**Рассылается по списку**

|  |  |
| --- | --- |
| Беседочная община | ***ПОЛИТИЧЕСКАЯ******ПАНОРАМА*** |

**информационно-аналитический бюллетень №33 (883)**

**9 – 15 августа 2023 г.**

**В номере:**

[Политика, идеология, инсайд 2](#_Toc143033681)

[Из центров власти 2](#_Toc143033682)

[Политические игроки 7](#_Toc143033683)

[Россия и мир 15](#_Toc143033684)

[Партии и общественные движения 20](#_Toc143033685)

[Новости из регионов 25](#_Toc143033686)

[Весь спектр мнений 32](#_Toc143033687)

[Общественное мнение 32](#_Toc143033688)

[Мнение 36](#_Toc143033689)

[Интервью 40](#_Toc143033690)

[Новости экономики, общества 45](#_Toc143033691)

[Экономика, финансы, фондовые рынки 45](#_Toc143033692)

[Общество 52](#_Toc143033693)

[Полезная информация 56](#_Toc143033694)

[В опыт управленца 56](#_Toc143033695)

[Познавательный блок 64](#_Toc143033696)

[Горизонты познания 64](#_Toc143033697)

[Анекдоты, цитаты, афоризмы 68](#_Toc143033698)

**Политика, идеология, инсайд**

**Из центров власти**

**Михаил Мишустин: Рост ВВП России в первом полугодии оценивается в 1,5%**

Экономика России устойчиво растет с опорой на внутренний спрос, заявил премьер-министр Михаил Мишустин на совещании по экономическим вопросам. Эти тенденции он потребовал сохранить независимо от давления извне и с учетом задач по обеспечению обороны и безопасности страны.

На совещании глава правительства заслушал доклады о текущем положении экономики и предложения по ее развитию. Экономика адаптировалась к текущим вызовам, показывает достаточно устойчивый рост, заметил Мишустин. Особенно значимо, что это происходит с опорой на внутренний спрос.

- По итогам первого полугодия мы вышли на положительные значения по всем ключевым показателям. Так, валовой внутренний продукт, по оценке минэкономразвития, увеличился на 1,5%, а во II квартале текущего года - уже на 4,6%, - заявил премьер.

Важно сохранить высокие темпы роста, обеспечив внутренний спрос в первую очередь отечественными товарами и услугами

Еще активнее росло промышленное производство. По итогам первого полугодия оно прибавило порядка 2,5%. Главный вклад внесли обрабатывающие производства - более 6%. "Если брать отдельно июнь, то этот показатель достиг 13% в годовом выражении", - рассказал Михаил Мишустин.

"Важно сохранить высокие темпы роста, обеспечив внутренний спрос в первую очередь отечественными товарами и услугами, развивая активно экономику предложения, о которой говорил президент", - потребовал председатель правительства. Для этого продолжится реализация мер, направленных на увеличение занятости, повышение эффективности экономики и инвестиционной активности. Совместно с Банком России, напомнил Мишустин, кабинет министров утвердил ряд мер, которые должны улучшить инвестиционный климат и обеспечить приток частных капиталов независимо от сохраняющегося давления извне.

Позитивные тенденции в экономике положительно влияют на бюджет. За семь месяцев 2023 года ненефтегазовые доходы выросли примерно на 20%, причем уже в июле - более чем на треть, указал премьер-министр. Растут ненефтегазовые поступления: по итогам июля - почти на 5% к уровню прошлого года, утвержденный бюджетным правилом показатель превышен на 73 миллиарда рублей. Глава правительства рассчитывает, что доходы бюджета будут расти и в ближайшие месяцы.

- Необходимо учитывать все возможные риски и оперативно на них реагировать, делать все, что нужно, для сохранения финансовой и бюджетной стабильности и обеспечения устойчивого роста, особенно принимая во внимание стоящие перед нами сложные задачи по обеспечению обороны и безопасности страны, по безусловному выполнению всех социальных обязательств и структурной трансформации нашей экономики, - заявил Михаил Мишустин, приглашая участников совещания к дискуссии.

\*\*\*

**Путин одобрил передачу Объединенной судостроительной корпорации банку ВТБ**

Президент РФ Владимир Путин поддержал предложение правительства передать ВТБ государственный пакет акций Объединенной судостроительной корпорации (ОСК). Это поможет ее финансовому оздоровлению. Об этом глава государства заявил на встрече с председателем правления банка Андреем Костиным.

Начиная встречу, президент заявил, что согласен с инициативой кабмина передать ВТБ госпакет акций ОСК. "Хотел бы вашу реакцию услышать на этот счет", - обратился он к собеседнику.

Костин поблагодарил за доверие. "Когда я об этом первый раз услышал, было, конечно, достаточно неожиданно, - признался он. - Но могу сказать, что мы хорошо знаем эту организацию с самого начала ее создания". Банк, сообщил его руководитель, активно работает и с самой корпорацией, и с предприятиями, входящими в нее. "Поэтому знаем проблемы, особенно в том, что касается организации финансирования", - заявил Костин. Он выразил уверенность, что стоящие задачи, несмотря на сложность ситуации, "решабельные".

"Действительно, вы правы. Проблем много и вопросов много, но это работающая структура и в целом набирающая темп в этой работе", - согласился Путин. По его словам, особого внимания (в том числе и со стороны специалистов банка) требует вопрос финансового оздоровления компании. Глава государства поручил кабмину оказать соответствующую поддержку. "Я очень рассчитываю на то, что ваши специалисты - а они доказали свой высокий профессиональный уровень - справятся со всеми этими задачами. Конечно, это, без всякого преувеличения, вызов, это серьезно, это целая отрасль", - сказал Путин.

Передача ОСК в управление ВТБ планируется сроком на пять лет, сообщил журналистам после этой беседы вице-премьер, глава минпромторга Денис Мантуров. Он уточнил, что в доверительное управление передается сто процентов акций корпорации. По его словам, оргвопросы будут решены в ближайшее время. Вице-премьер ожидает, что управление ВТБ поможет вывести ОСК в прибыль, привлечь внебюджетное финансирование и своевременно выполнять как оборонный, так и гражданские заказы.

Сейчас в АО "ОСК" входит около 40 предприятий и организаций отрасли: основные судостроительные и судоремонтные верфи, ведущие проектно-конструкторские бюро. На базе корпорации консолидирована большая часть отечественного судостроительного комплекса. На предприятиях и в организациях, входящих в ОСК, трудятся более 80 тысяч человек.

Передача ОСК в управление ВТБ планируется сроком на пять лет. В доверительное управление передается сто процентов акций корпорации

В ходе той же встречи Владимир Путин предложил обсудить вопрос, связанный с организацией системы внешнеторговых расчетов в национальных валютах. "Знаю, что вы здесь поработали как следует, в том числе и с Банком России", - отметил президент. Костин в ответ доложил, что в последние месяцы наблюдается очень активное развитие двусторонних расчетов со странами Азии, Ближнего Востока, Африки. Он обратил внимание, что на замену SWIFT приходят национальные системы, и "важно, чтобы они могли друг с другом взаимодействовать".

Способствовать двусторонним расчетам будут и новые цифровые валюты, заявил глава ВТБ. "Запускается цифровой рубль под руководством Центрального банка, - пояснил он. - 13 банков участвуют в этом. Это уже не эксперимент, это уже в общем-то внедрение в практику цифрового рубля". Глава ВТБ напомнил о существовании цифрового юаня, и цифровизация, по его словам, может помочь в продвижении двусторонних расчетов РФ и КНР. "И такие же цифровые системы постепенно создаются и разрабатываются другими странами. Поэтому я думаю, что в этом и следующем годах мы будем наблюдать бурный переход на расчеты в национальных валютах в странах, как мы называем, Глобального Юга", - добавил Костин, пояснив, что имеет в виду дружественные России государства.

\*\*\*

 **В России профинансируют развитие региональных аэропортов**

В 2023 году дополнительно направят 5 млрд рублей на поддержку системы организации воздушного движения в России. Распоряжение подписано премьер-министром Михаилом Мишустиным, документ опубликован на сайте правительства. В отрасли считают, что средства также стоит направить на восстановление и модернизацию региональных аэропортов.

Средства пойдут на инвестиционные программы Государственной корпорации по организации воздушного движения. По словам премьер-министра Михаила Мишустина, дополнительное финансирование поможет провести аэронавигационное обслуживание не менее одного миллиона полетов, обеспечить безопасность и доступность перелетов и повысить устойчивость транспортной инфраструктуры. Как отметил глава правительства, в последнее время количество авиарейсов, совершенных в российском небе, устойчиво растет. Тем не менее средства нужны и для закупки радиолокационного оборудования, необходимого для развития региональных аэропортов, усиления защиты информационных систем, а также для авансирования договоров с предприятиями-изготовителями и формирования задела на будущее.

Финансирование обеспечит аэронавигационное обслуживание не менее 1 млн полетов

Сейчас в России, по данным государственного реестра Росавиации, 225 аэродромов. Из них около 80 аэродромов относятся к региональным аэродромам с небольшой протяженностью взлетно-посадочной полосы.

Региональные аэропорты часто находятся в труднодоступных регионах и имеют грунтовые полосы взлета, отмечает руководитель портала "Авиация России" Андрей Величко. "Аэропорты отдаленных районных центров в труднодоступной местности часто находятся в крайне плачевном состоянии. За 30 с лишним лет после развала СССР огромное количество малых региональных аэродромов оказались либо заброшенными, либо не развивались", - говорит эксперт. По его мнению, крайне важно усиливать безопасность полетов на таких объектах. Логично также направлять средства именно на развитие такой аэродромной инфраструктуры.

В мае 2023 года на поддержку системы организации воздушного движения также было выделено 5 млрд рублей. Вопрос о направлении на эти цели дополнительного финансирования был одобрен на заседании правительства 10 августа, отметили в Минтрансе.

**Политические игроки**

**13 фаворитов и один аутсайдер**

*Большинству губернаторов на предстоящих выборах ничего не угрожает, считают эксперты*

Твердую «политическую устойчивость» за месяц до единого дня голосования (ЕДГ) демонстрируют главы 13 из 22 регионов, где осенью изберут губернаторов (не считая новых субъектов), следует из свежего рейтинга «Госсовет 2.0» компании «Минченко консалтинг». Еще восемь руководителей эксперты отнесли к середнякам и лишь одного — хакасского коммуниста Валентина Коновалова — к явным аутсайдерам, отметив, впрочем, его «яркую» кампанию. На руку действующим руководителям играют сохраняющаяся экономическая стабильность и расширившиеся благодаря дистанционному и многодневному голосованию возможности мобилизации лояльного электората, полагают авторы доклада.

«Результаты осенних избирательных кампаний станут индикатором состояния политических машин и системы в целом перед федеральными выборами,— говорится в докладе "Госсовет 2.0".— У Кремля есть возможность протестировать потенциальные месседжи президентской кампании, а также определить на основе результатов ЕДГ-2023 потенциально проблемные регионы, которым необходимо уделить дополнительное внимание». На ход кампании, по мнению экспертов, могут оказать влияние такие факторы, как минимизация публичной критики политического курса, кризис позиционирования парламентских партий, активность силовиков в отношении властей регионов, недостаток значимой позитивной повестки и повышенная тревожность электората.

**Согласно рейтингу, наиболее устойчивы позиции мэра Москвы Сергея Собянина («Единая Россия», ЕР) и губернатора Подмосковья Андрея Воробьева (ЕР).**

К обеим кампаниям приковано особое внимание, поскольку они во многом «задают общий фон региональных выборов». Специфику столичной кампании определяет «образцовое партийное представительство», считают эксперты: «Каждый из них (пяти кандидатов) артикулирует уникальную партийную повестку, что позволяет рассматривать выборы мэра Москвы как репетицию одного из возможных форматов президентской кампании».

Места в **«зеленой зоне»** рейтинга также сохраняют два врио губернаторов — **Михаил Котюко**в (Красноярский край, ЕР) и **Виталий Хоценко** (Омская область, ЕР), которые проводят «яркие» кампании. Первый использует федеральный опыт для продвижения масштабных региональных проектов и демонстрирует «высокий уровень открытости и погруженности в локальный контекст», поясняют авторы. Прямую коммуникацию с омичами выстраивает и господин Хоценко, которого, в отличие от предшественника Александра Буркова («Справедливая Россия — За правду», СРЗП), системно поддерживает федеральный центр. Интереса к омским выборам добавляет участие в них депутата-одномандатника из Госдумы Андрея Алехина (КПРФ). Два других врио на этих выборах, единороссы **Владислав Кузнецов** (Чукотка) и **Василий Анохин** (Смоленская область), оказались в **«желтой зоне»**, но заметных электоральных угроз для них эксперты не видят.

Непростая ситуация складывается у замыкающих «желтую зону» губернаторов Воронежской, Орловской и Новосибирской областей. Глава последней **Андрей Травников**, хотя и избежал интригующего противостояния с мэром областного центра Анатолием Локоть (КПРФ), рискует столкнуться с протестным голосованием из-за «тлеющего конфликта» вокруг отмены прямых выборов главы Новосибирска. Против воронежца **Александра Гусева** (ЕР) играет «не самая гладкая» внутриэлитная ситуация. А орловский руководитель **Андрей Клычков** (КПРФ) сталкивается с типичными сложностями оппозиционного губернатора и ведет «дежурную» кампанию, хотя проблем на выборах он все же избежит, прогнозируют эксперты.

**В «красной зоне» рейтинга к выборам подходит только глава Хакасии Валентин Коновалов (КПРФ), что не мешает ему проводить «яркую» предвыборную кампанию.**

«Это однозначно одна из самых конкурентных губернаторских кампаний последних лет, которая подогревает интерес к региональным выборам в целом и сигнализирует о значимости электоральных процедур в политической системе», — описывают обстановку авторы доклада.

Итоги регистрации закрепляют за КПРФ статус «ключевой оппозиционной силы», считают эксперты. Позитивную динамику сохраняет и ЛДПР, лишившаяся поста губернатора после отставки смоленского главы Алексея Островского. Заметно пострадала, по мнению экспертов, только СРЗП, отказавшаяся выдвигать кандидатов в губернаторы в шести регионах, «причем даже в тех, где могла рассчитывать на хороший результат». «Новые люди» с их шестью кандидатами тоже участвуют в губернаторской гонке «в ограниченном формате».

Политолог Илья Гращенков в целом солидарен с оценками авторов рейтинга. Из текущих кампаний, по его мнению, можно отметить еще Алтайский край, где кандидат от КПРФ не прошел муниципальный фильтр, выборы в Якутии, глава которой Айсен Николаев (ЕР) уберегся от противостояния с экс-мэром Якутска Сарданой Авксентьевой («Новые люди»), и кампанию в Омске, где Виталий Хоценко «перестраивает имидж героя СВО» на «рабочего человека». При этом кампания-2023 уже дает федеральным властям повод к размышлениям на тему выборов-2024, полагает эксперт: «Кампания показала, что ряд тем не очень-то востребован». Например, была идея, что выборы будут построены «на гордости, героях СВО и так далее», но эта задумка, по оценке господина Гращенкова, не дала ощутимых результатов. Поэтому президентская кампания в большей степени будет посвящена социальным вопросам, предполагает политолог.

\*\*\*

**Михаил Мишустин обсудил с Даниилом Егоровым работу ФНС**

Увеличение ненефтегазовых доходов свидетельствует об устойчивости экономики России, заявил премьер-министр Михаил Мишустин во время рабочей встречи с руководителем Федеральной налоговой службы (ФНС) Даниилом Егоровым.

В первые шесть месяцев 2023 года в бюджетную систему поступило 21,7 триллиона рублей налоговых сборов, доложил глава ФНС председателю правительства. Это рост на 4%, а в реальных значениях - более 740 миллиардов рублей. "Очень неплохо себя чувствуют ненефтегазовые доходы - это плюс 7%. В целом рост составил один триллион рублей", - рассказал руководитель ведомства. Сбор налога на добавленную стоимость увеличился на 12%, налога на прибыль - на 5%. "В целом мы выполняем все обязательства. У нас идут поступления ровно так, как планировали. Да, у нас есть уменьшения по нефтегазовым доходам, которые в целом объяснимы, структура их и логика поступления тоже вполне понятны", - констатировал Егоров. "Рост объемов поступления ненефтегазовых доходов свидетельствует об устойчивости экономики, - подчеркнул Михаил Мишустин. - Это очень важная пропорция. Необходимо, чтобы служба и в дальнейшем внимательно отслеживала ситуацию с именно ненефтегазовыми доходами".

Поинтересовался Михаил Мишустин результатами внедрения единого налогового счета, которое идет практически с начала года. Данная реформа состоялась, система работает абсолютно четко и без сбоев, считает глава ФНС. "У нас открыты личные кабинеты наших налогоплательщиков. Это 56 миллионов личных кабинетов, из них 51 миллион - это наши обычные граждане, 3,6 миллиона - это индивидуальные предприниматели и 1,6 миллиона - это наши юридические лица", - сказал Даниил Егоров. Важным он считает принятые изменения в страховых взносах: если раньше они уменьшали упрощенную систему налогообложения и патент только после уплаты, то теперь уменьшение производится на стадии начисления. Глава правительства призвал быть очень аккуратными при внедрении таких масштабных проектов и минимизировать издержки для налогоплательщиков. Он попросил главу ФНС лично следить за тем, чтобы весь процесс был структурирован с точки зрения удобства для пользователей.

В первые шесть месяцев 2023 года в бюджетную систему поступило 21,7 триллиона рублей налоговых сборов. Это на 740 миллиардов рублей больше, чем за аналогичный период прошлого года

Отдельно Михаил Мишустин попросил рассказать, как ведомство разворачивает работу в новых регионах страны, где нужно создавать все условия для бизнеса и граждан. По словам Егорова, сеть налоговых органов в четырех субъектах Федерации развернута. Это более 60 офисов - как управлений, так и инспекций, где можно осуществить все юридически значимые действия, получить необходимые услуги. "Для нас было самым важным здесь не налогообложение, а прежде всего дать людям инфраструктуру, дать доступ к сервисам, к мерам поддержки, которые предусмотрены российским законодательством", - пояснил руководитель федеральной службы. В новых регионах уже заработали все специальные налоговые режимы, внедрены специальные исключения, необходимые на переходный период, заявил Даниил Егоров. С июля заработала специальная экономическая зона, которая позволит предприятиям максимально быстро и эффективно развиваться и полностью реализовывать весь свой потенциал с системой пониженного налогообложения, считает глава ФНС.

\*\*\*

**Кандидаты в мэры столицы открыли сезон теледебатов**

В понедельник, 14 августа, стартовали теледебаты кандидатов в мэры Москвы. Первый выпуск прошел в прямом эфире телеканала «Москва Доверие» и был посвящен теме транспортной безопасности. В нем приняли участие трое из пяти зарегистрированных кандидатов в столичные градоначальники. Кандидат от «Новых людей» Владислав Даванков пообещал в случае своей победы на выборах пересадить всех чиновников московского транспортного департамента на общественный транспорт. Справедливоросс Дмитрий Гусев намерен организовать всем москвичам бесплатный проезд по городу за счет оптимизации бюджета. А представитель ЛДПР Борис Чернышов предложил перенести административные здания из центра столицы, чтобы разгрузить его от служебных автомобилей.

Агитационный период на телевидении и радио для кандидатов в мэры Москвы стартовал 12 августа. Всем кандидатам уже разослан их рабочий график. Причем, согласно примечанию к нему, дебаты рассчитаны на участие только четырех человек (вместе с Сергеем Собяниным в мэры Москвы баллотируются пять человек).

**В их первом выпуске и вовсе приняли участие только трое: вице-спикеры Госдумы Владислав Даванков («Новые люди») и Борис Чернышов (ЛДПР), а также депутат Госдумы Дмитрий Гусев («Справедливая Россия — За правду», СРЗП).**

Источники в мэрии не комментируют участие Сергея Собянина в дебатах. Отсутствие на них депутата Мосгордумы от КПРФ Леонида Зюганова его пресс-служба объяснила встречей с жителями: «Жеребьевку мы получили после того, как сформировали рабочий график кандидата до 27 августа. Сейчас, когда мы уже дали гарантию людям, что приедем и встретимся с ними на конкретной точке по конкретной проблеме, изменить график не представляется возможным». Впрочем, команда коммуниста заверила, что он обязательно примет участие в дебатах ближе к концу августа.

Согласно жеребьевке перед эфиром, первым слово получил Владислав Даванков. Каждый москвич-автомобилист проводит в пробках в совокупности 11 дней в году, сообщил он. Причиной этому, по мнению кандидата в мэры, является трехкратное превышение автомобильной проходимости Москвы и уплотнение жилой застройки «человейниками»: «Больше строим, больше нагрузка на транспортную инфраструктуру, больше вкладываем». В число транспортных проблем господин Даванков также включил штрафы для водителей за неправильную парковку и шумный автотранспорт с «прямотоком», пообещав, что будет добиваться решения этих вопросов вне зависимости от результатов сентябрьских выборов. В случае же победы в первый же день работы мэром господин Даванков «пересадит всех чиновников из транспортного департамента на общественный транспорт», заверил кандидат.

Затем телеэстафета перешла к Дмитрию Гусеву. Он сосредоточился на идее отменить плату за проезд в общественном транспорте для всех москвичей. Ведь по сути горожане платят за транспорт дважды, убежден господин Гусев: когда платят налоги, из которых выделяются средства на содержание общественного транспорта, а также непосредственно оплачивая проезд. Решать эту проблему справоросс предлагает в три этапа: на первом отменить плату для всех московских школьников, на втором — для родителей с детьми и на третьем этапе сделать бесплатный проезд уже для всех москвичей. На эти цели, по подсчету Дмитрия Гусева, городу потребуется около 50 млрд в год, и найти эти средства можно за счет оптимизации бюджета.

Последним на дебатах выступил Борис Чернышов. По мнению либерал-демократа, транспортные проблемы в Москве возникают из-за перезагруженности центра, куда стекаются граждане на служебных машинах, поэтому административные здания из центра столицы нужно убирать. Также, по мнению Бориса Чернышова, нужно отказаться от уплотнительной жилой застройки в пользу «комплексного и всеобъемлющего» развития города. Кроме того, господин Чернышов считает необходимым провести в столице ревизию всех дорожных знаков и дорожной разметки, потому что нередко случаются ситуации, когда на разметке указана парковка для инвалидов, а рядом висит знак, что парковка запрещена.

**Во второй части дебатов кандидаты могли задавать вопросы друг другу, и не все они относились к заявленной теме.**

Так, господин Даванков поинтересовался у господина Гусева, почему тот выступает за увеличение камер видеонаблюдения в Москве: на взгляд политика, они не решают проблему преступности, но при этом помогают собирать с москвичей штрафы. Дмитрий Гусев в своем ответе сосредоточился на уплате штрафов: депутат считает, что в Москве вообще следует ввести систему оплаты пропорционально доходам. То есть москвичи со сверхдоходами не должны платить те же суммы, что и москвичи с обычной зарплатой, потому что эффект от такого наказания для богатых и бедных россиян ощущается по-разному. Господин Гусев, согласно жеребьевке, задавал вопрос Борису Чернышову и попросил его высказать свои предложения, как приблизить рабочие места к местам проживания людей. Господин Чернышов на это ответил, что москвичи покупают квартиры в отдаленных районах не от лучшей жизни и зачастую вопрос близости к месту работы для них не первостепенный, потому что есть большое количество других насущных проблем, например, недобросовестные управляющие компании. Завершал этот блок вопрос Бориса Чернышова Владиславу Даванкову. Кандидат от ЛДПР спросил коллегу от «Новых людей», который недавно пересел на «Москвич» с электродвигателем, может ли машина за 3,5 млн рублей считаться народной, если медианная зарплата в столице 50–70 тыс. рублей, или же лучше развивать автомобилестроение для простых людей? Впрочем, прямого ответа на этот вопрос зрители дебатов не услышали: господин Даванков лишь сообщил, что осенью в Госдуме он обсудит опыт езды на «Москвиче» с коллегами и подготовит соответствующий законопроект, а также напомнил еще о некоторых своих внесенных инициативах, например, об увеличении штрафов за шумный автотранспорт.

Дебаты кандидатов в мэры Москвы будут идти до 8 сентября каждую неделю с понедельника по четверг на телеканалах «Москва Доверие» и «Москва 24». Среди тем, которые еще предстоит обсудить политикам, — цифровизация города, промышленность, развитие туризма, проблемы здравоохранения и образования, а также патриотическое воспитание молодежи.

**Россия и мир**

**На Западе ожидают осеннего наступления российских войск**

Тональность западных политиков, военных и экспертов относительно контрнаступления ВСУ меняется на глазах. Еще месяц назад они твердили, что украинская армия скоро выйдет к Крыму и Азовскому морю. Теперь сокрушаются по поводу провала "контрнаступа" и винят во всем Киев.

"Ожидалось быстрое так называемое контрнаступление, которое украинское командование позиционировало как нечто, что разобьет российские войска. Реальность оказалась очень далекой от того, что было объявлено миру. Эти заявления, вероятно, преследовали цель подорвать моральный дух российских войск... Они ввели в заблуждение не русских, а нас", - заявил в интервью изданию Czdefence бывший начальник генштаба чешской армии Иржи Шедивы.

По его мнению, если российскую оборону не получится проломить до конца сентября, "необходимо будет ожидать российского осеннего наступления". При этом генерал подсчитал, что для достижения успехов ВСУ необходимо ввести в бой дополнительные шесть-восемь бригад и 500-600 БМП и танков. Понятно, что быстро мобилизовать такую ораву солдат и получить от Запада столько техники нереально.

Вот какие данные, к примеру, во вторник озвучил глава запорожского общественного движения "Мы - вместе с Россией" Владимир Рогов. По его информации, украинские войска стянули основные силы в регионе на Ореховское и Времевское направления и, по всей видимости, готовят на одном из них прорыв нашей обороны.

При этом ВСУ задействовали на Запорожском фронте две трети своих резервов, значительная часть которых уже потеряна в боях. Рогов сказал РИА Новости, что "нетронутыми" остаются штурмовые подразделения, прошедшие подготовку за рубежом. "Речь идет о нескольких десятках тысяч боевиков, которых планируется бросить в попытке добиться успеха на одном из направлений фронта", - подчеркнул он.

Военный эксперт из ЛНР Андрей Марочко рассказал, что на Краснолиманском направлении в атаку на наши позиции отправляют группы "штрафников". Причем действуют они без поддержки бронетехники и артиллерии.

"Боевая эффективность таких групп крайне мала ввиду низкого морально-психологического состояния бойцов, отсутствия у них боевого слаживания, а также несоответствия у многих военно-учетной специальности реально занимаемой должности", - объяснил Марочко.

Эксперт добавил, что на Купянском направлении ВСУ пытаются замедлить продвижение наших войск за счет тактики "живого щита". Они прикрываются мирным населением.

Так, на восточных окраинах Купянска, по словам Марочко, между домами украинские военные активно возводят фортификационные сооружения, которые соединяются траншеями. "Во дворе жилого дома Петропавловки выявлен украинский минометный расчет. В качестве укрытия используется подвальное помещение, где прячутся мирные граждане", - рассказал эксперт.

Разговаривать с отморозками бесполезно. Поэтому против них используют силу, в том числе дальнобойные ракеты.

Сегодня официальный представитель Минобороны России генерал-лейтенант Игорь Конашенков сообщил, что в ночь на вторник Вооруженные силы РФ нанесли сосредоточенный удар высокоточным оружием большой дальности воздушного и морского базирования по ключевым предприятиям военной промышленности киевского режима.

"Цель удара достигнута. Все назначенные объекты поражены. Военно-промышленному комплексу Украины нанесен значительный ущерб", - доложил генерал.

\*\*\*

**Газ в Европе дорожает, сможет ли на этом заработать Россия**

Биржевые котировки газа в Европе с начала августа выросли на 40%. Подорожание произошло после долгого периода снижения цен с сентября прошлого года и их стагнации в июле этого года. Для наглядности, в начале августа тысяча кубометров газа на хабе TTF в Нидерландах стоила 312 долларов, а уже 15 августа - выше 450 долларов.

Многие СМИ связали рост цен в Европе с запланированными забастовками на заводах по производству сжиженного природного газа (СПГ) в Австралии. Но в первую очередь это должно было повлиять на азиатский рынок, куда идет 99% австралийского экспорта газа. В Европу в 2022 году было поставлено всего 120 тыс. тонн австралийского СПГ, при его потреблении 119,7 млн тонн.

При этом недооценивать фактор Австралии - второго в мире по объемам экспорта производителя СПГ - нельзя. Если австралийские заводы Chevron и Woodside действительно остановят работу, мировой рынок может потерять порядка 50 млрд кубометров природного газа в годовом выражении, поясняет старший консультант компании "Имплемента" Иван Тимонин. Котировки природного газа на рынках Европы и Азии при этом, несомненно, покажут существенный рост и с высокой вероятностью могут вернуться к показателям, которые наблюдались в 2022 году - свыше 1000 долларов за тысячу кубометров.

Но пока, как отмечает замглавы Фонда национальной энергетической безопасности Алексей Гривач, в Европе не было никаких серьезных объективных факторов для такого резкого роста цен. Похоже, это был еще один "оскал" плохо сконструированного рынка, легко подверженного воздействию финансовых спекуляций, считает эксперт.

После заявления крупнейшей немецкой коммунальной компании E.ON о возможном резком подорожании газа предстоящей зимой его стоимость на пике подскочила, уточняет аналитик Freedom Finance Global Владимир Чернов. Но сейчас заполненность европейских ПХГ достигает 89,45%, что на 14% выше средних значений за последние 5 лет, по информации Gas Infrastructure Europe. Поэтому об энергетическом кризисе речи сейчас не идет, уточняет эксперт.

Риски резкого взлета цен в случае появления серьезных факторов очень велики, считает Гривач. Не случайно некоторые европейские трейдеры, несмотря на военные риски, с июля стали весьма бодро закачивать газ в украинские ПХГ. По его мнению, главный фактор неопределенности для цен - погода. Холодно или жарко плюс безветренно равно очень серьезные проблемы в энергосистеме ЕС. Если это длится больше недели, проблемы нарастают в геометрической прогрессии. Несколько недель подряд - уже ЧС. Второй фактор - это нестабильность предложения в результате конкуренции с другими импортерами или какие-то форс-мажоры у поставщиков. У ЕС теперь почти нет запаса прочности на этот случай. Соответственно, любое событие повлечет серьезный рост цен на рынке.

При этом, как отмечает Тимонин, на фоне стремления Европы заместить поставки российского трубопроводного газа спрос на СПГ в 2023 году продолжил расти, а крупных вводов новых производственных активов в этом году не произошло. Поэтому мировой рынок в целом остается близким к дефициту. В подобных условиях цены могут быть очень чувствительны к любым изменениям баланса спроса и предложения и вероятность дальнейшего роста котировок высока, считает Тимонин.

Если австралийские заводы по сжижению газа остановят работу, его цена взлетит и в Европе, и в Азии

Россия при таком сценарии развития событий увеличит выручку от экспорта энергоносителей, говорит Гривач. Но сильно увеличить экспорт газа на Запад едва ли получится. Поставки уже сейчас выросли по сравнению с началом года. Ответвление в Европу "Турецкого потока" в июле было загружено по максимуму (в начале августа объемы достигли исторического максимума, превысив 51 млн кубометров в сутки). Но дальнейший рост требует политических решений с европейской стороны. Разблокировка газопровода "Ямал - Европа" в Польше, сертификация "Северного потока-2" или увеличение транзита через Украину представляются сейчас крайне маловероятными, считает эксперт.

С точки зрения Чернова, ЕС не пойдет на увеличение экспорта трубопроводного природного газа из России по заблокированным маршрутам. А вот объемы экспорта российского СПГ, который под ограничения не попал, европейцы вполне могут увеличить.

Как отмечает Тимонин, в конце 2023 - начале 2024 года ожидается ввод российского завода "Арктик СПГ-2", продукция с которого может быть отправлена в Европу, что также ограничит потенциал роста цен на газ и приблизит рынок к балансу.

**Партии и общественные движения**

**Парламентские партии прошли этап регистрации на выборах в заксобрания почти без потерь**

На минувшей неделе завершилась регистрация кандидатов в законодательные собрания регионов (за исключением новых субъектов). Думские партии ожидаемо примут участие во всех кампаниях, кроме выборов в Ненецком автономном округе (НАО), где трудности возникли у «Новых людей». Самой активной «малой» партией стали «Коммунисты России», которые поборются за мандаты в каждом втором регионе. Наименее удачно регистрацию прошли списки «Родины», а «Яблоко» в этом году выставляло только одномандатников, да и то безуспешно.

Думская пятерка — «Единая Россия» (ЕР), КПРФ, ЛДПР, «Справедливая Россия — За правду» (СРЗП) и «Новые люди» (НЛ) — выдвинула кандидатов во всех регионах, где завершилась регистрация. Успешно этот этап прошли все, кроме НЛ в НАО. Там избирком нашел в их документах целый букет недочетов: выдвинутый список отличался от представленного на заверение, не хватало сведений о партийности кандидатов, отсутствовала виза председателя партии, а на некоторых заявлениях не была проставлена дата. В результате комиссия отказалась заверить как окружной список НЛ, так и всех ее одномандатников.

Напомним, 10 сентября выборы в заксобрания пройдут в Башкирии, Бурятии, Калмыкии, Якутии, Хакасии, Донецкой и Луганской народных республиках (ДНР и ЛНР), Забайкальском крае, Архангельской, Владимирской, Запорожской, Ивановской, Иркутской, Кемеровской, Ростовской, Смоленской, Ульяновской, Херсонской и Ярославской областях, а также в НАО. Регистрация кандидатов завершена во всех регионах, за исключением новых субъектов РФ: там выдвижение списков продлится до 17 августа, а этап регистрации закончится 23 августа.

**Самой активной из непарламентских сил на выборах-2023 стала Коммунистическая партия «Коммунисты России» (КПКР), выдвинувшая списки в Хакасии, Забайкалье, Архангельской, Владимирской, Ивановской, Иркутской, Ростовской, Смоленской, Ульяновской и Ярославской областях, а также в НАО.**

Впрочем, льгота, позволяющая выдвигать кандидатов без сбора подписей, у них была не везде. В итоге иркутский облизбирком забраковал сразу 16% собранных КПКР автографов и отказал в регистрации списка (допускается не более 5% брака). А во Владимирской области партийцы сами в последний момент отозвали документы.

Также КПКР могла досрочно выбыть из борьбы в Хакасии, где избирком не смог принять решение о регистрации ее списка из-за жалобы КПРФ. Конкуренты настаивали, что два кандидата КПКР, в том числе претендующий на кресло главы республики Владимир Грудинин, якобы официально не вышли из КПРФ. Однако, как ранее сообщал “Ъ”, в ситуацию вмешался Центризбирком, который своим решением зарегистрировал как список КПКР, так и персонально господина Грудинина.

**Наименее удачно нынешняя кампания складывается для «Родины», которая выдвинула списки в девяти регионах, но в пяти из них не смогла получить регистрацию.**

В Кузбассе и Смоленской области «родинцы» не представили полный пакет документов, а в Ульяновской области не охватили кандидатами всю территорию региона, из-за чего избиркомы отказались заверять их списки. В Ростовской и Ярославской областях партия не сумела собрать подписи избирателей. В итоге «Родина» примет участие в выборах только в Якутии, НАО, Забайкалье и Архангельской области.

Скромно повела себя на этот раз **Партия пенсионеров**, еще недавно претендовавшая на место в Госдуме и статус главной непарламентской силы в регионах. «Пенсионеры» выдвинули списки только в четырех субъектах, где у них была льгота,— в Хакасии, Владимирской, Смоленской и Ярославской областях. Попыток собрать подписи в этом году они не предпринимали.

Участие остальных «малых» партий в выборах будет эпизодическим.

Так, списки **«Зеленых»** прошли регистрацию в НАО, Архангельской и Смоленской областях, Российской партии свободы и справедливости — в Калмыкии и Иркутской области, а **«Гражданской платформы»** — в Иркутской области. **«Партия за справедливость»** выдвигала список в Хакасии, а **«Гражданская инициатива»** — в НАО, но обе потерпели неудачу.

**«Яблоко»** в этом году выставило лишь несколько одномандатников: трех — в Якутии, двух — в Башкирии и по одному — во Владимирской и Ивановской областях. Ни один из них пройти регистрацию не сумел. Также безуспешно по одному одномандатнику пытались выставить **Партия социальной защиты** в Кузбассе и **Партия дела** в Якутии и Забайкалье. Что касается **самовыдвиженцев**, то из 95 человек во всех регионах только 20 получили заветную корочку кандидата.

\*\*\*

**КПРФ не смогла обжаловать итоги предвыборной жеребьевки в Ульяновске**

КПРФ не удалось отменить через суд результаты жеребьевки мест партий в бюллетене на выборах в ульяновское заксобрание. По ее итогам она оказалась на четвертом месте, а «Коммунисты России» — на первом. Истцы настаивали, что при проведении жеребьевки был нарушен принцип случайной выборки: листы с номерами были уложены в шары так, что можно было понять, где находятся первые три номера. Но суд согласился с избиркомом, который уверял, что коммунистам просто не повезло.

Жеребьевка по определению мест партий в бюллетене на осенних выборах в ульяновский парламент прошла 1 августа. По ее итогам первое место досталось Коммунистической партии «Коммунисты России» (КПКР), второй стала «Единая Россия», а КПРФ получила №4. Представителей КПРФ, которые считают КПКР «партией-спойлером», это возмутило. «Не все сторонники КПРФ знают, что есть еще "Коммунисты России", и, увидев в первой строке бюллетеня слова "Коммунистическая партия", они могут поставить галочку напротив нее»,— пояснили в партии.

**Сразу после жеребьевки глава обкома КПРФ Алексей Куринный разместил в своем Telegram-канале видеозапись жеребьевки и выразил сомнение в ее честности, напомнив, что «этот спойлер КПРФ получает первые номера в партийных бюллетенях в ходе трех последних региональных кампаний».**

В поданном вслед за этим в суд иске представители КПРФ указали, что при жеребьевке использовались прозрачный лототрон и шары из двух половинок (прозрачная и синяя). Но сложенные листы с номерами избиркомовцы вкладывали в шары «по разному принципу», «без применения метода случайной выборки номеров», подчеркнули истцы. Так, бумажки с номерами один-три закреплялись в прозрачных половинках, а с номерами четыре-шесть — в синих, что хорошо видно на видео, пояснила “Ъ” уполномоченный представитель КПРФ Любовь Еремина. Тем самым, по ее мнению, был нарушен установленный самим избиркомом порядок проведения жеребьевки. Кроме того, согласно этому порядку, сначала «проводится осмотр каждого шара уполномоченными представителями избирательных объединений», и лишь затем шары загружаются в лототрон. Но и этого сделано не было, так как «никто не приглашал представителей партий осмотреть шары», уверяют коммунисты (это подтверждает и видеозапись).

Представитель облизбиркома Иван Гусев заявил, что никаких нарушений порядка жеребьевки не было. По его словам, истец «настаивал на том, что все это было преднамеренно, не была дана возможность представителям ознакомиться с этими шарами, но видеозаписи аппарата избиркома и телекомпаний все это опровергают». По словам госпожи Ереминой, «ответчики не отрицали, что именно таким образом были упакованы шары, но отмечали, что это было неосознанно, без какого-либо умысла». Опрошенные в суде представители других партий—участниц выборов тоже просили суд отказать в удовлетворении иска.

**В итоге облсуд пришел к выводу, что «изначальное размещение листов с порядковыми номерами в различных частях шаров не свидетельствует о нарушении принципа случайной выборки».**

«Препятствий для осмотра шаров» партийцами со стороны членов избиркома, по мнению суда, тоже «не чинилось». А доводы о том, что позиция партии в бюллетене может повлиять на выбор граждан и из-за созвучности названий избиратель может ошибочно проголосовать за КПКР, были сочтены «надуманными».

В КПРФ с решением не согласны и готовят апелляционную жалобу. «Мы уверены, что этот механизм жеребьевки был отработан заранее, что ставит под сомнение вообще легитимность выборов как таковых», — сказал Алексей Куринный.

Председатель облизбиркома Юрий Андриенко заверил “Ъ”, что никакой предварительной договоренности «не было и быть не могло». «Но на будущее, чтобы не было подозрений, закрасим вторую половину шаров или придумаем новую форму жеребьевки — такую, чтобы ни у кого даже самых маленьких подозрений не возникало. Это не нужно ни нам, ни партиям», — пообещал он.

Отметим, что сомнения в честности предвыборной жеребьевки на нынешних выборах возникали и в других регионах. Например, в Ростовской области представители КПРФ жаловались в избирком, что жеребьевка была «проведена негласно», «без надлежащего извещения представителей КПРФ о времени и месте ее проведения», в результате чего первый номер тоже достался КПКР. А в Калмыкии жеребьевкой были недовольны эсеры, получившие шестую (из семи) позицию в бюллетене: там карточки с партиями и номерами, на которых были отличающиеся узоры, тянули председатель комиссии и его заместитель.

**Новости из регионов**

**На встрече с главой Ингушетии Путин призвал учитывать интересы людей при решении земельных вопросов**

C нарушениями в сфере землепользования нельзя разбираться формально, а надо учитывать интересы людей, считает Владимир Путин. Во вторник, 15 августа президент провел рабочую встречу с главой Республики Ингушетия Махмуд-Али Калиматовым, на которой обсуждались социально-экономическое положение в регионе и проблемы, которые остались его нынешнему руководству от предшественников.

Если не брать в расчет города федерального значения, Ингушетия - самый небольшой регион России, поэтому землю тут стараются использовать как можно эффективнее. "Я смотрю, у вас и сельхозпроизводство растет, и промышленное производство подрастает" - такими словами начал встречу глава государства. "Сегодня уже могу похвастаться, или как сказать скромнее, что в действительности сельское хозяйство было в запущенном состоянии, много было придуманных всяких кредиторок и еще чего-то. Мы просто собрали и предложили вариант: у вас 16 ФГУПов - будет пять. Заработали все", - ответил Калиматов.

Если раньше урожайность зерновых была около 15-16 центнеров с гектара, то теперь овса собирают более 30 центнеров, ячменя - около 40, пшеницы - до 50. "А по кукурузе мы зашли даже за 75. То есть мы собрали общий урожай зерновых за 280 тысяч тонн", - добавил глава республики.

В регионе повысили поголовье мелкого рогатого скота и взяли под контроль выделение удобрений и семян, переведя все отношения в юридическую плоскость. Кроме того, в этом году вдвое увеличили посевные картофеля и овощей.

Чтобы сбить цены на продукты, которые поднимали перекупщики, в республике начали регулярно проводить ярмарки. "И мы их за 2022 год, по-моему, более тридцати провели", - отчитался Калиматов. "Очень правильно. Надо только условия создавать для людей", - отреагировал президент.

Глава региона заверил Путина, что "все создали". "Перед праздниками - Курбан-байрам, Ураза - мы за неделю или за три дня брали и на 15-20 процентов дешевле, чем на рынке. Я вам скажу, что это сработало, и очень многие благодарны", - пояснил он.

По словам Калиматова, особое внимание в республике уделяют участникам специальной военной операции и их семьям. "Все-таки что самое дорогое у нас? Земля. Через парламент внесли поправки и выделили землю тем, кто контракт заключает. И кроме того - 100 тысяч рублей. Это было сделано из фонда. И когда приходит человек на службу, оттуда приказ приходит, на довольствие его ставят, подтверждение, - приходится все-таки правильно юридически делать все это, - и после этого приглашаем, если женатый, жену, семью, вручаем свидетельство на землю и сумму денег", - рассказал глава региона.

Особое внимание в республике уделяют участникам специальной военной операции и их семьям. Им выдают свидетельство на землю и 100 тысяч рублей

По его оценке, в целом общественно-политическая и социально-экономическая ситуация в республике достойная.

Во время беседы президент обратил внимание на то, что по документам в Ингушетии "припало" строительство, хотя в других регионах идет строительный бум. "Малоземелье - нет у нас возможности строить, у нас же в основном частное. А потом, более 500 судов", - объяснил Махмуд-Али Калиматов.

"Это все вещи административного характера. На самом деле то, что вы говорите по нарушениям в сфере землепользования, - это отголоски того, что еще было раньше связано с нарушением соответствующих норм и интересов людей. В конечном итоге все это сказывается", - заметил на это Владимир Путин. Он призвал смотреть на решение таких проблем неформально, чтобы обеспечивать интересы людей, которые живут на этой земле.

\*\*\*

**В Приморье вода пошла на спад, но за три дня стихия успела натворить много бед**

Мощный удар циклона пережил в выходные Приморский край. Тайфун Ханун (KHANUN), о котором еще в начале августа предупреждали синоптики, все-таки дошел до региона и принес с собой непрекращающиеся ливни, а вслед за ними и паводки. Вода уже понемногу пошла на спад. Но за три дня стихия успела натворить много бед.

Погибли люди. Два брата из села Дальзаводское. 12 и 13 лет. Мальчишки играли на пустыре рядом с водопропускной трубой. Одного затянуло в водоворот, когда он пытался достать слетевший с ноги сланец. Второй погиб, пытаясь вытащить брата...

Один за другим мутные потоки отрезали от сообщения населенные пункты. В реки превратились автодороги, в том числе федеральная трасса Хабаровск - Владивосток. Почти сутки на ней стояли десятки машин, дожидаясь спада воды.

- Меня четыре дня не было дома. Вернулась на машине, ехала из города Ключи (Кировский район) в Уссурийск, - рассказала "РГ" местная жительница Ольга Степанюгина. - Нам повезло, дорогу уже отсыпали, и мы спокойно проехали. Все-таки это федеральная трасса. Ее быстро привели в порядок.

За выходные в крае выпало 133 процента месячной нормы осадков. К утру воскресенья в 16 муниципальных образованиях затопило 4368 жилых домов, в том числе семь многоэтажек, 5,7 тысячи приусадебных участков и 43 участка автомобильных дорог. Отрезано 28 населенных пунктов. Самая тревожная ситуация сложилась в Уссурийске, втором по величине городе Приморья, здесь живут 180 тысяч человек, и городском округе Спасске-Дальнем с населением 35 тысяч человек.

- Вода начала прибывать очень резко. Это стало полной неожиданностью, ведь раньше такого здесь не было, - поражен глава городского округа Спасск-Дальний Олег Митрофанов. - Обычно вода поднималась максимум на 50 сантиметров, а здесь буквально за шесть часов - на два метра. Прибывала стремительно - по 30 - 40 сантиметров в час, шла с сопок, с Сихотэ-Алиня. В час ночи в субботу мы приняли решение объявить режим ЧС и начать эвакуацию. И попросили людей помочь спасателям, передав им на время резиновые лодки.

Горожане откликнулись сразу же. Помогали кто чем мог. Ольга Маляренко дважды за день приходила в ПВР, чтобы принести вещи. А потом решила забрать к себе домой семью Хохлач: трех братьев - Сашу, Егора и Илью - и их маму.

Вода в реке Раздольная поднялась больше чем на 10 метров

- Детки-то маленькие, - объяснила женщина.

Старший из ребят вспоминает, что уже вечером на огороде воды было по колено. Решили ложиться спать, надеясь, что к утру она уйдет, но не тут-то было.

- Проснулись, а вода по окна, и в дом начало затекать, - волнуясь, вспоминал мальчик. - Вещи подняли на чердак и решили вызвать МЧС.

- Плывет вся улица, - поделился Григорий, который живет на 3-й Гражданской. - Вода в гараже, всему оборудованию в нем пришел конец. Огороды и сады затоплены. 12 августа вода пошла в дом. Баня была высоко, но и до нее вода дошла.

Всего в Спасске-Дальнем подтоплены 2584 частных дома, эвакуировали 596 человек. Но в ПВР остались лишь 124 - остальных забрали к себе родственники, знакомые и просто неравнодушные люди.

Вдруг в городе загудели сирены.

- Было часов десять вечера. Слышу сигнал тревоги, но понять не могу - с чем связано. Да, видим - вода медленно приходит, но такое бывает, Уссурийск каждый год топит. Потом стало слышно, как что-то говорят в рупор, - рассказала о тревожной ночи Анастасия Сурнева, она живет в Уссурийске в районе Междуречья.

Соседний дом начали массово покидать люди. Они брали детей, садились в машины и уезжали. Настя тоже собрала документы, вещи, но куда ехать - не знала.

- Наступила тишина, мы пытались понять, что происходит. Где-то через час стали появляться сообщения, что идет эвакуация. Были перечислены улицы, жителям которых надо срочно покинуть дома, - делится собеседница. - Моей улицы в списке не было, но была соседняя.

Утром город узнал: не выдержала дамба, прикрывавшая микрорайон "Семь ветров". Вода в реке Раздольная поднялась более чем на десять метров, перелилась через девятиметровое защитное сооружение, и оно рухнуло под натиском потока.

"За то, что промухали дамбу, должен ответить мэр. Это его город. Его зона ответственности". "За испорченные автомобили администрация понесет ответственность? Дамба прорвана не по вине стихии, а по чьей-то халатности!" - оставляли возмущенные комментарии в соцсетях горожане. Другие не спешили винить власти: "Предъявляйте погоде".

Как объяснили в администрации, сооружение находилось на реконструкции и работы должны были завершить только в октябре. Сколько теперь потребуется времени, чтобы достроить дамбу, неизвестно - масштаб повреждений пока сложно определить.

На "Семи ветрах" "плавают" первые этажи семи нарядных, с шоколадной облицовкой высоток. Захлестывает и вторые. Людей вывозили на лодках. Сдерживают натиск стихии другие городские дамбы - в районе Междуречья, Вокзальной... Однако на автовокзале воды по шею, на многих тротуарах - по пояс.

- Друзья привезли десять литров питьевой воды, мне самой столько не донести, - вздыхает Анастасия Сурнева. - Сейчас все боятся, что воду отключат. Потому что электричество пропало внезапно. Хорошо, что были заряжены телефоны, пауэрбанки…

Уссурийцы несут в пункт сбора гуманитарной помощи воду, детское питание, продукты, одежду, одеяла.

- Я благодарен всем, кто не остался в стороне и решил оказать помощь пострадавшим, - написал в своем Telegram-канале Олег Кожемяко. Спасатели продолжают перевозить людей по затопленным улицам микрорайона "Семь ветров". Организован подвоз газовых печек, баллонов, воды и сухих пайков. Поручил руководителям местного отдела ГО и ЧС устранить следы разлившихся нефтепродуктов. А также провести расчет технических характеристик дамбы в условиях данного паводка. На какие показатели она была рассчитана и с чем в итоге столкнулась. Установим мобильный медпункт и пункт выдачи газовых печей, хлеба и воды.

**Кстати**

Помощь потребовалась не только людям, но и животным. Девять бригад спасателей отправились разыскивать собак, которых люди в панике забыли отпустить с привязи у затопленных домов. Псам оставалось лишь выть от безысходности, стоя на задних лапах.

"Если вы эвакуировались из дома, но вдруг забыли отстегнуть с привязи собаку, пожалуйста, пишите нам, мы спасем животное и разместим на время у себя в приюте. А после нормализации ситуации вы спокойно заберете свое животное в целости и сохранности", - пообещали в компании "Аристократ".

**Прогноз**

**Вода еще может подняться**

Реки в западной части Приморского края продолжат подъем. Об этом сообщил региональный Гидрометцентр. И предупреждает, что подъем воды в реках Приморья возможен до 17 августа.

В штормовом предупреждении об опасных явлениях говорится: "В связи с выпадением сильных дождей, формированием быстроразвивающихся дождевых паводков, интенсивного притока дождевого стока ожидается достижение уровнем воды отметок опасного гидрологического явления".

На реке Крыловка у одноименного села в Кировском районе опасное явление ожидалось еще в воскресенье. В понедельник, согласно прогнозу, подъем воды до опасных явлений возможен на реках Большая Уссурка у сел Рощино, Малиновка и Ракитное в Красноармейском и Дальнереченском районах.

14-15 августа на реке Уссури у села Кировский Кировского района, а 15-16 августа на Большой Уссурке у Вагутона и Малиновке у села Веденка, а также у города Дальнереченска ожидаются подъемы воды.

**Весь спектр мнений**

**Общественное мнение**

**На Севере работать, на Севере жить!**

*Каждый третий опрошенный допускает для себя возможность переезда в северные регионы в связи с поиском работы. В качестве наиболее привлекательных для переезда северных регионов России чаще всего называют Республику Карелия и Красноярский край.*

Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) представляет результаты опроса о том, что думают россияне о переезде в другой регион ради карьерных перспектив.

По данным Росстата, в 2022 г. численность занятых, работавших за пределами своего родного субъекта федерации, в среднем составила 2,64 млн человек [1]. Результаты исследования ВЦИОМ позволяют предположить, что потенциал трудовой мобильности у россиян далеко не исчерпан. **В ходе опроса более трети наших сограждан\* сообщили, что рассматривают возможность переезда в другой регион для трудоустройства при наличии интересных предложений (38%), еще 27% допускают релокацию только при исключительных обстоятельствах.** В общей сложности 65% опрошенных в той или иной степени открыты к смене региона проживания ради работы. Исключают подобного рода перемены в жизни 23%.

Молодые люди 18-24 лет — как наименее обремененные семейными узами, детьми и бытовыми проблемами — в большинстве своем декларируют готовность к переезду ради карьеры при наличии привлекательных вакансий (64% vs. 38% по выборке в целом). Россияне постарше, напротив, чаще рассматривают смену места жительства только в особых случаях (25-31% среди 25-59-летних), а представители старшего поколения вовсе ее исключают (47%).

• Больше открыты к переезду ради карьерных перспектив мужчины (41% vs. 35% женщин), трудоустроенные в коммерческом секторе (42% vs. 27% «бюджетников») и занимающие должность специалиста (44%), руководителя подразделения (44%) или компании (43%). Москвичи и петербуржцы обладают более высоким потенциалом трудовой мобильности, чем жители сел (46% vs. 30% соответственно), тогда как активные интернет-пользователи выигрывают в этом вопросе у телезрителей (47% vs. 12% соответственно).

• Реже других возможность переезда ради интересной работы для себя рассматривают жители Южного и Приволжского федеральных округов (28% и 33% соответственно).

Многие районы Крайнего Севера испытывают острую нехватку трудовых ресурсов. В перечень регионов для приоритетного привлечения кадров включены Забайкальский и Камчатский края, Амурская и Архангельская области, Чукотский автономный округ и многие другие [2]. Несмотря на ряд льгот для переезжающих на Север (например, запуск программы кадрового сопровождения в Мурманской области), трудоустройство в удаленных регионах страны россиян скорее не привлекает\*: 66% ответили, что в будущем исключают для себя возможность поиска работы на Севере. **Потенциальную готовность к отклику на вакансии в северных субъектах России выразили 3 из 10 опрошенных (31%).** В группе тех, кто рассматривает переезд в другой регион при наличии интересных предложений, эта доля достигает 49%.

• Чаще других поиск работы на Севере страны допускают мужчины (34% vs. 27% женщин), до 25 лет (45%), с неполным средним образованием (46%) и проживающие в Сибирском федеральном округе (42%).

• Возможность трудоустройства в удаленных северных регионах менее привлекательна для следующих категорий граждан — женщин (исключают эту возможность 69%), представителей старшего поколения (91%), россиян со средним образованием и выше (71-66%), а также жителей Южного и Приволжского федеральных округов (по 72%).

**В число наиболее привлекательных для переезда северных регионов\* вошли Республика Карелия (17%) и Красноярский край (15%).** Далее следуют Камчатский край, Тюменская и Мурманская области (по 12%), каждый десятый назвал Иркутскую и Архангельскую области, Ханты-Мансийский автономный округ (по 10%). Реже россияне допускают переезд в Ямало-Ненецкий автономный округ (9%), Республику Якутия (8%), Республику Коми (6%) и Магаданскую область (6%).

Таким образом, география миграционных предпочтений россиян довольно обширна. Их выбор не ограничивается одним федеральным округом, поэтому можно предположить, что россиян привлекает переезд в конкретный край или область — судя по ответам, в первую очередь речь идет о регионе, обладающем высоким туристическим потенциалом. **При этом почти каждый второй опрошенный не допускает переезд в северные субъекты России (47%)**, в том числе 29% исключают в принципе смену места жительства («никуда не буду переезжать»), а 18% — переезд именно в северный регион.

При ответе на вопрос россияне, по-видимому, руководствовались принципом «чем ближе к дому, тем лучше». Жители Центрального и Северо-Западного федеральных округов чаще называли Мурманскую область (19% и 17% соответственно) и Карелию (27% и 34% соответственно), сибиряки — Красноярский край (22%), а уральцы — Тюменскую область (25%) и Ханты-Мансийский автономный округ (21%). То есть покидать свой родной федеральный округ, перебираясь в более отдаленные регионы, наши сограждане скорее не готовы.

Межрегиональная трудовая миграция — естественное и привычное явление, порождаемое диспропорцией спроса и предложения на рынке труда. В то же время смена места жительства ради карьерных перспектив — смелый и рискованный шаг, сопряженный с рядом сложностей для затевающих подобную перемену.

**На вопрос, что больше всего мешает людям в нашей стране переехать на работу в другую местность, россияне чаще всего называют трудности с жильем (36%).** На втором месте сразу два сдерживающих фактора — низкий уровень зарплат (29%) и нежелание членов семьи менять место жительства (26%). Каждый пятый считает главной проблемой безработицу (21%), каждый седьмой — отсутствие необходимой информации о существующих вакансиях (15%), а каждый восьмой — невозможность устроить на работу членов своей семьи (12%). Еще 9% назвали напряженность политической обстановки, столько же — возможные трудности ассимиляции — различия в языках, обычаях и отрицательное отношение местных жителей к приезжим (по 9%). Реже препятствие видится в наличии паспортного режима, необходимости прописки (7%), отсутствии мотивации к переезду (7%), боязни перемен (4%).

Каждый десятый не находит причин, препятствующих переезду в другой регион страны (10%), среди россиян с высоким достатком доля оптимистов выше — 18%.

• Чем хуже материальное положение, тем чаще звучит аргумент «низкий уровень зарплат». В низкодоходной группе его назвали 40%, в среднедоходной — каждый третий (31%), в высокодоходной — только каждый пятый (20%).

• В том, что сдерживающим фактором переезда служит низкий уровень зарплат, в равной степени убеждены наемные работники (34-38%), чуть реже — россияне, занимающие руководящие позиции (руководитель компании — 23%, подразделения — 26%).

*\* На вопрос не отвечали неработающие пенсионеры.*

## Мнение

**Снова на перепутье**

*Соломон Манн*

“**Зерновая сделка**“, которая рассматривалась как “пробный камень” мирных переговоров на взаимовыгодной основе между Украиной и Россией полностью провалилась. Россия показала разочарование тем, что коллективный Запад заключает договоры и не собирается их со своей стороны исполнять, требуя исполнения лишь от России. Так было с Минскими соглашениями, которые как призналась впоследствии Меркель, были обманом и Запад даже не собирался их исполнять, несмотря на то что Германия и Франция выступали “гарантами” соглашения, так же повели себя “гаранты” и в зерновой сделке, не обеспечив России ни обещанных подключений SWIFT для агрокомплекса, ни снятия санкций с производства и торговли удобрениями, ни свободного прохождения удобрений по территории ЕС и Украины. Так не делается бизнес – это любому человеку понятно: договоры обязывают ОБЕ СТОРОНЫ независимо от того является одна из сторон обиженной и оскорбленной или нет. Поэтому ни Эрдогану, ни африканцам не удалось склонить Россию к продлению сделки, как я и прогнозировал ранее, в то время как украинские советники были уверены в том, что Эрдогану удастся заставить Путина продлить сделку. Не оправдались также надежды на США, которые официально заявили, что не станут эскортировать украинские суда и защищать их от российских ВМФ. ЕС также не поддержали Украину и заявили, что не станут помогать Украине транспортировать зерно через свою территорию, хотя несколько стран разрешили Украине это делать за свой счет. Однако у Украины нет этого самого “своего счета” – уже примерно год Украина полностью живет за счет Запада, хотя и раньше до трети ВВП Украины создавались за счет западных кредитов и грантов (теперь доля иностранных вложений в ВВП Украины приближается к 85% по моим расчетам при росте задолженности в 115% к ВВП(ППП) а в реальном исчислении это 280% ВВП Украины).

Украинские политики (тем более население) не могут понять, что Запад физически не может кормить Украину больше чем 3-4 месяца, там сейчас и так довольно сложное экономическое положение и отток денег в то место, которое их просто жрет, ничем не поддерживая Пирамиду – это опасный и весьма глупый трюк, на который администрация Байдена пошла из-за своего непрофессионализма и расчета на хайп, а не по трезвому расчету, который ранее был присущ американским администрациям. Выкинуть в топку 170 млрд. долларов – такого никто раньше себе не позволял и это вскоре скажется на мировой экономике, а в США перекосы чувствуются уже сейчас и Минфину приходится несладко в попытках переложить этот груз на другие страны.

Таким образом: у Украины есть примерно 2 месяца чтобы дать Европе согласие на мир, иначе делом займутся сателлиты США, и они будут безжалостны к Украине и у них не будет к ней никаких “сантиментов”. Сейчас Украина находится в относительно приемлемых для переговоров условиях: ее армия ведет наступление, вложения Запада все еще имеют кумулятивный эффект, который будет продолжаться до 3-5 месяцев, поддерживая остатки украинской экономики и благополучия населения, Запад хоть уже и раздражен до крайности украинцами и Украиной, но все еще улыбается хоть и натянутой улыбкой. Самое время проявить разумность и заявить “мы побеждаем и могли бы и дальше громить врага, но наша солидарность с Европой требует от нас ответственных решений. Ради наших европейских друзей, которым сейчас не сладко из-за надвигающегося кризиса, мы согласны на переговоры о перемирии (корейский сценарий)”. В результате Украиной будут восхищаться и ей будут и дальше помогать европейцы, ее станут больше ценить американцы и она выиграет в глазах Африки и Китая, в то время как Россия проиграет. Территории Украины останутся в статусе оккупированных и непризнанных, но наступит мир, который поможет Украине выйти из кризиса и сохранить государственность. Это будет очень лживый ход со стороны Украины, потому что она сделает это не ради мира и европейских партнеров, а ради своего будущего, но в политике лживость похвальна – Украина выиграет.

Если Украина этого не сделает именно сейчас – сроку у нее всего ничего, какой-то месяц – то она проиграет и проигрыш этот будет не просто проигрышем, а катастрофой для Украины. Экономические силы ЕС и США на исходе, они уже режут помощь: все, наверное, заметили, что сообщения об экономической помощи стали намного громче и выспреннее чем раньше, но суммы, которые в них фигурируют – намного меньше, вплоть до того, что вместо миллиардов там уже значатся миллионы. Поставки оружия перешли на никому не нужное старье – Россия расстреляла германские Леопард 2 новых образцов, а Германия уже готова ввозить только списанные Леопард 1 которые даже российскому старью уступают по вооружениям. Поток оружия из Великобритании тоже уже течет тонкой струйкой, вчера были уничтожены 50 списанных танков, которые должны были пойти в Украину, а вместо этого министр обороны отдал приказ об утилизации. США говорят о поставках старых F16, но это ничего не изменит – их уничтожат в первом же воздушном бое. Экономика Украины перестала существовать, все держится на огромном вале западных вливаний порядка 10 млрд. долларов в месяц, но это уже последние подарки – новых решений о крупных вливаниях нет и их не будет. Снижение вливаний добьет остатки экономики и начнется крах. И что тогда будут делать сегодняшние политики Украины, которые довели страну до “цугундера”? И что будут делать украинцы, чья страна больше не сможет их прокормить?

Эти две возможности надо без эмоций и без глупых кричалок прокрутить в мозгу, если он вообще имеется у украинских политиков. Россия слишком большая страна и теперь ее поддерживает Китай – обе они ядерные державы: победить ее не получится даже у США, тем более у Украины, не больше чем через месяц может начаться российское контрнаступление и в отличие от украинского оно не будет “контрнаступлением” в кавычках. Пришло время судьбоносных решений.

**Интервью**

**«В AUKUS изначально закладывалась функция противостояния»**

*Постпред РФ при ООН в Женеве Геннадий Гатилов — о возможном расширении нового альянса и угрозах, которые это создает в регионе*

AUKUS может со временем превратиться в полноценный военно-политический блок, заявил постпред России при отделении ООН и других международных организациях в Женеве Геннадий Гатилов. При этом не исключено и расширение объединения за счет Южной Кореи и Японии: предварительные договоренности на этот счет могут быть достигнуты уже 18 августа, заметил он. О рисках, которые создает структура для региональной и глобальной безопасности, — в эксклюзивном интервью дипломата «Известиям».

**«Вашингтон стремится использовать удобное геостратегическое положение союзников»**

**— В 2021 году США, Великобритания и Австралия решили создать новый альянс. Но если НАТО за счет стран-членов действует преимущественно в Европе и Атлантике, то AUKUS действует в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Что думает Москва об этом образовании?**

— Тема так называемого технологического партнерства между Австралией, Великобританией и США весьма обширна. С момента создания этого «триумвирата» по военно-техническому сотрудничеству в сентябре 2021 года в информационном пространстве появилось много экспертных публикаций, в которых с разной степенью глубины анализируются различные аспекты новоиспеченного сотрудничества.

Остановлюсь на тех, которые напрямую затрагивают региональную и международную безопасность и на которые мы указываем в ходе дискуссий на Конференции по разоружению в Женеве. После объявления о создании «партнерства» основное внимание международного сообщества было приковано главным образом к возможным рискам ядерного распространения (передача безъядерному государству чувствительных ядерных технологий и высокообогащенного урана), связанных с принятием Австралией на вооружение американских и британских атомных подводных лодок. По инициативе Китая, которую мы поддержали, эта проблема стала предметом всестороннего рассмотрения МАГАТЭ.

Наряду с этим именно Россия одной из первых обратила внимание на негативные последствия создания подобного «партнерства» для региональной и международной безопасности. При этом в отличие от многих государств, интересы которых оно затрагивает и которые поначалу занимали весьма сдержанную позицию в отношении AUKUS, мы рассматривали начатое трехстороннее военно-техническое взаимодействие в контексте процессов, происходящих в АТР и в глобальном масштабе.

**— Возможно ли расширение блока в будущем? К примеру, за счет Японии и Южной Кореи, которые сейчас укрепляют отношения и между собой, и с Вашингтоном.**

— Говорить об AUKUS невозможно, не упомянув о параноидальном стремлении США сохранить глобальное доминирование посредством достижения определяющего военного превосходства в отношении геополитических соперников, первые две строчки среди которых занимают Россия и Китай. Очевидно, что в современных условиях формирования многополярного мира США уже не под силу без поддержки других государств, представляющих «коллективный Запад», решать эту задачу, которая подразумевает в том числе постоянное военное присутствие в различных регионах.

Для решения своих внешнеполитических установок Вашингтон стремится использовать удобное геостратегическое положение союзников, их военный и научный потенциал. Это подтверждается тем, что AUKUS предусматривает не только передачу атомных подлодок и создание требуемой инфраструктуры для их постоянной дислокации в Австралии, но и широкий диапазон сотрудничества по разработке новейших систем вооружений, а также оснащение ВС Австралии американскими вооружениями с внедрением соответствующих стандартов ведения боевых действий.

По сути, речь идет о модернизации военного потенциала Австралии, результатом которой станет его существенное повышение. В этом же контексте стоит упомянуть и создание на территории Австралии инфраструктуры для размещения на постоянной основе тяжелых бомбардировщиков США, способных нести ядерное оружие (военно-воздушная база Тилден).

Аналогичные процессы происходят и в рамках сотрудничества США с Японией и Южной Кореей. В этом плане показательными являются договоренности, достигнутые в ходе американо-южнокорейского саммита в апреле.

Активизация военного-технического и научно-технологического сотрудничества Вашингтона с Сеулом и Токио облегчает сопряжение с проектами, осуществляемыми в рамках AUKUS, а следовательно, делает присоединение Южной Кореи и Японии к «партнерству» вполне реальным. Возможно, какие-то понимания и предварительные договоренности на этот счет будут достигнуты уже на предстоящей 18 августа трехсторонней встрече лидеров США, Республики Корея и Японии.

**— Почему присоединиться к альянсу не хочет Новая Зеландия?**

— С Новой Зеландией иная ситуация. Несмотря на вовлечение в реализацию отдельных проектов в рамках AUKUS и заинтересованность в тесном научно-технологическом сотрудничестве с участниками «партнерства», Веллингтон не намерен присоединяться к англосаксонскому «триумвирату», о чем неоднократно заявлялось на высшем уровне. Основная причина этого кроется в приверженности Веллингтона многолетней антиядерной политике и статусе Новой Зеландии как одного из лидеров антиядерного мейнстрима. Присоединение к AUKUS может повлечь для новозеландцев серьезные репутационные потери.

**«Блоковое мышление — антипод развития устойчивых, равноправных, конструктивных, взаимовыгодных отношений»**

**— Для чего вообще Штатам и Великобритании понадобилось создавать еще один альянс, когда существует НАТО?**

— Без сомнения, создание AUKUS — одно из проявлений блокового мышления, от которого Вашингтон и его ближайшие союзники так и не сумели отказаться, несмотря на произошедшие со времени распада СССР кардинальные изменения в международных отношениях, в особенности те, что потребовали выработки новых подходов к поддержанию стратегической стабильности и выстраиванию новой архитектуры международной безопасности.

Блоковое мышление — антипод развития устойчивых, равноправных, конструктивных, взаимовыгодных отношений, основанных на учете интересов друг друга и направленных на обеспечение равной и неделимой безопасности для всех. Его сохранение в качестве основного интеллектуального инструмента для формирования внешней политики свидетельствует лишь о том, что «коллективный Запад» не готов, не способен или не намерен выстраивать подобного рода отношения с такими ведущими глобальными игроками, как Россия и Китай.

Конечно, проводить прямую аналогию между AUKUS и, например, НАТО нельзя. Однако очевидно, что у данного «партнерства» помимо технологического есть и ярко выраженное военно-стратегическое измерение, которое сами участники не особенно скрывают. Наличие весомой военно-стратегической составляющей дает основание предполагать высокую вероятность трансформации данного межгосударственного объединения в полноценный военно-политический блок. Развитие событий по такому сценарию нельзя исключать. Оно станет еще более реалистичным, если «партнерство» расширится за счет Южной Кореи и Японии, а его технологическая функция по мере завершения «лодочного» проекта будет отходить на второй план и уступать место военно-стратегической.

Кроме того, идеологическую основу «триумвирата» составляет общий интерес его участников в осуществлении политики сдерживания, прежде всего в отношении Китая. Это роднит его с Североатлантическим альянсом, который изначально задумывался США как объединение, направленное против стратегических соперников — сначала СССР, затем Организации Варшавского договора, а теперь Союзного государства России и Белоруссии. Таким образом, как и в случае с НАТО, в AUKUS изначально закладывалась функция противостояния, что не могло не отразиться на ситуации в АТР.

**— Как появление и дальнейшая деятельность AUKUS могут отразиться на ядерной обстановке в АТР?**

— Образование AUKUS само по себе создало новые риски и проблемы, которые уже негативно сказались на атмосфере в регионе. За последние полтора года о них много говорилось на различных форумах. В этом плане примечательны дискуссии, состоявшиеся на 10-й Конференции по рассмотрению действия ДНЯО (Договора о нераспространении ядерного оружия. — «Известия»). Там упоминались риски гонки вооружений в регионе, снижение уровня доверия между государствами, распространение ядерного оружия, ослабление региональной безопасности и подрыв режима, созданного Договором Раротонга о зоне свободной от ядерного оружия (в южной части Тихого океана. — «Известия»). Считаем эти замечания не только справедливыми, но и требующими повышенного внимания со стороны международного сообщества.

Все перечисленное заставляет нас наряду со странами региона самым серьезным образом относиться к реализации заявленных в рамках AUKUS планов и отслеживать усилия его участников по достижению продекларированных целей. Мы не можем игнорировать военно-стратегическую составляющую трехстороннего взаимодействия, которая ведет к существенному наращиванию военного потенциала Австралии, США и Великобритании в АТР, а вместе с ним к серьезному изменению расклада сил, угрожающему ростом региональной и глобальной напряженности.

**Новости экономики, общества**

**Экономика, финансы, фондовые рынки**

**Что будет с рублем, вкладами и кредитами после повышения ключевой ставки до 12%**

*Банк России на внеплановом заседании резко повысил ключевую ставку - она поднялась с 8,5% до 12% годовых. Сразу 3,5 процентного пункта - это очень большой шаг повышения ставки, он применяется только в неординарных ситуациях. Сейчас как раз такая: ЦБ собирался на внеплановое заседание в первую очередь из-за быстрого ослабления рубля, которое напрямую угрожает ценовой стабильности и цели ЦБ сбить инфляцию до 4%. Если исправить ситуацию одним повышением не удастся, Банк России готов поднимать ставку снова.*

Для клиентов банков новости (даже несмотря на величину повышения ставки) после решения ЦБ стандартные: большинство банков довольно быстро поднимет ставки по всем видам кредитов, включая ипотечные, а также относительно быстро вырастут ставки по вкладам и накопительным счетам.

Инфляционное давление на экономику продолжает усиливаться, констатировали в Банке России, поясняя свое решение. "По оценке на 7 августа показатель годовой инфляции увеличился до 4,4%. При этом текущие темпы прироста цен продолжают ускоряться. В среднем за последние три месяца текущий рост с поправкой на сезонность составил 7,6% в пересчете на год. Такой же показатель базовой инфляции увеличился до 7,1%", - перечислили в ЦБ.

Внутренний спрос вырос и превысил возможности расширения выпуска, это усиливает устойчивое инфляционное давление и оказывает влияние на динамику курса рубля через повышенный спрос на импорт, отметили в Банке России. В результате усиливается эффект переноса ослабления рубля в цены и растут инфляционные ожидания.

То есть фактически сложилась ситуация, противоположная лету прошлого года: тогда импорт в Россию упал из-за сложностей с логистикой, да и спроса на него такого не было. Как следствие, рубль тогда переукрепился, и курс доллара составлял менее 60 руб. — это действительно необычное значение для кризисного времени прошлой весны и лета.

Сейчас же все вышло наоборот: импортные потоки в Россию наладились. Но за импорт надо платить иностранной валютой, которой сейчас на российском рынке не хватает: экспортная валютная выручка поступает на него с затруднениями (в том числе из-за трудностей с ее репатриацией). Когда чего-то не хватает, это автоматически становится дороже. Так и получилось с валютой. В плюс к этому - отток капитала и повышенный спрос на иностранную валюту из-за сезона отпусков. В итоге - быстрое обесценение рубля с середины лета: в понедельник курс доллара перешагнул символическую отметку в 100 руб. После этого в воздухе начала витать необходимость принятия какого-то решения, им и стало внеочередное заседание Банка России по ставке. Даже новости о нем как минимум погасили валютную панику, и курс рубля после них сразу перестал быть трехзначным. Хотя и все равно находится в опасной близости от уровня в 100 руб. за доллар.

Если темпы роста цен будут сохраняться на достигнутых уровнях и дальше, то это приведет к значительному риску отклонения инфляции вверх от цели в 4% в 2024 году, подчеркивают в ЦБ. Решение повысить ключевую ставку до 12% направлено на обеспечение такой динамики денежно-кредитных условий и внутреннего спроса в целом, которые необходимы для возвращения инфляции к 4% в 2024 году и ее стабилизации вблизи этого уровня в дальнейшем, указывают в Банке России.

Новый уровень ключевой ставки - это вовсе не потолок для нее. Если высокий спрос и слабеющий рубль останутся, ставку повысят снова

Непосредственно в релизе по ключевой ставке Банк России убрал любые сигналы о возможности дальнейшего повышения ставки. Однако позднее в пресс-службе ЦБ отдельно уточнили, что в случае усиления проинфляционных рисков возможно дополнительное повышение ключевой ставки. Таким образом, нынешние 12%, очевидно, вовсе не потолок для уровня ставки.

Следующее, уже плановое, заседание Банка России по ключевой ставке пройдет 15 сентября. Теоретически, если высокое потребление в экономике и слабеющий рубль никуда не денутся, то нового повышения ставки можно ожидать уже и на нем.

При этом в 2024 году ситуация с инфляцией может развернуться вспять, поэтому тогда можно ожидать и снижения ключевой ставки, допускает экономист по России и СНГ+ "Ренессанс Капитала" Андрей Мелащенко. "Однако с учетом нынешнего повышения ее траектория будет существенно выше заложенной в последние прогнозы", - добавляет он.

Несложно заметить, что ситуации с ослаблением рубля в релизе ЦБ уделено совсем немного места (но справедливости ради поводом для внеочередного заседания Банка России оно официально и не называлось). "Мы это связываем с тем, что Банк России жестко придерживается политики таргетирования инфляции, а не таргетирования курса рубля. ЦБ в своей коммуникации регулярно подчеркивает, что курс рубля - плавающий и определяется рыночными условиями, а решения ЦБ направлены на обеспечение ценовой стабильности (поддержание инфляции вблизи 4%) и в редких случаях - финансовой стабильности (как правило, они связаны с геополитикой, как в 2022 и 2014 годах)", - отмечает главный аналитик Совкомбанка Михаил Васильев. При этом, по его мнению, решение внепланово и резко поднять ставку нацелено в том числе и на стабилизацию происходящего с курсом рубля.

**Как поведет себя рубль**

ЦБ не принял каких-либо дополнительных мер по валютным ограничениям, интервенциям в юанях или повышению требований к продаже обязательной экспортной выручки, которых от него ожидали некоторые участники рынка, отмечает руководитель отдела макроэкономического анализа ФГ "Финам" Ольга Беленькая. "Вероятно, по мнению регулятора, сильного повышения ключевой ставки должно хватить, чтобы стабилизировать курс рубля и его влияние на инфляцию", - говорит она. Это может быть достигнуто через несколько механизмов: повышение ключевой ставки снижает привлекательность спекулятивной игры на ослабление рубля; возрастает привлекательность сбережений в рублях; тормозится кредитный спрос, что должно замедлить рост потребления и инвестиций и охладить также и спрос на импорт (в сочетании с эффектом от существенного ослабления курса рубля с начала года).

По мнению Беленькой, с учетом сильного повышения ключевой ставки курс рубля к доллару может стабилизироваться в диапазоне 90-100 руб. "Между тем первая реакция курса рубля не обнадежила - после вчерашнего локального укрепления рубль вновь стал снижаться в паре с долларом. Возможно, требуются дополнительные меры по насыщению валютой внутреннего рынка, которые пока не были предприняты. То есть у ЦБ еще остается возможность для маневра в ужесточении валютных ограничений", - подчеркивает аналитик.

**Что будет с процентами по вкладам и кредитам**

После повышения ключевой ставки Банком России до 12% стоит ожидать ощутимого роста процентов по всем кредитным продуктам. По мнению доцента базовой кафедры финансового контроля, анализа и аудита Главного контрольного управления города Москвы РЭУ им. Г. В. Плеханова Юлии Коваленко, исключением могут быть только льготные продукты типа ипотеки для сотрудников IT-отрасли, для семей с детьми и прочее.

"Если говорить о цифровых значениях процентных ставок по ипотеке, то они могут быть в промежутке от 9% до 17%, все очень сильно будет зависеть от программы кредитования. Также существуют предложения и акции, которые могут давать скидки на тот или иной продукт, но это уже необходимо смотреть конкретный банк, сроки кредитования, наличие страховых продуктов, первоначальный взнос и другие категории, которые указаны в договоре", - пояснила она.

Что же касается ставок по потребкредитам, то здесь эксперт предполагает еще больший рост. Коваленко считает, что они могут быть увеличены от 15% и доходить до 35%, но опять же, все сильно зависит от условий договора и банка. Эксперт подчеркнула, что резкого снижения спроса на потребкредиты не произойдет, поскольку покупательная способность граждан снизилась и поэтому многие вынуждены обращаться к кредитованию.

По мнению Коваленко, существенного роста ставок по вкладам ждать не стоит. "Возможно, некоторые банки поднимут ставку до уровня ключевой, то есть до 12%, но опять же все будет сильно зависеть от срока и суммы депозита. Возможно, будут краткосрочные акции на небольшой срок с более высокой ставкой, но не думаю, что она превысит 14%. И скорее всего, такие ставки будут у мелких банков для привлечения новых клиентов", - сказала она.

Что же касается сроков изменения, то здесь все зависит от размеров банковских структур и их финансовых возможностей, считает Коваленко. Некоторые поднимут ставки уже с начала новой недели, хотя для ряда кредитных организаций это получится сделать только в первых числах сентября. "Здесь все это очень индивидуально и зависит только от политики самого коммерческого банка. В некоторых изменение по ставкам произойдет уже завтра-послезавтра", - прогнозирует эксперт.

Во вторник о скором повышении ставок по вкладам сообщили в том числе в банках ВТБ, "Открытие", Почта-банке и Альфа-банке.

В теории после повышения ключевой ставки некоторые потребительские кредиты способны подорожать до 35% годовых

Аналитик Банки.ру Инна Солдатенкова полагает, что при текущем уровне ключевой ставки размер повышения банками ставок по рыночной ипотеке в ближайшее время может составить до 4-4,5 процентного пункта. Как результат, средняя ставка по таким программам до конца лета может вырасти до 17-18% годовых, а по льготным программам - приблизиться к установленным государством максимумам.

"В текущих реалиях получить ипотеку смогут только качественные заемщики - с достаточным уровнем дохода и оптимальным уровнем финансовой нагрузки - прежде всего, незакредитованные. Кроме того, повышение ставок сможет сдержать определенную часть спроса заемщиков на вторичное жилье, поскольку большая часть граждан будет стремиться получить ипотеку на покупку новостройки по госпрограммам", - сказала аналитик.

Солдатенкова прогнозирует, что большая часть банков сохранит условия по уже одобренным ипотечным заявкам, но при условии выхода заемщиков на сделку в короткие сроки - до конца августа.

Что же касается заемщиков, желающих получить потребительский кредит или автокредит, то им аналитик посоветовала поторопиться, так как долго удерживать уже одобренные условия банки не будут. Причем существенного роста ставок по потребительским кредитам не будет, поскольку они и так уже находятся на достаточно высоком уровне.

"После столь долгого удержания ключевой ставки (до июля ЦБ не менял ее уровень почти год - "РГ") большая часть игроков рынка уже заложила ее изменение в модели ценообразования по своим продуктам. Вероятнее всего, ставки ощутимо повысят игроки, достаточно длительное время удерживавшие их на неизменном уровне", - отметила она.

Также можно ожидать повышения ставок по нецелевым потребительским кредитам под залог недвижимости, поскольку условия по этим продуктам большинство банков стараются удерживать приближенными к ипотечным жилищным кредитам, а ставки по последним во многих банках сейчас пересматриваются в сторону увеличения на фоне ужесточения регулирования этого сегмента. Солдатенкова полагает, что при повышении Банком России значения ключевой ставки возможен рост ставок по потребкредитам до конца лета до двух процентных пунктов в зависимости от кредитной политики конкретного банка.



"Таким образом, средневзвешенные ставки по потребительским кредитам при условии отказа заемщиков от добровольного страхования жизни и здоровья уже в ближайшее время могут повторить весенние максимумы 2022 года и превысить 24% годовых. В качестве альтернативного повышению и без того заградительных ставок сценария банки могут просто сократить круг потенциальных заемщиков, оставив для проверенных клиентов относительно приемлемые ценовые условия", - резюмировала аналитик.

## Общество

**Гигабит как стандарт и отказ от 3G к 2030 году: в Минцифры представили проект стратегии развития отрасли связи**

Минцифры опубликовало проект стратегии развития отрасли связи до 2035 года. Документ разработан совместно с игроками рынка и определяет ключевые направления развития отрасли. Он, в частности, предполагает, что операторы в ряде случаев смогут повышать тарифы выше инфляции и иногда использовать зарубежное оборудование. Кроме того, ставятся цели по отказу от стандарта 3G к 2030 году и выход на скорость в 1 Гбит/сек при подключении домохозяйств.

Стратегия является базовым документом стратегического планирования, определяющим основные направления государственной политики в сфере развития отрасли связи на период до 2035 года.

"Документ направлен на формирование перспективного и конкурентоспособного облика отрасли связи. В основе Стратегии - построение современной и безопасной телекоммуникационной инфраструктуры, внедрение новых технологических направлений, развитие научного и кадрового потенциала, совершенствование нормативной правовой базы для предоставления гражданам, бизнесу и государству качественных, современных и конкурентоспособных услуг связи", - говорится в тексте пояснительной записки.

Достигаться заявленные цели будут при помощи целого ряда инструментов. В частности, заявлен отказ от принципа сетевой нейтральности в пользу экономически эффективного распределения ресурсов сетей связи между потребителями их услуг.

Операторы связи получат возможность индексировать тарифы для пользователей. "В случае реинвестирования оператором связи существенной части получаемой дополнительной прибыли в значимые проекты развития сетей связи, освоение новых технологий (в том числе на основе отечественного ТКО), направленных на достижение целей настоящей стратегии, - может быть допущена индексация таким оператором связи тарифов на уровне, превышающем индекс потребительских цен на заданную регулирующими органами власти величину", - говорится в документе.

Значительное внимание уделено развитию перспективных стандартов сетей связи. Так, опытную эксплуатацию российского телеком-оборудования стандартов 5G и 6G-Ready планируется провести до 2030 года. При этом, сети 5G должны быть развернуты во всех городах России с населением более 100 тыс. человек к 2035 году. Коммерческая эксплуатация сетей 6G должна начаться до 2035 года.

Важной новацией стала фиксация в стратегии запрета на использование так называемого "золотого" частотного диапазона 3.4 - 3.8 ГГц для развития сетей 5G. Это стандарт наиболее популярен у производителей оборудования для связи по всему миру, в России его активно используют для своих нужд военные, так что российским операторам связи и производителям оборудования для работы предложены альтернативные частотные диапазоны.

"Для формата связи 5G остаются другие диапазоны, например, 4400-4990 МГц", - говорил в минувшую пятницу в Калуге глава Минцифры Максут Шадаев.

Проект предполагает законодательное введение в РФ категории "доверенного телекоммуникационного оборудования" (ТКО). Это оборудование, соответствующее установленным требованиям по безопасности информации, "работающее в строгом соответствии с декларированным функционалом и исключающее выполнение недекларированных возможностей".

При этом, проект стратегии предусматривает допустимость использования в Единой сети электросвязи Российской Федерации ТКО зарубежного производства, отнесенного к категории доверенного ТКО.

"Переход на использование в сетях связи ТКО только отечественного производства возможен в случаях, когда на российском рынке представлена отечественная конкурентоспособная продукция, способная заменить ТКО зарубежного производства без ухудшения качества предоставляемых услуг связи", - отмечается в документе.

Новым инструментом станет заявленное в документе создание механизма совместного использования и динамического управления радиочастотным спектром с возможностью управления для специальных потребителей ограничением использования полос радиочастот гражданскими пользователями.

"Относительно ранних версий, текущая версия проекта Стратегии, отличается кардинально", - говорит Алексей Бойко, аналитик телеграм-канала @abloud62, участвовавший в обсуждении Стратегии.

"Есть и откровенные плохие новости для отрасли, вроде принципиальной позиции государства в отношении невыделения частот 3.4 - 3.8 ГГц под 5G. И, похоже, общий курс на несовместимость российских и международных телеком решений и систем, что, как ожидается, будет стимулировать российских производителей", - отмечает эксперт.

Но есть и позитивные новости для операторов связи. "Он состоит в том, что есть надежда на то, что операторы сотовой связи получат доступ к дополнительным частотам хотя бы в рамках динамического к ним доступа. Что, конечно, непросто будет реализовать, и что является паллиативным решением по сравнению с лицензированием частот операторам сотовой связи после конверсии частот. Также отмечу возможную коррекцию идеи "единого инфраструктурного оператора" на идею "единого частотного".

Еще одним существенным моментом, по мнению Бойко, стал отказ от так называемой сетевой нейтральности. "Это даст операторам больше дохода и означает перекладывание части роста расходов операторов на плечи крупных IT-компаний, генераторов контента", - добавляет он.

В рамках Стратегии предполагается снижение издержек операторов связи и ЦОД за счет введения льгот на размещение, цен на электроэнергию, на техусловия и т.д. Дополнительно предполагается возможность проработать возможность совместного использования инфраструктуры других отраслей.

Общественное обсуждение документа продлится до середины сентября. После этого планируется внести документ в Правительство.

**Полезная информация**

**В опыт управленца**

**25+ советов, как стать вдохновляющим руководителем**

Талантливые и по-настоящему ценные сотрудники не будут работать с посредственным руководителем. Эти приемы из книги «Ценные сотрудники» помогут вам стать вдохновляющим лидером, с которым хотят работать лучшие.

**Прием 1: делайте нужную работу**

**Повышайте значимость**

Чтобы помочь членам команды выработать установку важности работы, можно использовать следующие вопросы.

* Кому полезна ваша работа?
* Если вы ее не сделаете, как это отразится на жизни и деятельности этих людей?
* Какую именно пользу они получают? Как это приносит пользу сообществу в целом?

**Показывайте ценности**

Определите одну из своих ценностей как лидера или одну из культурных ценностей организации, которая для вас особенно важна (например, прозрачность), и возведите ее в ранг святыни, за которую вы готовы сражаться. Объясните окружающим, почему она имеет такое значение для вас и бизнеса (например: «Чтобы принимать здравые решения, нам нужны твердые факты»).

**Давайте контекст**

Напомните, как текущая работа или беседа вписываются в более крупные задачи. Объясните, чем вы в данный момент занимаетесь и почему это важно.

**Делитесь повесткой**

Вместо того чтобы говорить людям, что делать, опишите самые важные результаты: 1) как выглядит успех; 2) как выглядит завершенная работа; 3) что не входит в обязанности.

**Замечайте возможности**

Знать, что возможно теоретически, — это как уметь узнавать птиц в справочнике: интересно, но бесполезно. Помогайте другим замечать шансы подобно опытному орнитологу, который учит определять птиц в дикой природе, в движении, не на виду. Показывайте, что сейчас важно, в реальном времени и помогайте людям это увидеть.

**Выдавайте разрешение**

Чтобы сотрудники не ограничивались формальными должностными обязанностями, придайте им уверенность официальным разрешением. Это как отметиться и зарегистрировать маршрут, прежде чем отправиться в опасный одиночный поход. Согласуйте: 1) пункт назначения; 2) элементы основной работы, которые нужно продолжать делать хорошо. Чтобы подтолкнуть человека проявить инициативу и взять на себя роль лидера, объясните, что его уникальные способности и точка зрения будут особенно полезны в этом вопросе, что на задаче буквально «написано его имя».

**Прием 2: возглавляйте, уступайте**

**Сосредоточивайтесь на том, что человек контролирует**

Чтобы укрепить в людях уверенность, что они способны улучшить ситуацию, помогите им увидеть, на что они уже сейчас полностью или частично влияют. В неприятной или сложной ситуации станьте коучем и задайте, например, такие вопросы.

* Что вы в этой ситуации можете контролировать?
* Что вам неподвластно?
* Где у вас нет полного контроля, но есть влияние?
* Как лучше всего повлиять на ситуацию?

Кроме того, менеджеры могут дать пример подобной установки на совещаниях. Позаботьтесь о том, чтобы обсуждение было посвящено решениям, которые доступны команде, а не скатывалось в жалобы и обвинения.

**Поощряйте выбор**

Поощряйте в вашей команде дух добровольчества: позволяйте сотрудникам вызываться работать над проектами, которые возглавляют другие, без официального и даже неофициального назначения. Возможность выбирать, где будет лучше внести вклад, усилит в них готовность возглавлять процесс и вовлекать других.

**Давайте команде полномочия**

«Однажды я с еще тремя пассажирами летела на очень маленьком самолете между двумя отдаленными островами в Центральной Америке, — рассказывает Лиз Уайзман, автор книги „Ценные сотрудники“. — Перед взлетом единственный пилот обернулся к нам и провел обязательный инструктаж по технике безопасности, по-деловому добавив: „Если во время полета заметите что-то необычное и тревожное, пожалуйста, сообщите мне“. Нас только что назначили вторыми пилотами. После этого мы были очень бдительны».

Вы тоже можете повысить ответственность своих сотрудников. Дайте им знать, что нужно высматривать проблемы, быть готовыми проявить инициативу и, может быть, при необходимости даже провести «гражданское задержание».

**Расширяйте список приглашенных**

Когда Алан Мулалли был генеральным директором Ford Motor Company, ему пришлось возглавить крупную реформу: автопроизводитель переживал в то время сложный период. Он попросил всех старших руководителей приглашать на ключевые совещания нижестоящих менеджеров и сотрудников. Присутствие наблюдателей способствовало полной прозрачности и хорошему лидерскому поведению в руководящей команде, а также помогло создать на других уровнях лидеров, понимавших деловую повестку.

Попробуйте расширить список гостей и подключить к важнейшим дискуссиям сотрудников нижнего звена. Даже если во время совещания они будут просто тихо наблюдать, то получат новый взгляд на ситуацию и позже смогут действовать как лидеры, а не как очевидцы происходящего.

**Обеспечивайте иммунитет инициаторам**

Человек, взявший на себя инициативу, неизбежно будет совершать ошибки, нарушать какие-то мелкие правила и просто делать что-нибудь не так, как сделали бы вы. Если вы начнете критиковать, это может улучшить результат, но, вероятно, отобьет охоту проявлять инициативу. Иногда стоит отдать приоритет прогрессу, а не совершенству и закрыть глаза на мелкие недочеты людей, которые взяли на себя ответственность и движутся в правильном направлении.

**Прием 3: доводите начатое до конца**

**Вспомните моменты стойкости в прошлом**

Исследования показывают, что опыт преодоления препятствий — в детстве, в личной жизни, на работе — помогает человеку проявлять упорство в дальнейшем. Вы можете помочь людям эффективно справляться с новыми вызовами, побудив их вспомнить эти ситуации и подумать о том, как применить прошлые подходы к текущим проблемам. Чтобы включить у них «мышечную память», задайте, например, такие вопросы.

* С какими схожими вызовами вы уже имели дело?
* Какие действия помогли вам с ними справиться?
* Какие стратегии и тактика могут помочь вам в текущей ситуации?

**Сформулируйте препятствия как вызовы**

Воспользуйтесь приемом «переверните помеху вверх дном», который практиковали стоики. Попросите человека выделить все «плохие» аспекты проблемы. Затем предложите перевернуть их вверх ногами, чтобы они стали новым источником чего-то позитивного, особенно личностного роста. Например, неразумные требования клиента дают возможность научиться контролировать спектр задач.

**Определите ЧСВ (что сейчас важно)**

Вместо того чтобы давать подробные инструкции, позаботьтесь о том, чтобы люди понимали фундаментальную работу, которую нужно выполнить. Делегируя полномочия, четко проговорите три аспекта успеха, а именно: 1) стандарт результативности: как выглядит отличная работа; 2) финишная черта: как выглядит завершенная работа; 3) границы: что в работу не входит.

**Сосредоточьтесь на финишной черте**

Отличные менеджеры обеспечивают отличное завершение работы: они напоминают сотрудникам не спускать глаз с приза и при этом достаточно осторожны, чтобы воздержаться от чрезмерных похвал и наград за достижение промежуточных результатов.

**Уйдите с дороги**

Когда сотрудникам трудно пересечь финишную черту, менеджеры склонны вмешиваться и прилагать силы, чтобы помочь преодолеть препятствие. Однако есть более легкий способ. Организационный психолог Курт Левин указывает, что более крупной победы часто можно достичь, убирая сдерживающие силы.

Людям обычно больше всего мешает как раз лишнее вмешательство руководства: избыток указаний, информации, обратной связи. Вместо того чтобы помогать двигаться вперед, попробуйте просто не мешаться под ногами: может оказаться, что ваши сотрудники будут идти быстрее и зайдут дальше.

**Прием 4: спрашивайте и корректируйте**

**Формируйте доверие**

Если лидер выражает доверие членам своей команды, это укрепляет их уверенность в себе, повышает способность учиться и адаптироваться и открывает путь к взаимным отзывам. Поищите способы выражать каждую из перечисленных ниже форм доверия не только словами, но и поручая людям ответственные задачи.

* Я верю вам — я доверяю вашей порядочности.
* Я верю в вас — я доверяю вашим способностям и умению учиться.
* Я верю, что вы учитываете мои интересы, — я доверяю вашим намерениям.
* Я верю, что вы справитесь, — я верю, что вы можете учиться и адаптироваться.

**Обеспечивайте обратную связь**

Давать содержательные отзывы — существенный элемент работы лидера. Чтобы людям было легче получать обратную связь, относитесь к ней как к полезной информации, которая нужна для того, чтобы хорошо выполнить задачу, а не как к оценке личной результативности, которая содержит в себе либо критику, либо похвалу. Вот советы из этой книги, которые помогут сделать обратную связь искренней и полезной.

1. Четко покажите, как вы собираетесь помочь, и заявите, что хотите быть полезны.
2. Точно сообщите, что вам требуется и что не срабатывает.
3. Стройте доверительные отношения, добросовестно создавая стабильную последовательность действий и регулярно уделяя некоторое время личному общению с каждым из ваших прямых подчиненных.
4. Просите вас критиковать, прежде чем критиковать — хвалите.
5. То, как вы просите и воспринимаете критику, очень влияет на формирование и разрушение доверия.

**Возвращайте уверенность**

Для создания паттерна успеха можно изменить спектр работы так, чтобы получить серию побед.

1. Начинайте с небольших блоков конкретных задач, которые легко выполнить.
2. Отмечайте победы, но не переусердствуйте.
3. Добавляйте ряды более сложных блоков.
4. Продолжайте наращивать сложность до тех пор, пока человек
не обретет уверенность, соответствующую размеру и сложности задания, которое его ждет.

**Приглашайте других**

Уверенность в себе или относительно привилегированное положение можно использовать для того, чтобы другие ощутили свою вовлеченность. Именно наша уникальность может пробиться сквозь стереотипы и открыть другим путь к этому ощущению. Лидеры и сотрудники, которые ведут себя как союзники и лишены предрассудков, не только повышают инклюзивность, но и служат буфером, защищающим от исключающего поведения. Лидеры могут помочь сотрудникам увидеть, что они важны для коллектива, публично обсуждая врожденный дар каждого из них. Сосредоточьтесь на ком-нибудь и предложите людям рассказать, что они считают талантом этого человека.

**Отмечайте содействие**

Если вы хотите, чтобы члены команды активно помогали друг другу, делайте героями тех, кто дает «голевой пас». Так что не просто признавайте заслуги людей, которые забивают голы (например, заключают крупные сделки или выпускают новые продукты), а отмечайте тех, кто подводит их к успеху.

**Не терпите проблемное поведение**

Культуру любой организации определяет наихудшее поведение, которое лидер готов терпеть. Закрывая глаза на поступки, которые дорого обходятся, вы как руководитель способствуете распространению такого подхода по всему коллективу.

Если вам нужна неприхотливая команда, определите, что значит «с ними легко работается», после чего начните бороться и корректировать проблемное поведение. Не надо потакать тем, кто жалуется вам на своих коллег; попросите решить вопросы с другой стороной напрямую. Если кто-то послал вам бессвязное письмо, попросите написать еще раз и понятно. Если кто-то делает длинные, многословные презентации, попросите начинать с ключевых пунктов и сообщать подробности только по просьбе. Если кто-то любит доминировать на совещаниях, попросите его «придержать фишки» и дать высказаться коллегам.

**Еще приемы вдохновляющего лидерства**

1. Давайте контрольный пакет голосов. Чтобы человек почувствовал полную ответственность, дайте ему полномочия — 51% голосов по данному проекту или вопросу.
2. Возвращайте ответственность. Когда кто-то пришел к вам с вопросом, который он в состоянии решить сам, играйте роль тренера, а не помощника. Если просьба обоснованная, вмешайтесь, однако не забудьте вернуть ответственность обратно.
3. Говорите о своих ошибках. Если вы признаёте ошибки, которые совершили, и рассказываете, чему вас научили другие, людям будет проще признавать собственные ошибки и учиться на них.
4. Оставляйте пространство для ошибок. Создайте безопасное пространство, где люди смогут экспериментировать. Для этого нужно прояснить, в каких аспектах работы есть место для риска, а где ставки слишком высоки, чтобы позволить себе неудачу.
5. Выявляйте врожденный дар. Чтобы получить от членов вашей команды лучшее, определите их таланты — то, что у них получается легко и непринужденно. Обсудите с ними этот вопрос и найдите способ активнее использовать их дар в самой важной работе.

Построение команды, разделяющей этику ценного сотрудника, помогает сформировать в организации культуру, в которой ценятся ответственность, гибкость, сотрудничество, смелость, служение клиентам, инклюзивность, инициативность, новаторство, желание учиться и результативность.

**Познавательный блок**

**Горизонты познания**

**Любимая сказка Петра**

***300 лет назад впервые заработали удивительные фонтаны Петергофа***

8 (19) августа 1721 года вблизи деревеньки Ропша под Петергофом было многолюдно. Шутка ли, приехал сам государь Петр I. Император открывал шлюз, первый из сложнейшей системы водоводов Петергофа. Вода из речки Каваши хлынула в прорытый канал, правда, до Петергофа она дошла лишь к следующему утру.

9 (20) августа 1721 года там забили первые фонтаны.

**Советник-лоббист**

Сейчас Нижний парк Петергофа со знаменитыми фонтанами стабильно входит в тройку самых посещаемых культурных достопримечательностей России. Например, в докоронавирусный 2019 год здесь успели погулять 6,2 миллиона человек. А ведь удивительного фонтанного комплекса здесь могло и не быть.

Дело в том, что изначально Петр I планировал построить "Русскую Версалю" в Стрельне, в своей резиденции. Дворцовый комплекс с фонтанами не давал императору покоя после возвращения из Франции. А его советник граф Андрей Иванович Остерман лоббировал идею строительства летнего дворца именно на месте впадения реки Стрелки в Финский залив (сейчас там находится знаменитый Константиновский дворец).

Петр I всецело доверял своему советнику, недоучившемуся в Йенском университете и бежавшему в Россию из-за дуэли. Остерман красиво рассказывал о будущих водометах в Стрельне, из деревни Забродье через болота уже начали тянуть водовод. Но когда половина работ была завершена, генерал-майор (будущий фельдмаршал) Миних выступил с предложением перенести место строительства.

**Фельдмаршал-инженер**

Христофор Миних происходил из семьи потомственных инженеров, занимавшихся водным сообщением, и числился при Петре I инженером. Миних рассказал императору, что в Стрельне без насосов фонтаны не устроить, но подходящая площадка есть за дюжину верст. Инженер аргументировал свою позицию тем, что на месте будущего Петергофа перепад высот вблизи береговой линии составляет 50 футов, что позволит воде бежать по трубам самой, безо всяких насосов. Кроме того, речка Стрелка маловодна, ее мощности просто не хватит на "Большой каскад", которым грезил император.

Петр согласился с доводами. Работы на Стрелке были остановлены, началось строительство водовода для фонтанов Петергофа. Проект разработал инженер-гидравлик Василий Туволков. Ему удалось, казалось, невозможное: водометы Петергофа 9 августа заработали безо всяких насосов, в основу гидравлической системы фонтанного комплекса был положен принцип сообщающихся сосудов.

Первоначально при строительстве водовода использовались деревянные трубы, в основном сосновые, образцы этих труб и сегодня представлены в Гротах Большого каскада, отмечают в государственном музее-заповеднике "Петергоф".

Водометы экономичны, многочисленные бассейны, расположенные в парке, находятся там не только для красоты, они питают фонтаны. Например, для каскада "Золотая гора" вода поступает из Марлинского бассейна. А воды "Менажерных фонтанов" обеспечивают работу четырех миниатюрных фонтанов "Клошей".

Украшением фонтанного комплекса стал "Большой каскад", идея создания которого принадлежит лично императору.

**Император-проектировщик**

Ну а самый знаменитый фонтан "Самсон", которым мы любуемся сегодня, был окончательно построен рядом с "Большим каскадом" уже в 1935 году. В этом шедевре все символично: он посвящен победе над Швецией при Гангутском сражении, Самсон - небесный покровитель российской армии, а лев присутствует на шведском гербе. Изначально скульптуру установили из свинца, но к началу XIX века она износилась и ее заменили на бронзовую копию, отлитую Михаилом Козловским. В годы оккупации фигура Самсона была утрачена, статую воссоздали по архивным материалам...

Уникальный фонтанный комплекс Петергофа дорабатывался и переделывался неоднократно. Каждый император устанавливал в Нижнем парке новые фонтаны или реконструировал существующие, не отходя от изначальной петровской идеи. По сей день здесь веселят публику фонтаны-шутихи, обливающие водой зазевавшихся посетителей. В свое время это Петр распорядился поставить вблизи дворца Монплезир два фонтана-диванчика с секретом...

**Фонтанные мастера**

Фонтанный комплекс Петергофа строился по аналогии с Версалем, но превзошел его по целому ряду параметров.

"Знаменитые фонтаны в Версале бьют всего несколько часов в месяц, и то не всегда, предварительно об этом делаются публикации, и такое зрелище обходится каждый раз в 30 тысяч франков; у нас в Петергофе фонтаны бьют ежедневно от 7 до 9 часов вечера без исключения", - писал в 1859 году Мечислав Пилсудский, управлявший петергофскими фонтанами с 1857 по 1874 годы. При этом Пилсудский подчеркивал: в день, когда Петергоф посещали высочайшие особы, фонтаны включали дополнительно еще на два часа, а при публичных гуляниях они работали до семи часов в сутки.

Да и содержание фонтанов Петергофа относительно Версаля было совсем не дорогим. В месяц на поддержание всей фонтанной системы в середине XIX века выделялось 3947 рублей 10 копеек.

- Накануне 300-летнего юбилея завершилась реставрация фонтанов "Солнце" и "Тритон", - сообщила "Родине" ведущий специалист отдела по связям с общественностью музея-заповедника "Петергоф" Мария Оганесьянц. - Эти сложнейшие с технической и художественной точек зрения памятники почти полтора года были закрыты от публики, но сегодня снова радуют гостей.

Фонтанные мастера Петергофа (кстати, сама это профессия появилась в России вместе с петергофским чудом) во все времена трепетно хранили рукотворную память. В 1803 году в Нижнем парке установили металлическое деревце "Дубок" и несколько железных тюльпанов. Особенность этой группы в том, что из каждой ветки и из каждого цветка неожиданно бьет струя воды. Этот фонтан также был уничтожен в годы войны, но советские мастера сделали невозможное - восстановили фонтан по одной единственной сохранившейся веточке...

## Анекдоты, цитаты, афоризмы

— Привет! Ты, говорят, женился?

— Да вот, женился...

— Ты ж не собирался, погулять ещё хотел!

— Уж очень не нравилось мне в заводской столовой питаться.

— А теперь?

— Теперь нравится...

\*\*\*

— В детстве я завидовал взрослым, мол, пришел с работы и никакой домашки, отдыхай. Я тогда не знал, что взрослые после работы хотят только умереть.

— Умирать нельзя — надо ещё домашку детям делать!

\*\*\*

Она одевается. Он:

 — После того, что случилось, я, как благородный человек, обязан на тебе жениться.

Она (испуганно):

— А что случилось?..

\*\*\*

Мужик — кассирше: — По этому билету я могу ездить на всех видах транспорта целый день? — Ну, если вам совсем нечего делать, то да.

\*\*\*

Старый английский лорд случится в двери своего дома. Ему открывает слуга со словами:

— Ну что, старый маразматик, опять шлялся по бабам и пил виски?

На что лорд в спокойной английской манере отвечает:

— Нет, я сходил в а аптеку и наконец-то купил слуховой аппарат.

\*\*\*

Если в пакете молока не литр, а 859 мл, а в пачке сахара не килограмм, а 907 грамм, то почему еще ни один банк не додумался публиковать курс не 1 доллара, а 87 центов, например?

\*\*\*

В государственной думе обсудили создание специальной комиссии для борьбы с коррупцией.

На первое время размер комиссии установлен в 5% от суммы взятки.

|  |
| --- |
| Бюллетень подготовлен по материалам: общественно-политических журналов («Политический класс», «РБК», «Политический журнал», «Кто есть кто», «Россия-XXI», «Эксперт», «Трибуна», «Секрет фирмы», «Российская Федерация», «Бизнес», «Искусство управления», «Россия в глобальной политике», «Большая политика», «Карьера», «Континент», «Bisnessweek» и другие – всего более 30); электронных версий свыше 40 общероссийских газет и стран ближнего зарубежья; около 90 сайтов Интернет; а также на основе собственных источников информации. |