**Рассылается по списку**

|  |  |
| --- | --- |
| Беседочная община | ***ПОЛИТИЧЕСКАЯ***  ***ПАНОРАМА*** |

**информационно-аналитический бюллетень №34 (884)**

**16 – 22 августа 2023 г.**

**В номере:**

[Политика, идеология, инсайд 2](#_Toc143685339)

[Из центров власти 2](#_Toc143685340)

[Политические игроки 17](#_Toc143685341)

[Россия и мир 21](#_Toc143685342)

[Партии и общественные движения 24](#_Toc143685343)

[Новости из регионов 30](#_Toc143685344)

[Весь спектр мнений 36](#_Toc143685345)

[Общественное мнение 36](#_Toc143685346)

[Мнение 39](#_Toc143685347)

[Интервью 42](#_Toc143685348)

[Новости экономики, общества 47](#_Toc143685349)

[Экономика, финансы, фондовые рынки 47](#_Toc143685350)

[Общество 62](#_Toc143685351)

[Полезная информация 64](#_Toc143685352)

[В опыт управленца 64](#_Toc143685353)

[Познавательный блок 67](#_Toc143685354)

[Горизонты познания 67](#_Toc143685355)

[Анекдоты, цитаты, афоризмы 93](#_Toc143685356)

**Политика, идеология, инсайд**

**Из центров власти**

**Владимир Путин обсудил ситуацию в экономике и демографии на Совете по нацпроектам**

*Темпы экономического роста в России достаточно устойчивые, заявил Владимир Путин во вторник на заседании Совета по стратегическому развитию и национальным проектам. При этом инфляционные риски растут, необходимо сдержать рост цен, подчеркнул президент. Он поставил ряд задач в экономике и социальной сфере.*

По итогам прошлого года, несмотря на все негативные прогнозы зарубежных экспертов, Россия вошла в пятерку крупнейших экономик мира и обогнала Германию по паритету покупательной способности, заявил Путин. "По объему экономики. Это один из важнейших показателей", - уточнил он.

Глава государства убежден, что реализацию долгосрочных планов до 2030 года следует сохранять и выдерживать, такая долгосрочность планирования для страны принципиально важна.

По его оценке, темпы экономического роста достаточно устойчивые, а текущая бюджетная ситуация не несет рисков для макроэкономической стабильности. Так, во втором квартале бюджетный дефицит сократился почти в восемь раз по сравнению с первым кварталом и составил 264 миллиарда рублей. А в июле баланс бюджета оказался на 458 миллиардов рублей лучше, чем год назад. Ожидается, что за июль - сентябрь бюджет будет сведен с профицитом, а в целом за год превышение расходов над доходами окажется на запланированном уровне - около 2% ВВП.

"Нужно использовать все возможности государства, обеспечить максимальную отдачу от всех органов и уровней власти. От их партнерства с обществом, бизнесом для решения национальных задач развития очень многое зависит - чтобы добиться реальных, ощутимых, а главное понятных, видимых людям перемен к лучшему в важнейших сферах жизни", - указал президент.

Отдельно он остановился на теме реальных доходов россиян. За первое полугодие они выросли на 4,7%. Запланированное на 1 января 2024 года повышение минимального размера оплаты труда сразу на 18,5% позитивно скажется на доходах порядка 4,8 миллиона работников, заявил президент. Он напомнил губернаторам, что динамика зарплат - один из главных показателей эффективности их управленческих команд. Глава государства заверил, что власти будут и дальше индексировать МРОТ, пособия, пенсии и другие выплаты.

На фоне растущих инфляционных рисков перед властями стоит задача сдержать рост цен. Владимир Путин попросил кабмин и Центробанк держать ситуацию на постоянном контроле и соответствующим образом выстраивать экономическую политику. "Знаю, что здесь споров много, но консенсус мы до сих пор всегда находили, найдем и сейчас", - уверен он.

Кроме того, президент рассказал, что ожидаемая средняя продолжительность жизни россиян в этом году превысила 73 года, вернувшись к допандемийному уровню. Ситуация с рождаемостью в стране остается сложной, поэтому нужны дополнительные меры в сфере демографии. "Да, в отдельные месяцы этого года ее темпы были выше, чем в прошлом году. Но в целом тенденция оставляет желать лучшего - пока в России рождается меньше детей, чем год назад", - констатировал президент.

Он напомнил, что в регионах действуют собственные программы стимулирования рождаемости. "Я прошу федеральное правительство оказать все необходимое содействие коллегами в успешной реализации этих программ", - заявил Путин. По его мнению, нужно дополнительно поддержать семьи, "будущих мам, наши традиционные ценности, объединить усилия государства, общества, религиозных конфессий и вместе добиться перелома ситуации". "А она, повторю, сейчас сложная: ведь мы вновь в полной мере столкнулись с последствиями демографических провалов предыдущих десятилетий", - сказал президент.

Уже сейчас российские производители занимают новые ниши, в том числе освобожденные западным бизнесом. Причем масштабные вложения государства в инфраструктуру, капитальные объекты стимулируют инвестиционную активность.

Необходимо добиться перелома демографической ситуации в стране. Пока в России рождается меньше детей, чем год назад

Важной задачей остается укрепление технологического суверенитета. Банк России совместно с кабмином подготовил программу, которая стимулирует финансирование структурной адаптации российской экономики, включая машиностроение, микроэлектронику, медицинскую и фармацевтическую промышленность. "Эти инициативы должны получить дополнительную поддержку со стороны банковского сектора и наших институтов развития", - отметил Путин.

Суверенитет следует обеспечить и в кадрах, в том числе по наиболее дефицитным рабочим профессиям. Ключевой механизм такой работы - федеральный проект "Профессионалитет", который охватывает около тысячи опорных предприятий в 24 отраслях реального сектора и сотни колледжей. За пять лет с помощью этого проекта не менее одного миллиона человек должны получить современные и востребованные рабочие профессии. "Поэтому очень важно и дальше сохранить тесную связку образовательной системы, отраслей производства, работодателей", - добавил он.

Также президент рассказал о программе добровольных долгосрочных сбережений, которая стартует с начала следующего года. Она позволит гражданам получить дополнительный доход и создать финансовую подушку безопасности. Для каждого участника программы средства в объеме до 2,8 млн рублей застрахует государство, а при пополнении сбережений на сумму до 400 тысяч рублей будет применяться налоговый вычет. Такая программа запускается в рамках создания ресурса для финансирования масштабных комплексных проектов, которые рассчитаны на длительный срок окупаемости.

Владимир Путин поставил задачу кабмину и Центробанку сделать механизм максимально удобным для граждан, также правительству поручено установить конкретные ключевые показатели по программе на следующий год.

Кроме того, президент обратил внимание на то, что отечественные компании почти не размещают акции на российском фондовом рынке. По мнению Путина, здесь надо "существенно нарастить усилия и добиться конкретных, осязаемых результатов".

Другая болевая точка - значительно выросла волатильность на финансовых рынках. "Очевидно, что такие колебания затрудняют принятие инвестиционных решений со стороны бизнеса, предприятий, граждан", - заявил глава государства. Он полагает, что правительству и ЦБ необходимо активнее использовать имеющиеся инструменты, настраивать их с учетом объективной ситуации. "И здесь нужно работать, в том числе и над ограничением непродуктивного спекулятивного спроса в экономике, контролировать отток капитала, мониторить поведение остальных участников финансового рынка", - подчеркнул Владимир Путин.

Важны и результаты в опережающем развитии транспортной, коммунальной и социальной инфраструктуры. Президент отметил, что может быть установлен новый рекорд по вводу жилья - более 102 млн квадратных метров. "Ожидается, что по итогам текущего года 3,7 миллиона российских семей улучшат свои жилищные условия", - сказал он. В прошлом году было введено 102,7 миллиона квадратных метров, в 2021 году - 92,6 млн.

Удержать набранный темп, по его мнению, возможно в том числе за счет увеличения градостроительного потенциала населенных пунктов, комплексного развития территорий, ввода новых площадок под застройку.

Набирает обороты ремонт дорог в крупнейших городских агломерациях, а также опорной дорожной сети. Современным нормативным требованиям по итогам июля в агломерациях отвечает более 80% трасс. С опережением графика ведется работа и в строительстве больниц, поликлиник, фельдшерско-акушерских пунктов. В рамках нацпроекта "Здравоохранение" с 2019 года введено три тысячи 600 капитальных объектов, из них 3,5 тысячи в первичном звене здравоохранения.

"Благодаря переносу бюджетных расходов, что называется, влево, на более ранние периоды, мы в четыре раза увеличим ввод объектов здравоохранения в будущем году, их будет запущено 6,5 тысячи по всей стране", - пообещал Владимир Путин.

Большие планы у властей и в сфере образования. К первому сентября закончится капитальный ремонт почти 1300 школ, еще в почти 500 работы завершат до конца года. Что касается "вышки", то до 2030 года должны быть созданы 25 современных университетских кампусов - студенческих городков с общежитиями, лабораториями, технопарками, пространствами для отдыха и спорта. Первые 17 таких проектов уже отобраны и воплощаются в Москве, Нижнем Новгороде, Уфе, Калининграде, Екатеринбурге, Новосибирске, Челябинске и на Сахалине.

Председатель правительства Михаил Мишустин, который взял слово после президента, подтвердил, что дефицит специалистов стал серьезным вызовом для российской экономики. По его словам, необходима своевременная подготовка и переподготовка персонала, прежде всего для обеспечения перспективного спроса в ключевых секторах. Причем уже сегодня надо разработать предложения по изменению масштабов и структуры подготовки кадров на ближайшие годы в соответствии с потребностями экономики. О решении вопросов восстановления рынка труда будет подробно доложено на заседании Госсовета в конце сентября, проинформировал глава кабмина.

\*\*\*

**Владимир Путин: Курс БРИКС отвечает чаяниям глобального большинства**

*Несмотря на то, что президент России Владимир Путин лично в ЮАР не полетел, его видение будущего организации и в целом международного сотрудничества на саммите БРИКС услышали уже 22 августа. Российский лидер выступил с видеообращением к гостям и участникам Делового форума БРИКС, который по традиции проводится перед началом саммита.*

"Серьезное негативное влияние на международную экономическую ситуацию оказывает и нелегитимная санкционная практика, незаконная заморозка активов суверенных государств, а по сути - попрание всех базовых норм и правил свободной торговли и экономической жизни, которые еще не так давно казались незыблемыми", - подчеркнул Путин. Прямое следствие этих действий - дефицит ресурсов, усиление неравенства, подъем безработицы, обострение других хронических проблем мировой экономики.

В таких условиях совместная работа стран БРИКС по обеспечению экономического роста и устойчивого развития приносит конкретные результаты, считает президент РФ. "Главное, мы сотрудничаем на принципах равноправия, партнерской поддержки, уважения интересов друг друга, и в этом суть устремленного в будущее стратегического курса нашего объединения, курса, отвечающего чаяниям основной части мирового сообщества, так называемого глобального большинства", - заявил он.

В странах БРИКС проживают более трех миллиардов человек. Доля государств объединения в мировом ВВП достигла почти 26%. По паритету покупательной способности "пятерка" обходит G7: прогноз на 2023 год - 31,5% против 30%. В БРИКС, обратил внимание российский лидер, идет необратимый процесс дедолларизации: доля валюты США в торговле в прошлом году составила всего лишь 28,7%.

Россия выступает за более плотное взаимодействие в рамках БРИКС для надежного и бесперебойного обеспечения мировых рынков энергетическими и продовольственными ресурсами, заявил Владимир Путин. Наша страна стремится наращивать поставки агропродукции в государства глобального юга, но ей намеренно чинят препятствия, подчеркнул президент, напомнив о судьбе зерновой сделки: "Ни одно из условий так называемой сделки, касающихся вывода из-под санкций российского экспорта зерна и удобрений на мировые рынки, осуществлено не было. Обязательства перед Россией на этот счет попросту игнорировались". Как известно, в России отказались от продления соглашений с 18 июля, а вернется Москва к ним только в случае реального выполнения всех обязательств перед собой.

Наша страна в любом случае в состоянии заместить украинское зерно как на коммерческой основе, так и в виде безвозмездной помощи нуждающимся государствам, заверил глава российского государства. "В качестве первого шага нами принято решение безвозмездно направить шести африканским странам по 25-50 тысяч тонн зерна, обеспечив в том числе и бесплатную доставку этих грузов. Переговоры с партнерами завершаются", - объявил Владимир Путин.

К числу приоритетных направлений для БРИКС российский лидер отнес вопросы поддержки малых и средних предприятий. Благодаря действующим программам, предприниматели, уверен он, успешно адаптируются к постоянно меняющейся ситуации на глобальных рынках, находят новых партнеров и новые каналы сбыта, привлекают дополнительное финансирование. "Не менее значимо продолжать развивать сотрудничество в рамках БРИКС в области декарбонизации экономики, снижения антропогенного воздействия на природу, адаптации к изменениям климата. Россия готова к совместной работе для продвижения более сбалансированных подходов к климатической проблематике на международной арене", - добавил Путин. При этом в нашей стране, отметил он, исходят из того, что выполнению климатических целей могут способствовать самые разные технологии, в том числе те, что уже давно используются: атомная генерация, гидроэнергетика, газовое моторное топливо.

- Многоплановое партнерство, взаимодействие по линии БРИКС не только вносит существенный вклад в обеспечение устойчивого роста наших государств, но и в целом способствует оздоровлению ситуации в мировой экономике и успешному достижению поставленных ООН целей глобального развития и задач по борьбе с бедностью, расширению доступа населения к качественным услугам здравоохранения, искоренению голода и укреплению продовольственной безопасности, - подытожил глава российского государства.

Деловым кругам БРИКС Владимир Путин предложил уже в следующем месяце продолжить обсуждение возможных совместных проектов. Он пригласил бизнесменов во Владивосток, где 10-13 сентября пройдет Восточный экономический форум.

\*\*\*

**Что БРИКС текущий нам готовит?**

*Открывшийся во вторник саммит БРИКС в Йоханнесбурге можно без преувеличения считать долгожданным событием летне- осеннего политического сезона. Западные СМИ в своих отчетах о предстоящем мероприятии делали акцент на противоречиях внутри объединения, которые, по их мнению, не позволят лидерам договориться о чем-либо существенном. Пресса стран Востока и Глобального Юга, напротив, придавала встрече в ЮАР прорывной характер. И считала ее способной изменить если не все мироздание, то как минимум нынешний миропорядок. Впрочем, изучив распорядок саммита, можно сделать вывод о гипертрофированности и тех и других выводов.*

Российских журналистов, как, впрочем, подавляющее большинство представителей прессы, организаторы саммита поселили в "красной зоне". По юаровским меркам понятие, разумеется, условное - оно означает, что здесь относительно безопасно можно передвигаться пешком. "Красная зона" отделена от "зеленой зоны" металлическим забором из тонких прутьев высотой в человеческий рост. В "зеленой зоне" тоже безопасно, но только для местных. По дороге в пресс-центр минуем множество полицейских. Не сказать, что они обвешаны оружием, - скорее потенциальных преступников отпугивают количеством. Трудно отделаться от чувства, что ты в резервации, - там за забором кипит жизнь, манят запахами рестораны, пыхтят в полуденных пробках машины. Выходить за пределы забора не воспрещается, но и не рекомендуется - сотни приехавших освещать саммит журналистов могут стать объектом нападения грабителей в достаточно криминальном Йоханнесбурге. Перед началом БРИКС очереди на получение бейджей среди представителей СМИ достигали пары часов, но ко вторнику ажиотаж спал. Встрече глав государств предшествовало совещание министров иностранных дел стран БРИКС, где Россию представлял Сергей Лавров.

Во время бизнес-форума во вторник вечером первые лица России, ЮАР, Бразилии, Китая и Индии обратились к участникам с приветственными речами. Сюрпризов не ожидалось: многие оценки в этих выступлениях, были "обкатаны" в СМИ до начала саммита.

По словам шерпа ЮАР в БРИКС профессора Анил Суклала, после этой части программы планировалось общение лидеров за закрытыми дверьми в формате "открытой повестки", то есть обмена мнениями по любой теме, какую они сочтут необходимой. Глава России Владимир Путин принимал участие в этой части мероприятия по видеосвязи, Сергей Лавров находился непосредственно в зале. Дискуссия планировалась на два часа, но могла и затянуться - других мероприятий в программе вторника у президентов не было.

Продолжение разговора первых лиц запланировано на среду, которая считается основным днем саммита. Состоятся две сессии. Первая - закрытая, она предположительно продлится час. На ней лидеры и десять участников от каждой делегации обсудят глобальные вопросы - геополитику, безопасность, финансы. На правах хозяина первым выступит президент ЮАР, после чего слово получат главы всех входящих в БРИКС стран.

Встрече глав государств предшествовало совещание министров иностранных дел стран БРИКС. Своего рода последняя "сверка часов" по ключевым вопросам

Затем организаторы отвели десять минут на совместное фотографирование. После чего начнется "открытая сессия" БРИКС с широким составом участников - представителями Делового совета, Банка развития объединения и другими приглашенными. По итогам среды будет принята Йоханнесбургская декларация, в которой найдут отражение результаты состоявшихся дискуссий.

В первой половине четверга состоится заседание в формате "БРИКС плюс" с участием представителей приглашенных в ЮАР государств. На нем также, согласно программе, выступит по видеосвязи президент России.

Целый ряд двусторонних встреч запланирован у российского министра иностранных дел Сергея Лаврова "на полях". Его собеседниками станут руководители внешнеполитических ведомств ЮАР, Экваториальной Гвинеи, президенты ЦАР и Боливии. А также бывший руководитель Южной Африки Табо Мбеки, возглавляющий сегодня фонд своего имени.

Преимущественно закрытый характер большинства мероприятий саммита оставляет значительное поле для домыслов относительно проходящих на нем обсуждений. Такого рода гипотетическими оценками уже занималась перед встречей в Йоханнесбурге западная пресса, в частности утверждавшая, что Бразилия и Индия выступают против расширения БРИКС. Масла в огонь подливали чиновники, делавшие на условиях анонимности громкие, порой взаимоисключающие заявления о позиции своих государств.

Впрочем, многочисленные сливы были впоследствии опровергнуты. "Де-факто" ни одна страна, входящая в БРИКС, перед саммитом не возражала на официальном уровне против грядущего расширения. В первой волне претендентов пять государств - Саудовская Аравия, Аргентина, Египет, Индонезия и Объединенные Арабские Эмираты. Об их вступлении в БРИКС "без экзаменов" могут объявить уже в среду.

Что касается других кандидатов, претендующих на полноценное участие в работе объединения - а таковых 18 (плюс 20 стран, проявивших заинтересованность в членстве в неофициальных разговорах), - то решение по ним примут позже. На саммите лидеры входящих в БРИКС государств ознакомятся с докладом, посвященным принципам расширения организации и критериям в отношении приема новых членов. Дискуссия на эту тему обещает быть непростой. Ведь одного недовольства западным мироустройством и наличия развивающейся экономики, по мнению ряда стран БРИКС, совершенно недостаточно для членства. Поскольку разница в уровнях социального, экономического и научно-образовательного развития между кандидатами на вступление в БРИКС чрезвычайно велика, значит, и их возможности равноценно участвовать в развитии экономической и финансовой составляющей объединения также выглядят несопоставимыми. А это не очень хорошо для достижения целей БРИКС, как их, например, видит президент Бразилии: "объединение сильное политически и очень сильное финансово".

Не менее существенными среди кандидатов и членов БРИКС остаются разногласия в отношении того, как строить отношения с Америкой и в целом с западным сообществом. По мнению экспертов, ЮАР, Бразилия и Индия убеждают Вашингтон, что объединение не занимает пророссийскую, прокитайскую и антизападную позиции.

"Де факто" ни одна страна, входящая в БРИКС, перед саммитом не возражала на официальном уровне против грядущего расширения

Это, однако, не исключает стремления входящих в БРИКС государств укреплять организацию, поскольку ее деятельность способствует росту их собственной значимости на международных площадках. Тогда как прием кандидатов с откровенно выраженными антиамериканскими взглядами может существенно скорректировать курс БРИКС, втянуть объединение в открытое противостояние с западным лагерем, чего многие хотели бы избежать.

В отличие от G7, с экономическими показателями которой все чаще сегодня сравнивают хозяйственную деятельность БРИКС, объединение развивающихся стран глобального Юга пока выглядит более "аморфной" структурой, не имеющей выраженного лидера, способного навязать остальным свои взгляды. Тогда как "семерка" перед лицом потенциального геополитического конкурента, напротив, проявляет небывалое единомыслие с Соединенными Штатами. Но в самом БРИКС не считают единоначалие преимуществом Запада и называют сильной стороной объединения равноправие его членов независимо от валового дохода, численности населения и геополитического веса их стран.

О том, удалось ли на саммите в ЮАР достичь консенсуса в отношении дальнейшего развития БРИКС, станет понятно по содержанию Йоханнесбургской декларации. Этот документ, а не содержание проходивших дискуссий, по мнению аналитиков, продемонстрирует, случилась ли на площадке ЮАР историческая "смена эпох". Или же планам по ускоренному расширению БРИКС в ближайшей перспективе не суждено будет сбыться.

\*\*\*

**Поиск альтернативы доллару: на бизнес-форуме обсудили экономику БРИКС**

В стартовый день саммита в Йоханнесбурге состоялся бизнес-форум, на котором делегаты из 60 стран-участниц обсудили работу Нового банка развития (НБР), экономические перспективы альянса при вступлении новых членов, а также внутреннюю систему кредитования в местных валютах. НБР сейчас, пожалуй, один из наиболее успешных проектов БРИКС. И не случайно, что одни из первых новостей с саммита прозвучали из уст его главы Дилмы Руссефф.

Она заявила о том, что банк планирует выдавать кредиты в нацвалютах стран БРИКС, в частности, в южноафриканских рэндах и бразильских реалах. При этом общий объем планируемых уже в этом году кредитов банка составит 8-10 млрд долл., а долю кредитов в национальных валютах планируется довести до 30%. Однако в масштабах мировой финансовой системы это пока весьма незначительные суммы, но это один из важных шагов по продвижению национальных валют стран с формирующимися рынками, считает директор Института экономики Российской академии наук Михаил Головнин. Сейчас общий объем одобренных проектов НБР составляет 32,8 млрд долл., при этом более 60% проектов финансируется в долларах США, а в валютах стран БРИКС (в первую очередь, в китайских юанях) лишь около 20%.

Страны БРИКС обсуждают общую расчетную единицу, альтернативную доллару, об этом заявил телеканалу CGTN в рамках саммита БРИКС министр финансов РФ Антон Силуанов. "Сейчас основной упор в развитии торговых отношений делается именно на расчеты в национальных валютах. Мы видим возможности обсуждения создания единых расчетных систем. Это может быть расчетная единица для стран-членов БРИКС. Не то, что единая валюта, как в ЕС, а расчетная единица как альтернатива доллару", - заявил он.

Доллар продолжает играть лидирующую роль в мировой валютной системе, в 2022 году его доля в сделках на мировом валютном рынке составила 88,4% (из общей суммы в 200%), отметил Головнин. На валюты стран БРИКС пришлось лишь 10,7% (из них 7% - на китайский юань). Важную роль в дальнейшем продвижении валют стран БРИКС в мировой валютной системе могла бы сыграть организация внешнеторговых расчетов в национальных валютах, а также продвижение ценных бумаг стран БРИКС, номинированных в национальных валютах, на глобальных рынках, в том числе для достижения целей устойчивого развития, рассмотрению которых также посвящен текущий саммит БРИКС в Йоханнесбурге.

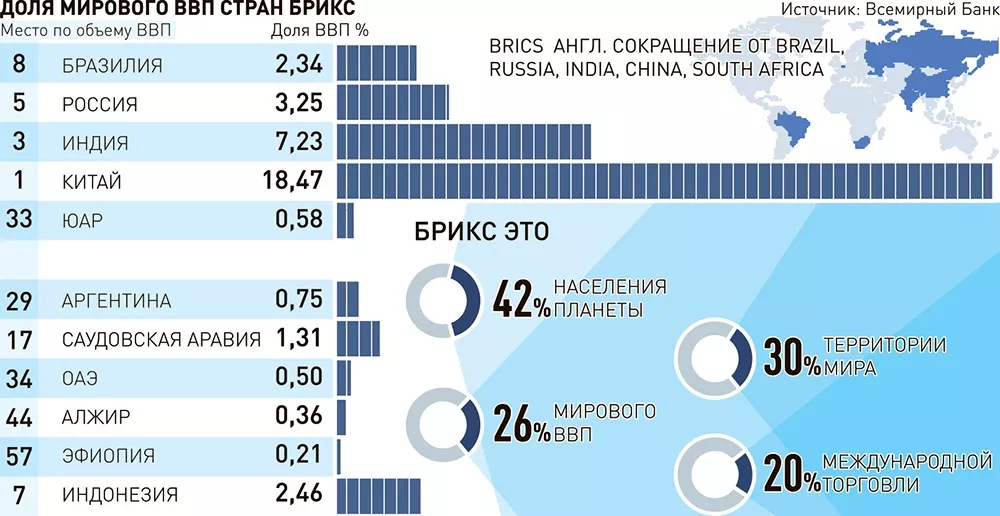
Страны БРИКС стремятся больше участвовать в глобальном экономическом управлении. "БРИКС сейчас является, по сути, наиболее экономически и политически мощным объединением стран с формирующимися рынками, которое может отражать их интересы в глобальном экономическом управлении. Хотя согласовать эти интересы зачастую очень сложно даже в рамках БРИКС. Сейчас на БРИКС приходится 26% мирового ВВП, если измерять по текущим валютным курсам, или около 32%, если измерять по паритетам покупательной способности валют", - говорит Головнин.

По его словам, основная проблема в том, что развивающиеся страны и страны с формирующимися рынками, которые существенно усилили за последние 30 лет свои позиции в мировой экономике, практически не участвуют в принятии ключевых решений. Хотя существует Группа 20 (G20), куда входит 11 стран с формирующимися рынками, основную повестку в ее рамках формируют развитые страны.

БРИКС сейчас является, по сути, наиболее экономически и политически мощным объединением стран с формирующимися рынками

Особенно сильно отсутствие учета интересов развивающихся стран и стран с формирующимися рынками ощущается в мировой валютно-финансовой сфере, где господствующие позиции занимают доллар и другие валюты развитых стран (евро, японская иена, фунт стерлингов), а инфраструктура также контролируется игроками из ведущих развитых стран, добавил он. "Страны БРИКС стремятся восстановить нарушенный баланс в этой сфере. Они выступают за то, чтобы развивающиеся страны и страны с формирующимися рынками получили больший объем квот в Международном валютном фонде. И они уже достигли важных практических шагов внутри объединения, создав Новый банк развития, пул условных валютных резервов, механизм межбанковского сотрудничества БРИКС, рабочую группу центральных банков стран БРИКС по сотрудничеству в платежной сфере, формируют научно-исследовательскую сеть по финансам", - перечисляет Головнин.

"Сегодня у стран БРИКС есть все шансы создать новый мировой порядок, который будет содействовать укреплению международного мира и безопасности, а также развитию собственных экономик. Многое на саммите будет зависеть от настойчивости и политической воли государств", - уверен председатель Комитета Госдумы по промышленности и торговле Владимир Гутенев. По его мнению, для большинства стран Глобального Юга БРИКС выступает спасительной альтернативой доминированию Запада и единственным вариантом для защиты своего суверенитета.



**Политические игроки**

**Николай Патрушев: Роль России - спасти мир от безумия, продвигаемого Западом**

*По поручению президента Владимира Путина секретарь Совбеза Николай Патрушев провел в Магадане совещание, на котором обсудили дополнительные меры по защите и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей, культуры и исторической памяти.*

Как философски заметил Патрушев, человечество, достигнув высокого уровня экономического и технологического развития, столкнулось с вызовом утраты нравственных ориентиров и устойчивых моральных принципов. В этой ситуации, по его мнению, России выпала "важная и необходимая роль - спасти мир от безумия, продвигаемого Западом".

"Нас, безусловно, поддержат дружественные и нейтральные страны, а также народы западных стран, но не их политиканы, у которых совершенно противоположные задачи", - отметил секретарь Совбеза.

Однако, по его словам, для сохранения своего глобального доминирования США, Англия и их приспешники начали информационно-психологическую войну, направленную на разрушение России, разложение гражданского общества и уничтожение жизненного уклада страны. При этом развернутая глобальная антироссийская кампания по сути перешла в плоскость идеологического противостояния.

Как заметил секретарь СБ РФ, западники предпринимают усилия по "размыванию" российских духовно-нравственных ценностей, культуры и истории.

"США и их вассалы активно навязывают в России прозападные проекты в сфере образования, культуры и искусства, а также выделяют сотни миллионов долларов для оказания деструктивного воздействия преимущественно на молодежную аудиторию", - сообщил участникам совещания Патрушев.

Участились попытки инспирирования сепаратистских настроений, разжигания межнациональной розни, распространения чуждых нашей культуре прозападных ценностных и моральных установок, включая вседозволенность, культ насилия и чрезмерного потребления, безнравственность.

"Поэтому весьма важно принимать своевременные и превентивные меры по защите нашего населения от влияния пагубного информационно-психологического воздействия", - подытожил Патрушев.

**Вернут ли в школу начальную военную подготовку**

Мысль секретаря Совбеза продолжил вице-премьер правительства РФ - полномочный представитель президента в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев. По его словам, нашими противниками велась и продолжает вестись активная пропагандистская, а по сути дела разрушительная работа с использованием интернета, направленная главным образом на молодежь - школьников, учащихся высших и среднеспециальных учебных заведений.

"Из внимания молодых людей долгое время вымывались базовые понятия. Многие, к сожалению, перестали понимать, что реально сильным и счастливым можно быть только на своей собственной Родине. Само понятие патриотизма старались сделать немодным, не соответствующим молодежным трендам", - сказал Трутнев.

Кроме того, по его данным, параллельно происходила деградация системы военной подготовки. Была ликвидирована начальная военная подготовка в школах. В вузах НВП сегодня занимаются всего 1,4 процента студентов. При этом число специалистов, ежегодно выпускаемых ДОСААФ, по сравнению с советским периодом сократилось в 80 раз.

"В настоящее время, когда Россия испытывает мощное санкционное давление, когда обстрелам подвергаются десятки наших городов, возрождение всеобщей военной подготовки, патриотических, духовных традиций нашего народа является необходимым для победы сегодня и для будущего России завтра", - констатировал Трутнев.

**Кого не учит история**

По мнению Патрушева, в воспитании молодого поколения должен помочь и новый учебник истории.

"Надо помнить, что Россия в течение всей своей истории неоднократно переживала периоды смуты, подвергалась внешней агрессии, геноциду и идейно-ценностной экспансии", - заявил секретарь Совбеза.

США и их вассалы активно навязывают в России прозападные проекты в сфере образования, культуры и искусства, выделяя на это сотни миллионов

По его словам, важно не допускать фальсификации истории, сохранять историческую память и обеспечить преемственность поколений. Этому как раз и "будет способствовать издание единого для всех учащихся старших классов учебника по истории, а также работа по разъяснению гражданам внешней и внутренней политики России, целей и задач СВО", отметил Патрушев.

Это, по его словам, особо важно в условиях, когда западники уделяют особое внимание фальсификации российской и мировой истории, в том числе умалению роли нашей страны и подвига советского народа в Победе над фашизмом.

"При этом сознательно замалчиваются не только зверства немецких нацистов, но и злодеяния японских военных преступников, близких союзников фашисткой Германии", - подчеркнул секретарь СБ РФ.

По его словам, число жертв японских военных преступников сопоставимо с числом погибших от рук нацистов в годы Второй мировой войны.

"Давно известно, что Вашингтон и Лондон в своих интересах устраивают по всему миру перевороты, развязывают войны и ведут их чужими руками. Как это произошло и на Украине", - заявил Патрушев.

По его данным, англосаксы последние годы вновь втягивают Японию в свои геополитические игры. При этом Токио, который следует в кильватере политики США, взял курс на милитаризацию.

"Вновь звучат имперские лозунги. С архивных полок достаются методички о русской и китайской угрозе. Вынашиваются реваншистские планы по возврату северных территорий, отошедших нашей стране по итогам Второй мировой войны", - подчеркнул секретарь российского Совбеза. По его словам, мы не имеем права забывать о цене, которую народы Дальнего Востока заплатили за "милитаристские игры Токио".

Патрушев также напомнил о последствиях японской оккупации Сахалина в начале ХХ века. За 20 лет этой оккупации японские власти планомерно уничтожали русское население, запрещали русский язык, переименовывали улицы и населенные пункты. Это длилось до сентября 1945 года, когда советские войска за две недели разгромили миллионную Квантунскую армию, освободили Северо-Восточный Китай, Корейский полуостров, Сахалин и Курильские острова.

"Тем самым были спасены не только сотни тысяч жизней наших союзников, но и миллионы японцев, которых Токио готовил к самоубийственному сопротивлению", - подытожил Патрушев.

В то же время он отметил, что фальсификаторы истории цинично внушают японцам, что агрессором являлась Россия, а американцы пришли к ним как спасители.

**Россия и мир**

**Президент Сербии Вучич: Конфликт на Украине убивает европейские экономики**

Экономики стран Европы переживают глубокий кризис из-за конфликта на Украине, в том числе из-за введенных с подачи США антироссийских санкций Запада. Бывший телеведущий Fox News Такер Карлсон рассказал, что именно такой оценкой президент Сербии Александр Вучич поделился с ним в интервью, анонс которого опубликован в соцсети X (ранее Twitter). Карлсон, который теперь ведет собственный блог с многомиллионной аудиторией, судя по кадрам, встретился с Вучичем в посольстве Сербии в Будапеште. На момент подписания номера в печать журналист еще не опубликовал полную запись интервью.

"Война, которую НАТО ведет против России на Украине, раздавила экономику Европы", - цитирует Карлсон сербского президента. По словам журналиста, администрация президента США Джо Байдена или ее посредники разрушили газопроводы "Северный поток", что "буквально убивает немецкую экономику - а это крупнейшая экономика Европы, до которой остальным далеко". "Поэтому последствия того, что, по сути, является нападением одной страны НАТО на другую, чувствуются по всей Европе, - продолжил Карлсон. - И это просто безумие!"

Напомним, ранее американский журналист Сеймур Херш опубликовал расследование, в котором приводил доказательства причастности властей США к подрыву "Северных потоков". После этого в западную прессу хлынул поток направленных утечек из спецслужб США, которые пытались изобразить виновниками теракта неких украинцев, якобы не связанных с официальным Киевом.

Подрыв "Северных потоков" администрацией Джо Байдена стал, по сути, нападением на Германию и ведет к убийству ее экономики

Резюмируя, Карлсон отмечает, что происходящее является "перезагрузкой мира", которая сложнее, чем разговоры о демократии и "добре против зла". "Речь идет о масштабном перетоке сил из США и Запада на Восток, - уверен он. - Это происходит прямо сейчас, но в нашей стране, похоже, почему-то очень немногие это понимают". По мнению Карлсона, конфликт "бьет по всем, возможно, за исключением в долгосрочной перспективе" России и других государств за пределами Европы - стран Китая, Турции, стран Персидского залива.

С одной стороны, тот факт, что экономики стран Европы куда сильнее американской пострадали от санкций и энергетического кризиса, секретом не является и довольно очевиден, если взглянуть на статистику. В то же время интервью Карлсона с Вучичем выделяется тем, что западные СМИ хотя и пишут про кризисные явления в странах Старого Света, обычно стараются обходить вопрос их причинно-следственной связи с антироссийскими санкциями, а также не делать акцента на том, какие конкурентные выгоды из этого извлекают США в ущерб Европе.

Сербия является одной из очень немногих стран в Европе, отказавшихся вводить санкции против России, хотя Вучич регулярно рассказывает о том, что давление стран Запада на него по этому вопросу растет. В недавних интервью он выражал мнение, что конфликт на Украине является борьбой "на истощение", в которой страны Запада не добьются желаемой ими военной победы над Россией. Поэтому он призывал к перемирию и переговорам для урегулирования кризиса.

**Тем временем**

Германия может в этом году стать единственной крупной экономикой Евросоюза, которая не продемонстрирует тенденции к росту. В мае Федеральное статистическое управление ФРГ официально зафиксировало рецессию. По прогнозу Международного валютного фонда (МВФ), ВВП страны в этом году скорее всего сократится на 0,3 процента. В 2023 году инфляция в стране достигла 8,8 процента, в то время как за последние 30 лет она не превышала двух процентов.

Газета The Financial Times оценивала потери европейских компаний после ухода с российского рынка в 100 миллиардов евро. Почти четверть из этой суммы составляют убытки немецкого бизнеса. Больше всего пострадали энергетика и коммунальные услуги, а также химическая и автомобильная промышленность. О крупных потерях сообщали немецкие компании Uniper, Wintershall Dea, Volkswagen.

Многомиллиардные убытки в большей мере коснулись европейских нефтегазовых гигантов. Компании Shell, BP и TotalEnergies заявили о совокупных потерях 40,6 миллиарда евро. Финская Fortum лишилась 5,3 миллиарда евро, норвежская Equinor - более миллиарда. Европейские коммунальные предприятия не досчитались порядка 14 миллиардов евро; промышленные компании, в том числе автопроизводители, - свыше 13 миллиардов евро. Финансовый сектор потерял 17,5 миллиарда евро.

По данным Евростата, число обанкротившихся компаний в ЕС во втором квартале 2023 года поставило абсолютный рекорд за все 8 лет сбора такой статистики. С начала года количество банкротов увеличилось на 8,4 процента. Чаще всего ими становились представители гостиничного бизнеса и общепита. Их доля выросла на 24 процента.

Глава евродипломатии Жозеп Боррель заявил, что в борьбе с последствиями антироссийских санкций государства - члены ЕС уже потратили 700 миллиардов евро, в том числе на помощь европейцам из-за резкого роста цен на электричество и продукты питания.

**Партии и общественные движения**

**Лидеры думских фракций и глава Центризбиркома выступили на «Территории смыслов»**

Перед гостями образовательного форума «Территория смыслов» в пятницу выступили руководители думских фракций и председатель Центризбиркома Элла Памфилова. Главы фракций старались демонстрировать единство, патриотизм и поддержку президента, но все же несколько разошлись во взглядах на необходимость поворота к социализму и на преследование россиян, бежавших от мобилизации и вернувшихся на родину. Элла Памфилова если и спорила, то заочно с западными недоброжелателями российской избирательной системы: система эта, несмотря ни на что, постоянно совершенствуется, не нуждается более в оглядке на западные примеры и в целом готова к «самому важному событию для России и всего мира» — президентским выборам 2024 года.

Традиционно на политической смене форума (в этом году она носит название «Служить») проходит встреча участников с лидерами думских фракций. Для большинства из них — Владимира Васильева (ЕР), Геннадия Зюганова (КПРФ) и Сергея Миронова (СРЗП) — это привычный формат. Чуть меньше опыта у Алексея Нечаева («Новые люди») и Леонида Слуцкого (новый лидер ЛДПР). Дискуссию, как правило, строят так, чтобы лидеры фракций не скатывались в спор, а, наоборот, показывали единение. Так, один из участников хотел спросить партийцев, что они думают о тезисе, будто ЕР присваивает себе «лавры» других партий за их инициативы. Модератор Влад Портнов снял этот вопрос, пояснив, что обсуждать надо что-то «предметное», а не скатываться «в выяснение отношений».

В предметной части дискуссии некоторая вариативность позиций партийцев порой проявлялась. Все они выступали за победу в специальной военной операции (СВО) и выражали поддержку президенту Владимиру Путину, но некоторые проблемы трактовали по-разному.

Так, представительница КПРФ поинтересовалась у лидеров фракций, не пора ли уйти от капиталистического уклада, чтобы не было чиновников и олигархов с яхтами. Господин Зюганов сразу вспомнил, что при штурме Берлина в 1945 году «каждый второй был комсомолец и коммунист», и горячо поддержал обращение к историческому опыту: «Зашли в тупик — выруливаем на советскую социалистическую стройку». Господин Слуцкий, разумеется, не мог ему не возразить, одновременно призвав отбросить классовые противоречия: «Путь решения не в социализме… вопрос в том, что сегодня мы переживаем момент истины, главный в нашей новейшей истории. И по призыву ЛДПР разные политические силы встали плечом к плечу вместе, чтобы противостоять нацизму, за здравые идеи президента, за наш народ, за нашу скорую великую победу!» Но Сергей Миронов вернул разговор в левую повестку и призвал перестать помогать «офшорной олигархии»: «У нашей партии есть очень хороший проект — "СССР 2.0: Суверенная социалистическая справедливая Россия"». Алексей Нечаев заметил, что не надо бороться с проблемами прошлого: олигархи, по его словам, уехали и больше власти в России не имеют, а социализм — это «вывернутый наизнанку капитализм», поэтому для России пора искать новый путь. «Сейчас есть два враждебных образа будущего, которые нам не годятся, — растолковал господин Нечаев. — Это китайский вариант общества социального рейтинга и вариант общества Шваба, инклюзивный капитализм (Клаус Шваб, немецкий экономист.— **“Ъ”**). Россия должна построить третью дорогу». А Владимир Васильев обратился к примерам российского предпринимательства — например, развитию технологий производства сжиженного газа: «Таких технологий нет нигде в мире. Вы это хотите одним указом (уничтожить — **“Ъ”**)? Все не так просто».

Глава Семибугоринского сельсовета (Астраханская область) Артур Гильдеев заявил, что у него есть вопрос от матерей граждан, погибших на СВО: когда накажут тех, кто уехал от мобилизации за границу, а потом вернулся. Здесь партийцы тоже оказались не едины. «Когда бежит — надо отвечать за это», — отреагировал Геннадий Зюганов. «Дайте данные, ни один случай безнаказанным не оставим», — объявил Леонид Слуцкий. «Если человек военнообязанный, подлежал мобилизации, уехал и вернулся, он должен быть уголовно наказан, — несколько широко трактовал ситуацию Сергей Миронов. — Давайте данные». Снизить накал попытался Алексей Нечаев: «Нам очень важно, чтобы в нашем обществе не было раскола. Кто так себя повел, пусть будет на их совести». А Владимир Васильев просто подошел к господину Гильдееву и попросил дать ему списки уклонившихся. Списков не оказалось, поэтому досталось главе. «Не знаю, какие у вас избиратели, я бы за такого не голосовал», — сказал господин Васильев и тему закрыл.

На «Открытый диалог» с участниками форума вышла и председатель Центризбиркома Элла Памфилова.

Она сразу напомнила, что в марте 2024 года ожидается «самое крутое» и «самое важное» политическое событие не только для России, но и для всего мира — выборы российского президента. Избирательная система к событию готова: «Я в 2016 году пришла (в ЦИК — **“Ъ”**), и мы из нашей избирательной системы выметаем, вычищаем все недостойное»,— отметила госпожа Памфилова. По ее мнению, у россиян обострено чувство справедливости и неприятие лжи, поэтому требования к избирательной системе невероятно возросли. Западные избирательные системы, по мнению госпожи Памфиловой, наоборот, деградируют, отражая волю меньшинства. Поэтому ориентироваться на них больше не нужно, а нужно, наоборот, держать ухо востро: «чтобы отвлечь внимание от деградации собственных избирательных систем», Запад, по словам главы ЦИКа, вскармливал в России «так называемых независимых экспертов», «прижимающих к ногтю» избирательную систему России, которая пока, может быть, и не идеальна, но сильно изменилась, например, в сторону прозрачности. Отметим, в это время Басманный суд в Москве арестовал до 17 октября сопредседателя движения «Голос» (внесено в реестр иноагентов) Григория Мельконьянца по делу об организации деятельности нежелательной организации.

Элла Памфилова предъявила собравшимся презентацию, развенчивающую мифы, созданные недоброжелателями о современной избирательной системе России. Первый миф был о том, что голоса подсчитывают «послушные чиновники». «А на самом деле все не так, потому что госслужащих, чиновников в российской избирательной системе менее 6%, в отличие от многих стран Запада», — отметила председатель ЦИКа. Большую часть российских избиркомов, по данным ЦИКа, представляет профессорско-преподавательский состав, на втором месте — люди рабочих профессий, замыкают тройку лидеров пенсионеры: «Кого у нас только нет — и кочегары, и чабаны, и профессора, и бизнесмены».

\*\*\*

**КПРФ ставит на блогеров**

*Кандидат в мэры Москвы Леонид Зюганов объяснил, почему не ходит на теледебаты*

Кандидат в мэры Москвы от КПРФ, внук лидера Компартии и депутат Мосгордумы Леонид Зюганов на встрече с журналистами во вторник раскритиковал формат городских теледебатов. Он объяснил, что не хочет в них участвовать, потому что не видит смысла соревноваться в популизме с другими оппозиционными кандидатами, в то время как вопросы есть к действующей власти, но ее представитель на дебаты не ходит. По мнению господина Зюганова, вместо телеэфиров в рабочее время на непопулярных каналах гораздо эффективнее проводить встречи с избирателями, а затем «разгонять» эти видео через блогеров и соцсети. Эксперт, впрочем, сомневается в искренности коммуниста и считает, что тот просто боится дебатировать с более опытными политиками и надеется, что избиратель проголосует за фамилию.

Один из первых вопросов, который прозвучал от журналистов на вчерашней встрече с Леонидом Зюгановым, касался телевизионных дебатов, на которых он еще ни разу не появился. Напомним, серия дебатов стартовала 14 августа, они выходят ежедневно с понедельника по четверг на каналах «Москва Доверие» и «Москва 24». Хотя на пост мэра претендуют пять кандидатов — действующий градоначальник Сергей Собянин («Единая Россия»), депутат Мосгордумы Леонид Зюганов (КПРФ), вице-спикеры Госдумы Борис Чернышов (ЛДПР) и Владислав Даванков («Новые люди»), а также депутат Госдумы Дмитрий Гусев («Справедливая Россия — За правду»), — в дебатах участвуют только последние трое. В пресс-службе господина Зюганова его отсутствие ранее объяснили плотным графиком встреч с избирателями. Неучастие в дебатах господина Собянина источники “Ъ” в мэрии не комментируют.

«Во-первых, наша сетка электоральных мероприятий появилась не неделю и не две недели назад, а в середине июня. О дате дебатов мы узнали за неделю, — начал свой ответ Леонид Зюганов. — Как проходят эти дебаты? Действующий мэр левитирует где-то над схваткой, а вы там давайте обсуждайте что-то в своей песочнице. Но основные вопросы у нас, естественно, к действующей власти». Упражняться же в популизме — кто предложит больше бесплатных инициатив — кандидат от КПРФ считает излишним и неинтересным.

Кроме того, он уверен, что телеканал «Москва Доверие» никто не смотрит, тем более в рабочее время (дебаты начинаются в 16:10). На эфиры на «Москве 24» коммунист, может, и ходил бы, но не в таком формате.

**«Одни сосиски раздают, вторые — бесплатный проезд. Извините, ну даже наша партия себе такого популизма не позволяет!» — возмутился господин Зюганов.**

Но главная причина неучастия в дебатах, подчеркнул Леонид Зюганов, — это все-таки отсутствие на них его главного оппонента, мэра Сергея Собянина или его представителя.

Реклама — продолжение ниже

«Для нас очень важно дискутировать с кандидатами от "Единой России", — поддержал товарища присутствовавший на встрече первый зампред ЦК КПРФ, депутат Госдумы Юрий Афонин. — Показать, что делается неправильно и что КПРФ готова реализовать. Когда нет представителя "Единой России", то дискутировать намного ущербней». Он заверил, что коммунисты всегда готовы дискутировать один на один со своими главными оппонентами.

Позиция господина Афонина тут же породила уточняющий вопрос от журналистов: почему бы кандидату Зюганову не вызвать на дебаты «один на один» кандидата Собянина? Леонид Зюганов ответил, что против такой идеи не возражает, но такое заявление носило бы «хайповый» характер, поскольку мэр, по его мнению, на эти дебаты не придет. Поэтому акцент в своей предвыборной работе коммунист делает на интернет-ресурсы. Как пояснил господин Зюганов, если «разогнать» видео со встречи с избирателями через блогеров и соцсети, оно может набрать 300–400 тыс. просмотров: «Это намного эффективнее, чем дебатировать с коллегами, которые сначала голосуют за повышение пенсионного возраста, за повышение НДС до 20%, а потом вдруг нарисовываются неожиданные инициативы — давайте все сделаем бесплатно».

Политконсультант Евгений Минченко считает, что, приводя такие аргументы в пользу неучастия в дебатах, кандидат от КПРФ лукавит: «Во-первых, было бы странно, если бы Сергей Собянин пошел на дебаты, учитывая его грандиозный отрыв в рейтинге от других кандидатов. То же самое сейчас делает Дональд Трамп на республиканских праймериз в США», — говорит эксперт. Во-вторых, даже если эфиры идут в рабочее время, охват все равно больше, потому что выпуски можно посмотреть в интернете, отмечает он: «На примере выборов в Хакасии мы видим, что дебаты кандидатов, которые в общем-то тоже идут не в самое удобное время, тем не менее стали серьезным фактором, и люди смотрят их как сериал и после прямых эфиров». Основные же причины для отказа Леонида Зюганова от дебатов другие, уверен господин Минченко: «Первая — это надежда, что избиратели в бюллетенях отреагируют на фамилию, не вдаваясь в подробности. И вторая — он просто боится дебатировать с более сильными и более опытными политиками».

**Новости из регионов**

**Путин считает Подмосковье примером для других регионов по поддержке семей участников СВО**

Московская область должна стать примером для других регионов по поддержке семей участников специальной военной операции, считает Владимир Путин. Президент провел в Кремле рабочую встречу с губернатором Подмосковья Андреем Воробьевым, тот рассказал о подготовке к началу учебного года, развитии дорожно-транспортной системы и результатах программы переселения из аварийного жилья.

Это уже вторая встреча Путина и Воробьева за последнее время, предыдущая состоялась 1 июня. В начале беседы президент поинтересовался, как обстоят дела перед первым сентября в подмосковных школах. По словам губернатора, в этом году в регионе открывается 30 школ и 25 детских садов, за парты сядут до 40 тысяч новых учеников. Он отметил, что учителя и дети из Подмосковья порадовали результатами на школьных олимпиадах. "Флагман у нас Физтех-лицей, который завоевал в том числе и международные олимпиады по физике, биологии, астрономии. Вы поздравляли их, они мне рассказывали об этом, очень ценят такое признание", - пояснил Андрей Воробьев. Он добавил, что максимальное внимание власти региона стараются уделять всему, что связано и с уроками истории, и с точными науками.

Еще одна ключевая тема - транспорт, продолжил губернатор. "Да. Нагрузка на дорожную сеть очень большая в Московской области", - отметил Путин. По оценке Воробьева, если бы не решение президента по развитию Московского транспортного узла, после которого построили более двух десятков путепроводов, "невозможно было бы проехать". Ведь частота сообщения на железнодорожных центральных диаметрах - пять минут, а это бы означало почти постоянно опущенные шлагбаумы переездов. Сейчас строится еще четыре путепровода над МЦД-3 и МЦД-4. Важной для региона стала и поддержка по концессионным дорогам, которые стыкуются с московскими хордами и разгружают улично-дорожную сеть.

Отдельно Андрей Воробьев остановился на поддержке семей участников СВО, в том числе детей, которые живут в Донецкой Народной Республике. Власти Подмосковья организовали отдых детям из ДНР - 1600 уехали на море, а 900 - в детский лагерь в Литвиново. "Сам ездил туда, разговаривал, очень интересно, содержательный разговор", - подчеркнул глава Подмосковья. Он добавил, что в области действует фонд "Защитники Отечества", власти стараются реагировать на самые разные просьбы, в том числе такие, которые невозможно прописать на бумаге. "Я знаю, Андрей Юрьевич, у вас эта работа выстроена. Надеюсь, что также вы будете, как и сейчас, уделять лично этому необходимое внимание, и это будет хорошим примером для других регионов тоже", - заметил Путин.

В ходе разговора президент напомнил о болезненной для Московской области проблеме - мусорных полигонах, в том числе бывших. Губернатор заявил, что нынешняя ситуация - это "совершенно другая реальность". Также он обратил внимание на документы, которые в весеннюю сессию приняло Федеральное Собрание. Это законы по газовой безопасности, по паркам в лесах, по праву жителей цивилизованно выбирать управляющую компанию.

Власти Московской области обеспечили отдых в оздоровительных лагерях для 2,5 тысячи детей из Донецкой Народной Республики

Глава государства поинтересовался, как в Подмосковье решают вопрос с расселением аварийного жилья. Воробьев проинформировал, что досрочно закончена программа по домам, признанным аварийными до 2017 года, а реализовать следующий этап помогает закон о развитии территории - реновации. По оценке губернатора, он позволяет обеспечить совершенно другой темп расселения жилья, особенно в отдаленных уголках области. "Мы обязательно здесь покажем темп", - пообещал Воробьев. "Договорились", - ответил Путин.

Кроме того, в пресс-службе Кремля сообщили, что во время беседы глава Московской области рассказал президенту о двух беспилотных летательных аппаратах, которые утром в понедельник сбили силы ПВО. Они вовремя перехватили два аппарата, приближавшиеся к Москве с запада и северо-запада.

\*\*\*

**Конкурсная комиссия назвала кандидатов на пост мэра Томска**

Конкурсная комиссия во вторник отобрала трех кандидатов на пост мэра Томска. В число финалистов, которые будут представлены городской думе, вошли вице-мэр Омска Дмитрий Махиня, директор МУП «Асиновский единый ресурсный центр» Александр Вульф и директор ООО «Профтранс» Игорь Ольховский. Ранее кандидатуру господина Махини публично поддержал губернатор-единоросс Владимир Мазур. В то же время ряд членов конкурсной комиссии, представляющих оппозиционные партии, выразили несогласие с ее решением, выступив за внесение в гордуму большего числа кандидатов. Это может осложнить перспективы Дмитрия Махини, которому для победы нужно заручиться поддержкой двух третей депутатов.

Конкурсная комиссия, заседание которой прошло 22 августа в гордуме, заслушала восьмерых кандидатов на пост мэра Томска и решила вынести на голосование муниципального парламента три кандидатуры. Это вице-мэр Омска Дмитрий Махиня, директор МУП «Асиновский единый ресурсный центр» Александр Вульф и директор ООО «Профтранс» Игорь Ольховский. 26 июля господина Махиню поддержал губернатор Владимир Мазур. «Проблемы нужно решать в режиме 24/7, наводить порядок в городском хозяйстве, помогать бизнесу, слышать мнения людей. Я нашел человека, который к этому готов»,— заявил он.

*Конкурсная комиссия по отбору кандидатов в мэры Томска состоит из 14 человек. Семь из них назначены губернатором, еще семь представляют фракции гордумы «Справедливая Россия», ЛДПР, «Яблоко», «Единая Россия», КПРФ и «Новые люди», а также депутатскую группу «Чистый воздух». Председателем комиссии является первый вице-губернатор Андрей Дунаев.*

Такое решение конкурсная комиссия приняла благодаря в первую очередь консолидированному голосованию представителей губернатора. Член комиссии от «Единой России» Илья Леонтьев сообщил, что его оценка кандидатов в целом совпала с итоговым решением, хотя он голосовал за четырех претендентов. «Проблемы города все кандидаты отмечают примерно одинаково. В топе благоустройство, дороги, раскопки, ЖКХ и т. д. В этом все были схожи, и у всех есть чувство небезразличия. А вот если мы говорим по инструментам, по тому, как человек планирует достигать тех или иных заявленных показателей, то нам показалось, что представленные кандидаты наиболее полно удовлетворяют этому критерию», — оценил результаты отбора господин Леонтьев.

Мнение же большинства членов комиссии из числа депутатов не совпало с итоговым решением. Так, Игорь Лютаев («Чистый воздух») отметил, что среди отсеянных оказались два сильных кандидата — депутат гордумы от «Справедливой России» Инга Первушина и Евгений Макаренко, работавший в мэрии Томска, администрации Томской области, правительстве Ингушетии и Минвостокразвития. «Вместо этого провели, на мой взгляд, статистов — Вульфа и Ольховского», — добавил он.

«Я предложил нормальный вариант: давайте примем коллективное списочное решение всех их (восемь кандидатов) рекомендовать для внесения в бюллетень для тайного голосования на думу. Но отклонять кого-то по непонятным причинам просто путем голосования (в конкурсной комиссии) я считаю недостойным для взаимоотношения с кандидатами на должность мэра», — рассказал член комиссии от «Яблока» Василий Еремин.

Вице-спикер гордумы от КПРФ Андрей Петров сообщил, что тоже голосовал за всех кандидатов, которые «оказались более подготовленными и развитыми в своих направлениях», чем участники первого конкурса, признанного несостоявшимся в апреле. «Все достойны были представлять свои программы в думе. На мой взгляд, конкурсная комиссия — излишний фильтр», — согласился с коллегой представитель ЛДПР Юрий Ворошилин. Он также считает «некоторой несправедливостью» отсутствие в «шорт-листе» женщины-кандидата. Сам господин Ворошилин в голосовании не участвовал, поскольку покинул заседание «по личным причинам». «Часть кандидатов, которые были поддержаны мной, к сожалению, не набрали нужного количества голосов. Оценивать решения членов комиссии не в моей компетенции — это субъективная позиция каждого из них», — прокомментировала итоги заседания представитель «Новых людей» Ксения Старикова.

Гордума рассмотрит предложенные кандидатуры 5 сентября.

**Для победы кандидату в мэры нужно не менее 25 голосов — две трети от списочного состава депутатов, притом, что у «Единой России**

Как пояснил в своем Telegram-канале спикер гордумы Чингис Акатаев, если никто эту планку не преодолеет, то через месяц будет второй тур, куда выйдут два кандидата, набравшие наибольшее число голосов.

Депутаты, недовольные решением конкурсной комиссии, уже обсуждают возможные варианты. «Мы на сегодняшний день пока свою позицию не выработали. Но можно проголосовать не за Махиню, а за какого-то другого человека», — предположил, например, Василий Еремин. Первый вице-губернатор Андрей Дунаев, в свою очередь, призвал депутатов «сделать выбор между личными амбициями и интересами томичей».

**Весь спектр мнений**

**Общественное мнение**

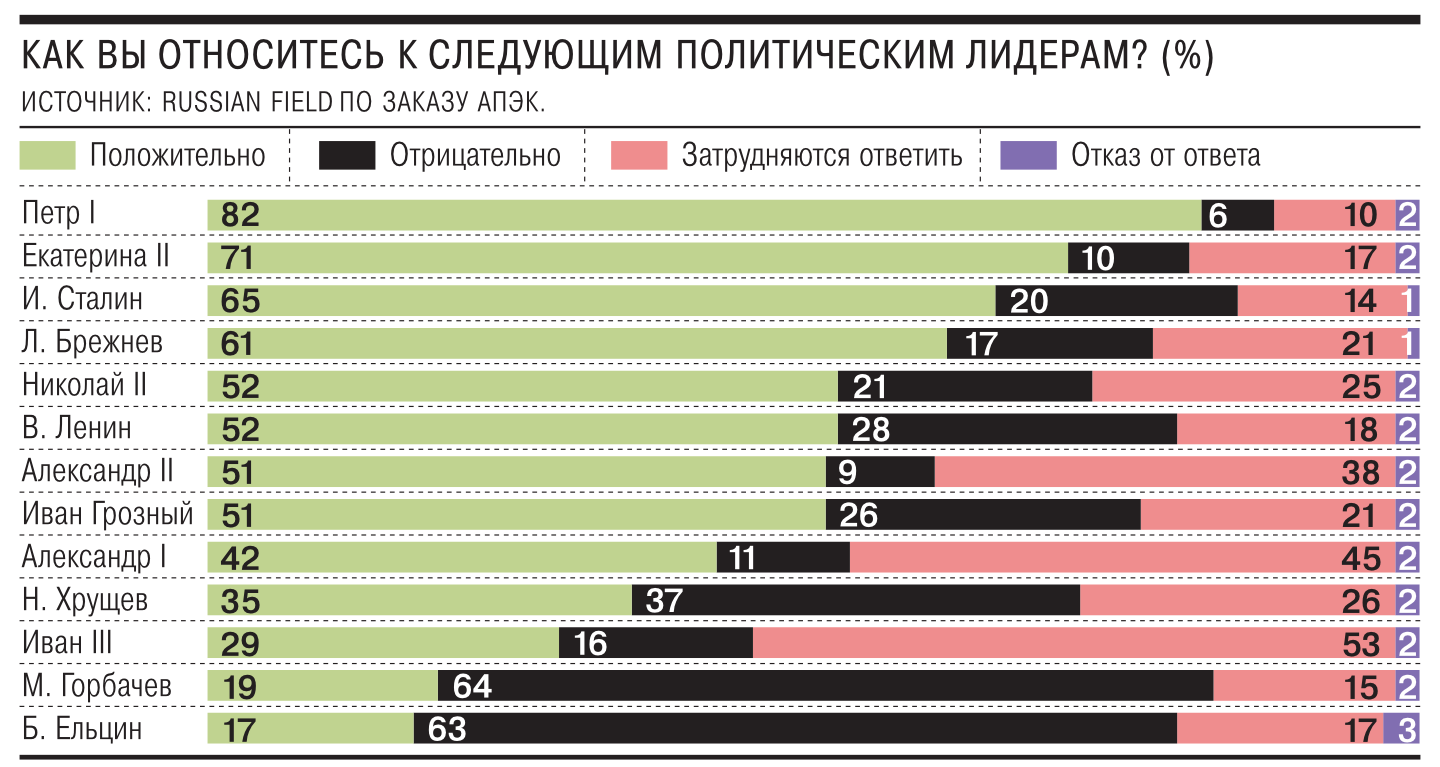
**Иосиф Сталин стал третьим по популярности политическим лидером прошлого**

*Самые популярные в России политические лидеры прошлого — Петр I, Екатерина II и Иосиф Сталин, а хуже всего наши сограждане относятся к Борису Ельцину и Михаилу Горбачеву, следует из результатов опроса об отношении к историческим правителям нашей страны, который провела исследовательская группа Russian Field. Позицию Сталина, замыкающего тройку лидеров, инициаторы опроса называют сенсацией — они ожидали его лидерства.*

Чаще всего положительные оценки респондентов получали Петр I (82%) и Екатерина II (71%). У них также самый низкий антирейтинг: об отрицательном отношении к этим правителям заявили соответственно 6% и 10% опрошенных. Таковы результаты опроса, который был проведен 8–14 августа по заказу Агентства политических и экономических коммуникаций (АПЭК). Во всероссийском опросе участвовали 1,6 тыс. респондентов по репрезентативной выборке с погрешностью не выше 2,45%.

Замыкает тройку лидеров Иосиф Сталин: положительно о нем отзываются 65% опрошенных, отрицательно — 20%. Это практически совпадает с результатами последних опросов других исследовательских центров, из которых также видно, что Сталин находится на пике рейтинга, сильно прибавив по сравнению с началом 2000-х: по одному из последних опросов «Левада-центра» (внесен в реестр иноагентов) число тех, кто относится к генералиссимусу с уважением (47%), восхищением (7%) и симпатией (9%), достигает 63%, еще 23% говорят о безразличии. Примечательно, что по итогам опроса Russian Field ему почти не уступает Леонид Брежнев (61% положительных и 17% отрицательных оценок).

**Одобрение Иосифа Сталина более характерно для мужчин старше 60 лет, с доходом семьи до 80 тыс. руб. в месяц, без высшего образования.**



Негативное отношение россияне демонстрируют в первую очередь к Борису Ельцину (63% при 17% положительных оценок) и Михаилу Горбачеву (64% и 19% соответственно). Меньше всего симпатий оба лидера вызывают у мужчин, респондентов старше 30 лет и людей с семейным доходом до 40 тыс. руб. в месяц. Положительное отношение к ним чаще всего выражает молодежь (в возрастной группе до 30 лет — почти треть опрошенных), а вот отрицательная оценка свойственна преимущественно пожилым людям (до 80% в категории 60+).

Наименее известными для россиян персонами оказались Иван III, Александр I и Александр II: от 38% до 53% опрошенных просто не смогли дать оценку этим царям.

**Отношение к российским лидерам прошлого — это фундамент как формирующейся повестки президентской кампании, так и новых приоритетов в преподавании отечественной истории, пояснил гендиректор АПЭК Дмитрий Орлов.**

Именно поэтому, по его словам, АПЭК выступило заказчиком опроса. Ответы на заданные вопросы в целом адекватны ожиданиям, считает политолог. В частности, «ожидаемой» он называет слабую информированность о российских монархах, сыгравших колоссальную роль в национальной истории: Иване III, создателе централизованного государства, Александре I, вошедшем в Париж в 1814 году, и Александре II Освободителе, инициаторе системных реформ, изменивших Россию. Но это также серьезный вызов для системы преподавания отечественной истории, настаивает господин Орлов. Не удивляет его и негативное отношение к Михаилу Горбачеву и Борису Ельцину. А вот третье место Иосифа Сталина Дмитрий Орлов оценивает как сенсацию, признаваясь, что «ожидал его лидерства». То, что участники опроса отдают предпочтение Петру I и Екатерине II, по мнению политолога, означает, что для россиян важны активность и динамизм главы государства, а также проводимая им политика интенсивного развития и модернизации.

Строить в современной России политическую стратегию на исторических образах — дело неблагодарное, полагает политолог Алексей Макаркин, тем более если речь идет о количественных исследованиях, которые не показывают нюансов. На самом деле своей популярностью Петр и Екатерина обязаны школьным учебникам, в которых именно эти персонажи оцениваются наиболее высоко на протяжении долгого времени, считает он. Что касается генсеков Сталина и Брежнева, то любовь к ним — во многом следствие фрустрации старшего поколения, хотя рейтинг Иосифа Сталина сложный и включает сразу несколько компонентов, оговаривается эксперт. Причем фрустрация эта, по его мнению, вызвана не столько сложной экономической ситуацией, сколько распадом СССР и желанием реванша. Для молодого же поколения это вообще персонажи из глубокой истории, вроде Ивана Грозного.

**Молодые «уже вполне способны поставить на одну ступень Сталина и Ельцина и оценивать их с точки зрения, например, личного успеха», отмечает господин Макаркин.**

Вести поиск «ролевой модели» лучше, все-таки оценивая персонажей из литературы и кинематографа, как, к примеру, это делалось в недалеком прошлом, когда несколько лет подряд российские избиратели делали выбор в пользу Штирлица из «Семнадцати мгновений весны», напоминает политолог. Впрочем, такой подход может оказаться проблематичным с учетом культурного разрыва между поколениями, признает Алексей Макаркин.

## Мнение

**Не пора ли включить разумный протекционизм?**

«Рубль ослаб, потому что он был слишком крепок» — эта неожиданная фраза, увиденная в случайном блоге, заставила задуматься: какой метод можно применить, чтобы оценить хоть с какой-то объективностью уровень крепости или слабости рубля?

Мы взяли два периода, с 2000 по 2007 год и с 2010 по 2022 год, и определили «нормальную» динамику курса рубля с точки зрения соотношения инфляции — в США и в России. В 2000 году курс составлял примерно 25 рублей за доллар. В 2007-м примерно столько же. Кстати, тогда не только русские, но и западные экономисты, в частности Марк Мебиус, считали, что рубль слишком крепок и это мешает развитию российской экономики (равно как и 1997 году журнал «Эксперт» писал: сильный рубль грозит экономике).

Так вот, если бы рубль дешевел вровень с относительной к американской инфляции, то в 2007 году он должен был стоить не 25 рублей, а примерно 55 рублей за доллар. А на самом деле на этот уровень он вышел только после первого мощного пакета санкций — в 2014 году. И не случайно. Импульс, данный санкциями, фундаментально изменил структуру платежного баланса (значительно уменьшились возможности привлечения иностранных инвестиций) и, что еще важнее, изменил спрос на деньги внутри страны, выросла потребность во внутренних инвестициях и накоплении импортозамещающего капитала.

Если рассматривать период 2010‒2022 годов и оценивать потенциальную динамику курса рубля к доллару по относительной инфляции, исходя из того, что «нормальным» стартом был бы уровень 55 рублей за доллар, то текущий «нормальный» уровень будет находиться в диапазоне 100‒110 рублей за доллар. И это следствие тех же факторов — необходимости роста денежного предложения внутри страны ради создания большой национальной экономики и снижения потенциала привлечения иностранных инвестиций. Это еще одна, видимо последняя, точка «отвязывания» от политики «вашингтонского консенсуса», когда денежная и валютная политика страны ориентируются на главную задачу — привлечение иностранных инвестиций и возможность их обслуживать. Теперь же перед нами стоит совершенно другая задача — создать предпосылки для роста, основанного на внутренних инвестициях (а это существенно более мягкая денежная политика) и создать предпосылки для роста экспорта товаров с высокой добавленной стоимостью.

Конечно, локально скачки курса рубля очень неприятны — инфляция, нервозность финансовых рынков. Конечно, среднесрочно слабый рубль — это дополнительные затраты на импортные комплектующие, оборудование и все, что мы все еще должны покупать за рубежом.

Но учитывая долгосрочную динамику «нормального» курса рубля и совершенно новые задачи для нашего хозяйства, курс 100 по сравнению с ключевой ставкой 12% сильно проигрывает по негативности влияния на экономическую динамику. Это, кстати, подтверждается тем, что повышение ключевой ставки не оказало никакого влияния на курс.

Однако существуют ли инструменты трендового укрепления рубля, не мешающие, а наоборот, способствующие экономическому росту и импортозамещению? Такие инструменты, которые позволят компенсировать в отношении рубля необходимый для экономического развития  быстрый рост денежной массы в обращении?

Мы бы сейчас обратили внимание на возможности протекционистской политики в отношении товаров и рынков, не являющихся стратегическими для наших технологических лакун. Таких рынков сотни. И протекционизм на них сможет серьезно снизить спрос на валюту и импорт.

Наша экономика до 2022 года имела нетерпимо большую долю импорта в ВВП, на уровне 21‒22%. Сейчас норма снижается, но медленно. При этом, если анализировать периоды, когда страны, в том числе развитые, опирались на развитие внутреннего рынка, то доля импорта в ВВП без потерь для роста может быть снижена до 10‒12%. В нынешней ситуации это примерно 170 млрд долларов снижения спроса на валюту и как минимум аналогичный рост внутреннего спроса и потребления. Первое повышает курс, второе ускоряет рост.

Еще раз повторим, речь идет не о сложных и редких комплектующих и оборудовании. Речь идет о метизах, кормах для рыб и животных, игрушках из современного пластика, спортивных товарах, об одежде, мебели. Эти рынки по старой привычке остаются незащищенными от импорта, а будь они защищены хотя бы симметрично к тому, как защищают от нас свои рынки экспортеры, российская экономика очень сильно бы выиграла. Мы бы стали богаче как производители, наши рынки насытились бы отечественными товарами, и мы перестали бы так переживать по поводу колебаний курса рубля, а он в ответ на это стал бы спокойнее и крепче.

**Интервью**

**Ректор МГТУ "СТАНКИН": Для суверенитета страны необходимо возродить станкостроение**

Без станка не будет ничего, ни самолета, ни корабля, ни микросхемы. Как возрождать эту ключевую отрасль экономики "РГ" рассказал ректор МГТУ "СТАНКИН" Владимир Серебренный.

**ЧИТАЙТЕ НАШ КАНАЛ В TELEGRAM**Актуальные новости о значимых событиях нашей жизниПодписаться

**Владимир Валерьевич, среди отраслей, которые наиболее пострадали от санкций, оказалось станкостроение. Зависимость по многим видам продукции составляла 80-95 процентов. А ведь именно станок - основа экономики. Без него не будет ничего - ни самолета, ни корабля, ни микросхемы. Он начало цепочки, которая должна обеспечить нам технологический суверенитет. Сейчас стране требуется возродить станкостроение фактически с нуля. Можно сказать, что это будет новая индустриализация, как в 30-е годы в СССР?**

**Владимир Серебренный:** В принципе, Вы правы, речь идет об индустриализации целой отрасли. Конечно, какое-то количество станков у нас выпускается, всего чуть более 10 тысяч в год, из них современных высокотехнологичных станков с ЧПУ менее 1000 - мизер по сравнению с потребностями. Причем проблема не только в производстве самих станков, но и в комплектующих к ним. Это огромный ассортимент - шпиндели, гидравлика, подшипники и т. д., которые в основном тоже приобретались по импорту. Кроме того, у нас большая зависимость в программном обеспечении.

Важно подчеркнуть, что нам нужны не просто станки, а станки мирового уровня. Только на них можно изготовить продукцию, которая способна конкурировать с мировыми аналогами последнего поколения.

Поставлена амбициозная задача - увеличить к 2030 году выпуск современных станков более чем в 3 раза

Сейчас разрабатывается новая редакция федерального проекта по развитию станкоинструментальной промышленности. Поставлена амбициозная задача - увеличить к 2030 году выпуск современных станков более чем в три раза. МГТУ "СТАНКИН" принимает участие в подготовке этого документа. Отмечу, что в отличие от других отраслей, представленных, допустим, одной крупной корпорацией, в станкостроении около сотни самых разных игроков. Поэтому совместно с Минпромторгом РФ, Минобрнауки России, отраслевым сообществом предстоит решать задачу, по сложности не имеющую аналогов в последние десятилетия.

**Но, чтобы сделать новый станок, тоже нужен станок. СССР проводил индустриализацию, покупая технику, в том числе и станки у законодателей моды. Приобретал все лучшее. А как быть сейчас, когда все обрезали?**

**Владимир Серебренный:** Согласен, ситуация сложнейшая. Как действовать? Пока еще есть возможность, надо закупать эту технику у дружественных стран, а также использовать параллельный импорт. Кстати, если общий импорт из Китая вырос с 22 процентов в 2021 году до 40 процентов в 2022-м, то в станкостроении эта тенденции более выражена, чем во многих отраслях. И, конечно, надо создать кооперации с фирмами, которые готовы идти на такие контакты.

**То есть это задача на ближайшее время. А каковы приоритеты на будущее? Как самым оптимальным путем идти "к своему станку"?**

**Владимир Серебренный:** В федеральной программе, о которой я говорил, определены три главных приоритета. Первый - массовое изготовление достаточно простых, но наукоемких токарных, фрезерных, и других станков. На их основе предполагается как можно быстрей развернуть выпуск критических комплектующих изделий. Второй приоритет - уникальное оборудование для выпуска особо сложных деталей, скажем, лопаток турбин самолетов или винтов для подводных лодок. Кстати, продажу именно таких станков нам перекрыли в первую очередь еще в 2014 году. Конечно, они нерентабельны, так как их требуется не тысячи, не сотни, а десятки или считанные единицы, но без таких компетенций мы не сможем обеспечить стране технологическую безопасность. И, наконец, третий приоритет - средства автоматизации для повышения производительности труда. Это почти вечная болевая точка нашей экономики.

**Тезис о повышении производительности повторяли, как мантру, во всех стратегиях и программах со времен СССР...**

**Владимир Серебренный:** Совершенно верно. Мы отстаем от ведущих стран в разы. К примеру, сейчас в мире - настоящий бум роботов, которые работают на самых разных производствах. Лидеры здесь Южная Корея и Тайвань, где на 10 тысяч работающих в машиностроении приходится около 800 роботов. Средний показатель по миру - 200. У нас менее десятка. Но робот - это только часть общей системы автоматизации. Так вот - нам надо такую комплексную систему создавать, иначе будем неконкурентоспособны в мировой экономике.

**Создание новой техники начинается в научной лаборатории. Сегодня нашей науке по силам решить задачу новой индустриализации отрасли?**

**Владимир Серебренный:**К сожалению, многие компетенции сегодня утеряны. Ведь в СССР было около 40 научных институтов, которые вели работы в этой сфере, сейчас их можно пересчитать по пальцам одной руки. Например, фактически не функционируют базовые отраслевые научные организации: Экспериментальный НИИ металлорежущих станков ("ЭНИМС") и Институт "ГИПРОСТАНОК", который занимался проектированием заводов.

Словом, ситуация с научным обеспечением отрасли очень сложная. Мы предложили сформировать на базе университета "СТАНКИН" головной отраслевой центр компетенций, куда войдут, в частности, экспертно-аналитический центр, отраслевое КБ, опытное производство. Центр должен заниматься всем спектром создания станка: разработкой новой техники, унификацией разных решений, созданием опытных образцов и т. д. А еще необходимо создавать механизмы верификации выбранных решений, чтобы периодически оценивать правильность путей достижения целей. Это крайне важно, чтобы двигаться к цели оптимально, с минимумом затрат и усилий.

Для решения этой задачи в рамках открывающей в Новосибирске выставки "Технопром-2023" совместно с Минпромторгом мы планируем провести первое заседание совета главных конструкторов станкоинструментальной отрасли, где будут рассмотрены механизмы выбора приоритетных направлений прикладных НИОКР.

**Создание новой техники невозможно без участия предприятий. Еще недавно их было трудно заманить в сферу инноваций, так как все могли купить. Сейчас все изменилось. Как будут строиться отношения науки и бизнеса, чтобы перспективные разработки максимально быстро превращались в железо?**

**Владимир Серебренный:** Во-первых, надо отметить, что отношение бизнеса к науке уже изменилось. Предприятия чутко отреагировали на новую ситуацию, многие повернулись лицом к нашей науке и к нашим заводам. Обращения пошли и к нам в университет, и в другие организации. Многие загружены и даже перегружены заказами. Вы спрашиваете, как работать с бизнесом? В федеральном проекте предлагается такой принцип. Меры поддержки должны быть направлены прежде всего на потребителя, чтобы он заказывал нашу продукцию. Запрос шел от него!

**То есть главную скрипку в ансамбле создателей станка будет играть не производитель, а конечный потребитель?**

**Владимир Серебренный:** Да. Именно такой механизм взаимоотношений партнеров в цепочке "разработка-продукт" будет работать в отрасли. Подобный подход, кстати, позволит избежать дублирования и "изобретения велосипедов". Он будет стимулировать создавать продукцию, которая востребована на рынке.

Нам нужны не просто станки, а станки мирового уровня. Только на них можно изготовить продукцию, которая будет конкурировать на мировом рынке

**В СССР был лозунг "Кадры решают все". Судя по опросам молодежи, они видят себя айтишниками, юристами, экономистами, врачами и даже учителями, но станок не манит, вообще не упоминается в их планах. С кем будем возрождать отрасль? Как привлечь в эту сферу олимпиадников и выпускников с высокими баллами ЕГЭ?**

**Владимир Серебренный:** Вы правы, но уверяю вас, что ситуация в ближайшее время кардинально изменится. Все определяется самой жизнью. Если есть спрос, обязательно появится и предложение. Вы знаете, что за инженерами и технологами предприятия уже гоняются, предлагают невероятные еще недавно зарплаты. Так что тренд к новой индустриализации уже наметился. Но его эхо пока не докатилось до абитуриентов. Если нам 30 лет говорили, что завод - это не престижно, то по щелчку пальцев он престижным не станет. Не сомневаюсь, нынешняя ситуация быстро все расставит на свои места. Инженер выйдет на первые роли. А так как машиностроение является основой независимости в самых разных сферах экономики, работать в этой области, создавать станки будет даже не столько модно, сколько востребовано самой жизнью. Мы это увидим в самое ближайшее время.

**Возрождать целую отрасль - задача архисложная. Думаю, для вас не секрет, что есть немало скептиков, сомневающихся, что мы сможем ее решить в обозримом будущем. Справимся, Владимир Валерьевич? Прорвемся, как сейчас говорят СМИ?**

**Владимир Серебренный:** У нас просто нет другой альтернативы. Без высококлассного станкостроения мы не сможем полноценно существовать, конкурировать с ведущими странами. Для сомневающихся хочу вернуться к тому, с чего мы начали разговор. Индустриализацию 30-х годов мы начинали почти с нуля. Ведь в дореволюционной России почти не было своих станков, но страна быстро освоила их производство, а потом вошла в число мировых лидеров. Прорвемся!

**Новости экономики, общества**

**Экономика, финансы, фондовые рынки**

**Кто подставил и спас рубль**

Резкие скачки курса будут происходить и дальше — так теперь устроен наш валютный рынок. Но с макроэкономической точки зрения для паники нет причин, так как если оценивать нормальность курса с точки зрения всей истории нашей экономики, то с поправкой на инфляцию он вполне может быть в районе 100 рублей за доллар

График 1 **Повышение ставки – стандартное решение ЦБ**

**при ослаблении рубля**



Путешествие доллара к отметке 101 рубль и обратно произошло без видимых на то причин: нефть относительно дорогая, в геополитике без перемен.

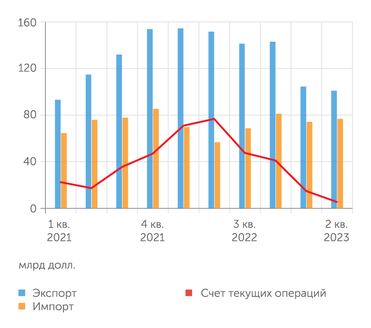
На момент подготовки этого материала доллар опустился до 92 рублей — уровни начала июля и конца марта прошлого года. Теперь о внезапном скачке курса напоминает только ставка: регулятор 15 августа поднял ее внепланово и резко, на 3,5 б. п., до 12%. Повышение ставки — стандартная реакция ЦБ на курсовые движения (см. график 1), однако это практически не влияет на курс. Что не удивительно: ставка — инструмент воздействия не на него, а на спрос и предложение денег. Вот и на этот раз рубль после повышения ставки продолжал болтаться выше 96 рублей за доллар, пока не подключилась действительно тяжелая артиллерия: совещание на высшем уровне, на котором экспортеры пообещали продавать больше валютной выручки. В целом сегодняшнее устройство нашего валютного рынка таково, что экспортеры — самые крупные его игроки и если кто-то и может влиять на курс в краткосрочной перспективе, то только они.

**Торговый дисбаланс**

Главная и самая популярная версия происходящего падения рубля — импорт вернулся на уровень до СВО, выше 70 млрд долларов в квартал, а экспорт едва превысил 100 млрд долларов. Торговый баланс в первые два квартала этого года оказался на уровне 30 и 24 млрд долларов соответственно — годом ранее эти показатели были втрое выше.

Но дело не только в невысоких ценах на наши энергетические ресурсы и сжатии физических объемов их экспорта. Свою роль сыграл тот факт, что начиная с четвертого квартала прошлого года резко выросло отрицательное сальдо баланса услуг, то есть их импорт стал серьезно превышать экспорт. Отчасти это следствие некоторого оживления выездного туризма.

График 2 **Платежный баланс сильно сжался, но это не причина для резкого падения рубля**



Плюс российские компании продолжают платить по внешним долгам и переводить за рубеж дивиденды в валюте. Это привело к серьезному сжатию счета текущих операций (см. график 2). Выплаты дивидендов почти завершены, а вот внешних долгов в ближайший год надо погасить еще на 90 млрд долларов (оценки СМИ).

Важно понимать, что динамика торгового баланса в чистом виде не оказывает влияния на курс доллара или евро, потому что сама структура баланса сильно изменилась. Так считает Павел Самиев, генеральный директор аналитического центра «БизнесДром». «Если мы посмотрим на структуру — какие там валюты, мы увидим, что нам не хватает долларов и евро, — объясняет Самиев. — Но при этом приходит избыточный объем рупий, которые невозможно потратить, они не конвертируются, не являются эквивалентом доллара».

Вопрос не в ухудшении платежного баланса, а в его структуре, соглашается Андрей Столяров, доцент кафедры инфраструктуры финансовых рынков ВШЭ. «Явное увеличение импорта при сокращении экспорта, конечно, влияет на ситуацию. Но что еще важно — это изменение валютной структуры экспорта», — отмечает Столяров. В итоге возникает странная ситуация, когда есть профицит торгового баланса, но его валютная структура может порождать дефицит долларов (спрос на импорт в основном в долларах).

Рубли тоже выросли в структуре торговли, и при этом они выросли в поступлениях от экспорта. Импорт оплатить рублями пропорционально Россия не может. «В целом у рубля в текущих условиях закрытости национальной экономики пока не находится достаточно крупных покупателей, что продолжает оказывать давление на российскую валюту наряду с продажей компаниями зарубежных активов и общей экономической неопределенностью», — подтверждает Елена Кожухова, аналитик ИК «Велес Капитал».

То есть, как это ни парадоксально, резкий скачок курса доллара и евро стал следствием дедолларизации нашей внешней торговли.

Но это могло бы объяснить ползучую девальвацию рубля, но никак не марш-бросок за отметку 100 рублей за доллар. Тем более что в августе нефть Brent подорожала, а дисконт к ней Urals еще сократился, что должно было бы, наоборот, укрепить рубль.

Еще одна версия ослабления рубля — выкуп брокерами замороженных в Euroclear облигаций и акций российских компаний (деньги при этом, естественно, уходят их иностранным владельцам). Представители Центробанка четко дали понять, если эта практика не прекратится, Банк России начнет применять жесткие санкции к таким участникам рынка вплоть до отзыва лицензии. Но это, опять-таки, не объясняет, почему рубль так сильно упал именно сейчас — выкуп замороженных активов идет уже больше года.

«Причин для роста курса доллара было сразу несколько, каждая не критичная, но они просто совпали по времени, — говорит Алексей Скородумов, председатель правления банка “Держава”. — Это и поток сделок по выкупу у нерезидентов замороженных активов, как ценных бумаг, так и бизнеса целиком. Это и отказ ряда иностранных банков проводить расчеты с Мосбиржей, что не позволило экспортерам перечислять выручку. И планы Минфина по выкупу валюты, и еще несколько неудачных мелочей».

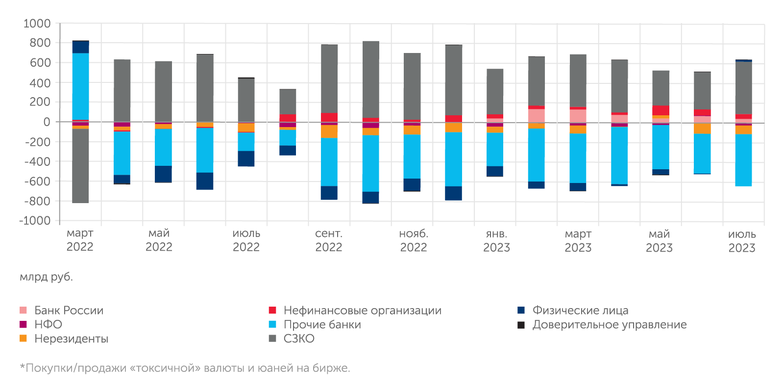
**Фрагменты рынка**

Но главную причину происходящего надо искать на валютном рынке Мосбиржи. Для начала диспозиция.

С марта прошлого года структура нашего валютного рынка кардинально поменялась. До этого момента основными нетто-покупателями валюты выступали системно значимые кредитные организации (СЗКО; иначе говоря, крупнейшие банки), нетто-продавцами — прочие банки, а остальные игроки (физлица, нерезиденты и т. д.) играли несущественную роль. Но начиная с марта и с попадания большей части СЗКО под санкции все кардинально изменилось. Теперь крупнейшие банки, а в отдельные месяцы и ЦБ выступают нетто-продавцами валюты, стала более заметной роль нефинансовых компаний на рынке (они тоже в основном продают), нетто-покупатели — прочие банки и весь прошлый год — физлица (см. график 3). С весны этого года граждане покупать валюту практически перестали, а многие на пиках поспешили зафиксировать прибыль, продав ее.

График 3 **Продажи (+) / покупки (-) иностранной валюты\***

**по категориям участников (млрд руб.)**



Главную причину происходящего с курсом надо искать на валютном рынке Мосбиржи, структура которого за последние полтора года кардинально поменялась

Добавим к этому, что торговля валютными парами с долларом и особенно с евро сокращается, а с юанем быстро растет, что тоже плохо влияет на долларовую и евровую ликвидность.

Российский рынок по доллару и евро перестает быть свободным, как раньше, когда множество игроков на нем свободно продавали и покупали валюту, отмечает Денис Соловьев, генеральный директор SR Consulting, в прошлом замдиректора Национального депозитарного центра (НДЦ) Московской биржи и руководитель инвестиционного блока в Альфа-банке. «Рынок стал фрагментированным, с него ушли прежние основные игроки — крупнейшие банки и ЦБ, попавшие в SDN-лист и потерявшие вследствие этого возможность продавать и покупать валюту, — говорит финансист. — Остались лишь экспортеры, которые продают валютную выручку через Газпромбанк, и импортеры, покупающие валюту для своих нужд. При этом и долларовой экспортной выручки становится все меньше, так как уже 70% экспорта обслуживается в рублях и юанях. Раньше банки обеспечивали ликвидность и тем самым нивелировали разрывы в котировках (играли на арбитраже), теперь это делать некому».

График 4 **Доля валютных пар в объеме торгов**

**на биржевом валютном рынке (%)**

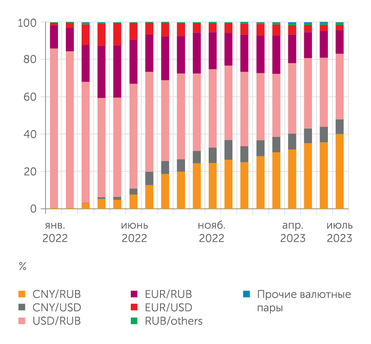
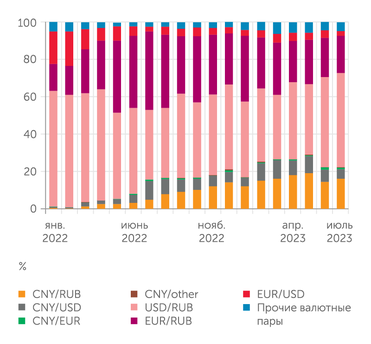


График 5 **Доля валютных пар в объеме торгов**

**на внебиржевом валютном рынке**



В итоге в некоторые дни один игрок на валютном рынке обеспечивает 40% объема торгов, а пять игроков — 60%.

Результатом фрагментации стал и сильный разрыв в котировках на биржевом и внебиржевом рынке, и оскудение рынка производных на валюту, так как мало кто готов брать на себя риски, которые с высокой вероятностью реализуются, добавляет Соловьев.

Кстати, уход крупнейших банков с валютного рынка и его фрагментация объясняют любопытный феномен — комиссии за внесение наличной валюты для граждан. Казалось бы, если доллар и евро дорожают, и они в дефиците, то банки должны приветствовать их внесение? А между тем комиссии на внесение валюты ввели Райффайзенбанк, Ситибанк, Экспобанк, БКС, Цифра Банк, «Интеза», «Ренессанс Кредит», Юникредит банк. Тинькофф-банк увеличил комиссию за внесение на свои счета долларов США и евро через банкоматы до 4%.

Проблема в том, что банки теперь не уверены, что смогут продать любой объем «недружественной» валюты, так как канал превращения нала в безнал и обратно больше не работает из-за всех санкций и ограничений.

Комиссии за зачисление наличной валюты объясняются переполненностью касс банков, говорит Скородумов. Превратить банкноту в безналичную валюту, которую можно инвестировать, банки уже не могут, а в сделках между банками по наличной валюте есть ограничения, установленные ЦБ РФ еще в марте‒апреле 2022 года. «Сложилась уникальная ситуация, когда наличный доллар стоил дешевле безналичного, — говорит Андрей Столяров. — У банков в связи с этим абсолютно нет интереса к приобретению наличных долларов, поскольку нет механизма их конвертации в безналичные. Наверное, возможно появление механизма по типу свопа с регулятором, который бы эту проблему решил».

Итак, крупнейшие банки выбиты с валютного рынка, а долларовой и евровой экспортной выручки все меньше. В такой ситуации любое неосторожное движение крупного игрока может повлиять на курс. Особенно если экспортерам и Минфину так хочется, чтобы рубль был послабее.

Явно какие-то крупные участники со спекулятивными целями (либо аккумулируя большой объем валюты) сильно влияли на рынок, считает Павел Самиев.

В пользу версии со, скажем так, неосторожными движениями рыночных игроков говорит и тот факт, что, по данным ЦБ, продажи валютной выручки экспортеры практически не придерживали. Так, в июле объем чистых продаж иностранной валюты крупнейшими экспортерами сократился относительно июня всего на 1,6%, по данным ЦБ — с 7 до 6,9 млрд долларов. А отношение чистых продаж валюты к валютной выручке крупнейших экспортеров (то есть без учета рублевой составляющей) в июне составило 84% (в мае с учетом корректировок — 88%). Это в принципе высокий уровень продажи. И на этом фоне особенно странно смотрится быстрое укрепление рубля после совещания у президента по вопросам валютного контроля.

**Хватило обещаний**

Совещание состоялось 16 августа, и в ходе него Минфин якобы должен был настаивать на серьезных мерах валютного контроля. Например, речь шла о том, чтобы заставить экспортеров продавать до 80% валютной выручки в течение 90 дней после ее получения (странная мера с учетом того, что сейчас они, если верить ЦБ, продают больше 80%), а также о запрете на выплаты дивидендов за рубеж включая дружественные страны, ограничении сделок с валютными свопами и снижении объема инвалюты, который экспортеры могут выводить из России. А по итогам встречи у президента вводить нормативы продажи экспортерами валютной выручки и ограничения на движение капитала не стали, экспортеры же просто пообещали продавать больше и еженедельно отчитываться о продаже валюты. И этого удивительным образом хватило, чтобы увести рубль к 92 за доллар.

Однако вопрос ограничения движения капитала не такой уж простой. С одной стороны, мы оказались в ситуации, когда отток практически неизбежен.

Уход крупнейших банков с валютного рынка и его фрагментация объясняют любопытный феномен — комиссии за внесение наличной валюты для граждан

«В целом опыт подпавших под санкции стран скорее негативен: если нет притока иностранного капитала, то неизбежен нетто-отток средств резидентов, вопрос только в скорости этого процесса», — поясняет Алексей Скородумов.

В 2022 году отток капитала, по оценкам аналитиков Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП), достиг внушительных 243 млрд долларов, или 13,5% ВВП.

«Мы движемся к той же ситуации, в которой много лет живет Иран, уверен Денис Соловьев. — Там существует три параллельных курса реала (тумана): официальный, по которому валюту могут купить лишь импортеры для закупки особо важного импорта — лекарств, например; биржевой и рыночный (для населения и мелкого бизнеса). Разница между официальным и рыночным курсом может превышать шесть раз, как было в период беспорядков в Иране, когда официальный курс был 47 тысяч реалов за доллар, а рыночный доходил до 363,5 тысячи. Иранские коллеги, с которыми совсем недавно делегация Банка России обменялась опытом, уже прошли весь этот путь и пришли к единственному варианту — серьезному детализированному регулированию валютного рынка, причем точечному, когда для покупки валюты нужны основания, а продажа валюты также контролируется, как и курс, по которым совершаются сделки».

С другой стороны, большинство экономистов считает, что Россия должна оттягивать такое регулирование и тотальный валютный контроль как можно дольше, так как у нас не закрытая экономика. Именно благодаря открытости она быстро приспосабливается к новым обстоятельствам.

«Ограничение каналов вывода капитала приведет к тому, что встанет торговля, — предупреждает финансист. — Надо помнить, что нам до сих пор необходимо много что покупать в других странах — и многие из этих стран все еще предпочитают расчеты в долларах. Что касается контроля за выводом валюты физлицами, то, во-первых, это также чревато проблемами с импортом, так как ввозят его не только компании, но и граждане. Во-вторых, все, кто мог, уже все вывел за рубеж, и сейчас нарастают проблемы с комплаенсом выводимых из России средств — причем не с нашей стороны, а со стороны иностранных банков. Так, есть примеры, когда даже турецкие банки ограничивают выдачу средств со счета, куда россиянин переводит крупные суммы из России».

Исполнительный директор Института экономики роста им. Столыпина Антон Свириденко добавляет: во-первых, есть проблемы с взаимодействием с другими странами. Например, не получается с Индией использовать всю выручку в рупиях, что-то застревает при платежах. Во-вторых, иногда экспортерам действительно вообще невыгодно возвращать деньги в Россию. Транзакции проходят вне России, их не отследить и соответственно, не подвергнуть налогообложению.

Действительно, на днях появилась оценка, что российские экспортеры никак не могут получить 39 млрд долларов из индийских банков. По некоторым данным, есть проблемы с получением платежей от Ирана. Да, позиция России сейчас уязвима, но наши торговые партнеры не должны этим беззастенчиво пользоваться — возможно, вопросы неплатежей уже пора решать на политическом уровне.

**Прижать импорт**

«Эксперт» много раз писал, что у крепкого рубля есть важные плюсы, необходимые российской экономике в период перестройки всех процессов. Крепкая национальная валюта может стать основой для привлечения рабочих из других стран. Кроме того, падение курса приводит к росту издержек внутренней промышленности (см. «Сильных не бьют», № 17 за 2023 год). При условиях, что предприятие находится на начальном этапе — а таких сейчас много, в России вовсю идет импортозамещение: реализовывать инвестиционный проект, требующий много импортного оборудования, проще с крепкой национальной валютой.

Но что такое слабый и сильный рубль на самом деле?

Мы воспринимаем курс в абсолютных величинах: 30, 60 или 100 рублей за доллар, где 100 — это слишком слабый рубль. Но что, если попытаться оценить курс с учетом инфляции в России и в США?

Возьмем динамику курса с начала 2000 года — в тот момент он составлял 27 рублей за доллар. В следующие семь лет, до 2007 года включительно, наша инфляция колебалась в диапазоне от 9 до 20%, инфляция в США — в диапазоне от 1,6 до 4%. Средняя разница инфляции у нас и у них составляла 10,9 п. п. Если пересчитать с учетом этого курс рубля к доллару, то окажется, что к концу 2007 года он должен был составлять не 24,5, а 55 рублей. Собственно, тогда, накануне кризиса 2008 года, известный финансист Марк Мебиус писал, что в России рубль переукреплен и это сдерживает ее развитие. Точно такое же мнение высказывали экономисты и накануне кризиса 1998 года. Российская экономическая политика всегда была направлена на слишком сильные позиции рубля, что опиралось в течение длительного времени на логику МВФ в отношении развивающихся стран, иначе говоря, на логику доминирующего влияния иностранных инвестиций и экспорта для успеха экономического развития.

В следующем периоде, с 2010 по 2022 год, разница между средней российской и американской инфляцией составляла уже всего 5,3 п. п., и с учетом этого сейчас мы могли бы иметь курс в диапазоне 105‒110 рублей за доллар (диапазон возникает из-за точности оценок инфляции и момента выхода экономики из нестационарного состояния). Если рассуждать в такой логике, то 80‒90 рублей за доллар выглядят как умеренно крепкий курс. И в принципе, он у нас сейчас уже есть. Если экспортеры и обслуживающие их финансовые институты будут вести себя аккуратнее и не пугать общественность и бизнес резкими скачками курса, то все будет нормально.

Большинство экономистов считает, что Россия должна оттягивать такое регулирование и тотальный валютный контроль как можно дольше, так как у нас не закрытая экономика

Но самое главное, что активное импортозамещение в перспективе может способствовать не тактическому, случайному, а стратегическому фундаментальному укреплению рубля. На это и надо делать ставку. Механизм простой. До начала СВО наша экономика слишком сильно зависела от импорта — 21‒22% ВВП, тогда как нормальным уровнем надо было считать 15%. Сейчас с учетом санкций нам нужно уменьшить долю импорта в ВВП сильнее — скорее до 10‒12% ВВП (см. «А дальше — борьба и экономический рост», «Эксперт» № 9 за 2023 год). То есть наш импорт должен сократиться примерно на 15‒17 трлн рублей, это 163‒185 млрд долларов в год, примерно половина всего импорта (если считать и товары, и услуги). Что, в свою очередь, выведет в заметный плюс торговый баланс.

Для этого мало относительно крепкого рубля, нужна кропотливая работа по защите внутреннего рынка от импорта — разумеется, в тех сегментах, где отказ от импорта некритичен. К сожалению, российские бизнесмены могут рассказать сотни историй, как местные производства отодвигались с рынка, а предпочтение отдавалось где европейскому, где китайскому импорту. Так произошло, например, с новосибирской металлообрабатывающей компанией «Директа», производству которой нанес серьезный удар демпинг со стороны китайского импорта (см. «Четыре передела русского самореза», «Эксперт» № 37 за 2022 год). Таких историй множество, импортозамещающие производства до сих пор совершенно беззащитны перед китайскими аналогами. А ведь каждое производство тянет за собой производства в смежных сферах — соответственно, отдавая на откуп импорту что-то одно, мы лишаемся целого куста производств. Это вопрос и к ЦБ: ставкой в 12% он хочет остудить инфляцию, прикрутив спрос на кредиты, но это ударит именно по бизнесу, по развитию. Граждане обычно на фоне падения рубля стараются купить квартиру, автомобиль или бытовую технику, пусть и в кредит, справедливо ожидая роста цен и фиксируя тем самым цену для себя.

То, что ЦБ сделал со ставкой, могло бы сработать в прежней ситуации — если бы не было резкого изменения структуры по валютам и резкого сокращения валютного долга. Но если взять всю сумму факторов, решение ЦБ не окажет должного воздействия на ситуацию, считает Павел Самиев: «Могло бы оказать, будь повышение шоковым, как полтора года назад. Но какой ценой?»

«Как можно структурную перестройку приносить в жертву циклической политике, непонятно», — говорит Столяров. «Парадоксальная ситуация, особенно если учесть тезис ЦБ про “перегретую” экономику. В этой логике есть пропущенное звено: чтобы платежный спрос удовлетворить, нужен рост внутреннего предложения — на коротком горизонте импорт делает это быстрее, чем внутренний рынок. А для роста последнего нужны инвестиции и кредиты, которые были бы доступны. Получается, что повышение ставки борется не с перегревом, а с расширением производства», — подчеркивает Самиев.

Но защита внутренних производств от импорта — задача не ЦБ, а Минпромторга.

\*\*\*

**Экономические интересы: почему не работают санкции против российской нефти**

Установленный западными странами "потолок цен" на российскую нефть как юридическая норма не работает. Он больше нужен как мера, которая вредит России, рассказал "РГ" эксперт по национальной энергетической безопасности Финансового университета при правительстве Станислав Митрахович.

Он обратил внимание, что, несмотря на запреты, западные компании предоставляют услуги по перевозке российской нефти и услуги по ее страхованию. Об этом пишет Bloomberg. Если верить тому, что написано, говорит эксперт, то примерно 40% западных компаний занимаются перевозкой и 45% - страхованием российской нефти, которая стоит выше 60 долларов в порту отправки. При этом нет новостей о том, что какой-то танкер задержали или какого-то западного судовладельца арестовали. То ест, норма о "потолке цен" формально есть, но она не работает, говорит он.

Практическая реализация "потолка" не приносит желаемых результатов, отмечает доцент кафедры экономической теории РЭУ им. Г.В. Плеханова Татьяна Скрыль. За счет трудности идентификации первоначального поставщика нефти Россия продолжает торговать сырьем выше установленного потолка цены. Любое искусственное вмешательство в рыночный механизм образования цены образует теневой сектор. Действующие посредники между Россией и Западом, чтобы не потерять свой доход, продолжают торговать российской нефтью в обход ограничений через действующие каналы поставок.

По словам старшего преподавателя кафедры экономической теории РЭУ им. Г.В. Плеханова Ходжи Кавы, Россию невозможно изолировать или сильно ограничить в торговых взаимодействиях в масштабе мировой экономики. Нужно учесть, что западные компании в реальности преследуют свои экономические интересы и находят способы номинально отчитываться о соблюдении "потолка".

## Общество

**С 1 сентября в школах появятся новые учебники истории. Что в них изменилось**

С 1 сентября все российские старшеклассники, в том числе в Донбассе, Запорожской и Херсонской областях, начнут учить историю по новым единым учебникам. Будет четыре тома: "История России" и "Всеобщая история" для 10-х и 11-х классов. А к началу следующего учебного года будут готовы учебники для 5-9-х классов, таким образом, школы получат полную единую линейку истории.

Напомним, что после распада Советского Союза этих линеек в школах стало множество, были и такие, где, скажем, истории Великой Отечественной войны уделялось несколько абзацев. Учителя, исповедуя разные взгляды, могли выбирать, какой извод преподавать детям, то есть решать, какие события сложного прошлого России могут быть, мягко говоря, пропущены. И до сих пор в школах существует несколько учебников истории от различных авторов и издательств.

Теперь по новым учебникам будет учиться вся страна. Нынешний министр просвещения Сергей Кравцов выразился так: "Строим единую и суверенную систему национального образования. Учебники заканчиваются драматичными событиями последних лет, в частности, переворотом на Украине, превращением братской страны в анти-Россию, возвращением Крыма, специальной военной операцией. "После нашей Победы мы их дополним".

Помимо маститых авторов, а это академики РАН Александр Чубарьян и Анатолий Торкунов, помощник президента России, глава Российского военно-исторического общества Владимир Мединский, в написании учебников принимали участие и школьные "учителя года".

Что же в этих школьных книгах нового? Авторы считают, что сохранили лучшее из трех ныне существующих линеек, но "старый текст изменился примерно на 50-70%" за счет новой информации, которая касается биографий героев и истории повседневности. Жестче, чем в перестроечных учебниках, дана оценка недавнему прошлому. Например, школьники смогут узнать о том, что "политика перестройки, начатая Горбачевым, отличалась непоследовательностью и в итоге привела к распаду СССР". Учебники имеют QR-коды и ссылки на архивные материалы, другие нужные источники информации. "Изучил параграф и посмотрел фильм, прочитал книгу, документ. Есть договоренности с ресурсами "Смотрим.ру" и "Культура.ру". Все они очищены от рекламы", - пояснил журналистам Мединский. Впрочем, с новыми технологиями иногда случаются курьезы. Ссылки на такие фильмы, как "Тихий Дон" или "Москва слезам не верит", для школьников оказались недоступны, поскольку там стоит возрастное ограничение 18+. "Не от этого нужно ограждать, - заявил помощник президента и пообещал снять искусственный барьер. - Нам пришлось в последнюю секунду несколько фильмов снять из рекомендованных, то есть отказаться рекомендовать такие фильмы, как "Тихий Дон", "Бриллиантовая рука" или "Москва слезам не верит", потому что на них стоит гриф "18+". Мы уже обратились в минкульт с просьбой эту смехотворную закостенелость убрать".

По-новому будут преподавать и всеобщую историю. По словам одного из авторов Александра Чубарьяна, в учебники добавлены значительные материалы по истории Востока, Азии, Африки и Латинской Америки.

**Полезная информация**

**В опыт управленца**

**10 советов от успешных людей**

*Путь к богатству и процветанию у каждого свой. Многие стремятся прочитать советы от богатых и успешных, чтобы точь-в-точь повторить их сценарии, но это не работает.*

Чтобы сдвинуться с мертвой точки, недостаточно применить к своей жизни какую-то одну рекомендацию наугад. Успех приходит к тем, кто умеет правильно мыслить и много делать. В этой статье мы собрали лучшие бизнес-советы известных предпринимателей, которые многого добились.

1. Стройте бизнес от сердца.

«*Если вы хотите преуспеть, ваше сердце должно быть в вашем бизнесе, а ваш бизнес должен быть в вашем сердце*» © Томас Джон Уотсон

«*Если ты делаешь что-то, что улучшает людям жизнь, тогда это действительно ценно*» © Марк Цукерберг

Когда человек хочет заработать как можно больше, не задумываясь о том, что он отдаст миру взамен, у бизнеса нет шансов просуществовать долго. Закон сохранения энергии работает и здесь. Если хотите много получить, подумайте, какую пользу человечеству вы принесете.

2. Определите цель.

«*Меня часто спрашивают: “С чего ты начинал?”. С воли к жизни. Жить я хотел, а не прозябать*» © Олег Тиньков

Зачем вам собственное дело? Что вы получите, занимаясь им? Какую стратегическую цель ставите перед собой? Ответы на эти вопросы проложат правильный маршрут к тому, чтобы узнать секрет успеха.

3. Будьте уникальными.

«*Чтобы преуспеть, вам нужно отделить себя от 98% населения планеты*» © Дональд Трамп

Научитесь мыслить отлично от большинства и быть не таким, как все. Верный способ это сделать – быть собой, а точнее лучшей версией себя. У вас получится!

4. Совершенствуйте свои навыки.

«*Молодые люди должны вкладывать, а не откладывать. Им следует вкладывать заработанные деньги в себя же, чтобы повышать свою ценность и полезность*» © Генри Форд

Много платят истинным профессионалам в своем деле. Однажды заработать можно и случайно, но постоянно имеют высокий доход только лучшие люди в своей сфере. Как стать богатым и успешным человеком? Совет простой: прокачивайте свои компетенции, будьте круче остальных в том, чем вы занимаетесь.

5. Создавайте правильное окружение.

«*Умные люди – это те, которые работают с людьми умнее их самих*» © Роберт Кийосаки

«*Окружай себя только теми людьми, кто будет тянуть тебя выше. Жизнь уже полна теми, кто хочет тянуть тебя вниз*» ©Джордж Клуни

Люди вашего круга влияют на мышление сильнее, чем вы можете предполагать. Советы успешных людей о том, как стать успешным, пестрят рекомендациями к общению с теми, кем вы восхищаетесь.

6. Действуйте.

«*Знаний недостаточно, ты должен применять их. Желаний недостаточно, ты должен делать*» ©Брюс Ли

Что выделяет успешного человека из серой массы? Умение быстро переходить от мыслей к действиям. Это не значит, что нужно бросаться сломя голову во все, что приснилось ночью и показалось гениальным. Это значит, что нужно четко продумывать и записывать стратегию и тактику, а потом делать максимум возможного, чтобы достичь своей цели. Советы от успешных людей это подтверждают.

7. Цените свое время.

«*Единственная разница между богатыми и бедными – это то, как они используют свое время*» © Роберт Кийосаки

«*Когда вам в голову пришла хорошая идея, действуйте незамедлительно*» © Билл Гейтс

Время – невосполнимый ресурс. В любом списке цитат об успехе вы обязательно найдете бизнес-совет начинающим: учитесь расставлять приоритеты и тратить время на самое важное. Советы успешных людей гласят: чтобы в чем-то преуспеть, нужно ловить тренды и воплощать идеи в жизнь быстрее, чем это сделают другие.

8. Будьте уверенными в себе.

«*Предприниматель не должен считать неудачу отрицательным опытом: это просто участок на обучающей кривой*» © Ричард Брэнсон

Как стать успешным человеком в жизни? Советы бывалых дают понять, что без веры в себя и собственные силы далеко не уйти.

Если у вас есть с этим проблемы, признайте их прямо сейчас и походите к психологу, прежде чем начинать свой предпринимательский путь. Если вам недостает уверенности в себе, вам будет настолько сложно переживать первые трудности, которые неминуемо возникнут, что велика вероятность сойти с дистанции. Не подвергайте себя лишнему стрессу и прокачайте личные качества заранее.

9. Знайте, что вы не хуже других.

«*Никогда не недооценивайте себя. Все то, что делают другие, можете делать и вы*» © Брайан Трейси

Помните поговорку «Не боги горшки обжигают»? Когда страшно подступиться к чему-то очень желанному, всегда кажется, что мы хуже тех, кто близок к совершенству в этом деле. На самом деле это правда только отчасти: у новичка просто меньше опыта. Но это только пока. Наработать его – вполне реальная задача, а не заоблачная мечта. Бизнес-советы от успешных людей вам в помощь: вы тоже можете достичь всего, чего достигают другие. Помните об этом.

10. Упав, вставайте и следуйте дальше.

«*Учитесь на своих ошибках, признайте их и двигайтесь дальше*» © Стив Джобс

Гуру предпринимательства и маркетинга не стал бы давать бизнес-советы просто так. Признавать ошибки трудно, но необходимо. Не ошибается тот, кто ничего не делает. Если что-то не получилось с первого раза, обязательно получится с пятого.

Думаете о том, как добиться успеха? Советы успешных людей подскажут верное направление мысли, но не постоят вашу судьбу за вас. Изучайте, вдохновляйтесь примерами успешных людей и стройте свой успех по собственным правилам!

**Познавательный блок**

**Горизонты познания**

**Всё, что нужно знать об Александре I, в 11 пунктах**

**1. Убийство Павла I и восшествие на престол**

***В двух словах:****Элита ненавидела императора Павла I, и его сын Александр стал естественным центром притяжения заговорщиков. Александр дал убедить себя, что отец будет низложен мирным путем; не препятствуя заговору, он фактически санкционировал переворот, завершившийся цареубийством. При восшествии на престол Александр пообещал, что при нем все будет как при бабушке — Екатерине II.*

Александр родился в 1777 году, он был старшим сыном Павла и с детства готовился к правлению Россией. Его рано забрали у отца, все воспитание полностью дирижировалось бабушкой — Екатериной II. Отношения между Екатериной и Павлом были напряженные, и это создало специфическое ожидание, что императрица захочет передать престол внуку в обход сына — ходили слухи о существовании подобного завещания. Впрочем, современные историки, много и специально занимавшиеся этим вопросом, склонны считать, что такого завещания никогда не существовало.

Когда Павел наконец стал императором, между ним и дворянской элитой очень быстро наметился конфликт. Это привело к тому, что Александр начал восприниматься как естественный центр оппозиции. Павел вообще не был тираном: он был человеком очень вспыльчивым, но отходчивым и не державшим зла. В припадках ярости он мог оскорблять людей, унижать их, принимать дикие решения, но при это он не был жестоким и кровожадным. Это очень плохая комбинация для правителя: его недостаточно боялись, но из-за грубости и абсолютной непредсказуемости ненавидели. Была всеобщая неприязнь и к политике Павла. Среди его решений было много непопулярных: был отзыв знаменитого похода в Персию; были резкие колебания между антинаполеоновской и пронаполеоновской политикой; была постоянная борьба с дворянскими привилегиями.

Но дворцовый переворот, каких было много в XVIII веке, был невозможен, пока заговорщики не заручились согласием наследника престола. Александр как минимум не препятствовал заговору. Он считал себя более подходящим монархом, чем отец, а с другой стороны, боялся взять на себя грех отцеубийства. Ему очень хотелось верить, что получится заставить Павла отречься и избежать кровопролития, и Александр дал заговорщикам себя в этом убедить. Его бабушка убила собственного мужа и не испытывала по этому поводу ни малейших беспокойств, но ему было тяжелей: он был по‑другому воспитан.

Узнав, что Павел вовсе не отрекся от престола, а был убит, Александр упал в обморок. Под стенами дворца, по слухам, собирались солдаты и говорили, что дворяне убили и императора, и наследника. Момент был совершенно критический: по коридорам дворца ходила вдовствующая императрица Мария Федоровна и говорила по-немецки: «Я хочу царствовать». В конце концов Александр вышел на балкон и сказал: «Батюшка умер апоплексическим ударом. При мне все будет как при бабушке», ушел с балкона и снова упал в обморок.

Давая согласие на заговор, Александр считал, что нужны капитальные реформы для России. Его воцарение было встречено всеобщим ликованием — и Александр, чувствуя это, мгновенно принялся действовать. Все сосланные Павлом были амнистированы; была расформирована Тайная канцелярия; коллегии, существовавшие еще с петровских времен, были заменены на министерства — по французскому образцу. На посты министров Александр поставил старых вельмож екатерининского времени, а их заместителями сделал своих молодых приближенных, с которыми собирался реформировать страну.

**2. Обещания реформ**

***В двух словах:****В теории Александр был за отмену крепостного права, ограничение самодержавия и даже превращение России в республику. Однако все реформы постоянно откладывались на потом и до коренных изменений так и не дошло.*

Называть начало правления Александра либеральным не стоит: слово «либерал» употребляется в сотнях разнообразных значений и немного обессмыслилось.

Тем не менее император действительно вынашивал планы монументальных реформ. Дело в том что Александр, как и все русские монархи, за исключением Павла, был безусловным и твердым противником крепостного права. Активно обсуждалось и создание государственных институтов, которые могли бы ограничить власть императора. Но Александр сразу попал в стандартную ловушку любого русского монарха-реформатора — с одной стороны, надо ограничить собственную власть, но если ограничить ее, то как проводить реформы?

Воспитателем Александра был швейцарский мыслитель Фредерик Сезар Лагарп, который по убеждениям был республиканцем. Уже став императором, Александр постоянно говорил, что его идеал — это швейцарская республика, что он хочет сделать Россию республикой, а потом уехать с женой куда-нибудь на Рейн и там доживать свои дни. При этом Александр никогда не забывал, что он властелин, и, когда не мог договориться с ближайшим окружением, говорил: «Я самодержавный монарх, я так хочу!» Это было одним из многих его внутренних противоречий.

В александровское царствование были две реформаторские волны: первая связана с учреждением Негласного комитета и Государственного совета (период с воцарения на престол до 1805–1806 годов), вторая — c деятельностью Сперанского после Тильзитского мира в 1807 году. Задачей первого этапа было создание устойчивых институтов государственной власти, форм сословного представительства, а также «непременных законов», то есть ограничение произвола: монарх должен быть под властью закона, хотя бы и им самим созданного.

При этом реформы все время отодвигались на потом: в этом заключался александровский политический стиль. Преобразования должны были быть грандиозными — но когда-нибудь потом, а не сейчас. Показательный пример — Указ о вольных хлебопашцах, временная мера, с помощью которой Александр планировал приучить общественное мнение к тому, что крепостное право в конечном счете будет отменено. Указ разрешал помещикам отпускать крестьян на волю, заключая с ними контракты и отдавая им кусок земли. До отмены крепостного права немногим больше одного процента крестьянского населения России воспользовались Указом о вольных хлебопашцах. При этом указ так и остался единственным реальным шагом к решению крестьянского вопроса, предпринятым на территории великоросской части империи, до 1861 года.

Другой пример — создание министерств. Предполагалось, что министр должен контрассигновать императорский указ: на любом указе кроме императорской должна быть еще и подпись министра. При этом естественно, что формирование кабинета министров было полностью прерогативой императора, он мог сменить любого, кто не захочет контрассигновать тот или иной указ. Но в то же время это было все-таки ограничением для принятия спонтанных, произвольных решений, характерных для царствования его отца.

Конечно, политический климат был изменен, но серьезные институциональные изменения требуют времени. Проблема политического стиля Александра состояла в том, что он создавал огромную инерцию неконтролируемых ожиданий и постоянно откладывал реальные шаги по их осуществлению. Люди все время что-то ждали, а ожидания, естественно, имеют свойство приводить к разочарованиям.

**3. Отношения с Наполеоном**

***В двух словах:****В первые годы правления Александр воевал с Наполеоном; велась первая в истории России массовая пропагандистская кампания: Наполеона объявили агрессором и Антихристом. Консерваторы ликовали: во время войны Александру было не до «либеральных» настроений. Заключение Александром и Наполеоном Тильзитского мира в 1807 году стало шоком как для элиты, так и для народа: официальная позиция страны сменилась на профранцузскую.*

В 1804 году Россия заключает союз с Австрией и вступает в третью антинаполеоновскую коалицию, в которой также участвуют Англия и Швеция. Кампания заканчивается чудовищным поражением под Аустерлицем в 1805 году. В условиях войны и военного поражения очень трудно проводить какие-то реформы — и первой волне реформистской деятельности Александра приходит конец. В 1806 году начинается новая война (на этот раз Россия в союзе с Англией, Пруссией, Саксонией, Швецией), Наполеон снова празднует победу и заключает выгодный для себя мирный договор с Александром. Россия неожиданно меняет антифранцузскую политику на резко профранцузскую.

Тильзитский мир обозначал передышку как для России, так и для Франции. Наполеон понимал, что Россия — огромная страна, разбить которую трудно. Своим главным противником он считал Англию, а после поражения в Трафальгарском сражении   он не мог рассчитывать на военное вторжение на остров и его главным оружием была экономическая блокада Англии, так называемая континентальная блокада. По итогам мира Россия официально обязалась примкнуть к ней — правда, впоследствии систематически нарушала это обязательство. В обмен Наполеон фактически подарил Александру Финляндию: он гарантировал свой нейтралитет в войне со Швецией. Интересно, что присоединение Финляндии — первая в истории России завоевательная кампания, которая не была одобрена общественным мнением. Возможно, потому что все понимали, что это по договоренности с Наполеоном, было чувство, что мы отняли чужое.

Мир с Наполеоном был шоком не только для элиты, но и для всей страны. Дело в том, что активная антинаполеоновская кампания 1806 года — это первый в истории России пример национальной политической мобилизации. Тогда создавалось ополчение, крестьянам в царских манифестах рассказывали, что Наполеон — Антихрист, а через год выясняется, что этот Антихрист — наш друг и союзник, с которым император обнимается на плоту посреди реки Неман.

Лотман часто цитировал анекдот: два мужика разговаривают друг с другом, и один говорит: а как же наш батюшка царь-то православный с Антихристом‑то обнимался? А второй говорит: э-э, ты ничего не понял! Он же на реке с ним мир-то заключал. Так он его, говорит, сначала окрестил, а потом уж заключил мир.

Национальная мобилизация 1806 года — очень важный сюжет для понимания эпохи. Дело в том, что идеология единой нации, национального организма имеет немецкое происхождение. В Германии идея считалась либеральной и была направлена против всех тогдашних монархий (двадцати одной) и за единство немецкого народа. Причем идея единого народа предполагала уничтожение сословных барьеров или по крайней мере их смягчение: мы все едины, поэтому у нас всех должны быть одинаковые права. В России же все было наоборот: мы единый народ, поэтому у крестьян должен быть батюшка помещик, а у помещиков — батюшка царь.

В 1806 году консерваторы очень оживились, почувствовали, что впервые при Александре они в фаворе: наконец-то от дел отстраняют сомнительных либералов, людей, сравнивающих себя с якобинцами. Как вдруг в 1807 году вместе с Тильзитским миром происходит полная перемена политики: консерваторов опять куда-то задвигают, вместо них появляется Сперанский. Причем очевидно, что у Александра не было иллюзий насчет мира с Наполеоном и именно поэтому он пригласил Сперанского: нужен был человек, который быстро и эффективно подготовит страну к новой большой войне.

Но формально Россия поддерживала Францию. Поэтому внутри страны образовалась очень мощная оппозиция. Консерваторы собирались дома у Державина в 1811 году, за полгода до войны; адмирал Шишков выступил там с речью о любви к Отечеству, при этом гости активно критиковали мир с Францией. Это был первый случай открытой неофициальной идеологической кампании. Как только Александр понял, что война случится очень скоро, он первым делом отставил Сперанского и назначил на его место Шишкова. Это был сильный идеологический жест, адресованный общественному мнению.

После Тильзитского мира Наполеон продолжил расширять свою империю. В 1809 году он окончательно разгромил Австрию и начал готовиться к решающей войне с Англией, но перед этим собрался принудить Россию к выполнению тильзитских договоренностей. Наполеон не собирался завоевывать Россию: он считал, что быстро разобьет российскую армию и Александр будет вынужден подписать с ним еще один мирный договор. Это был чудовищный стратегический просчет.

В России военным министром был Барклай-де-Толли, которому было поручено разрабатывать план действия российской армии на случай войны с Наполеоном. И Барклай, будучи человеком очень образованным, разрабатывал план кампании на основе войн скифов против персов. Стратегия требовала наличия двух армий: одновременно отступающих и заманивающих противника в глубь страны, применяющих тактику выжженной земли. Еще в 1807 году Барклай встретил знаменитого историка античности Нибура и стал совещаться с ним по поводу скифов, не зная, что Нибур — бонапартист. Тот был неглупым человеком, догадался, зачем Барклай его расспрашивает, и рассказал об этом генералу Дюма, отцу писателя, с тем чтобы французский генеральный штаб принял в расчет размышления русского генерального штаба. Но на этот рассказ не обратили внимания.

**4. Сперанский: возвышение и опала**

***В двух словах:****Михаил Сперанский был человеком номер два в стране и персоной наполеоновского размаха: у него был план преобразования всех сторон жизни государства. Но он нажил себе много врагов, и Александру пришлось сдать своего помощника, чтобы укрепить собственную репутацию перед войной 1812 года.*

Михаил Сперанский был поповичем, сыном сельского священника, учился в провинциальной духовной семинарии, затем в Александро-Невской лавре. Способные семинаристы были кадровым резервом для бюрократии: дворяне хотели идти только на военную или дипломатическую службу, а не на гражданскую. В итоге на Сперанского обратили внимание: он становится секретарем князя Куракина, потом начинает служить в канцелярии князя Кочубея, члена Негласного комитета, и очень быстро становится его доверенным лицом; наконец, его рекомендуют Александру. После Тильзитского мира Александр быстро делает его статс-секретарем, фактически ближайшим помощником, человеком номер два в государстве. Александр, как всякий автократ, нуждался в том, на кого можно возложить все непопулярные решения, в частности повышение налогов ради стабилизации финансовой системы.

У Сперанского единственного был системный план единых преобразований в России. Не ясно, был ли этот план осуществимым, важно, что один человек мог охватить политику страны в целом — внешнюю, внутреннюю, финансовую, административную, сословную. У него существовал проект поэтапной отмены крепостного права, поэтапного перехода к конституционной монархии через создание Государственного совета сначала как совещательного органа, затем как органа, ограничивающего самовластие. Сперанский считал необходимым создать единый свод законов: это оградило бы страну от административного произвола. В личных разговорах со Сперанским Александр этот проект поддержал. Государственный совет был создан, но так и не получил больших полномочий. Басня Крылова «Квартет» написана на созыв Госсовета, и ее смысл совершенно отчетлив: решения должен принимать один человек — сам государь.

У Сперанского были гигантские планы по воспитанию кадровой элиты. Он заблокировал автоматическое продвижение по табели о рангах и ввел экзамен на перевод в восьмой класс (это относительно высокий чин), который должен был отсеять необразованный слой от высших должностей. Были созданы элитные образовательные системы, включая Царскосельский лицей. Он был человеком фантастической амбициозности, наполеоновского размаха, личностью плоть от плоти раннеромантического периода. Он считал, что сам может вытащить целую страну и полностью ее преобразовать и изменить.

Был узкий слой людей, бесконечно доверявших Сперанскому (вспомним первоначальную влюбленность в него князя Андрея из «Войны и мира»). Но широкая элита, конечно, его страшно ненавидела. Сперанского считали Антихристом, вором, говорили, что он в сговоре с Наполеоном и хочет получить польскую корону. Не было греха, который на него не повесили бы; аскетизм жизни Сперанского был хорошо известен, однако говорили о его миллионах. Он аккумулировал на себе ненависть: сестра императора Екатерина Павловна тайно дала Карамзину прочесть проект Сперанского, и тот написал яростную отповедь — «Записку о древней и новой России». Жозеф де Местр  бомбардировал Александра письмами против Сперанского. Его отставка в марте 1812 года стала практически национальным праздником — как за 12 лет до того убийство Павла.

По сути дела, Александру пришлось сдать Сперанского. Он уволил его без объяснения, сказав лишь: «По известной тебе причине». Опубликованы многословные письма Сперанского Александру, в которых он пытается понять, в чем же причина немилости государя, и заодно оправдаться. Сперанский отправился в ссылку — сначала в Нижний, потом в Пермь. Про последний разговор Александра со Сперанским ходило много легенд. Якобы император сказал ему, что он должен удалить Сперанского, потому что иначе ему не дадут денег: что это могло значить в условиях абсолютной монархии — понять трудно. Говорили, что, объявив Сперанскому об отставке, Александр обнял его и заплакал: он вообще был легок на слезу. Одним он потом рассказывал, что у него отняли Сперанского и ему пришлось принести жертву. Другим — что разоблачил измену и даже намеревался расстрелять предателя. Третьим объяснял, что не верит доносам и, если бы его не вынуждал недостаток времени перед войной, он бы потратил год на подробное изучение обвинений.

Скорее всего, Александр не подозревал Сперанского в предательстве, иначе он вряд ли бы затем вернул его к государственной службе и сделал бы пензенским губернатором и губернатором Сибири. Отставка Сперанского была политическим жестом, демонстративным принесением жертвы общественному мнению, и он сильно укрепил популярность Александра перед войной.

**5. Отечественная война, Заграничный поход и партизанский миф**

***В двух словах:*** *«Народная» война 1812 года — это миф: на самом деле заманивание противника в глубь страны входило в изначальный план Барклая, реализованный Кутузовым, а партизанами руководили офицеры. Из-за пропаганды войны как «отечественной» забылось феноменальное достижение русской армии — поход до Парижа.*

В июне 1812 года Франция напала на Россию, и уже к сентябрю Наполеон занял Москву. Вместе с тем этот период военных действий не был временем поражений, какими были, например, первые месяцы после вторжения Гитлера. В «скифский» план Барклая входило затянуть противника на территорию страны и лишить его нормального снабжения. Это была исключительно тщательно продуманная и осуществленная российским генштабом военная операция по переламыванию самой мощной армии в мире.

При этом, конечно, существовало массовое ожидание решающей битвы: «Мы долго, молча отступали, / Досадно было, боя ждали…» Было огромное психологическое давление на Барклая: по мнению большинства, он должен был дать генеральное сражение. Наконец, Барклай не выдержал и стал готовиться к битве. В этот момент Александр, сам не выдержав такого же общественного давления, снял Барклая и назначил на его место Кутузова. Прибыв к армии, Кутузов немедленно продолжил отступать дальше.

Кутузов был в более простом положении, чем Барклай. У него, как у нового командующего, был кредит доверия, а также русская фамилия, что в тот момент было немаловажно. Новому главнокомандующему удалось выиграть еще несколько недель и несколько сотен километров. Много спорят, был ли Кутузов настолько великим полководцем, каким его описывает национальная мифология? Может быть, основная заслуга лежит на Барклае, который разработал правильный план? Ответить трудно, но в любом случае Кутузов сумел блистательно реализовать план военных действий.

Уже после окончания войны историография начала массированно разрабатывать миф о народной, партизанской войне. Хотя партизанское движение никогда не было спонтанным, отрядами добровольцев в тылу руководили офицеры действующей армии. Как показал в недавней книге «Россия против Наполеона» Доминик Ливен, благодаря этой же историографической легенде из национальной памяти совершенно стерлось самое невероятное достижение русской армии — поход в Париж. Это не стало частью мифа о войне, которую мы до сих пор зовем «война двенадцатого года», хотя война была 1812–1814 годов. Европейский поход не давал возможности отыграть идею «дубины народной войны»: какой же народ, если это все в Германии и Франции происходит?

**6. Император-мистик**

***В двух словах:****Александр не был чужд модному в то время мистицизму. Император убедил себя, что его отца убили, потому что этого хотело Провидение. В победе над Наполеоном он увидел божественный знак того, что все в жизни сделал правильно. Реформы Александр не доводил до конца тоже по мистическим причинам: ждал указания свыше.*

Мистические увлечения императора начались очень рано. Александр был глубочайшим мистиком как минимум с восшествия на престол, а возможно, и раньше. Это определяло не только личную жизнь царя, круг его общения и интересов, но и государственную политику. Возможно, свою роль сыграло и убийство отца, которому Александр как минимум не помешал. Человеку нервному и совестливому, каким был император, очень трудно было жить с таким грузом. Ему нужно было найти оправдание своему поступку, но как? Ответ прост: так велело Провидение. Возможно, именно отсюда и проистекает увлечение мистицизмом.

В каждом происшествии Александр видел какой-то высший смысл. Вот эпизод, который император неоднократно пересказывал своим приближенным. На церковной службе в 1812 году, в самый тяжелый исторический момент, у него выпала Библия из рук — он открыл ее на 90-м псалме    
 и увидел, что тот идеально ложился на текущую ситуацию. Именно тогда Александр понял, что Россия выиграет войну.

Согласно мистическому учению того времени, для того чтобы считывать и понимать подобные знаки, человек должен работать над собой. По мере нравственного очищения происходит приобщение ко все более высокой мудрости, и на самой верхней ступени этой эзотерической мудрости вера переходит в очевидность. То есть больше не надо верить, потому что божественная истина открыта непосредственному созерцанию.

Александр не был первым мистиком в России: в XVIII веке в России существовало сильное мистическое движение. Некоторые московские масоны вошли в круг мировой эзотерической элиты. Первой русской книгой, имевшей мировой резонанс, видимо, были «Некоторые черты о внутренней церкви» Ивана Лопухина, одного из главных российских мистиков. Трактат изначально вышел на французском языке, а уже потом был издан по-русски. С Лопухиным активно переписывался Сперанский, ближайший сподвижник Александра, разделявший увлечения императора и собиравший для него мистическую библиотеку. Император и сам часто встречался и переписывался со многими крупнейшими мистиками своей эпохи — как русскими, так и западноевропейскими.

Конечно, эти взгляды не могли не сказаться на политике. Отсюда растет и нежелание Александра заканчивать многие реформы и проекты: когда-нибудь Господь мне откроет истину, тогда он осенит меня своим знамением, и я проведу все реформы, а пока лучше повременить и дождаться нужного момента.

Александр всю жизнь искал тайные знаки, и, конечно, после победы над Наполеоном он окончательно убедился, что все правильно делает: были страшные испытания, поражения, но он верил, ждал, и вот Господь оказался с ним, подсказал верные решения, указал, что он и есть тот избранный, который восстановит мир и порядок в Европе после Наполеоновских войн. Священный союз и вся дальнейшая политика были частью вот этого представления о грядущей мистической трансформации всего мира.

**7. Священный союз и предназначение Александра**

***В двух словах:*** *После победы над Наполеоном Александр считал, что его жизненное предназначение реализовалось в Священном союзе: заключив союз с католической Австрией и протестантской Пруссией православная Россия как бы создала единую христианскую Европу. Задачей союза было поддерживать мир и не допускать свержения законной власти.*

Война выиграна, русская армия в Париже, Наполеон в ссылке — в Вене победители решают судьбы Европы. Александр находит свое предназначение в том, чтобы после победы над Наполеоном объединить Европу. Так рождается Священный союз. Во главе стоят три европейских императора — православный русский царь (Александр I), австрийский император-католик (Франц II) и прусский король-протестант (Фридрих Вильгельм III). Для Александра это мистический аналог библейского сюжета о поклонении царей.

Александр считал, что он создает единый европейский союз народов, в этом его назначение и именно ради этого была гигантская война; ради этого ему пришлось отправить на тот свет собственного отца; ради этого были все несостоявшиеся реформы первой половины его царствования, потому что его историческая роль — роль человека, который создаст единую христианскую Европу. Пусть не через формальное объединение в одну конфессию — это совершенно неважно; как писал Иван Лопухин, Церковь существует внутри человека. И внутри всех христиан она едина. В какую ты церковь ходишь — в католическую, протестантскую или в православную — не имеет значения. Формальная задача союза — поддерживать мир в Европе, руководствуясь идеей божественного происхождения и безусловной легитимности существующей власти.

Когда австрийский министр иностранных дел Меттерних увидел написанный Александром проект союзного договора, он пришел в ужас. Меттерних был совершенно чужд всего этого мистического умонастроения и тщательно редактировал документ, чтобы совсем одиозные вещи вычеркнуть, но потом все-таки посоветовал австрийскому императору его подписать, потому что союз с Александром был слишком важным для Австрии. Император поставил подпись — правда, под строжайшее обещание Александра не публиковать договор. Возможно, он боялся, что вся Европа подумает, что монархи тронулись умом. Александр дал соответствующее обещание — и через несколько месяцев опубликовал документ.

Поначалу Священный союз во многом работал. Один из самых ярких примеров — это греческое восстание 1821 года. Многие были уверены, что Россия поможет православным братьям в их борьбе с турками. Русская армия стояла в Одессе, экспедиционный корпус — в других местах на юге: они ждали сигнала, чтобы отправиться освобождать единоверных греков. Вся история и России, и мира могла бы пойти по-другому, но Александр, опираясь на принципы Священного союза, отказался вступать в конфликт с легитимной турецкой властью, и мечта об освобожденной Греции была принесена в жертву идеологии Священного союза. Про греческое восстание Александр говорил, что это наущение «синагог Сатаны», затаившихся в Париже. Они якобы задумали побудить Россию нарушить правила Священного союза, главного дела его жизни, и подбрасывают такие искушения, чтобы российский император сошел со своего пути.

До 1848 года Священный союз оставался реально действующим политическим механизмом. Полезен он был в первую очередь Австрии: он помог государству, раздираемому этническими и религиозными противоречиями, продержаться 30 с лишним лет.

**8. Аракчеев и аракчеевщина**

***В двух словах:*** *Царствование Александра неправильно описывать оппозицией «хороший Сперанский — плохой Аракчеев». Два главных помощника императора уважали друг друга, а заодно оттягивали всю ненависть с него на себя. Кроме того, Аракчеев — только эффективный исполнитель, но никак не инициатор создания военных поселений: это была идея Александра.*

Аракчеев был из нищей дворянской семьи, с детства он мечтал об артиллерийской службе. Артиллерийские офицеры были военной элитой — чтобы попасть в соответствующее училище, нужно было иметь сильную протекцию. Семья Аракчеевых не могла позволить себе образование сына, им надо было, чтобы его не просто приняли в корпус, но и зачислили туда на казенный кошт. И можно себе представить, какой силой воли должен был обладать подросток, если он уговорил отца поехать с ним в Петербург. Они вдвоем стояли у дверей канцелярии директора Артиллерийского корпуса Петра Мелиссино и не уходили: не ели, не пили, мокли под дождем и при каждом выходе Мелиссино падали ему в ноги. И в конце концов директор сломался.

Не имея связей и денег, Аракчеев стал очень крупным артиллерийским генералом. Выдающихся военных качеств у него не было, видимо, он был трусоват, но он стал блестящим организатором и инженером. К войне 1812 года русская артиллерия превосходила французскую. И после войны Александр, увидев в своем окружении такого селфмейд-человека, стал очень ему доверять; возможно, он решил, что нашел второго Сперанского. Кроме того, невероятный успех Аракчеева был связан с тем, что окружение Александра, знавшее о цареубийстве, избегало говорить с императором об отце, а Аракчеев, который был очень близок к Павлу, хранил его портрет, постоянно начинал общение с Александром с тоста «За здоровье покойного императора!» — и этот стиль общения давал императору возможность верить, что близкий Павлу человек не подозревает о его ужасном преступлении.

У Александра возникла идея, как сохранить боеспособную армию в условиях российской экономики. Постоянно действующая рекрутская армия была тяжелым бременем для бюджета: ее было невозможно ни частично демобилизовать, ни как следует содержать. И император решил создать военные подразделения, которые бы в периоды мира часть времени занимались боевой подготовкой, а часть времени — сельским хозяйством. Таким образом, людей не отрывали бы от земли и одновременно армия кормила бы себя. Эта идея была связана и с мистическими настроениями Александра: военные поселения чрезвычайно напоминают утопии масонских городков.

Аракчеев, возглавлявший Императорскую канцелярию, был категорически против — сейчас мы это знаем. Но он был слуга государя и взялся за эту идею с присущей ему деловой хваткой и эффективностью. Он был жестоким, властным, сильным и абсолютно безжалостным человеком и железной рукой исполнял поручение, в которое сам не верил. И результат превзошел все ожидания: военные поселения экономически оправдали себя, и военная подготовка в них не прекращалась.

От военных поселений отказались только после смерти Александра из-за сопротивления как офицеров, так и крестьян, которые воспринимали это как рабство. Одно дело, когда тебя побрили в солдаты: рекрутчина ужасна, но ты хотя бы солдат. А тут ты живешь дома с женой, а при этом ходишь строем, носишь форму, дети твои носят форму. Для русских крестьян это было царство Антихриста. Одним из первых распоряжений Николая было отстранение Аракчеева, уже ранее отошедшего от дел после убийства крепостными его любовницы Настасьи Минкиной, от всех должностей и отмена военных поселений: новый император, как и все, ненавидел Аракчеева и, кроме того, был прагматиком, а не утопистом.

Существует противопоставление «злой Аракчеев — добрый Сперанский», два лица александровского царствования. Но всякий человек, начинающий разбираться глубже в Александровской эпохе, с изумлением отмечает, что эти два государственных деятеля глубоко симпатизировали друг другу. Вероятно, они чувствовали сродство как яркие люди, сами сделавшие карьеру, среди родовитых завистников. Конечно, Сперанский считал себя идеологом, реформатором, отчасти Наполеоном, а Аракчеев — исполнителем государевой воли, но это не мешало им уважать друг друга.

**9. Начало русской литературы**

***В двух словах:*** *По романтической концепции, нации, чтобы стать великой, нужен гений, который выразит народную душу. Старшее поколение поэтов единогласно назначило на роль будущего гения молодого Пушкина, и поразительно, что он это доверие полностью оправдал.*

Русская литература в том виде, в котором мы ее знаем, началась в XVIII веке — но в александровское царствование она достигает зрелости. Главное отличие литературы александровского периода от литературы XVIII века — это идея национального духа. Появляется романтическое представление, что нация, народ представляют собой единый организм, единую личность. Как у каждой личности, у этой нации есть душа, а ее история — это как судьба человека.

Душа народа прежде всего выражается в его поэзии. Отзвуки этих мыслей можно найти еще у Радищева. В «Путешествии из Петербурга в Москву» он говорит, что хорошее законодательство можно устроить, основываясь на складе народных песен: «Кто знает голоса русских народных песен, тот признается, что есть в них нечто, скорбь душевную означающее. <…> На сем музыкальном расположении народного уха умей учреждать бразды правления. В них найдешь образование души нашего народа». Соответственно перед тем, как писать законы, пойди в кабак, послушай песни.

Конечно, в александровское время литература не становится по-настоящему массовой, крестьяне читать ее не начинают. Уже в 1870-е годы, после отмены крепостного права, Некрасов будет спрашивать: «Когда мужик не Блюхера / И не милорда глупого — / Белинского и Гоголя / С базара понесет?» Но тем не менее происходит громадный рост читательской аудитории. Вехой становится «История» Карамзина. Очень важно, что появляется должность придворного историографа, который должен написать историю государства Российского, и не менее важно, что на эту позицию нанимается самый знаменитый писатель страны. В 1804 году Карамзин был лицом национальной литературы и намного превосходил всех остальных по уровню славы и признания. Конечно, был Державин, но он воспринимался как старик, а Карамзину было всего 38 лет. Кроме того, оды, которыми прославился Державин, пользовались популярностью только в узком кругу, а Карамзина читал каждый образованный человек в стране. И всю свою дальнейшую жизнь Карамзин писал историю, формируя национальную идентичность.

Позднее среди почитателей Карамзина возник литературно-политический кружок «Арзамас», одна из целей которого — это формирование реформаторской идеологии и помощь Александру в борьбе с ретроградами. Поэтому «Арзамас», как показала в своем недавнем исследовании Мария Львовна Майофис, был естественным союзом нового поколения государственных деятелей и нового поколения литераторов, которые должны быть языком и воплощением этой идеологии. В кружок входит Жуковский, который был литературным голосом Священного союза, входит Вяземский, Батюшков, и появляется молодой Пушкин. Про него еще ничего не понятно, он очень юный — но все уже знают, что он гений, эту славу он приобретает еще ребенком.

Идея гения, в котором воплощается национальный дух, охватывает Европу в начале XIX века. Народ велик только тогда, когда у народа есть великий поэт, выражающий его коллективную душу, — и все страны заняты поиском или выращиванием своих гениев. Мы только что победили Наполеона и заняли Париж, а такого поэта у нас еще нет. Уникальность русского опыта в том, что все старшее поколение ведущих поэтов единодушно назначает на эту должность одного и того же и совсем еще юного человека. Державин говорит, что Пушкин «еще в Лицее перещеголял всех писателей»; Жуковский пишет ему: «Победителю-ученику от побежденного учителя» после выхода довольно еще ученической поэмы «Руслан и Людмила»; Батюшков навещает больного Пушкина в лицейском лазарете. Пятью годами позднее Карамзин спасает его от ссылки на Соловки, несмотря на то что Пушкин пытался соблазнить его жену. Пушкин еще почти ничего написать не успел, а про него уже говорят: вот это наш национальный гений, сейчас он вырастет и все за нас сотворит. Надо было обладать поразительными свойствами характера, чтобы не сломаться под гнетом такой ответственности.

Если прибегать к мистическим объяснениям, то можно сказать, что это все было правильно, потому что Пушкин оправдал все ожидания. Вот ему 19 лет, он только что кончил Лицей, слоняется по Петербургу, играет в карты, ходит к девкам и заболевает венерическим заболеванием. И пишет при этом: «И неподкупный голос мой / Был эхо русского народа». Конечно, в 19 лет про себя напишешь все что угодно, но ведь вся страна этому поверила — и не зря!

В этом смысле Александровская эпоха — это пушкинская эпоха. Редкий случай, когда школьное определение является абсолютно верным. С мировой славой хуже получилось: для этого пришлось подождать еще два поколения — до Толстого и Достоевского, а потом и Чехова. Гоголь был известен в Европе, но большой мировой славы не достиг. Понадобился еще человек, который сумел поехать в Европу и выступить в качестве агента российской словесности. Им был Иван Сергеевич Тургенев, который сначала своими собственными произведениями разъяснил европейской публике, что русских писателей стоит читать, а потом оказалось, что в России есть такие гении, какие Европе и не снились.

**10. Рождение оппозиции**

***В двух словах:****Первой оппозицией курсу государства в России стали консерваторы, недовольные реформаторскими начинаниями Александра. Против них выступали офицеры, только что покорившие Париж и поверившие, что с ними нельзя не считаться, — из них и сложились декабристские общества.*

Идея, что в стране существует общество, у которого есть право быть услышанным и влиять на государственную политику, возникает в XIX веке. В XVIII веке были только одиночки типа Радищева. Он сам считал себя оппозиционером, но большинство считали его безумцем.

Первое интеллектуальное течение XIX века, которое было недовольно властью, — это консерваторы. При этом поскольку эти люди были «бо́льшие монархисты, чем сам монарх», то они не могли отказаться от абсолютной поддержки самодержца. Критика Александра для них была невозможна, потому что он был позитивной альтернативой Наполеону — воплощению мирового зла. Да и вообще все их мировоззрение было основано на Александре. Они были недовольны тем, что Александр подтачивает вековые устои русского самодержавия, но их агрессия вымещалась сначала на Негласном комитете, потом на Сперанском и никогда не доходила до императора. После Тильзитского мира внутри элиты возникает мощное движение, которое оказывается в оппозиции не столько самому государю, сколько его политике. В 1812 году, накануне войны, эта группировка входит во власть: адмирал Шишков становится государственным секретарем вместо Сперанского. Консерваторы надеются, что после победы они начнут определять государственную политику.

В оппозиции им оказывается другой очаг свободомыслия, возникающий в армии и еще в большей степени в гвардии. Значительное количество свободомыслящих молодых офицеров начинают ощущать, что настало время осуществлять те реформы, которые им обещали все 12 лет правления Александра. Обычно важную роль отводят тому, что в Заграничном походе они повидали Европу — но ведь как прекрасна Европа, можно было и из книг вычитать. Самое важное, что у этих людей очень сильно возрастает самооценка: мы победили Наполеона! Кроме того, на войне командир вообще пользуется большой самостоятельностью, а в русской армии — особенно: на командующего частью даже в мирное время было целиком возложено снабжение и поддержание боеготовности гарнизона, и уровень его личной ответственности всегда был огромен, колоссален. Эти люди привыкли нести ответственность и ощутили, что с ними больше нельзя не считаться.

Офицеры начинают формировать кружки, первоначальная цель которых — не дать консерваторам консолидироваться и помешать государю проводить те реформы, которые он обещал. Поначалу их было немного, по большей части это были гвардейцы и дворянская элита; среди них — такие фамилии, как Трубецкой и Волконский, верхушка аристократии. Но был кто-то и из низов. Допустим, Пестель — сын сибирского генерал-губернатора, страшного казнокрада и уголовника; Рылеев был из бедных дворян.

В начале XIX века тайные общества вообще были в моде, но участники этих первых тайных обществ в России претендовали на государственные должности при действующей власти. «Арзамас» основывали крупные чиновники, а потом туда вступили будущие декабристы. Одновременно раннедекабристские кружки и другие тайные общества, которые возникали и исчезали в ту пору, были связаны с масонскими ложами.

Трудно сказать, что думал об этом Александр. Ему приписывается фраза «Я им не судья», которая была якобы сказана, когда он узнал о протодекабристских обществах. Уже потом Николай не мог простить брату, что тот, зная о существовании тайных обществ, умышлявших государственный переворот, ничего ему не сказал.

Не надо думать, что при Александре не было цензуры и репрессий: цензура была свирепой, были аресты, был разгром после бунта в Семеновском полку. Но давление было выборочным, это уже Николай, наученный горьким опытом старшего брата, первым делом организовал Третье отделение, цель которого — держать все под контролем. Хотя те, кто ретроспективно проецирует на Третье отделение свои представления об НКВД и КГБ, заблуждаются: отделение было маленькое, людей было мало, контроль не был тотальным.

**11. Смерть, хаос престолонаследия и миф о Федоре Кузьмиче**

***В двух словах:****Александр завещал корону не второму, а третьему брату — Николаю, но скрыл завещание, чтобы его не убили, как отца. Это обернулось хаосом престолонаследия и декабристским восстанием. Версия, что Александр не умер, а ушел в народ под именем Федора Кузьмича, не более чем миф.*

Во второй половине 1810-х становится окончательно понятно, что детей — наследников престола у Александра не будет. По указу Павла о престолонаследии трон должен был в таком случае перейти следующему брату, в данном случае — Константину Павловичу. Однако тот не хотел царствовать и фактически исключил себя из престолонаследия, женившись на католичке. Александр составил манифест о передаче престола третьему брату, Николаю. Это завещание хранилось в Успенском соборе Кремля, о его существовании знали Константин, Николай, князь Голицын, митрополит Филарет и больше никто.

Почему манифест не был опубликован, долго было загадкой: ведь катастрофа, случившаяся после смерти Александра, во многом была обусловлена этой страшной двусмысленностью по поводу престолонаследия. Эту загадку разгадал не историк, а математик — Владимир Андреевич Успенский. По его гипотезе Александр хорошо помнил, в каких условиях он сам взошел на престол, и понимал, что естественным центром кристаллизации заговора всегда является официальный наследник — без опоры на наследника заговор невозможен. Но Константин не хотел царствовать, а что престол завещан Николаю, никто не знал — так Александр устранил саму возможность консолидации оппозиции.

19 ноября 1825 года Александр умер в Таганроге, и начался кризис престолонаследия с двумя императорами, которые отказывались быть императорами. Известие о смерти пришло в Петербург, и перед Николаем встал выбор: либо присягнуть Константину, который был генерал-губернатором Варшавы, либо объявить о припрятанном манифесте. Николай решил, что последнее слишком опасно (на него вдруг посыпалась информация о возможном заговоре), и приказал всем присягнуть его старшему брату, надеясь, что дальнейшая передача престола будет мягкой: Константин приедет в Петербург и отречется от престола.

Николай пишет брату: Ваше величество, вам присягнули, царствуйте — в надежде на то, что тот скажет «не хочу» и приедет отрекаться. Константин приходит в ужас: он прекрасно понимает, что нельзя отречься от должности императора, если ты не император. Константин пишет в ответ: Ваше величество, это я вас поздравляю. Тот в ответ: не хотите царствовать — приезжайте в столицу и отрекитесь от престола. Тот вновь отказывается.

В конце концов Николай понял, что не сможет вытащить брата из Варшавы. Он объявил себя наследником и потребовал переприсяги — и это совершенно вопиющая ситуация при живом императоре, которому только что все присягнули и который не отрекся. Эта ситуация и дала возможность декабристам-заговорщикам объяснять солдатам, что Николай пошел против закона.

Слухи о том, что Александр не умер, а пошел ходить по Руси, появились сильно позже его смерти. Они сложились вокруг Федора Кузьмича — странного старца, который жил в Томске, имел военную выправку, говорил по‑французски и писал непонятными шифрами. Кем был Федор Кузьмич — неизвестно, но очевидно, что к Александру I он не имел никакого отношения. Лев Толстой, которого очень волновала идея бегства, ненадолго поверил в легенду об Александре и Федоре Кузьмиче и начал писать роман об этом. Как человек тонкий и хорошо чувствовавший эту эпоху, он быстро понял, что это полная ерунда.

Легенда о том, что Александр не умер, сложилась в результате комбинации факторов. Во-первых, в последний год царствования он находился в тяжелой депрессии. Во-вторых, его хоронили в закрытом гробу — что неудивительно, ведь тело из Таганрога везли в Петербург около месяца. В‑третьих, были все эти странные обстоятельства престолонаследия.

Впрочем, последний аргумент, если вдуматься, совершенно отчетливо говорит против гипотезы об исчезнувшем императоре. Ведь тогда надо заподозрить Александра фактически в государственной измене: единственный человек, который может предвидеть хаос престолонаследия, тихо уходит, не назначив наследника. Кроме того, в Таганроге Александра отпевали в открытом гробу и на отпевании присутствовали более 15 человек. У его смертного одра тоже перебывало много народу; трудно представить себе, что всем этим людям до единого можно было заткнуть рот.

Есть и совершенно бесспорная вещь. В 1825 году в Крыму находилась графиня Эдлинг — бывшая фрейлина императрицы Роксандра Стурдза, некогда состоявшая в мистическом альянсе с Александром. Узнав, что государь в Таганроге, она написала императрице с просьбой разрешить ей приехать и высказать свое почтение. Та ответила, что не может ей разрешить это без мужа, который уехал на смотр войск. Затем Александр вернулся, и Эдлинг разрешили приехать, но, когда та добралась до Таганрога, император был уже мертв. Графиня была на отпевании и не могла не узнать Александра; в ее письме дочери есть слова: «Его прекрасное лицо было обезображено следами ужасной болезни». Если Александр планировал бегство, ему было бы гораздо проще отказать ей в визите, чем приглашать совершенно постороннего человека и втягивать в такую немыслимую аферу.

## Анекдоты, цитаты, афоризмы

Студент меда спрашивает у преподавателя:

— А медицинское образование помогает избавиться от вредных привычек?

— Еще как! У меня, к примеру, была привычка ковыряться пальцем в зубах. А как стал проктологом тут же исчезла!

\*\*\*

— Ты же говорил, что тебе тридцать с половиной лет!

— Всё верно, 30 с половиной, итого — 45.

Математику учить надо.

\*\*\*

Женщины с накаченными губами и искусственной попой, они как мужчины на машинах и орущей на весь двор музыкой и огромными гремящими глушителями — думают, что их провожают взглядом, потому что всем нравится.

\*\*\*

Пожалуй, самое ясное определение толерантности:

"Я не против того, что люди ходят в церковь - я против того, что церковь приходит ко мне.

Я не против того, что у людей другие взгляды - я против того, что они навязывают их мне.

Я не против того, что другие делают отличный от моего выбор - я против того, что они хотят выбирать за меня!"

\*\*\*

Чукчи - малочисленный народ крайнего севера с точки зрения якутов.

Якуты - малочисленный народ крайнего севера с точки зрения русских.

Русские - малочисленный народ крайнего севера с точки зрения китайцев.

\*\*\*

— Открою тебе тайну: ты очень сильно тормозишь!

— Какую?

\*\*\*

**Афоризмы**

* "Отсутствие сна – не проблема. Проблема, когда ты не знаешь ради чего просыпаешься по утрам!" (А. Эйнштейн).
* "Стремись не к тому, чтобы добиться успеха, а к тому, чтобы твоя жизнь имела смысл" (А. Эйнштейн).
* "В жизни нет безвыходных ситуаций, есть только непринятые решения" (О. Рой).
* "Люди, недовольные своей жизнью, вечно твердят о бегстве, но бегут не многие. Куда проще просто закрыть глаза, будто у тебя всё в порядке" (П. Джейн).
* "Человеку достаточно дать в жизни цель, и он сможет выложиться полностью в любой ситуации" (И.-В. Гетте).
* "Перед тем как излить душу, убедитесь, что «сосуд», не протекает" (Д.Б. Шоу)
* "Как легко обидеть человека! Взял и бросил фразу злее перца. А потом порой не хватит века. Чтоб вернуть обиженное сердце" (Э. Асадов).
* "Люди одиноки, потомy что вместо мостов они стpоят стены" (С. Е. Лец)
* "Умей ценить того, кто без тебя не может, и не гонись за тем, кто счастлив без тебя!" (Г.Г. Маркес).
* "Когда ты будешь ценить то, что у тебя есть, а не жить в поиске идеалов, тогда ты по-настоящему станешь счастливым" (Ф. Ницше).
* "Мир существует здесь и сейчас, в нас самых и во всем, что мы видим и делаем" (Тит Нат Хан).

|  |
| --- |
| Бюллетень подготовлен по материалам: общественно-политических журналов («Политический класс», «РБК», «Политический журнал», «Кто есть кто», «Россия-XXI», «Эксперт», «Трибуна», «Секрет фирмы», «Российская Федерация», «Бизнес», «Искусство управления», «Россия в глобальной политике», «Большая политика», «Карьера», «Континент», «Bisnessweek» и другие – всего более 30); электронных версий свыше 40 общероссийских газет и стран ближнего зарубежья; около 90 сайтов Интернет; а также на основе собственных источников информации. |