженцев пока никак не оформлена. «Мы не ставим это все в зависимость от формальных процедур. Это объединение на дружеских началах. Мы вместе решили идти на выборы, но формально это никак не прописывается»,— пояснил Борис Титов.

Необходимости в слиянии партий лидеры нового объединения пока не видят. Неформальный союз — это наиболее комфортная форма для работы на предстоящих выборах, тогда как даже сама юридическая процедура объединения может вызвать ненужные затруднения, считает Алексей Нечаев. Механизмы участия в дальнейших кампаниях и, в частности, президентской в 2024 году, по его словам, еще только предстоит выработать:

**«Давайте пройдем осенние выборы. Есть много вещей, которые мы увидим, какие наши идеи отзываются и как. И много вещей протестируем».**

Борис Титов, в свою очередь, не стал исключать ни слияния, ни возможности поддержки единого кандидата в 2024 году: «Кто знает, что будет в будущем, как сложится политическая ситуация, как будут развиваться события? Пока мы для себя выбрали период адаптации друг к другу и должны понять друг друга. Мы ведь представляем даже разные поколения. При том, что мы очень похожи, мы имеем и различия». Из последних господин Титов отметил поколенческий разрыв и указал, что его партия — это партия предпринимателей, которые «выросли и вышли в свет», тогда как «Новые люди» — это молодежь и бизнесмены, «у которых все впереди» (отметим, что разница в возрасте между Алексеем Нечаевым и Борисом Титовым составляет всего шесть лет: первому — 56 лет, второму — 62 года).

Политолог Александр Немцев считает, что объединение двух партий действительно может дать синергетический эффект. По его мнению, хотя «Новые люди» и выступают «старшим братом» в семействе праволиберальных партий за счет успеха на думских выборах, им недостает статусности, которую может дать ПР. «В партии Титова есть большое количество ярких людей, но у них не налажена партийная работа. Поэтому их результаты на выборах печальны,— поясняет эксперт.— Партия роста добавит союзу серьезных фронтменов, а "Новые люди" возьмут на себя общую организацию партийной работы — они это делать умеют».

Невысокий электоральный потенциал ПР в данном контексте почти не играет роли, полагает политолог Александр Кынев: «Важен сам факт объединения. Наше массовое сознание воспринимает подобные союзы позитивно, поэтому сама идея, что в партию приходят какие-то новые союзники, будет восприниматься как фактор ее усиления. Это привлечет внимание, голоса и может привлечь новых кандидатов и новые возможности». Поэтому союз с партией Бориса Титова поможет НЛ на выборах всех уровней и откроет возможности для удачного партийного брендинга, уверен эксперт: «Сам бренд "Новые люди" — достаточно скоропортящийся: сколько времени можно быть новым? В этом смысле можно будет переходить от новизны кандидатов к новизне проблем, переключить тему нового на тему развития. Упомянут союз прогрессивных сил. Думаю, все будет крутиться вокруг этого — прогресс, здравый смысл, будущее».

**Новости из регионов**

**Врио в кружочек**

**Как новые губернаторы готовятся к выборам**

На следующей неделе завершится этап выдвижения кандидатов в губернаторы. В нынешнем году выборы пройдут в каждом четвертом российском субъекте, в том числе в Москве, однако большой интриги ждать не стоит: почти везде баллотируются действующие главы. Новых руководителей, назначенных президентом, на этот раз можно пересчитать по пальцам одной руки, и решил присмотреться к ним повнимательнее.

**Не время для ротации**

Сентябрь 2023 года будет богат на губернаторские кампании. Прямые выборы высшего должностного лица в текущем году пройдут в 21 субъекте, еще 5 регионов, в том числе 4 новых, получат руководителей в результате голосования в парламентах. Предыдущий «урожайный» ЕДГ пришелся на 2018-й: тогда жители напрямую избирали сразу 22 губернаторов, а еще 4 определяли депутаты.

Однако с точки зрения ротации губернаторского корпуса текущий электоральный цикл будет на редкость консервативным. Досрочная смена высшего должностного лица (когда прежний руководитель добровольно или вынужденно уходит в отставку, а на его место президент назначает нового — временно исполняющего обязанности) произошла весной всего в четырех субъектах: на **Чукотке**, в **Смоленской** и **Омской областя**х, а также **Красноярском крае**. При этом только смоленский губернатор Алексей Островский покинул пост по-настоящему досрочно — за два с половиной года до окончания срока. Для чукотского руководителя Романа Копина, омского Александра Буркова и красноярского Александра Усса вопрос был, по сути, решенным — их полномочия и без того истекали в сентябре.

Отдельно стоит отметить, что еще в октябре 2022-го Владимир Путин утвердил врио глав Донецкой и Луганской народных республик, а также Запорожской и Херсонской областей, но о ротации тамошнего руководства речи не шло: назначенные «временными» Денис Пушилин и Леонид Пасечник возглавляли непризнанные республики с 2018 года, а Евгений Балицкий и Владимир Сальдо руководили пророссийскими военно-гражданскими администрациями освобожденных территорий с весны 2022-го. То есть статус «новичков» за ними был закреплен формально — в связи со вхождением новых субъектов в состав РФ, а не сменой высшего должностного лица.

**Таким образом, действительно новых руководителей, которые в текущем году претендуют на губернаторские посты, всего четверо — и это наименьшее число с момента возвращения института прямых выборов (не считая «пилотного» 2012 года, когда врио не было вовсе, и избирались только действующие главы).**

Для сравнения, пять лет назад (2018) в 26 кампаниях участвовали сразу 20 новых врио. И даже в прошлом году, когда казалось, что электоральный процесс под угрозой заморозки из-за начала спецоперации «новичков» было восемь, то есть в два раза больше, чем сейчас.



Причину подобной консервации региональной власти легко описать идиомой «коней на переправе не меняют». Но еще одно, не столь очевидное объяснение связано с окончанием эксперимента по созданию новой губернаторской когорты: завершился пятилетний цикл ротаций, который стартовал с приходом Сергея Кириенко на должность куратора внутренней политики Кремля. В этом году ко второму сроку впервые подошли губернаторы этой новой волны — Глеб Никитин (Нижегородская область), Станислав Воскресенский (Ивановская область), Михаил Ведерников (Псковская область), Василий Орлов (Амурская область), Дмитрий Артюхов (ЯНАО) и другие. Их замена фактически означала бы признание новой кадровой ставки ошибочной. Тогда как смещение немногих оставшихся в строю «старичков» (Роман Копин занимал пост с 2008 года, Алексей Островский — с 2012-го, а Александр Усс и вовсе был вторым человеком в крае аж с 1998-го), напротив, подтверждает верность выбранного пути.

**А Чукотка — лучше!**

Дебютантом среди новых региональных руководителей в текущем году стал врио губернатора Чукотского автономного округа **Владислав Кузнецов**, который 15 марта сменил на посту **Романа Копина** — преемника миллиардера Романа Абрамовича. Господин Копин провел в самом восточном регионе России 15 лет и откровенно от него устал: как объясняли источники, ветеран губернаторского корпуса сам попросился на выход. Хотел ли попасть в Чукотку господин Кузнецов, к тому моменту более полугода отработавший первым запредом правительства ЛНР, неизвестно, однако отказываться от подобных предложений не принято. «Я готов послужить родине там, где я нужен»,— заявил он на встрече с президентом.

Чукотка — регион «вечной перспективы», который находится на очередном этапе ее обретения, говорит политолог Ростислав Туровский. Перспектива традиционно связана с мегапроектами — сырьевыми и энергетическими (Баимский ГОК, плавучие электростанции «Росатома») и инфраструктурными (Севморпуть). «Но с политической точки зрения Чукотка неактивна, на протяжении долгих лет она жила в рамках сложившейся системы, которая была чуть более яркой при Абрамовиче, и не такой яркой — при его преемнике. Теоретически приход совершенно новой фигуры должен запустить перестройку властных отношений, однако есть подозрение, что ничего радикального не произойдет: туда просто никто не захочет переезжать»,— рассуждает господин Туровский.

Первые шаги Владислава Кузнецова в статусе руководителя Чукотки подтверждают эти опасения: он сам прилетел в Анадырь только спустя неделю после назначения. Зато сразу с энтузиазмом приступил к знакомству с вверенным субъектом и прямо в терминале принялся пожимать руки местным жителям. По пути из аэропорта господин Кузнецов проинспектировал строительство инфекционного корпуса в поселке Угольные Копи, а вечером того же дня встретился с чиновниками автономного округа и уже по-хозяйски назвал его «нашим».

**Свой «медовый месяц» с Чукоткой новый губернатор проводит в деятельном, но в то же время несуетливом темпе: выезжает в отдаленные районы, встречается с жителями, изредка записывает «кружочки» в Telegram.**

Проблемы, которые он обещает решить, носят объективный и хорошо известный характер — это поставки продуктов, транспортная доступность, слабый интернет. В публичном позиционировании господин Кузнецов опирается на профильных чиновников — вице-премьера и полпреда президента в ДФО Юрия Трутнева, первого замминистра по развитию ДВ и Арктики Гаджимагомеда Гусейнова и гендиректора Корпорации развития ДВ и Арктики Николая Запрягаева. О ревизии наследия Романа Копина речи даже близко не идет.

Содержание соцсетей врио носит протокольный характер: вторыми по частоте после рабочих совещаний и планов являются посты со всевозможными поздравлениями — за неполных три месяца их было уже 19. В целом сетевая активность Владислава Кузнецова в Чукотке мало чем отличается от той, которую он демонстрировал в ЛНР. При этом к своему донбасскому опыту чиновник почему-то не обращается (лишь однажды во время командировки в ДНР он напомнил подписчикам об этом периоде), да и на спецоперации, которая, казалось бы, могла стать его коньком, акцента не делает. Зато легко заметить стремление «варяга» заручиться поддержкой местных: он обещает помогать Ассоциации коренных малочисленных народов, встречается с их представителями, вникает в проблемы оленеводов и навещает обладателей почетного звания «Хранитель традиций Чукотки».

По словам политконсультанта Евгения Минченко, Владислав Кузнецов демонстрирует преемственность по отношению к предшественнику и старается проявить себя за счет поездок по региону, однако держится в новом статусе пока «несколько сдержано и зажато»: «Может, сказывается недостаток публичного опыта. Регион небольшой, далекий, там гораздо сложнее создавать информационные поводы. Остальным врио уделяется больше внимания, а значит, у них и возможностей больше, чтобы себя проявить».

**Ты помнишь, Василий, дороги Смоленщины**

Вторым руководителем-«новичком» в нынешнем году стал выходец из аппарата правительства РФ **Василий Анохин**, который 17 марта получил должность врио губернатора Смоленской области. В отличие от чукотского коллеги, господин Анохин с вверенным регионом знаком хорошо, поскольку в 2016–2018 годах работал заместителем его главы, либерал-демократа **Алексея Островского**. Для самого господина Островского, как и для всей его партии, эта рокировка оказалась малоприятной неожиданностью.

«Временный этап правления ЛДПР в Смоленской области завершился, ставка будет делаться на вытеснение из региона всех ее представителей,— говорит Ростислав Туровский.— Такой вывод уже можно сделать, например, из отставки мэра Смоленска Андрея Борисова. Вероятно, Анохин будет решительно избавляться от наследия предшественника, причем сделать это будет несложно: нельзя сказать, что команда Островского была успешной. Уход того же Борисова жителей только обрадовал».

Василий Анохин включился в работу, что называется, «с шашкой наголо» и сразу продемонстрировал, что готов принимать жесткие решения по отношению к старой команде. Например, после резонансного избиения девочки-подростка в Гагарине устроил показательный разнос чиновникам социального блока, признав их работу неудовлетворительной. «Профанацию мне здесь устраивать не стоит,— под камеры грозил им новый руководитель.— Если я провожу совещание, то должна быть абсолютная конкретика».

**На первом же заседании господин Анохин обязал членов администрации отвечать на обращения жителей в соцсетях и «в идеале — в течение суток».**

Это можно считать классическим приемом «губернаторов новой волны», демонстрирующих их открытость к населению. Еще один простой прием — выборочный ответ на комментарии подписчиков. Его смоленский врио тоже охотно применил: увидев в Telegram жалобу на состояние дороги от Вязьмы до границы с Калужской областью, он по горячим следам созвонился с руководителем Росавтодора и договорился о ремонте самых проблемных ее участков, а затем еще и отчитался об этом. На жителей такой популизм произвел, судя по комментариям, самое положительное впечатление, хотя их прежний губернатор тоже сидел в Telegram и тоже отвечал на комментарии.

Впрочем, местами активность нового смоленского руководителя выглядела даже несколько избыточной. Так, за первые несколько недель он успел нагрянуть в МФЦ в качестве «тайного покупателя», проехаться на «КамАЗе» до подтопленных паводком деревень, дать посидеть в губернаторском кресле случайному пятилетнему мальчику и даже лично организовать реверсивное движение на ремонтируемом мосту в микрорайоне Гнездово.

**В какой-то момент, видимо, осознав, что «малых дел» становится слишком много, Василий Анохин сменил имидж — переоделся из пиджака в casual, а заодно и подход к освещению своей деятельности в соцсетях.**

В начале мая вместо хаотичных реакций на жалобы он стал планомерно выезжать в районы, собирать местных жителей в актовых залах и отвечать на их вопросы, а после отчитываться о полученных «наказах». На смену многочисленным видео, снятым со стороны, пришли фотоотчеты.

«Анохин — отличник,— характеризует нового смоленского руководителя Евгений Минченко.— Старательный, подчеркнутый трудоголик, что, впрочем, присуще всем губернаторам кириенковского призыва. Он активно объезжает регион, при этом одевается в мягкий трикотаж и не выглядит как чиновник, чем подкупает».

К слову, Василий Анохин пользуется еще одним приемом из арсенала современных врио — записывает еженедельные пятиминутные видеоотчеты. Такой формат предвыборного общения с населением появился несколько лет назад, но не всем пришелся по душе. Например, чукотский врио Владислав Кузнецов его не использует. Зато господин Анохин, в свою очередь, почти не постит «кружочки» в Telegram, которые являются своеобразным аналогом «сториз» в когда-то излюбленном губернаторами Instagram (принадлежит Meta, признана экстремистской организацией и запрещена).

**От Омска до Красноярска**

Любопытно, что лидером по «кружочкам» среди «новичков» стал не самый, казалось бы, очевидный кандидат на эту роль — **Виталий Хоценко**, который 29 марта был назначен на пост врио губернатора Омской области. Как и в случае с господином Кузнецовым, карьерным лифтом для него стала работа на новых территориях (с лета прошлого года господин Хоценко возглавлял правительство ДНР). Как и в случае с господином Анохиным, он пришел на смену губернатору от оппозиционной партии — эсеру **Александру Буркову**.

Правда, на этом параллели между смоленским и омским врио заканчиваются. «Варяг» Хоценко сразу дал понять, что устраивать ревизию наследия своего предшественника пока не собирается, записав с ним один из первых своих «кружочков». «Он действует более осторожно,— объясняет Ростислав Туровский,— Анохин чувствует за собой силу федеральной поддержки и сам проявляет активность. Омская область в этом плане регион куда более сложный, там достаточно сплоченные элиты, много крупного бизнеса. Учитывая сильные позиции КПРФ, кампания будет непростой, Хоценко сначала просто нужно выиграть выборы. Исходя из этого ставка будет делаться на пиар без резких действий в политической сфере».

**Виталий Хоценко действительно на голову опережает коллег в медийной активности. Например, если чукотский врио выложил по итогам ПМЭФ 5 постов в соцсетях, смоленский — 12, то омский — сразу 22 (красноярский врио Михаил Котюков пока не выложил ни одного).**

Господин Хоценко буквально фонтанирует информационными поводами, делясь с «дорогими омичами» самыми разными аспектами своего пребывания в регионе. В том числе он пускает подписчиков в личную жизнь, показывая, например, собаку, которую привез из ДНР, или записывая «кружочек» с супругой, чего его «одногодки» стараются избегать. Впрочем, в подавляющем большинстве арсенал господина Хоценко самый стандартный: планы, поздравления, поездки по районам и еженедельные видеоотчеты на фоне местного колорита.

Новый омский руководитель подкупает своей простотой и энергетикой, говорит Евгений Минченко: «Александр Бурков был все-таки человеком в футляре, а Хоценко — непосредственный, открытый. Настоящим хитом стало видео, где он едет с бабушкой на каком-то странном автомобиле по сгоревшей деревне».

Наконец, последним «новичком» текущего года стал **Михаил Котюков**, который 20 апреля перешел с должности заместителя министра финансов РФ на пост врио губернатора Красноярского края, сменив старожила красноярской политики **Александра Усса**. Он прекрасно знает родной регион, в котором сделал блестящую карьеру и дослужился до краевого министра финансов, однако именно здешнее «наследие» является наиболее проблемным, говорит Ростислав Туровский: «Речь про всю систему отношений, которая сложилась вокруг фигуры Усса, который, хоть и отработал губернатором всего один срок, успел завязать на себя все элиты и бизнес». По словам эксперта, в «расчистке» этого наследия новому руководителю «прямо или косвенно помогают силовые структуры», поскольку сейчас в крае разворачивается беспрецедентная антикоррупционная кампания. «Она началась еще до его назначения и, судя по всему, не прекратится, что, конечно, облегчает Котюкову работу. Если изначально казалось, что с интересами Усса нельзя не считаться, то теперь возникает ощущение, что все-таки можно»,— резюмирует эксперт.

К соцсетям Михаил Котюков пока явно привыкает, поскольку размещает там сообщения нерегулярно и заметно реже всех остальных врио. Зато он освоил формат прямого эфира и уже дважды выходил на непосредственную связь с жителями, чем господа Кузнецов, Анохин и Хоценко пока похвастать не могут.

\*\*\*

**Андрей Белоусов: Регионы, внедрившие инвестиционный стандарт, поднялись в национальном рейтинге инвестпривлекательности**

Первый заместитель Председателя Правительства Андрей Белоусов провёл заседание штаба по инвестициям с субъектами Российской Федерации. Он отметил значимую роль в повышении инвестиционной привлекательности субъектов по итогам внедрения регионального инвестиционного стандарта. До конца месяца он будет внедрён во всех субъектах страны. Затем деловые объединения начнут проверку качества внедрения обновлённых институтов взаимодействия с бизнесом.

«Все регионы, которые внедрили региональный инвестиционный стандарт, поднялись в национальном рейтинге инвестиционной привлекательности субъектов. Поэтому необходимо развивать стандарт вглубь. Целесообразно создать муниципальный образец. Роль местных инвестиционных команд заключается не только в том, чтобы привлечь бизнес на свою территорию, но и в том, чтобы объяснить жителям конкретного города, что они получат от реализации инвестиционного проекта. Это дороги, социальная инфраструктура», – подчеркнул первый вице-премьер.

Минэкономразвития России на основе предложений регионов и бизнеса разработало концепцию муниципального инвестиционного стандарта. Чтобы ускорить реализацию проектов на местах, необходимо сформировать совещательный орган при главе местной администрации, определить уполномоченного за взаимодействие с бизнесом, наладить сотрудничество с региональным агентством развития, а также разработать инвестиционный профиль муниципалитета.

«На местном уровне необходимо определить уполномоченных за взаимодействие с бизнесом, создать понятные точки входа в каждый муниципалитет с общими характеристиками инвестиционного профиля. Далее расширим программу ВШГУ РАНХиГС по обучению муниципальных служащих. Для повышения эффективности инвестиционной политики предлагаем ввести соответствующие КПЭ местных администраций. Некоторые регионы уже используют такие показатели», – сообщил директор департамента производительности труда, защиты и поощрения капиталовложений Минэкономразвития Александр Молодцов.

Председатель «Деловой России» Алексей Репик, исполнительный вице-президент РСПП Мария Глухова и вице-президент ТПП Дмитрий Курочкин поддержали предложения Минэкономразвития.

«Введение единого стандарта деятельности органов местного самоуправления с интегральным методом подсчёта баллов – рейтингования, с одной стороны, конечно, усложняет работу на местах дополнительным количеством отчётности, с другой же – при успешном внедрении данной практики подстёгивает к развитию именно в части привлечения инвестиций», – отметил заместитель главы администрации Мелеузовского района Республики Башкортостан Альберт Таймасов.

Помочь в работе с инвесторами должен механизм обратной связи, который разработан совместно с АНО «Диалог Регионы» на основе практики Московской области ЦУР «Бизнес». 11 пилотных субъектов создали единые центры по обработке обращений инвесторов на базе центров управления регионами или агентств развития. К работе по коммуникации с бизнесом привлечены региональные структуры «Россетей», «РусГидро», Росреестра.

«Чтобы оценить информированность бизнеса об элементах стандарта, мы провели масштабный опрос 1200 инвесторов в 11 пилотных регионах. 75% опрошенных отмечают клиентоцентричный характер отношений между управленческой командой субъекта и инвесторами. Мы также видим, что 75% опрошенных считают условия для инвестиционной деятельности благоприятными и, более того, 59% считают, что в 2022 году инвестиционный климат улучшился», – сообщил генеральный директор АНО «Диалог Регионы» Владимир Табак.

«В Хабаровском крае в пилотном режиме сейчас в данную систему поступают обращения из социальных сетей и средств массовой информации, официальных страниц Минэкономразвития края, Агентства развития (инвестиционный портал), “Мой бизнес”. Важно, что вопросы остаются в системе до окончательного решения ситуации – обращение считается закрытым только после получения удовлетворительной обратной связи от заявителя по решению вопроса», – отметила первый заместитель председателя правительства Хабаровского края Мария Авилова.

Правительство Московской области готово оценить внедрение и реализацию их практики в пилотах совместно с Минэкономразвития и АНО «Диалог Регионы».

В совещании также приняли участие главы и представители инвестиционных команд регионов, заместитель руководителя секретариата Первого заместителя Председателя Правительства Ильнар Мирсияпов, замминистра строительства и ЖКХ Алексей Ересько, директор департамента энергетической политики Минэнерго Владимир Фургальский, директор Лаборатории инициатив АСИ Михаил Уткин, заместитель директора Института ВШГУ РАНХиГС Олег Кондратенко.

**Весь спектр мнений**

**Общественное мнение**

**Образ российской молодежи: мониторинг**

Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) представляет результаты опроса, приуроченного ко Дню молодежи, о том, как изменились представления россиян о молодых людях за тридцать лет.

**Какой мы хотим видеть молодежь?..**

Молодежь — движущая сила общества, на нее всегда возлагались надежды, наше будущее — в ее руках. В то же время вокруг молодежи всегда велись споры — какая она, лучше или хуже, чем предыдущие поколения. Кто-то ругает молодых людей, кто-то восхищается ими, но обе эти точки зрения сходятся в одном — каждому поколению молодежи присущи свои уникальные черты. В 1990 г. россияне в первую очередь хотели, чтобы молодежь была более трудолюбивой (62%), сегодня этот вариант занимает вторую позицию, он звучит в полтора раза реже (39%). В наши дни россияне хотят видеть молодых людей прежде всего более образованными (40%, +6 п.п. к 1990 г.). В топ-3 ответов вошел также «запрос» на более преданную Родине молодежь (35%, +7 п.п. к 1990 г.). Четверть россиян, как и тридцать лет назад, ожидают, что молодежь будет более доброй и терпимой (25%, 1990 г. — 26%). В 1990 г. на третьем месте был вариант «более способной обеспечить себя материально» (29%), сегодня он опустился на пятое место (20%). Меньше поддержки получили пожелания, чтобы молодежь была более физически крепкой (1990 г. — 27%, 2023 г. — 18%) и более скромной (1990 г. — 19%, 2023 г. — 12%). При этом в наши дни в два раза чаще звучит мнение, что молодежь должна быть более религиозна (1990 г. — 5%, 2023 г. — 10%).

На представления о том, какой должна быть молодежь, заметно влияет поколенческий фактор:

Сами молодые люди 18-24 и 35-34 лет чаще других ожидают от молодежи большей доброты и терпимости (36% и 32% соответственно), а младшая группа 18-24-летних чаще выбирает варианты, указывающие на самостоятельность: «более решительной» (24%) и «более независимой в действиях, суждениях» (22%).

После 45 лет первое место отводится ожиданиям от молодежи большей преданности Родине (40-42%).

**… и какая она есть?**

В 1991 г. представления о молодых людях, начинающих самостоятельную жизнь, были не слишком позитивные. В первую очередь им приписывали желание разбогатеть, «делать деньги» (40%), получить от жизни как можно больше удовольствий (36%), а такие конструктивные варианты, как стремление больше учиться, работать, чтобы обеспечить себе, своей семье материальное благополучие (30%), иметь хорошую дружную семью (25%) и получить интересную работу (12%), звучали заметно реже, работа и вовсе занимала в этом списке предпоследнее место.

В наши дни образ молодого человека претерпел изменения, стал более оптимистичным. При этом юноши и девушки воспринимаются обществом по-разному, но в числе первых остается стремление разбогатеть и «делать деньги» (для юношей — 44%, для девушек — 35%). В образе юношей второе место занимает стремление больше учиться, работать, чтобы обеспечить себе, своей семье материальное благополучие (30%), а интересная работа и творческая деятельность набирают 21%, почти столько же говорят о желании современных юношей иметь хорошую, дружную семью (20%).

В описании девушек сохраняются гендерные стереотипы. В первую очередь девушкам приписывают желание обзавестись дружной семьей (37%), этот вариант у юношей занимает пятое место, его называют почти в два раза реже (20%). А еще девушек чаще характеризуют как стремящихся к духовному развитию, самосовершенствованию (18% и 12% у юношей), в 1991 г. эту характеристику молодых людей называли лишь 5%.

**Проблемы молодежи: вчера и сегодня**

Молодежь — не только наше будущее, но и наше настоящее, со своими трудностями и проблемами. За три десятилетия взгляд общества на проблемы молодых людей существенно изменился. В трудный для страны 1991 г. страна столкнулась с социально-политическими потрясениями, будущее выглядело неопределенным, этому предшествовал период экономического застоя и перестройки. По всей видимости, это и привело к тому, что восемь из десяти респондентов на вопрос о том, что больше всего осложняет жизнь современной молодежи, называли в то время материальные трудности (78%). Сегодня эта проблема звучит почти в три раза реже — 28%. На втором месте тогда был вариант «неуверенность в завтрашнем дне» (25%), финансовый вопрос и неопределенность — вот что осложняло жизнь молодежи тридцать лет назад, и эти проблемы — зеркало того времени.

Рейтинг проблем современной молодежи по версии россиян возглавляет трудоустройство — 39%, его актуальность в наши дни в сравнении с 1991 г. стала выше в два раза (18%). На втором месте — жилищный вопрос, он также стал острее за три десятилетия (1991 г. — 23%, 2023 г. — 37%). На третьем месте — трудности с получением образования (28%), в 1991 г. эта проблема занимала пятое место (15%). В общей сложности тройку ключевых проблем молодежи сегодня составляют проблемы самостоятельной жизни.

За время с последнего замера почти в два раза выросла значимость еще одной проблемы — отсутствие идеалов и атмосфера бездуховности (1991 г. — 14%, 2023 г. — 25%). Чаще россияне стали говорить и о неумении современной молодежи ориентироваться в жизни (1991 г. — 11%, 2023 г. — 16%). Иными словами, молодежь сталкивается с большим числом проблем, но они не настолько острые, какими были материальными трудности у молодежи 1991 г.

Женщины чаще мужчин говорят о том, что жизнь молодежи осложняют материальные трудности (31% vs. 24%), трудоустройство (44% vs. 34%) и жилищный вопрос (43% vs. 29%).

Молодежь 18-24 лет, те, кто, как правило, еще получают образование, на первое место среди проблем молодых людей в нашей стране ставят «трудности с получением хорошего образования» (32%). Этот вариант в 35% случаев называют 35-44-летние, с большей долей вероятности это родители школьников старших классов, будущих абитуриентов. Они же в 21% случаев считают, что современной молодежи «нечем заняться, скучно».

18-24-летние на четвертое место ставят проблему конфликтов с родителями, ее называют 27%. Чем старше опрошенные, тем реже они делают на это акцент (среди россиян старше 60 лет — 8%).

Молодежь 25-34 лет (в этой группе образование уже получено, на первый план выходят профессиональные задачи и собственное жилье), в первую очередь говорят о проблемах трудоустройства и решении жилищного вопроса (по 46%).

Россияне 45-59 лет чаще других отмечают проблему отсутствия у молодых людей идеалов (34%).

Если в ответах на вопрос о трудностях молодежной жизни видеть возрастные изменения в проекции собственных проблем, получится, что острота проблем с трудоустройством и жильем после 25–34 лет спадает, а к 45–59 годам обостряется ощущение ценностного вакуума; в 18–24 года остро воспринимаются конфликты со старшими и дома, и на работе.

## Мнение

**У разбитого корыта**

*Заместитель председателя комитета Государственной Думы по информационной политике, информационным технологиям и связи* ***Олег Матвейчев*** *— о причинах и результатах мятежа Пригожина*

Когда событие произошло и поток мутной информации схлынул, можно спокойно проанализировать новые данные и подумать о тех вещах, о которых может быть раньше особо и не задумывались. Конечно, в первую очередь нужно заглянуть в прошлое самого Пригожина, для того чтобы понять, как он дошёл до путча, после которого всё потерял.

Конспирологические теории о том, что он состоял на службе у американцев, нужно, безусловно, отбросить, потому что всё происходящее для них тоже было большим сюрпризом. Кстати говоря, за океаном остались всем происходящим недовольны, потому что это был явный фальстарт. Американцы, конечно, мечтали о «патриотическом майдане» в России и хотели использовать Пригожина втемную, но планировали это на весну следующего года, аккурат к президентским выборам, а точно не сейчас. Очевидно, что причины случившегося кроются исключительно в личности самого Пригожина. Именно он организатор этого события. Именно он повел за собой веривших ему бойцов «Вагнера», соответствующе организовал подчиненные ему СМИ, поэтому прежде всего с ним и нужно разбираться.

Главная причина, которую нужно очень четко осознать, это бизнес-интересы самого Пригожина. Широкая публика у нас привыкла воспринимать его как профессионального военного, бойца, патриота, блогера, политика, даже международного масштаба (Африка и Сирия). На самом деле, конечно, это главное заблуждение, которое нужно разоблачить. Пригожин — бизнесмен до мозга костей: таким был, таким оставался и таким будет. Он никогда не служил в армии, зато на зоне «отмотал» долгий срок. Его приход в бизнес случился в 1990 году, аккурат после того, как он отсидел в 80-е годы 9 лет за кражи, грабежи и разбои. После освобождения он открыл ларек на одном из питерских рынков, где торговал фастфудом. Так будущий мятежник заработал свои первые деньги, а для крышевания своего бизнеса использовал старые криминальные связи.

Заработанные деньги он инвестировал в открытие своего первого ресторана «Старая таможня», который в 90-е годы считался одним из самых дорогих и респектабельных в Питере. Это позволило Пригожину затем открыть еще несколько подобных ресторанов в элитном, премиальном сегменте с большой долей выручки. Кроме того, он занялся кейтерингом — новым по тем временам и весьма прибыльным направлением.. Это принесло ему еще больше прибыли, но главное — дорогие корпоративы и банкеты позволили Пригожину лично познакомиться с представителями питерской элиты.

Расцвет бизнеса Пригожина в Питере пришелся на времена губернатора Яковлева, который выиграл выборы у Собчака. Владимир Путин в то время уже уехал в Москву.. Поэтому, когда всякие злые языки пишут, что Пригожина и Путина связывают какие-то связи еще по питерским временам, то они совершенно не понимают, о чем говорят. Пригожин поднялся именно во времена противника Путина и Собчака — Яковлева, то есть он изначально принадлежал к совершенно другому лагерю.

Один из элитных пригожинских ресторанов под названием New Island, который располагался на плавучем теплоходе, часто использовал российский МИД и дипломатический корпус. Пригожин, как хозяин заведения, лично принимал гостей и таким образом оказывался на фотографиях вместе с высокими российскими официальными лицами. Так появились и фотографии с Путиным и Пригожиным в бабочке на заднем плане. Никаких иных сведений о том, что они знакомы и вообще каким-то образом пересекались, не существует, да и не может быть. Пригожин же использовал эту фотографию для блефа, для рассказов о том, что он «с Путиным на дружеской ноге».

Пригожин был одним из первых бизнесменов, кто понял силу пиара и рекламы. Поэтому, как только появился интернет, стал нанимать первых блогеров, которые давали рекламу его ресторану, а заодно гнобили его конкурентов, писали про них всякие гадости о том, что у них кухня невкусная или кто-то отравился. Из этих наемных блогеров сложился костяк команды, которая позже вырастет в целую информационную армию. Также Пригожин, благодаря ресторанному бизнесу, подрядам на банкеты и появившимся у него связям с сильными мира сего, зашел на рынок питерской недвижимости, построил в Петербурге элитный коттеджный ЖК.

Затем Пригожин стал получать подряды на поставки школьного питания, а дальше, опять же через питерских друзей, познакомился с еще одним выходцем из Питера — тогдашним министром обороны Сердюковым. Так Пригожин оказался одним из первых, кто стал обслуживать Министерство обороны, в том числе по контрактам на поставку питания.

Чтобы показать начальству в Министерстве обороны, какой он патриот, Пригожин стал им демонстрировать свои информационные возможности. Дескать, у вас в министерстве своих информационных войск нет, а я стану вашими информационными войсками. Так возникли «ольгинские кремлеботы», которые никакого отношения к Кремлю не имели, но в социальных сетях вовсю «мочили» американцев, натовцев, а заодно и нашу внутреннюю оппозицию. Именно они вмешались в американские выборы, агитируя за Трампа, что позволило США обвинить Россию в давлении на американцев, хотя официальный Кремль к этому никакого отношения не имел. Таким образом Пригожин подставил Российскую Федерацию.

За такую информационную работу Пригожин, естественно, требовал поощрения, а именно расширения сети контрактов с Министерством обороны. Дошло до того, что контракты стали составлять по 180 миллиардов рублей в год, причем около трети шли напрямую в карман лично Пригожина.

Нужно четко понимать, что как раз с «паркетными генералами» и интендантами в Министерстве обороны Пригожин прежде всего и имел связи. Именно через них он оказался и в Африке, причем исключительно ради денег. Пригожину тогда повезло встретить реального профессионального военного Дмитрия Уткина с позывным «Вагнер», который как раз и является основателем группы «Вагнер». Таким образом, не Пригожин создал ЧВК «Вагнер», а совершенно другой человек.

Пользуясь контактами в Министерстве обороны, он вышел на руководства некоторых африканских стран, особенно с непрочными режимами, которым предложил военные и информационные услуги. Пригожин предоставил целый пакет: ЧВК, которая поможет этим ребятам остаться у власти, плюс политтехнологи и информационщики Пригожина должны были создавать благоприятный имидж. Естественно, африканские вожди платили за все эти услуги ему щедрой монетой. Заработки Пригожина, учитывая золото и алмазы в этих африканских странах, росли просто баснословно.

Дальше через эти же военные связи Пригожин попал и в Сирию, за которую с ним расплачивались контрактами Министерства обороны, где он стал одним из генеральных подрядчиков. Таким образом, Министерство обороны стало заложником Пригожина —цены на поставки министерству были у Пригожина монопольными и рваческими. В то же самое время в очереди стояло огромное количество других подрядчиков, которые могли бы всё делать качественнее и дешевле.

Далее Пригожин через Навального запустил «утку», что он личный повар Путина, чуть ли не личный его друг. Это требовалось ему для того, чтобы воздействовать на тех чиновников, которые не владели информацией и действительно думали, что Пригожин вхож в Кремль. На самом деле Пригожин был никуда не вхож —чистой воды хлестаковщина. Тем не менее слухи о связях на самом верху помогали ему получать контракты в регионах на поставки питания в школьные столовые и тому подобное. А вот в Санкт-Петербурге со стороны Беглова он получил отказ. Губернатор северной столицы счел, что цены невыгодны для города. Аналогично и губернатор Свердловской области Куйвашев, ознакомившись с предложениями Пригожина, с ценами по поставкам детского питания, рассудил, что есть подрядчики, которые сделают качественнее и дешевле. За отказ в сотрудничестве с Пригожиным Куйвашева и Беглова стали месяцами поливать помоями в СМИ пригожинские тролли.

Не избежал этой судьбы и Шойгу, который, разорвав контракты Министерства обороны с пригожинскими структурами, моментально превратился во врага. Все информационные войска Пригожина были срочно отозваны со всех фронтов, и все пушки теперь стали палить по нашему собственному Министерству обороны. Так что в основе конфликта лежат вовсе не патриотические устремления Пригожина, что якобы ему "снарядов недодают«— снарядов ему давали столько же, сколько и всем и даже больше, о чем свидетельствуют обнародованные отчеты Министерства обороны. Причиной стала потеря 60 миллиардов рублей в год, которых Пригожина Шойгу просто-напросто лишил.

Но у Пригожина всегда оставался инструмент шантажа МО в качестве «Вагнера». Дескать, я же зарплату вагнеровцам плачу из своих средств, и если вы мне закрыли контракты с Министерством обороны, то где я буду брать деньги? Поэтому хочешь не хочешь, а вынуждены вы, ребята, будете мне платить. Таким образом, пока у Пригожина оставался в руках «Вагнер», ему можно было надеяться, что для выплаты зарплат ему какие-то контракты будут все равно давать.

Но последней каплей стало то, что в ответ на всю критику, на то, что полгода его поливали грязью, Шойгу объявил, что все бойцы частных военных компаний, «вагнеровцы» и другие добровольческие отряды, должны заключить контракт с Министерством обороны напрямую, без посредничества всевозможных Пригожиных. Таким образом, Пригожин столкнулся с опасностью потерять «Вагнер», этот последний актив, с помощью которого он выбивал у Министерства обороны контракты. Это привело к тому, что у Пригожина просто не осталось никаких других вариантов, кроме как устраивать мятеж.

Почему Пригожин решил пойти на обострение ситуации? Потому что он реально был уверен в своей популярности, в том, что его поддержат в обществе. Он был уверен, что весь «Вагнер», все 25 тысяч человек пойдут за ним, что за ним пойдет какая-то часть простых солдат, которых он якобы защищает. Он был уверен, что за ним пойдет большая часть общества, что в крупных городах России люди выйдут на митинги протеста. Он думал, что по дороге в Москву к нему присоединяться в знак солидарности мирные люди, а, следовательно, можно протаранить власти, прикрывшись ими, что сделает невозможным применение военной силы, а уж с Росгвардией они справились бы, как считал Пригожин. Но, как выясняется, надежды его были тщетны: россияне не поддались на провокацию.

Конечно, его «поход на Москву» и все его расчеты были абсолютным безумием. План легкого путча провалился по нескольким причинам. Мы ответили на вопрос, почему Пригожин пошел, что называется, ва-банк: прежде всего бизнес-интересы, безвыходная ситуация в плане потери контрактов и отказах в контрактах в Питере, Екатеринбурге, в армии и так далее, угроза потери «Вагнера», последнего актива, с помощью которого он вышибал из Министерства обороны деньги, непомерные амбиции, как говорят в народе, «звезду словил человек», вообразил себя героем, а также неадекватная оценка реальности. Теперь отвечаем на вопрос, почему путч провалился и почему всё кончилось так, как кончилось.

Первое самое главное и важное — это позиция президента. Напомним, что во всех своих выпадах Пригожин Путина никогда не трогал по одной простой причине. Это разрушило бы миф для элит, что он друг Путина. Он рассчитывал, когда шел на обострение ситуации, что Путин выступит в роли некого арбитра, как-то уравновесит всех, вернет ему контракты, и тогда все мирно разойдутся. Но позиция президента оказалась совершенно однозначной: он назвал случившееся мятежом и предательством.

Жесткая оценка Путина стала сигналом абсолютно для всех элит. Все высшие официальные лица, сенаторы, депутаты Государственной думы, губернаторы выступили и заявили, что Пригожин — мятежник и предатель. Таким образом, было продемонстрировано, что никаких союзников в каких бы то ни было государственных корпорациях у него нет вообще. Если нужно занимать сторону, то однозначно все элиты выбирают президента, выбирают законную власть.

А дальше, конечно, наш глубинный народ, который Путина знает уже более 20 лет. Напомним, что рейтинг Пригожина в России примерно 3 процента, у Путина по последним данным — 78-80 процентов. То есть рейтинг Пригожина не просто катастрофически низок — он примерно равен статистическим колебаниям рейтинга Путина. Поэтому рассчитывать на поддержку широких слоев общества было со стороны Пригожина глупой авантюрой. Даже более-менее лояльная Пригожину публика отвернулась от него. Он не только не получил поддержку народа, но и потерял большинство союзников, которые все полгода в конфликте с Министерством обороны его поддерживали.

И не только бойцы на фронте,, но и собственный «Вагнер» не стал его поддерживать полностью. В Ростов с Пригожиным пришли из 25 тысяч только несколько тысяч «вагнеровцев», около половины остались в лагерях, где они находились на отдыхе. И по дороге, видя, как развиваются события, видя, что к ним никто не присоединяется, а наоборот вся страна их проклинает, некоторые стали отставать от колонны. Например, часть вагнеровцев ушла на Белгород и там благополучно сдалась Росгвардии. В конечном итоге до поселка Красное в Липецкой области дошло порядка 3 тысяч «вагнеровцев». Там они и остановились, так как были предупреждены, что под Серпуховом уже развернуты войска и если они не сложат оружие, то будут просто уничтожены. Даже если бы Пригожин не пошел на условия, которые ему продиктовал Лукашенко, все равно этот мятеж кончился бы довольно быстро и для Пригожина очень плохо.

Вмешательство Лукашенко в эту ситуацию совершенно понятно. Путин не мог на равных разговаривать с предателем и террористом. С другой стороны, какой-нибудь российский губернатор не мог выступить как полноценным гарантом договоренностей, потому что это не в рамках их полномочий. А вот президент другой страны на такую роль подходил. Поэтому Лукашенко оказался оптимальной фигурой. Он и дал Пригожину ряд гарантий, которые в итоге были согласованы с российским руководством. Свобода и возможность выехать за рубеж — это та цена, которую пришлось заплатить за то, чтобы не пролилась кровь тысяч людей.

Следующий вопрос, что будет Пригожин делать дальше? Осознает ли он то, что случилось? Впишется ли в какие-то белорусские структуры или будет вести жизнь пенсионера? Это всё совершенно не важно, потому что из большой политики он уже выбыл. Человек, которого ждала другая судьба, если бы он был более скромным, менее прожорливым, если бы его бизнес-амбиции не заставили его повторить путь старухи из сказки, что осталась у разбитого корыта.

**Интервью**

***Сергей Кравцов, министр просвещения России***

**— Сергей Сергеевич, это первый учебный год, который полностью прошел в условиях СВО. Каковы его уроки для вас?**

— Вообще, хочу сказать, что самый главный вызов, с которым мы столкнулись, это та информационная война, которая была объявлена нам со стороны руководителей стран коллективного Запада, Соединенных Штатов Америки, направленная на дестабилизацию ситуации. Эта фейковая война, которая была развязана и в которой мы сейчас побеждаем, которая еще раз убедила нас в том, что нужно заниматься и воспитанием, историей, объективно рассказывая детям правду. Наверное, это самый главный был вызов, с которым мы справились. И хочу поблагодарить прежде всего учителей, которые действительно начиная со специальной военной операции рассказывали правду своим школьникам.

**— И приняли на себя этот удар фактически.**

— Вот эта информационная война, она, конечно, как я уже сказал, была определенным вызовом, но наша сила в том, что учителя были и остаются рядом с учениками.

**— То есть эта информационная война нацелена и на детей буквально?**

— Да. Что касается, там, санкций, обеспечения школ оборудованием, строительства школ, капитальных ремонтов — это вообще все задачи, которые поставлены президентом. У нас построено и открыто в этом учебном году 250 новых школ. Идет программа капитального ремонта, оснащения школ новым оборудованием. То есть никакие санкции вообще абсолютно не повлияли. Наоборот, как я уже сказал, они сделали нас сильней.

**— Вы часто говорите о суверенной системе образования. Что это? Суверенитет обычно — это атрибут государства.**

— В основе суверенной системы образования лежат прежде всего традиционные ценности. Тот указ президента, который был подписан в ноябре прошлого года, "О защите традиционных ценностей". Это единое образовательное пространство, фактически федеральные программы, которые мы утвердили по основным предметам, таким как история, русский язык, литература, география, основы безопасности жизнедеятельности, обществознание, для того чтобы было единое образовательное пространство. Ведь что до этого момента происходило? Каждая школа фактически могла разрабатывать свои программы. Были некие примерные программы. Поэтому достижение советской системы образования в том, что это была система, которую пытались разрушить. И мы сегодня восстанавливаем фактически систему образования. Наши результаты по реализации национального проекта, когда мы опережаем те показатели по качеству образования. Наведение порядка с учебниками, программами, содержанием образования. И, конечно, статус учителя, педагога, от которого очень многое зависит. Неслучайно этот год президентом объявлен Годом педагога и наставника. Мы отказались от понятия "образовательная услуга". Если родители относятся к системе образования как к услуге — отсюда, к сожалению, те результаты, которые мы видели, которые так обсуждаются нашим обществом. Поэтому вот ключевые элементы суверенной системы образования: прежде всего опора на наши традиционные ценности, принятие решений государственных, обеспечивающих качество образования, статус педагога-учителя, единое образовательное пространство.

**— А есть ли какой-то интерес к этим принципам суверенной системы образования у наших зарубежных коллег? Актуально ли это?**

— Вы знаете, я скажу такой интересный факт. В свое время я был и во многих странах европейских, знаком со многими министрами и азиатских стран, европейских стран. Они мне говорили — так, между нами, в общении между собой: зачем вы отказались от принципа системности, который в свое время взяли финны, который взяли в основу все азиатские страны, которые показывают сегодня высокое качество образования? Буквально неделю назад мы в Казани провели форум, назвали его "Формируя будущее", на который пригласили министров дружественных стран. Приехали 30 министров, десять министров были по видео-конференц-связи, то есть порядка 40 стран, 40 руководителей системы образования. И они понимают, что те принципы, которые были заложены в системе советского образования, очень востребованы. Поэтому мы договорились, что будем помогать, будем обмениваться опытом. Очень заинтересованы в центрах русского языка. Очень заинтересованы в наших программах по естественно-научному образованию, потому что сегодня инженерное образование, подготовка инженерных кадров, это, конечно, приоритет для каждой страны. Системность в образовании, подготовка учителей, как у нас выстроена система подготовки учителей: начиная от профильных классов, завершая и аспирантурой, и магистратурой, системой переподготовки. Мы здесь тоже, можно сказать, навели определенный порядок, синхронизировали систему подготовки наших учителей с программами обучения в школах. Поэтому, конечно, интерес есть, и мы договорились, что здесь будем взаимодействовать. И открытие наших школ: вы знаете, в Таджикистане у нас открыто пять школ, сейчас в Киргизии будем открывать девять школ. Конкурс пять-семь человек на место. Идут за качеством.

**— Президент Путин призвал активнее обмениваться, активнее сотрудничать в области образования, системы образования, обмениваться стандартами вплоть до написания общих учебников. Как идет эта работа либо планируется?**

— Прежде всего, конечно, учебники по естественно-научным предметам. Мы, допустим, с Узбекистаном совместно готовим учебники и по русскому языку. Договорились — только что я был в Армении — в Ереване тоже большой интерес к преподаванию на русском языке, у них, по-моему, со второго по 12 класс идет преподавание. Тоже есть интерес к нашим учебникам, потому что они устарели в определенной степени, нужно их обновлять. Поэтому тоже договорились о создании совместных учебников. И в рамках вот тех встреч, которые у меня были в Казани, мы со многими министрами и министром Кубы, рядом африканских стран договорились, что посмотрим их учебники.

**— Сергей Сергеевич, вы уже упомянули советскую систему образования, и президент также говорил о том, что стоит возвращаться к советской системе, но не полностью, а брать ее фундаментальные основы и при этом выстраивать уникальную систему. Как сейчас ведется работа по возвращению и выстраиванию такой уникальной системы?**

— Как я уже сказал, важно, чтобы это действительно была система. Первое — единое содержание образования, чтобы было понятно, чему учить ребенка в первом, втором, третьем — в каждом классе, по каждому предмету. Тот базовый уровень образования необходим для всестороннего развития каждого ребенка, чтобы был кругозор, мышление, собственно говоря, в этом была в том числе и сила советской системы образования. Второе — организация воспитательной работы. Формирование тех традиционных ценностей, которые формируют человека, человека с большой буквы: уважение к взрослым, любовь к малой и к большой родине, приоритет нематериального над материальным. Вот единая программа воспитания. Появление института советника директора по воспитанию. Это молодой учитель, у которого глаза горят, который организовывает школьные кружки, спортивные секции, ходит в походы с ребятами. И когда мы стали смотреть — а как. Вот очень важно занять ребенка, вывести его из социальных сетей, из той деструктивной информации, которая, к сожалению, за счет нашего информационного века в определенной степени давит на ребенка, захватывает его. И сегодня мы видим, что в тех школах, где введена должность советника директора по воспитанию, меньше правонарушений, лучше климат, детям интереснее учиться. "Разговоры о важном" — тоже много говорили и обсуждали, поднятие флага и исполнение государственного гимна. Мы со следующего учебного года начинаем систему профориентации с шестого класса. Рассказываем о наших отечественных компаниях.

**— Вы сказали о советниках директора по воспитанию и о том, что ребенка необходимо увлечь, вытянуть из социальных сетей. А как советники директора по воспитанию взаимодействуют с детьми летом —** **во время летних каникул, когда у них меньше возможностей, дети разъезжаются, вот как?**

— Во-первых, в июне во многих школах работают детские лагеря, пришкольные лагеря, и советники играют непосредственную роль, очень много активности различной, чтобы детям в лагерях было действительно интересно. Сегодня действует программа впервые с этого года по строительству детских лагерей из быстровозводимых конструкций, инициированная и поддержанная в том числе Советом Федерации, Валентиной Ивановной Матвиенко. Был принят закон о запрете перепрофилирования земель, которые под детские центры отведены, для других нужд. Как, к сожалению, у нас, помните, было в детских садах: детские сады отдавали в аренду банкам, различным коммерческим организациям. А потом, когда произошел рост количества детей дошкольного возраста, школьного возраста, не было детских садов. Сегодня у нас, кстати, 100-процентная практически обеспеченность детскими садами. Мы эту проблему, можно сказать, практически решили, так же как и проблему с третьей сменой. Поэтому в летний период советники у нас проходят и повышение квалификации. Мы анализируем каждый год, обмениваемся опытом, практикой, чтобы уже в сентябре прийти к ребятам и, используя опыт и других регионов, можно было реализовывать в той или иной школе.

**— Скажите, пожалуйста, советская система была знаком качества, знания российских выпускников высоко ценили на международной арене, а какую позицию Россия занимает сейчас?**

— У нас по результатам тех исследований, в которых мы участвовали, Российская Федерация занимает первое место по качеству начальной школы, мы входим в число лидеров по качеству естественно-научного образования. Но сегодня мы переходим к своей национальной системе оценки качества образования — суверенной, в которой будут учитываться те основы, о которых я говорил. Потому что система оценки, она тоже ориентирует и учителей, и программы, подстраивая под себя. Вообще система образования — очень чувствительная система. Вот, как пример, вы сейчас спросили, на Питерском форуме я говорил, что мы сейчас прорабатываем вопрос, это предложение со стороны и педагогических вузов, и учителей — готовить в том числе в колледжах учителей для основной школы. И вот очень много публикаций: неучей будут готовить, якобы качество образования понизится. Кстати, у нас сегодня серьезно развивается среднее профессиональное образование. И я хочу сказать благодарность тем педагогам, которые работают в педагогических училищах, в педагогических колледжах. И там достаточно высокий уровень подготовки воспитателей детских садов, учителей начальных классов, собственно говоря. Поэтому, конечно, этот вопрос обсуждается. У нас нет решения. Но на сегодняшний день мы рассматриваем возможность обучения в колледжах учителей технологии, музыки. Система образования — очень чувствительная сфера, и хочу сказать, что я здесь достаточно консервативен. Если какие-то изменения серьезные предлагать, их надо, конечно, обсуждать.

**— А чем современная подготовка педагогов отличается от той, которая была раньше?**

— Вы знаете, раньше — надо понять, когда. Как я уже сказал, очень важно, чтобы молодой педагог-студент пришел в школу подготовленным. И я сам оканчивал педагогический университет, учился пять лет. Так вот, четвертый-пятый курс у меня была практика. Поэтому очень важно получить базовые, хорошие знания, качественные знания в педагогическом университете. И чтобы программы тоже были связаны с программами школы. Мы утвердили ядро педагогического образования — как для уровней колледжа, так и для вузов. Его полностью соотнесли, синхронизировали со школьными стандартами, увеличили практическую подготовку, чтобы ребята могли под руководством опытных педагогов себя попробовать в педагогической работе, выстроили единую систему переподготовки и повышения квалификации учителей. Вот эти принципы обеспечивают нам высокое качество образования.

**— Президентом 2023-й объявлен Годом педагога-наставника, и очень символично поступить в педагогический вуз в Год педагога и наставника. А когда стартует приемная кампания в педагогические вузы?**

— Приемная кампания уже стартовала 20 июня. Закончится 3 августа. Хочу сказать, что второй год подряд педагогическое направление — третье в популярности после информационных технологий и медицинского направления. Посмотрим, какие результаты будут этого года, но по ряду педагогических специальностей конкурс — десять человек на место. Пошли учителя мотивированные.

**— Неожиданно.**

— А на мой взгляд, это абсолютно ожидаемо в том смысле, что можно, конечно, критиковать. Конечно, проблемы остаются. Мы это прекрасно понимаем. Но, действительно, сегодня школы меняются, условия труда учителей меняются. Посмотрите: те школы, в которых мы учились — я помню, я сам оканчивал московскую школу — сегодня другой уровень. Максимальная поддержка и оплата педагогов. Да, тоже проблемы остаются у нас, мы сегодня говорим о том, что нужна единая система, понятная, прозрачная, оплата педагогов, особенно молодых педагогов. Но тем не менее те меры, о которых мы говорили, конечно, дают свои результаты, и ребята пошли в педагогику, пошли в педагогические вузы. Это очень важно.

**— Начальная военная подготовка. Вот СВО, наверное, окрашивает эту тему в школах. Что сейчас?**

— Вы знаете, я что хочу сказать, конечно, здесь важен баланс. У нас есть предмет "Основы безопасности жизнедеятельности", был предмет "Начальная военная подготовка" в советское время. "Основы безопасности жизнедеятельности" — этот предмет включает в себя курс начальной военной подготовки, но он шире. Он в том числе рассматривает вопросы оказания различной помощи, техногенные катастрофы, которые могут произойти, как действовать, природные. И мы тоже обсудили с педагогическим сообществом и с учителями, видим, что ребята, которые воевали в зоне специальной военной операции, они как никто другой могут прийти и рассказать правду. Поэтому такое сейчас решение тоже обсуждаем, чтобы этот предмет назвать "Основы безопасности и защита Родины". Не просто основы безопасности жизнедеятельности, акцент и усиление компонентов, связанных с защитой Родины, на мой взгляд, очень важны.

**— Президент поручил создать на базе образовательных учреждений музеи СВО. Как это продвигается? Как это выглядит?**

— У нас уже создано 14 тысяч музеев.

**— В школах?**

— В школах. Мы берем и те артефакты, которые сегодня привозят ребята, возвращающиеся из зоны специальной военной операции, рассказываем о фактах, это, конечно, следующий этап, в том числе и развитие школьных музеев Великой Отечественной войны. Потому что сегодня завершаем ту войну, которая в 2014 году киевским режимом была объявлена против жителей Донбасса. Поэтому, помимо того содержания, которое у нас представлено в новом учебнике 11-го класса, мы в школах развиваем и будем дальше увеличивать количество музейных пространств, в том числе и портреты героев, и в музеях, как я уже сказал, и в учебнике истории.

**— А СВО уже у вас уже в учебнике 11-го класса, я даже вижу, что раскрыт там на 415-й странице. Скажите, пожалуйста, это уже изданный, запущенный учебник 11-го класса, где есть тема СВО? Сколько часов отведено на эту тему?**

— Знаете, можно сказать, что во многом 11-й класс, ведь специальная военная операция, она, по большому счету, началась не 24 февраля. Причины начала специальной военной операции — они намного раньше и намного глубже. Это фактически попытка раскола и со стороны Соединенных Штатов Америки. Здесь нельзя сказать, что один или два часа, это фактически 11-й класс, отчасти и 10-й.

**— Но в учебнике это уже есть. Есть портреты героев.**

— В учебнике есть портреты героев, есть в том числе карта новая, памятники, "Саур-Могила".

**—** **А это уже окончательная версия учебника или же он будет как-то еще совершенствоваться?**

— Конечно, мы дополним учебник, как только мы победим. Как я уже сказал, мы уже побеждаем в информационной войне, но специальная военная операция закончится — и закончится нашей победой — и, конечно, мы дополним учебник истории. И сегодня я впервые вам хочу показать рукопись учебника за 10-й класс.

**— Еще никто не видел?**

— Никто не видел. Это впервые показываю, это с 1914-й по 1945-й, это революция, это Советский Союз. Конечно, катастрофа — распад Советского Союза, геополитическая катастрофа. Я благодарен авторам Владимиру Ростиславовичу Мединскому, Анатолию Васильевичу Торкунову, Александру Ивановичу Чубарьяну.

**— Это три автора.**

— Да, три автора. У нас было, по-моему, 15 линеек учебников по истории. Сейчас вот мы взяли три лучшие линейки, трех авторов, они договорились создать единый учебник по истории.

**— И создали.**

— И создали. Он очень интересный. Вот я читал о Сталинградской битве — весь еще, честно скажу, не посмотрел: только вчера принесли. Мурашки по телу идут. Герои, факты. Впервые в учебнике мы возможность через QR-код обратиться к достоверным фактам, достоверной информации.

**— То есть такое расширение там есть.**

— Чтобы это действительно было интересно.

**— Ну это прямо прорыв настоящий. Хорошо. Ну а раньше имя Сталина пугало, но вы же, наверное, как-то объясняете, если говорите о Сталинграде, кто такой Сталин? Кто такой Ленин? Поскольку вот это все были сложные темы. Как вы решаете их сейчас, вот в этом учебнике.**

— Только правда. Историческая правда, факты. Не надо замалчивать и стараться обходить в том числе и острые углы.

**— То есть здесь, в этом учебнике, без недосказанности?**

— В этом учебнике факты. И то содержание, которое представлено в этом учебнике, оно излагает историческую правду, основанную на фактах. Вот, это самое главное.

**— Если я правильно понимаю, мы не несем портретов наших маршалов Победы по Красной площади во время празднования Дня Победы лишь потому, что если мы несем Жукова, тогда нужно нести Сталина. Но поскольку Сталина не несем, то и Жукова не несем. Тогда стерли всех. "Не доставайся же ты никому!.." Понесем эти портреты вообще?**

— Когда участвую в акции "Бессмертный полк", я несу портрет своего дедушки, который воевал в 1943-м, 1944-м, 1945-м, портрет моей бабушки несут мои дети, она тоже воевала.

**— Мы говорили про учебники истории, и вы также сказали про то, что по учебнику истории было 15 разных авторов, было такое многообразие. А как сейчас обстоят дела с другими учебниками? Планируете ли создавать единые учебники по другим предметам, чтобы уйти от многообразия?**

— У нас уже сейчас в федеральном перечне учебников фактически один предмет — один учебник, за исключением истории. По истории — три учебника. Авторский коллектив уже подготовил учебник для 10-го и 11-го класса. И в следующем году будет готов единый учебник для основной школы. Причем мы делаем сопоставление всеобщей истории, мировой истории с историей России. Мы не можем изучать историю России в отрыве от мировой истории. Это впервые сделано, чтобы ребята тоже понимали те процессы, которые шли и в других странах, и гордились теми фактами и теми результатами, в том числе из нашей истории, и понимали в целом процессы. Поэтому изучение фактов, изучение истории, конечно, очень важно — в том числе для понимания процессов и сегодняшнего дня. Непросто у нас, честно скажу, шел этот процесс. По остальным предметам мы взяли лучшие учебники, в том числе естественнонаучного цикла, которые и в советское время были. И, понятно, их доработали с учетом тех достижений науки, которые у нас есть.

**— В состав России вошли четыре новых региона. В них точно так же проходил учебный процесс. А были ли какие-то нештатные ситуации, потому что тяжелые условия все-таки на этих территориях, которые срывали учебный процесс? Как вообще прошел учебный год?**

— Возвращаясь к первому вопросу Дмитрия Константиновича — по поводу учебного года. Конечно, важно то, что в новых регионах прошел учебный год, прошел по российским стандартам, учебникам, в которых нет ненависти. Я в первый раз в конце мая был в Мелитополе, встретился с учителями. Честно говоря, непростая была такая встреча, чувствовал напряжение.

**— Учителя те же?**

— Те же.

**— Учебники другие?**

— Учебники другие. И когда они приехали в Москву, я им показал наши учебники, они говорят: а где здесь в учебнике что-то написано против Украины, против Соединенных Штатов Америки, против Европы? В наших все учебниках написано против России.

**— Ненависть сплошная?**

— Ненависть. А у вас этого нет. Я говорю: а у нас этого и быть не может.

**— И не было.**

— И не было никогда. И после этого у них стало меняться сознание, особенно у молодых учителей, потому что учителя опытные, они понимали, что происходит, но они, к сожалению, сделать ничего не могли. И, конечно, важно то, что 1 сентября 1300 школ открылись и не было необходимости, чтобы приезжали учителя из других регионов. Фактически учителя при той информационной войне, которая там, давление, они вышли в школы. Вот они — настоящие герои, им низкий поклон. И они завершили учебный год. И мы сегодня готовимся к началу нового учебного года. И, несмотря на те угрозы, которые им поступают, они готовы быть в школе.

**— Скажите, пожалуйста, я вижу, у вас тоже лежат золотая и серебряная медали. Вы говорили о том, что…**

— Да, Полина, я тоже сегодня впервые покажу, об этом мы здесь в РИА Новости говорили на итоговой пресс-конференции. О том, что мы возродим серебряные медали. Мы это сделали.

**— Это для кого медали?**

— Для ребят, которые завершают школу, это золотая медаль — отличники. Но понятно, что есть ребята, которые получили одну или две четверки, хорошо учились, и как-то обойти их обойти вниманием, как это было, наверное, неправильно. Поэтому мы приняли решение и вот подготовили серебряную медаль, она по форме такая же, как золотая медаль, но уже другого цвета. Вот поэтому я ее сегодня впервые покажу, и со следующего учебного года школы могут вручать ребятам серебряные медали.

**— А раньше это давало преимущество для поступления в вуз как сейчас?**

— Да, золотая медаль дает преимущества.

**— Какие?**

— В том числе и дополнительные баллы к единому государственному экзамену в рамках портфолио.

**— Как, сколько?**

— Золотая медаль, по-моему, пять баллов, серебряная может два или три балла давать, но сейчас мы вместе с Минобрнауки, с вузами этот вопрос отрабатываем, мы до 1 сентября окончательно определимся.

**— В этом учебном году в школах был ряд нововведений, например, занятия "Разговоры о важном", в начале недели церемония поднятия государственного флага и исполнение государственного гимна. А может быть, вы можете подвести итоги года с этими нововведениями, какие были отзывы? Как планируется совершенствовать вот, в частности, занятия "Разговоры о важном"?**

— Я сказал: итоги уже мы их видим. В целом очень позитивно. И родители, и учителя, и ребята. Ведь на уроках мы рассказываем о наших достижениях. Вот у нас какие уроки прошли? День матери, День отца, Россия — страна возможностей, День атомной промышленности. Многие ребята узнали, что атомные ледоколы первые у нас, у нас огромный флот, нам есть чем гордиться. Космос. Поэтому у нас выдающиеся ученые. И 165 лет мы в прошлом году отмечали Константина Эдуардовича Циолковского — тоже об этом говорили на уроках. Вы знаете, очень большой интерес. Вот у меня Тимур, он окончил первый класс, я у него спрашиваю: а какие у тебя любимые уроки? Он говорит: русский язык и "Разговоры о важном". А я говорю: а почему у тебя "Разговоры о важном" любимые? Он говорит: а потому что там интересно. Нет определенного формализма, который присутствует на традиционных уроках. Здесь общение.

**— У меня то же самое. Да.**

— Это тоже очень важно.

**— Сергей Сергеевич, может быть, вы что-то хотели добавить от себя? Может быть, мы упустили какую-то тему?**

— Во-первых, я хотел вас поблагодарить, Дмитрий Константинович, за вашу итоговую программу, спасибо. За ту правду, которую вы говорите людям, основываясь на фактах. Это очень важно. В целом я хочу сказать, что мы, несмотря ни на какие сложности, будем развиваться. Нас существующая ситуация только укрепляет. И нас не сломить. Наша страна развивается, несмотря на все сложности, благодаря президенту, который уделяет образованию очень много внимания. И хочу поблагодарить наших учителей, наших педагогов. От них очень многое зависит. Я считаю, что профессия учителя — главная на земле. Огромные им слова благодарности.

**Новости экономики, общества**

**Экономика, финансы, фондовые рынки**

**Премиальные бонды**

**Какую доходность дают вложения в низкорискованные долговые бумаги**

Ужесточившаяся риторика представителей Банка России отразилась на доходностях суверенных и корпоративных облигаций. При этом наиболее сильный рост ставок отмечается в наиболее длинных бумагах, давление на которые оказывают и активные заимствования Минфина. В зависимости от аппетита к риску у инвестора стоит учитывать неопределенность в преддверии предстоящих заседаний либо выбирать бумаги и держать их до погашения, тем более что ставки на рынке вдоль всей кривой превышают ставки по вкладам.

**Доходности ищут предел**

На минувшей неделе доходность самого долгосрочного выпуска ОФЗ (с погашением в мае 2041 года) приблизилась к отметке 11% годовых — в пятницу она составила 10,98% годовых. Такого уровня показатель достигал в сентябре и апреле минувшего года. С начала недели он вырос на 8 базисных пунктов (б. п.), а с начала месяца — на 15 б. п. При этом рост идет практически непрерывно с начала года.

По оценкам главного аналитика долговых рынков БК «Регион» Александра Ермака, самые долгосрочные облигации показали рост доходности в среднем на 58 б. п. (при максимальном росте на 80 б. п. по самому длинному выпуску). В среднем с начала года доходность ОФЗ-ПД выросла на 41 б. п., при этом на самом коротком отрезке кривой (до полутора лет) рост ставок составил в среднем 45 б. п., по выпускам со сроком обращения от 2 до 7 лет повышение составило в среднем порядка 25 б. п.

**Основной причиной общего повышения ставок на рынке стало ужесточение риторики Банка России.**

«На своих опорных заседаниях в феврале и апреле ЦБ сначала повысил траекторию ключевой ставки до конца текущего года, а затем ее уточнил, но при этом для достижения верхней границы уточненного диапазона повышение ключевой на ближайших заседаниях может суммарно составить два процентных пункта», — отмечает господин Ермак.

Более сильное повышение долгосрочных ОФЗ связано с активным размещением таких бумаг Минфином. За неполные шесть месяцев министерство привлекло на открытом рынке свыше 1,5 трлн руб., из которых почти 0,9 трлн пришлось на долгосрочные ОФЗ-ПД. При этом эмитент вынужден для повышения привлекательности новых выпусков облигаций предоставлять инвесторам премию по доходности, которая, по оценке господина Ермака, была снижена с 6–10 б. п. в начале года до 3–4 в последние месяцы, но может и вновь подрасти до 5–7 б. п.

**С оглядкой на регулятора**

Дальнейшее движение ставок на рынке ОФЗ, очевидно, будет зависеть от агрессивности действий Банка России по повышению ключевой ставки и риторики последующих заявлений. Но уже сейчас, как отмечает старший вице-президент офиса рыночных исследований и стратегии Росбанка Юрий Тулинов, длинные гособлигации предлагают премию более 300 б. п. к ключевой ставке, поэтому значимой реакции в длинных бумагах он не ждет.

**В случае ограниченного повышения ставки в пределах 50–100 б. п. от текущих уровней и более спокойной риторики регулятора не исключено снижение ставок к концу года.**

В таких условиях, как считает господин Ермак, ставки могут снизиться к концу года до 10,5–10,75% годовых.

Несмотря на то что повышение ключевой ставки в значительной степени учтено рынком в ценах средне- и долгосрочных ОФЗ, амплитуда и скорость возможного ужесточения монетарной политики регулятора остаются неизвестными переменными, отмечает портфельный управляющий УК «Система Капитал» Павел Митрофанов. «Из-за фактора неопределенности изменения будущей инфляции и степени жесткости сигнала ЦБ РФ на июльском заседании тактически мы осторожно относимся к вложениям в длинные госбумаги»,— отмечает он.

**Игра с риском**

В случае частных инвесторов выбор бумаг должен учитывать аппетит к риску и горизонт инвестирования. При краткосрочных инвестициях (полгода—год) стоит действовать с оглядкой и отдавать предпочтение бумагам до двух лет, пусть и менее доходным. Такие бумаги обычно менее подвержены колебаниям при изменении ключевой ставки.

По мнению портфельного управляющего УК «Тринфико» Юрия Гроссмана, диверсифицированный по эмитентам и отраслям портфель из корпоративных облигаций первого-второго эшелонов позволит получить премию до 1 п. п. к доходности ОФЗ с умеренным кредитным риском.

**Однако стоит помнить, что корпоративные облигации, как правило, менее ликвидны, а значит, спреды при продаже могут быть расширенными.**

На среднесрочном горизонте (от года до трех лет) можно получить аналогичную предыдущему варианту доходность к погашению, увеличив при этом его кредитное качество благодаря покупке более длинных ОФЗ вместо коротких корпоративных бумаг, отмечает господин Гроссман.

Либо при схожем кредитном качестве можно получать большую доходность за счет «удлинения» дюрации портфеля из корпоративных эмитентов. Доходности таких бумаг умеренно реагируют на возможные изменения ключевой ставки. Наиболее сильно она будет влиять на долгосрочные бумаги, а потому облигации такой срочности стоит брать в случае готовности держать такие бумаги много лет, в идеале — до погашения.

«Кредитный риск с увеличением срока инвестирования также возрастает, поэтому безопаснее в данном сценарии отдавать предпочтение государственным бумагам»,— предупреждает Юрий Гроссман. По его словам, вне зависимости от срока инвестирования, составление портфеля из бумаг с аналогичным сроком до погашения позволит инвестору с минимальным рыночным риском зафиксировать для себя текущую доходность соответствующей части кривой.

## Общество

**Двигатель общества**

*Директор Центр исследований гражданского общества и некоммерческого сектора НИУ «Высшая школа экономики» Ирина Мерсиянова — об уровне доверия молодежи к окружающему миру и ее тяге к осмысленной деятельности*

В эти выходные прошел День молодежи — наш национальный праздник, который отмечается в стране с 1958 года. Традиционно к этой дате социологи делятся своими результатами исследований, которые рассказывают, а какова же молодежь сейчас.

Центр исследований гражданского общества и некоммерческого сектора ВШЭ выяснил: нынешние молодые россияне не склонны доверять посторонним — только каждый пятый готов на это пойти. А вот люди постарше гораздо доверчивее. Зато молодые люди особо ценят своих близких — родных и друзей. При этом масштаб доверия близким и среди молодежи, и среди более старшего поколения практически идентичен.

При этом россияне студенческого возраста крайне активно участвуют в волонтерской деятельности: каждый третий молодой человек в возрасте от 18 до 24 лет, согласно нашим свежим данным, вовлекался в добровольный неоплачиваемый труд.

И здесь важнейшим для них становится смысл того, что они делают. Сейчас молодежь готова объединяться с другими людьми для каких-либо совместных действий, если их идеи и интересы совпадают: о необходимости общей гуманитарной миссии говорили более 80% наших молодых респондентов. То есть посторонним они особо не доверяют, а вот осмысленная деятельность их очень привлекает — фактор того, что вокруг будут посторонние, уже перестает иметь значение.

При этом и в благотворительную деятельность молодежь также вовлекается чаще других демографических групп. Но тут уже имеет значение и финансовый фактор: чем моложе человек, тем меньше он зарабатывает. Поэтому в волонтерстве в первую очередь участвуют самые молодые россияне, а вот по частоте денежных пожертвований лидируют молодые люди постарше — те, кому исполнилось от 25 до 35 лет. И более 60% из них помогали в последний год деньгами незнакомым нуждающимся людям или некоммерческим организациям.

Они часто жертвуют на помощь животным, на культурную и правозащитную деятельность. А вот с более старшим поколением их роднит помощь больным детям — это первое по популярности направление финансовой помощи, личных пожертвований для всех поколений россиян.

Таким образом, хотя молодые россияне в целом более активны и в волонтерстве, и в благотворительности, это неоднородная социальная группа: например, студенты, учащиеся, располагающие свободным временем, чаще приходят в волонтерскую деятельность, а работающая молодежь, которая уже получает собственный доход, предпочитает вкладываться финансово.

Чем младше опрошенные, тем реже они занимаются волонтерской деятельностью самостоятельно и чаще обращаются к формальным каналам организации, таким как волонтерские центры или свои учебные заведения.

В наши дни волонтерство — это важнейший институт российского гражданского общества. Оно получило мощный импульс развития в 2010-х годах, и сейчас волонтерские программы есть абсолютно на всех уровнях — федеральных, региональных, муниципальных, то есть возможность для самореализации миллионов россиян есть везде.

И огромным доверием у молодых россиян пользуются благотворительные организации. Более того, уровень такого доверия существенно вырос в последние годы: в 2020 году о нем говорили 42% молодых людей, а сейчас уже 56%. Большинство молодых россиян хотели бы и помогать некоммерческим организациям деньгами, и работать в них на волонтерской основе. И, несмотря на то что по сравнению с прошлым годом готовность помогать немного снизилась среди россиян всех возрастов, потенциал дальнейшего привлечения молодежи в некоммерческий сектор остается достаточно высоким.

Хотя и не каждый человек, отвечающий, что хотел бы помогать некоммерческой организации, действительно станет это делать, очень важно поддерживать и развивать существующую инфраструктуру волонтерства и благотворительности, налаживать диалог НКО с молодежью так, чтобы минимизировать существующий разрыв между желанием помочь и наличием такой возможности.

**Полезная информация**

**В опыт управленца**

**Гори, не гасни: причины и способы предотвращения профессионального выгорания**

**Эмоциональное выгорание и его признаки**

Знакомо ли вам чувство полного опустошения, постоянной тревоги и нежелания идти на работу? Эти симптомы появляются при постоянном стрессе, который ведёт к эмоциональному, умственному и физическому истощению. По данным опроса компании HeadHunter, каждый третий сотрудник ежедневно испытывает хроническую усталость. Продолжительное нахождения в таком состоянии превращается в физические болезни. Так организм сигнализирует о проблеме, отражая душевные переживания. Однако это не единственные симптомы, с которыми можно столкнуться. Давайте рассмотрим их подробнее.

* Занижение собственных способностей: “У меня ничего не получится, я хуже всех”.
* Раздражительность. Любая мелочь может вывести из себя, что только усугубляет стресс.
* Тревожные мысли. Будущее кажется безрадостным. Ощущение, будто на каждом шагу подстерегает неудача.
* Апатичность. На место раздражения приходит грусть, и после всплеска негативных эмоций человек погружается в печаль. При особенно сильном стрессе может случиться приступ плача.
* Нежелание общаться с людьми. Этот симптом является причиной экономии душевных и физических сил, в которых нуждается организм.

Эмоциональное выгорание по симптоматике схоже с депрессией, хоть и не является заболеванием. Однако может иметь серьезные последствия. Игнорируя такое состояние, вы рискуете получить сердечные заболевания, хроническую бессонницу, с которой сталкиваются 46% сотрудников, согласно опросу компании HeadHunter, и другие проблемы со здоровьем.

**Как предотвратить эмоциональное выгорание?**

Почти половина (45%) сотрудников, опрошенных компанией hh.ru подтвердили, что испытывают признаки профессионального истощения. Если вы обнаружили у себя такие симптомы, достаточно будет не допустить их развития.

Прежде всего, оцените свое состояние и найдите его причину. Профессор Дорин Кондо выделил несколько основных факторов возникновения выгорания:

1. Работа сверх нормы и напряженный график работы.
2. Недостаточная оплата труда.
3. Нездоровые отношения в коллективе и рабочие конфликты.

Далее постарайтесь устранить переработки. Разграничьте рабочее и личное время. Не берите дополнительные задания руководства, а также не связывайтесь с коллегами вне трудового дня. Это поможет вам расслабиться и отдохнуть от постоянного умственного напряжения. Когда вы регулярно перерабатываете, вы берете у организма энергию «взаймы» и потом отдаете этот долг с процентами.

Следующим шагом станет забота о себе. К этому совету особенно тщательно должны прислушаться представительницы прекрасного пола: по данным исследования компании hh.ru, хроническую усталость больше чувствуют женщины – 34%, чем мужчины – 28%. Не игнорируйте свои потребности в угоду работе.

* Побольше отдыхайте. Уделите время любимым хобби: прочтите книгу, приготовьте кулинарный шедевр или просто расслабьтесь в свое удовольствие.
* Повысьте качество сна. От этого напрямую зависит состояние каждого из нас.
* Добавьте в свое расписание прогулки на свежем воздухе и легкие тренировки.

Эти простые действия укрепят ваше физическое и эмоциональное здоровье.

**Предупрежден — значит вооружен: тест на эмоциональное выгорание**

Если после прочтения нашей статьи вы все еще сомневаетесь в своем состоянии, пройдите простой тест, который для вас подготовили эксперты компании Snabcentr. Отвечайте только “да” или “нет”:

1. Просыпаясь утром, я не хочу идти на работу.
2. Если я уволюсь, компания также хорошо будет работать без меня.
3. После работы я хочу уединиться и ни с кем не взаимодействовать.
4. Мне кажется, что моя работа не нужна людям.
5. Я равнодушен к тому, что происходит в рабочем коллективе.

Если вы ответили “да” 3 и более раз, скорее всего, вам стоит прислушаться к нашим советам и провести профилактику эмоционального выгорания. Или же обратиться к специалисту.

Помните: “не место красит человека, а человек место”. Заботьтесь о своем здоровье, старайтесь регулярно отдыхать, а не перерабатывать. Хорошее самочувствие сотрудника - залог качественной работы.

**Познавательный блок**

**Горизонты познания**

**Хронология революций в России**

Произошедшие в феврале и октябре 1917 года две российские революции как различные части единого процесса оказали колоссальное воздействие не только на будущую жизнь народов Российской империи, но и по уровню влияния на мировые тенденции стали главным социально-идеологическим феноменом XX века. Выдающийся британский исследователь Эрик Хобсбаум впоследствии сравнивал экспансию большевистской революции с воздействием мировых религий на человечество в прошлом. То, что огромное число людей всерьёз поверило в победу коммунизма над капитализмом, а после Второй мировой войны треть мира пошла по пути СССР – прямое следствие событий революционного 1917 года.

**Революционное движение в России XIX века**

Как и любое историческое явление подобного масштаба, революции в России имеют свои истоки и причины. Для событий 1917 года такой точкой отсчёта является возникновение движения декабристов. Идеалистически настроенная молодёжь – преимущественно гвардейские офицеры из аристократических семей – под влиянием либеральных идей и патриотического подъёма, вызванного победой над Наполеоном, мечтала о лучшей доле для своей Родины.

Декабристы разрабатывали планы социальных преобразований, включавших отмену крепостного права и самодержавия, грезили об установлении республики. Провал выступления 14 (26) декабря 1825 года на Сенатской площади и трагическая участь восставших сделали из них мучеников за свободу в глазах значительной части российского общества. Многие десятилетия декабристы воспринимались как идеал офицера и гражданина. Именно в их подвиге впоследствии черпали силы и вдохновение несколько поколений российских революционеров.

Но регулярным явлением российской и, прежде всего, столичной жизни революционное движение стало только после реформ императора Александра II. Необходимость его преобразований ныне не подлежит сомнению, как и значительный прогресс в завоевании свобод, в промышленном росте и переформировании социума, достигнутый с их помощью. Однако побочным, но неизбежным результатом либерализации стало появление революционных кружков, недовольных темпами, глубиной и объёмами реформ. Эти радикальные элементы, прозванные нигилистами, призывали к решительным и быстрым действиям.

Самым знаменитым проявлением радикального направления преобразований стала партия «Народная Воля», действовавшая в 1879–1883 гг. Народовольцы выбрали в качестве орудия борьбы с правительством террор. Немногочисленная в масштабах огромной империи группа людей (по разным оценкам, от 500 до 3000 человек) сумела организовать несколько покушений на Александра II и, в конце концов, убить его 1 (13) марта 1881 года.

Менее воинственно, но не менее оппозиционно настроенная часть общества проявляла себя в «хождении в народ» и толстовстве, в пропаганде народничества, где вера в простого человека была смешана с идеями стихийного анархизма и утопического социализма. «Властителями дум» в этой среде стали А.И. Герцен, М.А. Бакунин, Н.Г. Чернышевский. В начале XX века из народничества выросла партия социалистов-революционеров (эсеров), прославившаяся дерзкими терактами против высших чиновников империи.

В начале 1880-х гг. в России появились первые марксисты – Г.В. Плеханов и П.Б. Аксельрод. Достаточно быстро учение Карла Маркса приобрело большое число сторонников и поклонников. В отличие от хаотической системы народничества, марксизм обладал доказательной логикой, научным аппаратом, теоретической проработкой и считался последним достижением европейской социофилософской мысли. Марксистская доктрина стала идеологической основой учреждённой в 1898 году Российской социал-демократической рабочей партии (РСДРП), из которой вырос «боевой авангард революции» – партия большевиков во главе с В.И. Ульяновым (Лениным).

**Предпосылки к революции в России**

Наличие революционных настроений, как и любые другие единичные аспекты, сами по себе не означают неизбежность революции, т.к. лишь совокупность факторов при определённой ситуации способна вызвать такие тектонические перемены, которые произошли в России в начале XX века. Споры историков по поводу причин революции не утихают уже столетие. Если обобщить основные выводы, то рисуется следующая картина. Начиная с 1860-х гг. Российская империя переживала период модернизации и индустриализации, означавшей значительную трансформацию социального устройства. Освобождение крестьян, зарождение самосознания национальных меньшинств, стремительный рост промышленности, бурный всплеск рождаемости создали чудовищное давление на существующие структуры государства. Правительство и общество искали свои ответы на вызовы – репрессии, реформы, революция. Последняя виделась некоторым самым простым и быстрым решением.

После 1860 года экономика России переживала один из самых успешных периодов в своей истории. Рост производства товаров и ВВП опережал среднемировые, наметился длительный восходящий тренд. Причиной для массового недовольства населения правительством стало не ухудшение уровня жизни как такового, а резкое торможение на фоне многолетнего поступательного роста. Это торможение было вызвано в первую очередь неудачными войнами: в 1905 году – русско-японской, в 1917 году – Второй мировой. В таких условиях давление нерешённых проблем значительно возрастало.

**Первая русская революция 1905–1907 гг.**

«Спусковым крючком» Первой русской революции стало печально известное «Кровавое воскресенье» 9 (22) января 1905 года, когда правительственные войска расстреляли в Петербурге 150-тысячное шествие рабочих во главе со священником Г.А. Гапоном, которые несли петицию царю. Погибло до 200 и было ранено около 800 человек.

События в столице всколыхнули всю страну, забастовки под лозунгом «Долой самодержавие!» поддержали сотни тысяч рабочих. Остановилась тяжёлая промышленность, весной и летом бастовали текстильщики Иваново-Вознесенска, заволновалась деревня. Брожение перекинулось на армию и флот. В июне вспыхнуло восстание на броненосце Черноморского флота «Князь Потёмкин-Таврический».

Особую политическую активность, помимо профессиональных революционеров из РСДРП, партии эсеров и Бунда (еврейской социалистической партии), проявила демократическая интеллигенция – учителя, адвокаты, инженеры, земцы, впоследствии ставшими ядром кадетской партии. Объединённые в «Союз Союзов», они требовали не свержения правительства, но значительных уступок и свобод со стороны монархии.

Главным рычагом воздействия на власть стала всероссийская стачка, начавшаяся 7 (20) октября 1905 года. Встали железные дороги, число бастующих превысило 2 млн человек. В этих условиях император Николай II издал манифест, дарующий «незыблемые основы гражданской свободы», а вскоре объявил политическую амнистию. Этим удалось переломить ситуацию, хотя революционные выступления продолжались по затухающей ещё полтора года. Среди наиболее крупных антиправительственных акций можно назвать жёстко подавленный ноябрьский мятеж на черноморском крейсере «Очаков» и декабрьское восстание 1905 года в Москве.

Многочисленные протесты на селе носили разрозненный характер, сепаратистские движения на окраинах были подавлены силой. Большевики и эсеры считали, что революция проиграла, кадеты и октябристы – что выиграла. Итогом революции стала политическая система, сложившаяся 3 (16) июня 1907 года после роспуска II Государственной думы, когда верховной власти удалось с некоторыми оговорками наладить сотрудничество с новой III Государственной думой и полностью взять под контроль ситуацию в стране.

Помимо политической реформы, для выправления положения начали аграрную, рабочую, судебную и образовательные реформы, дававшие большие права и возможности широким слоям населения. Разочарованная социалистическая пресса объявила палачом революции, помимо императора, председателя совета министров и министра внутренних дел П.А. Столыпина, соглашателями – партию кадетов, героями – большевиков Н.Э. Баумана, И.В. Бабушкина, П.П. Шмидта и других. Именно эти оценки господствовали долгое время в советской историографии.

**Февральская революция 1917 года**

Первая мировая война оказалась суровым испытанием на прочность для всей Европы, и итогом её стало полное переформатирование прежней политической системы. Рухнули четыре великих империи – Германская, Австро-Венгерская, Турецкая и Российская, на их месте возникли многочисленные новые государства.

Падение Российской империи было и неизбежным, и случайным одновременно. С точки зрения вооружённого цифрами аналитика, особенно по прошествии многих десятилетий, всё выглядит закономерным, для большинства же современников случившееся стало абсолютной неожиданностью. Временные перебои с хлебом в Петрограде 23 февраля (8 марта) 1917 года повлекли за собой стихийные демонстрации недовольных женщин. Вскоре начались погромы магазинов, вспыхнули солдатские бунты, и уже через неделю, 2 (15) марта 1917 года, император Николай II отрёкся от престола. Власть перешла к Временному правительству, сформированному из думских представителей.

Главной задачей новой власти, помимо текущего управления страной, стала подготовка к Учредительному собранию. Правительству не удалось удержать бразды правления в своих руках. Всеобщая политическая амнистия вернула из ссылки и с каторги, из подполья и из-за рубежа тысячи деятельных революционеров. Возникли параллельные властные структуры в форме Советов. В стране воцарилось двоевластие, переходящее местами в анархию. Пресловутый «Приказ №1», изданный Петроградским советом, развалил дисциплину на фронте. Летнее наступление 1917 года закончилось катастрофой и потерей всех прежних достижений.

Попытки председателя Временного правительства А.Ф. Керенского и командующего армией Л.П. Корнилова, каждого на свой лад, хоть как-то восстановить порядок потерпели крах и ещё сильнее усугубили ситуацию. Начался развал страны. На национальных окраинах появлялись собственные правительства, страну захлестнула 400% инфляция, сотни предприятий закрылись, выросли многочисленные очереди за дефицитом.

В этих условиях первоначальный революционный энтузиазм масс стремительно угасал, перерождаясь в разочарование и раздражение. Если ориентироваться на результаты выборов в Учредительное собрание, прошедших осенью 1917 года, то подавляющее большинство общества высказалось за социалистов всех видов: за эсеров – 59,3%, за большевиков – 23,5%, за меньшевиков – 2,9%, за украинских социалистов – 1,4%. Кадетам, ещё недавно ведущей силе первых недель революции, удалось набрать лишь 3,1% и провести в Учредительное собрание только 24 депутата.

Сложно спрогнозировать, оставаясь в рамках фактов, каким образом повернулась бы история России, приди Учредительное собрание к власти. Логика разрушительных революционных событий диктовала свои законы: к власти хотя бы на время должна была прийти самая радикальная сила, и такой силой в 1917 году выступили большевики.

**Октябрьская революция 1917 года**

Главным сторонником вооружённого восстания выступал В.И. Ленин. Несмотря на серьёзную оппозицию в Политбюро собственной партии и провал июльских большевистских выступлений, он яростно доказывал не только возможность, но и необходимость силового захвата власти. После альянса В.И. Ленина с Л.Д. Троцким, сложившегося в сентябре, когда последнего избрали председателем Петроградского совета, вопрос о восстании был решён.

16 (29) октября 1917 года при Петроградском совете сформировался Военно-революционный комитет (ВРК), душой которого стал Троцкий, который формально туда не входил. Он разработал и осуществил план смещения и ареста Временного правительства. Октябрьский переворот – именно такой термин в первые годы советской власти зачастую использовали сами руководители восстания – произошёл в ночь с 25 на 26 октября (с 7 на 8 ноября по новому стилю) 1917 года.

Хрестоматийную канву событий знал в своё время каждый советский школьник: холостой выстрел с крейсера «Аврора» как сигнал к началу, захват банков, вокзалов и телеграфа, штурм Зимнего дворца, бегство Керенского. Противники большевиков считали их действия безответственной авантюрой, но сами победители полагали, что это всего лишь пролог к всемирной революции и освобождению трудящихся земного шара от пут эксплуататоров.

За 1917 год фракция большевиков в РСДРП численно увеличилась в 10 раз и насчитывала до 200 000 членов, имея ячейки по всей стране. Это позволило достаточно быстро закрепиться в крупнейших индустриальных центрах и во фронтовых частях. В Москве это получилось после пятидневных боев и сотен погибших, в некоторых городах – бескровно. Но в казачьих областях Дона и Урала власть взяли атаманы, и впоследствии именно Дон стал крупнейшим очагом Белого движения.

Далеко не все рабочие с радостью восприняли победу большевиков. Так, к примеру, Викжель (Всероссийский исполнительный комитет работников железнодорожного транспорта) – крупнейший в стране профсоюз – угрожал всеобщей забастовкой и требовал коалиционного правительства всех социалистических партий. Но В.И. Ленин всюду ставил только своих людей. Во главе армии утвердили прапорщика Н.В. Крыленко, все правительственные посты заняли большевики и левые эсеры.

Попытку делегатов Учредительного собрания провести свой съезд пресекли на корню 5 (18) января 1918 года с помощью революционных матросов, а безоружную манифестацию в его поддержку расстреляли из пулемётов. Большевики считали, что жертвы оправданны ради высокой и святой цели, а революция является исторической необходимостью. Жизнь очень скоро показала, что высота и святость цели не исключают её утопизма и неосуществимости. Под воздействием развернувшейся вскоре Гражданской войны и экономической разрухи цели большевизма постепенно корректировались – от всемирной революции и коммунизма до построения социализма в отдельно взятой стране и мирного сосуществования систем.

**Значение революционных событий в России**

Если Революция 1905 года и Февральская революция имели, прежде всего, внутреннее значение для развития страны, то Октябрьская революция, помимо тотальной переделки российского общества в советское, затронувшей все стороны его существования, оказала гигантское значение на всю мировую систему. Вдохновляясь советским примером, как альтернативу капиталистической идее, во многих уголках земли восприняли коммунистическую идею. СССР воздействовал на мировоззрение широких масс даже в самых развитых странах. Так называемая современная «левая идея» – конечно же, сильно видоизменившаяся – во многом основана именно на советском опыте.

## Анекдоты, цитаты, афоризмы

Умирает бабка. Дед и по врачам ее возил - ничего не помогает. Уже с постели не встает. Он тогда к знахарю обратился. А тот ему и говорит: "Есть один действенный способ. Ты должен с ней переспать".
Дед ему:

- Что ты, мил человек! Да куда мне! Я ж такой уже старый! Я ж
еще Ленина на руках держал, когда тот умирал...

Знахарь:

- Ну, как знаешь. Мое дело посоветовать.

Пришел дед домой, сходил в аптеку за соответствующими препаратами, принял - и один раз-таки получилось! В изнеможении заснул и до утра проспал. Утром слышит сквозь
сон - посуда гремит. Открывает глаза - выздоровевшая бабка по дому
носится, как молодая. Что-то готовит, убирает.

Дед сел на кровати, да как хлопнет себя по лбу:
- Эх, и дурак я! А ведь я мог бы тогда Ленина спасти!!!...

\*\*\*

Суббота. Диалог:

- Что происходит? Сколько лет я был в коме?

- Какая кома? Да ты спал всего 8 часов.

\*\*\*

Жена мужу:

- А ты будешь меня любить, когда я стану некрасивой и сварливой?

Муж:

- А я что делаю?

\*\*\*

Почему до сих пор не придумали шоу, где плоскоземельщики ищут край света?

\*\*\*

Самым коротким школьным сочинением на тему "В гостях у бабушки" было такое: "Мы приехали к бабушке, а она нам не открыла".

\*\*\*

**Афоризмы**

* Все, что происходит с нами, оставляет тот или иной след в нашей жизни. Все участвует в создании нас такими, какие мы есть. (Иоганн Вольфганг Гете)
* Всегда, в каждую минуту своей жизни, даже когда Вы абсолютно счастливы, имейте одну установку в отношении окружающих Вас людей: Я в любом случае сделаю то, чего хочу, с вами или без Вас. (Артур Шопенгауэр)
* Всю жизнь мы стараемся накопить средства для «счастливой» старости, но если все-таки это сделать не получается, наверное, следует отложить старость и остаться молодым.
* Всю свою жизнь я искал истину, смысл жизни. И единственное, о чем я жалею, это о потраченном времени, чтоб в итоге понять… Истина в том, что истины нет… Живите и наслаждайтесь жизнью, не задавая ей вопросов! (Энтони Хопкинс)
* Вся твоя жизнь на 90 % зависит от тебя самого и лишь на 10 % от обстоятельств, которые на 99 % зависят от тебя. (Эрих Ремарк)
* Вы должны находить время отдыхать, так как работа есть всегда, а жизнь имеет тенденцию заканчиваться. (Федор Достоевский)
* Вы никогда не будете счастливы, если будете пытаться понять, что такое счастье. И вы никогда не будете жить, если ищете смысл жизни. (Альбер Камю)

|  |
| --- |
| Бюллетень подготовлен по материалам: общественно-политических журналов («Политический класс», «РБК», «Политический журнал», «Кто есть кто», «Россия-XXI», «Эксперт», «Трибуна», «Секрет фирмы», «Российская Федерация», «Бизнес», «Искусство управления», «Россия в глобальной политике», «Большая политика», «Карьера», «Континент», «Bisnessweek» и другие – всего более 30); электронных версий свыше 40 общероссийских газет и стран ближнего зарубежья; около 90 сайтов Интернет; а также на основе собственных источников информации. |