**Рассылается по списку**

|  |  |
| --- | --- |
| Беседочная община | ***ПОЛИТИЧЕСКАЯ***  ***ПАНОРАМА*** |

**информационно-аналитический бюллетень №38 (888)**

**14 - 20 сентября 2023 г.**

**В номере:**

[Политика, идеология, инсайд 2](#_Toc145463089)

[Из центров власти 2](#_Toc145463090)

[Политические игроки 18](#_Toc145463091)

[Россия и мир 25](#_Toc145463092)

[Партии и общественные движения 33](#_Toc145463093)

[Новости из регионов 36](#_Toc145463094)

[Весь спектр мнений 47](#_Toc145463095)

[Общественное мнение 47](#_Toc145463096)

[Мнение 50](#_Toc145463097)

[Интервью 53](#_Toc145463098)

[Новости экономики, общества 60](#_Toc145463099)

[Экономика, финансы, фондовые рынки 60](#_Toc145463100)

[Общество 67](#_Toc145463101)

[Полезная информация 69](#_Toc145463102)

[В опыт управленца 69](#_Toc145463103)

[Познавательный блок 76](#_Toc145463104)

[Горизонты познания 76](#_Toc145463105)

[Анекдоты, цитаты, афоризмы 82](#_Toc145463106)

**Политика, идеология, инсайд**

**Из центров власти**

**Итоги выборов-2023: турбулентная нормальность**

*Местная повестка для консолидированного общества, легитимация управленцев новых территорий, перипетии судьбы в Хакасии и назревающая революция в КПРФ — чем еще запомнились выборы в 2023 году*

Высокую оценку выборов 2023 года проще объяснить через сценарии, которые так и не случились в стране, ведущей тяжелую военную кампанию на западных рубежах, находящейся под санкциями и информационным давлением извне.

В стране, где лишь за один год прошла мобилизация, случились громкие неудачи на фронте, провалился военный мятеж, а в тылу пошли резко вверх цены на товары первой необходимости и продукты питания. Было и много позитивного, но именно перечисленные явления чаще всего давят на избирателя и провоцируют переоценку состояния командно-политического звена.

Именно выборы-2023 нагляднее рутинной социологии продемонстрировали, что в России не случилось ни апатии, ни звонкого эмоционального протеста. Общество в целом сплочено и собранно, несмотря на наличие довольно пестрых мнений о происходящем. «Эффект сплочения» или «единение вокруг флага» фиксируют эксперты.

Но явление это куда более сложное. Ведь в нынешнем году голосовать пришлось не за президента или федеральную повестку, а за дела и проблемы местные. Конечно, и губернаторы-фавориты, и «Единая Россия» собирают бонусные проценты от высоких рейтингов Владимира Путина. И рисковать в турбулентное время люди опасаются. Однако мы почти не увидели пустых кампаний и кандидатов, прикрывающихся внешними неурядицами. Избиратель не ушел в себя из-за повышенной тревожности, а сосредоточенно искал во власти ответ на вопрос, как она собирается дальше работать.

Вероятно, рано делать далекоидущие выводы, но, похоже, российский избиратель стал более политически грамотным и, адаптируясь к особенностям выстроенной в России управленческой системы, посылает кандидатам вполне конкретные запросы. В первую очередь это касается местной повестки и глав регионов, затем конкретных депутатов-одномандатников. Партийную историю это пока затрагивает в меньшей степени — этому как минимум мешает списочная, а значит, условно обезличенная часть формирования парламентов: далеко не всех кандидатов люди видят и знают в лицо.

Особенно важен этот вывод в условиях низкоконкурентной региональной кампании по выборам губернаторов, а была она такой, поскольку абсолютное большинство, 17 губернаторов из 21, шли на второй срок. В этом смысле у глав субъектов федерации была возможность предъявить избирателям счет за пятилетнюю работу, продемонстрировать рукопожатие с президентом и осмысленно презентовать программу дальнейшего развития. Но при этом граждане должны были эту отчетность принять, а в планах высшего должностного лица на будущее увидеть и собственные интересы.

**Высокая явка**

Косвенным показателем того, что диалог власти и населения все-таки сложился, стала довольно высокая явка, максимальная с 2017 года. «Прошли 4200 избирательных кампаний разного уровня, в которых, по информации на девять утра понедельника, приняли участие более 45 миллионов из потенциальных 67», — подвела итог голосования председатель ЦИК России Элла Памфилова, назвав и среднюю явку по стране — 43,5%. В 2018 году было 37,41%, в 2022-м — 35%.

Во-первых, политическая мобилизация в условиях общей турбулентности привела на избирательные участки периферию электорального ядра партий и возрастной электорат. Во-вторых, средние показатели вытянули аномальные цифры в Кемеровской области (80,73% против 66,29% в 2018 году), а также высокий интерес к выборам в новых регионах (в ДНР — 79,81%, ЛНР — 72,56%, в Запорожской области — 68,11%, в Херсонской области — 65,14%).

Наконец, растет явка из-за ставшего традиционным трехдневного голосования (хотя в некоторых регионах пока по-прежнему голосуют в один день или в два), а также внедрения дистанционного голосования (ДЭГ). В нынешнем году количество регионов, где можно было проголосовать онлайн, значительно расширилось: 24 субъекта против семи в 2022 году.

Интересно, что, по оценкам Минцифры электронный формат голосования выбрали преимущественно те, кто раньше ходил на выборы очно: женщины среднего возраста. В целом ДЭГ пришелся по вкусу россиянам в возрасте от 35 до 50 лет. Всего ДЭГ воспользовались 1 млн 72 тыс. избирателей.

Возможно, благодаря этим новациям России в перспективе предстоит привыкать к более высокому числу голосующих ежегодно и перестать считать показатели завышенными.

Исключительно на теме СВО выехать в фавориты было сложно, но любая сопричастность тяжелым вызовам на западных границах России стала частью обязательной программы кандидатов

**«Единение вокруг флага»**

«Единая Россия» празднует победу на всех уровнях, но было бы совсем неправильно объяснять результат исключительно высокой явкой и частым референдумным голосованием на губернаторских выборах. В общем-то и патриотическая консолидация выступила только фоном для иных мотиваций избирателя.

Напомним, что еще в 2022 году, в кампании перед прошлым ЕДГ, использовать тему СВО для политиков было опасной историей. Люди очень прагматично разделяли пиар и реальную работу в интересах фронта, содержательную внешнеполитическую риторику и попытку скрыть за антизападными лозунгами собственные недоработки. В итоге многие кандидаты просто обходили тему СВО стороной.

Спустя год это было уже не нужно. Появились политики с опытом боевых действий, партии вовсю развивали гуманитарные программы помощи фронту, а для губернаторского корпуса особенно резонансной стала тема социальной поддержки солдат и семей военнослужащих.

В Республике Алтай среди кандидатов в депутаты райсоветов было сразу 11 участников СВО. Кандидат от «Единой России» на выборах главы Хакасии Сергей Сокол провел более полугода на фронте в составе подразделения БАРС «Каскад». Чукотка и Омская область получили губернаторов, у которых за плечами управленческий опыт в ЛДНР.

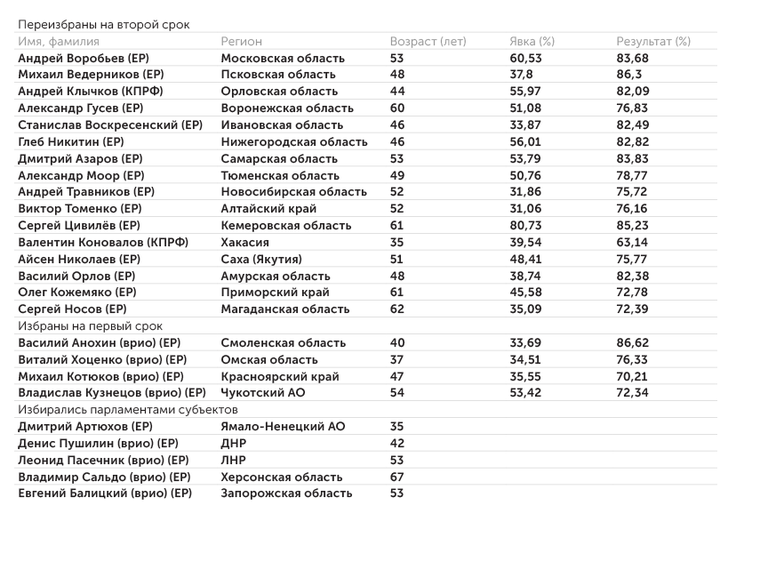
В итоге получилось так: исключительно на теме СВО выехать в фавориты было сложно, но любая сопричастность тяжелым вызовам на западных границах России стала частью обязательной программы.

Скажем, в 2023 году использование букв Z, V и O встречалось в кампаниях реже, чем в прошлом. Однако единственная «пацифистская» партия «Яблоко» в нынешнем избирательном цикле осталась почти незамеченной на фоне патриотичных конкурентов (два депутата по всей стране).

Конечно, в электоральном фоне существенную роль играла тревожность на фоне СВО, повышался запрос на стабильность и предсказуемость, пусть даже самого близкого и понятного, жизни «за забором». Поэтому главам регионов и партии власти было проще найти своего избирателя — ведь им легче предъявить результат работы за прошлые годы и убедить, что все останется как прежде.

А вот оппозиционным движениям пришлось фантазировать, как сказать электорату, что ему нужны перемены здесь и сейчас, в эпоху тревог и неясного будущего.

Правда, в одном случае сама «Единая Россия» попала в ловушку этих ожиданий.



**Выбор Хакасии**

Судьба играет с Хакасией в электоральный преферанс, и республика в постоянном минусе. Пять лет назад местные жители дружно проголосовали против единоросса Виктора Зимина. Называли его не иначе как «барин», прощали низкие темпы развития и высокий региональный долг, зато хвастались, что именно в Хакасию к Зимину часто наведывались высокие гости — президент Владимир Путин и министр обороны Сергей Шойгу. Не стерпели люди разве что высокомерия: в одном из своих выступлений Зимин назвал жителей депрессивных поселений Хакасии «паразитами» и посоветовал собирать ягоды, варить тушенку и продавать на рынке.

Таких пассажей у губернатора набралось немало, технологи проспали народный гнев, и в первом туре выборов 2018 года Зимин потерпел сокрушительное поражение, набрав лишь 32% голосов. Единороссу пришлось снять свою кандидатуру.

В регион в качестве исполняющего обязанности спешно был отправлен Михаил Развозжаев, который всего за три месяца разрешил массу внутренних проблем, полюбился и запомнился людям. Но во втором туре оставшийся единственным кандидатом 30-летний Валентин Коновалов от КПРФ набрал нужное количество голосов и занял губернаторский пост. Развозжаев уехал поднимать Севастополь.

Не имеющий должной подготовки и благосклонности центра молодой губернатор службу вытянул, хотя и не без помощи «красного десанта» из столицы и экстренной поддержки полпредства. Но, конечно, ни о каком исполнении предвыборных обещаний и развитии республики речи идти не могло. Хакасия прочно осела в числе самых бедных регионов страны, с низкими доходами, разрушающимся производством и быстрым оттоком молодого населения в соседние, более преуспевающие субъекты. Коновалову не удалось сформировать эффективную команду, избежать коррупционных скандалов, привлечь инвестиции и вдохнуть жизнь в программу развития.

Главным его достижением стало радикальное снижение закредитованности региона, что неудивительно: Хакасия даже ежегодные трансферы из центра не успевала тратить. Но деньги по госпрограммам исправно выделялись, строились дороги и социальная инфраструктура, благоустраивалась территория даже в небольших поселениях.

Для небогатого населения этих небольших изменений было достаточно, чтобы зафиксировать: при Коновалове жизнь не остановилась, а будто бы и стала чуть краше. Показательно и то, что социально-экономические проблемы, связанные с СВО, инфляцию или уход брендов в бедной республике тоже особо не заметили.

Так что в новую избирательную кампанию «красный губернатор» входил на позитиве, а перед его основным соперником депутатом-единороссом Сергеем Соколом стояла очень непростая задача: «продать» жителям Хакасии лучшее будущее с пришлым хозяйственником и лоббистом федерального центра взамен уже привычного настоящего с местным, пусть и слабым руководителем.

При том что сам Коновалов буквально отыгрывал популярный рефрен провластного губернатора второго срока: сохраним стабильность в эпоху турбулентности. Лозунг коммуниста «местный и честный» тоже бил в цель.

Не обошлось без технологического провала. За летние месяцы Сергей Сокол не смог сделать главного: познакомить избирателя со своей биографией и программой, а значит, убедить в своих особых возможностях по развитию республики. Местные жители просто не узнали такого кандидата, а ведь он два года успел поработать в депутатском кресле.

За Сокола это сделал соперник. Специалисты давно не припоминают такой беспрецедентно грязной кампании. Избирателю в соцсетях и листовках нарисовали портрет хитрого дельца, который планирует перетащить последние активы из Хакасии в столицу (тема налоговых платежей местных производств, утекающих в московский бюджет, в республике воспринимается очень болезненно). Соколу приписывали намерение жить в Москве, коррупционные скандалы на прежних местах работы, «очевидцы» видели, что в зоне СВО он отсиживался в тылу и тому подобное. Образу профессионального руководителя так и не суждено было пробиться в сознание избирателя.

Вероятно, Соколу все же удалось бы нарастить электоральный капитал к выборам, но за неделю до ЕДГ он попал в реанимацию с осложнением после июльской операции, когда у него были обнаружены аппендицит и перитонит.

В итоге единоросс снял свою кандидатуру, Коновалов получил второй подарок судьбы и снова возглавил Хакасию, а избиратели, по сути, опять остались без особого выбора.

В то же время Верховный совет республики достался единороссам (34 мандата у ЕР против 14 у КПРФ). Такая «двуглавая» система либо стабилизирует положение дел в Хакасии, либо усугубит ситуацию в результате межпартийных дрязг.

**Проверенные люди для новых территорий**

В преддверии самых важных выборов для страны, президентских, в марте 2024 года, политической системе важно было отработать избирательные механизмы не просто на фоне специальной военной операции, но и буквально в условиях боевых действий. Речь, разумеется, идет о новых регионах России, где работают ДРГ и каждый день рвутся снаряды.

Кроме того, стремление провести здесь выборы объяснялось необходимостью легитимации управленческой вертикали, что должно принести не только доверие людей, но и уверенность инвесторов, местного малого и среднего бизнеса.

В новых регионах проходили непрямые выборы глав субъектов, а также выборы депутатов местных парламентов. Высокая явка показала, что запрос жителей на новую нормальность на этих территориях очень высок. При том что поход на избирательный участок, в который может прилететь дрон (такие акты терроризма имели место), сам по себе можно назвать актом гражданского мужества.

Все четверо временно исполняющих обязанности глав регионов (Денис Пушилин в ДНР, Леонид Пасечник в ЛНР, Владимир Сальдо в Херсонской области, Евгений Балицкий в Запорожской области) были успешно избраны.

Партией номер один стала «Единая Россия», продемонстрировав способность и наличие ресурса быстро решать конкретные проблемы людей. В Запорожской области ЕР получила 83% голосов, в ДНР — 78%, в Херсонской области — 74,86%, в ЛНР — 74,63%. К слову, на новых территориях партия власти показала наилучший результат по всей стране. Дело не только в «ресурсе президента». Функционеры «Единой России» плотно работают на территориях, не вылезая из многомесячных опасных командировок.

Сюрпризом стали абсолютно провальные результаты партии «Справедливая Россия — За правду»: в ДНР и Херсонской области — самый низкий результат среди всех партий, в Запорожье и ЛНР — предпоследнее место. И это при том, что партия активно эксплуатировала СВО-повестку, а в своем составе имеет писателя и общественного деятеля Захара Прилепина, принимавшего непосредственное участие в событиях в Донбассе задолго до СВО.

Страны G7 ожидаемо назвали прошедшие «поддельные» выборы «пропагандистским упражнением, нацеленным на то, чтобы легитимировать незаконный захват Россией украинской территории». Но это уже не имеет никакого практического значения.

**Новые главы**

Все действовавшие губернаторы по итогам выборов сохранили свои посты. «Новичков» было лишь четверо.

Качество работы двух руководителей было проверено в условиях СВО. Виталий Хоценко, губернатор Омской области, работал председателем правительства ДНР и даже получил ранение в результате обстрела. А Владислав Кузнецов, губернатор Чукотки, был первым заместителем председателя правительства ЛНР.

Сорокасемилетний Михаил Катюков возглавил Красноярский край. Здесь он родился, учился и работал, причем в краевом правительстве на разных должностях, заведуя в основном финансами. В 2010 году перебрался в Москву, сначала на место начальника департамента бюджетной политики в отраслях социальной сферы и науки Минфина, затем — заместителя министра финансов. В 2013 возглавил Федеральное агентство научных организаций (ФАНО) и занимался реформированием Российской академии наук. В 2018 году стал министром науки и высшего образования, но после отставки правительства Дмитрия Медведева вновь вернулся в кресло замминистра финансов. И вот наконец отправился руководить родным краем.

Сорокалетний москвич Василий Анохин сделал карьеру в правительстве, работая в разное время в Министерстве экономического развития РФ, Федеральном казначействе и секретариатах вице-премьеров. Для Смоленской области, которую он теперь возглавляет, чиновник все же не совсем пришлый — более трех лет он отработал в администрации региона, а также заместителем ушедшего недавно в отставку главы от ЛДПР Алексея Островского.

Помимо богатого опыта работы в федеральных и региональных структурах власти у всех четверых управленцев новой волны за плечами обязательные программы подготовки управленческих кадров («Школа губернаторов» при РАНХиГС, конкурс «Лидеры России» и президентский резерв управленческих кадров).

**Партийные расклады**

«Единая Россия» заняла первое место на выборах в заксобрания по партспискам во всех регионах, кроме Хакасии (где первой была КПРФ, но только по спискам).

«Новые люди» отстояли второе место в Якутии — здесь сработала известность бывшего главы региональной столицы Сарданы Авксентьевой. А еще эта партия неожиданно «выстрелила» на новых территориях: в Запорожской области обошла КПРФ, а в ДНР — СРЗП.

Лучший результат ЛДПР случился в Забайкальском крае (15,6%). Здесь либерал-демократы обошли коммунистов, а также в ЛНР, в Архангельской, Запорожской, Ивановской, Кемеровской и Смоленской областях.

Наблюдать за ЛДПР очень интересно. После смерти Владимира Жириновского в апреле 2022 года наблюдатели предрекали «лидерской» партии скорую смерть и забвение. Но пока либерал-демократы только набирают обороты, уже претендуя на статус второй политической силы страны. Руководству удалось сохранить наследие Жириновского и эффективную работу региональных ячеек, развить работу с молодежью и новыми медиа. Предсказания и изречения покойного лидера все так же популярны в сети. Возможно, этот эффект пройдет, но пока ядро электората сохраняет верность ЛДПР.

Важно, что ЛДПР, пусть и вынужденно, проходит путь пресловутой перезагрузки, которой уже много лет ожидают в партиях парламентской оппозиции в связи со сменой стареющих лидеров.

Именно эта проблема встает во весь рост перед коммунистами. Отсутствие ярких лиц, блеклые лозунги, невнятная повестка — и вот уже рассыпается традиционный «красный пояс». КПРФ серьезно растеряла поддержку практически во всех регионах по сравнению с 2018 годом. В Ярославской области — с 24 до 11%, в Ульяновской области — с 36 до 16%, в Иркутской — с 34 до 16%.

Внимательным образом партийцы следили за двумя регионами — Москвой и Хакасией. В столице на выборы градоначальника шел Леонид Зюганов — внук лидера КПРФ Геннадия Зюганова. Понятно, что никаких шансов обойти действующего мэра Сергея Собянина у коммуниста не было. Но результат в 8,11% вряд ли обнадежил сторонников этой фракции компартии. К слову, Собянин получил 76,39% голосов избирателей.

Конкурентом Леонида Зюганова в борьбе за кресло лидера КПРФ считается Юрий Афонин. Как говорят, он планировал сам баллотироваться в столице, но в итоге уехал в Хакасию руководить избирательной кампанией Валентина Коновалова. И в итоге, как мы знаем, справился с задачей, пусть и не без помощи провидения. Причем его заслуга не только в удачной губернаторской кампании этого региона, но и в парламентской.

Ожидается, что выборы 2023 года интенсифицируют внутрипартийную борьбу и подведут КПРФ к необходимости скорейшей перезагрузки.

\*\*\*

**Чем займутся депутаты в предстоящую сессию**

Во вторник в Госдуме пройдет первое пленарное заседание осенней сессии. Главным ее событием, как обычно, станет принятие трехлетнего бюджета, к которому, тоже по давней традиции, коммунисты и эсеры готовят альтернативные варианты основного финансового документа. Помимо этого, все думские фракции планируют уделить особое внимание социальным вопросам, в том числе новым мерам по поддержке участников специальной военной операции (СВО) на Украине и членов их семей. Эксперт предполагает, что в осеннюю сессию Дума может сместить акцент с законодательной работы на представительную, а одной из главных задач собственно законотворчества станет «донастройка законодательства» под президентские выборы-2024.

Повестку первых заседаний осенней сессии совет Госдумы утвердит в понедельник. Согласно предварительному плану, уже 20 сентября палата рассмотрит в первом чтении внесенные летом президентские поправки к конституционным законам о чрезвычайном и военном положении. В связи с выходом РФ из Совета Европы Владимир Путин предложил исключить из этих законов нормы, требующие от российских властей информировать эту организацию в случае введения или отмены военного или чрезвычайного положения. При этом необходимость уведомления генерального секретаря ООН в тексте сохранится.

К рассмотрению проекта бюджета на 2024 год и плановый период 2025 и 2026 годов депутаты планируют приступить в октябре, а до этого документ должны изучить все думские комитеты.

**Всего же в сводный план законопроектной работы комитетов включен 441 законопроект.**

Это меньше, чем в 2022 году (665 инициатив), но чуть больше, чем в 2021-м (434). 52 проекта были признаны фракциями и комитетами приоритетными, включая 43 документа, внесенных правительством.

Исходя из примерной программы работы с приоритетными законопроектами, размещенной в думской базе, в сентябре депутаты рассмотрят внесенные президентом на ратификацию соглашения о материально-техническом и медицинском обеспечении войск Организации договора о коллективной безопасности (ОДКБ), а также о взаимном признании и исполнении решений по делам об административных правонарушениях в области дорожного движения между Россией и Белоруссией. На октябрь запланировано второе чтение новой редакции закона о занятости (принят в первом чтении в марте), разработанного группой депутатов-единороссов и сенаторов, включая спикеров обеих палат Вячеслава Володина и Валентины Матвиенко. Проект, в частности, закрепляет меры содействия занятости молодежи (в том числе финансовую поддержку работодателей при найме молодых), обязывает службы занятости сотрудничать с вузами и колледжами для профориентации и трудоустройства молодых специалистов и предлагает учитывать потребности рынка труда при утверждении контрольных цифр бюджетного приема в вузы.

В планах на ноябрь — поправки к Уголовному кодексу от Верховного суда, предложившего запретить заключение под стражу женщин, имеющих малолетних детей, и инвалидов (по делам о преступлениях небольшой тяжести), а также лиц, страдающих тяжелыми заболеваниями. Наконец, в декабре, как ожидается, депутаты вернутся к рассмотрению принятого в первом чтении еще в прошлом году правительственного законопроекта, который предполагает передачу ряда полномочий правительства в сфере экономики, здравоохранения, охраны окружающей среды, образования и культуры на уровень федеральных министерств.

**О своих приоритетах рассказали и представители всех думских фракций.**

«Мы направили в совет Думы в качестве приоритетных законопроекты, которые касаются мер социальной поддержки участников СВО и членов их семей,— сообщил первый замглавы фракции **ЕР** Дмитрий Вяткин.— Это, в частности, обязательное государственное страхование добровольцев, обеспечение военнослужащих служебным жильем, стимулирование создания рабочих мест для ветеранов и участников СВО, вопросы волонтерской и добровольческой деятельности. Также мы продолжим работу над новым законом о занятости населения». При рассмотрении бюджета единороссы будут настаивать на реализации «народной программы» партии и нацпроектов, а также на выполнении государством всех взятых на себя обязательств, добавил господин Вяткин.

В **КПРФ** намерены выстроить законодательную работу с учетом программы, разработанной в ходе летнего Орловского экономического форума. С тем бюджетом, который предлагает Минфин, «никаких стратегических задач решать невозможно», поэтому коммунисты по традиции разработали свой «бюджет развития», «в корне» отличающийся от правительственного, заявил депутат Александр Ющенко: «Мы предложили 12 ключевых законов, которые его обеспечат, в том числе о прогрессивной шкале налогов, национализации стратегических ресурсов, увеличении финансирования системы образования». На продвижении этих инициатив фракция и намерена сосредоточить свою работу, указал коммунист. Отдельный акцент КПРФ сделает на изменении избирательного законодательства, поскольку внесенные за последний год поправки «превратили избирательную систему в "назначательную"», посетовал господин Ющенко.

По словам лидера **СРЗП** Сергея Миронова, в список приоритетов фракции входят проекты социальной направленности: о повышении зарплат бюджетников, введении «тринадцатой пенсии», отмене НДФЛ для работающих пенсионеров, разовых выплатах семьям с детьми на подготовку к школе. «Один из важнейших законопроектов — об уменьшении ставки НДС на социально значимые товары и продукты до 5% — направлен на снижение растущих потребительских цен»,— подчеркнул партиец. Эсеры также предлагают установить федеральный стандарт участника СВО с расширенным набором льгот, в том числе по уплате налогов. Кроме того, СРЗП будет настаивать на принятии мер по профилактике этнической преступности и новых требований к знанию мигрантами русского языка, а также традиционно внесет альтернативный проект бюджета — с «совершенно иными подходами в налоговой, социальной, экономической сферах».

Реклама — продолжение ниже

Лидер **ЛДПР** Леонид Слуцкий пообещал, что его фракция будет работать в соответствии с наказами, полученными от избирателей в ходе рабочих поездок, и сосредоточится на решении насущных проблем населения: инфраструктура ЖКХ, аварийное жилье, доступность медицины и обеспеченность ее кадрами, поддержка семей с детьми. Безусловным приоритетом будет поддержка участников СВО и членов их семей. «Планируем установить особый статус для журналистов, работающих в зоне СВO. Они тоже рискуют жизнью, поэтому должны иметь гарантии и выплаты в случае ранения, увечья или гибели»,— сообщил лидер партии. Он также отметил, что депутаты фракции уже внесли законопроект, нацеленный на стабилизацию розничных цен на топливо: «Эта проблема все больнее бьет по семейному бюджету и по предприятиям, поэтому будем держать ее на контроле».

Наконец, в пресс-службе **«Новых людей»** напомнили, что еще летом их депутаты внесли «много важных инициатив». Особо в партии отметили законопроект о распространении мер господдержки на индивидуальных предпринимателей в сфере IT, а также поправки об отмене налога на прибыль организаций при предоставлении им грантов институтами инновационного развития.

Член комитета РАСО по политтехнологиям Павел Склянчук предполагает, что, если не произойдет каких-то резонансных событий, связанных с СВО или международной повесткой, то этой осенью Госдума «плавно сместит акцент с законодательной работы на представительную»: «Пройдет несколько больших парламентских слушаний (по вопросам малого и среднего бизнеса, по оздоровлению Волги и пр.), международный форум со странами Латинской Америки. Выездные заседания совета Думы, скорее всего, будут проводиться каждую региональную неделю». Что же касается законотворчества, то в преддверии президентских выборов «возможна донастройка законодательства, связанная с минимизацией политических, экономических и социальных рисков в 2024 году», добавляет эксперт.

**Политические игроки**

**Путин поручил уточнить объемы новой госпрограммы вооружений с учетом СВО**

Президент Владимир Путин назвал стратегической задачей своевременное обеспечение вооружением войск, участвующих в специальной военной операции. Об этом президент заявил на заседании Военно-промышленной комиссии во вторник. Оно прошло в День оружейника в Ижевске - одном из ведущих центров отечественной оборонки.

Открывая заседание, президент поздравил с профессиональным праздником всех ветеранов и работников ОПК, поблагодарил их за ответственный и добросовестный подход к делу. "Мы, безусловно, гордимся достижениями конструкторов, инженеров, рабочих, которые вносят неоценимый вклад в обеспечение обороноспособности и безопасности России, в техническое оснащение армии и флота на самом высоком уровне", - отметил он.

Глава государства обратил внимание на то, что не только ОПК создает современные и во многом уникальные вооружения и технику, но и увеличивает выпуск гражданской продукции, которая пользуется все большим спросом как в России, так и за рубежом.

Первым вопросом стал анализ того, как выполняется график поставок особо востребованных образцов вооружения, военной и специальной техники, а также приоритеты на 2024 год. "Тема крайне важная, актуальная, напрямую связана с решением стратегической задачи - своевременного и в полном объёме обеспечения войск, участвующих в специальной военной операции", - сказал Владимир Путин.

Нужно повысить объемы производства средств контрбатарейной борьбы и противовоздушной обороны

Постоянный контроль за выполнением графика поставок ведет рабочая группа профильной комиссии. Также активно действует в этом направлении и координационный совет при правительстве, который оперативно решает проблемные вопросы. Президент напомнил, что члены комиссии перед Новым годом встречались в Туле.

"Обсуждали тогда со многими из присутствующих здесь коллег вопросы, которые считали наиболее актуальными, и еще раз хочу повторить эту фразу - результаты есть, - подчеркнул Путин. - По итогам восьми месяцев текущего года организациям ОПК удалось сохранить стабильный темп работы и не только в целом выполнить график поставок, но и по отдельным направлениям кратно увеличить выпуск военной продукции".

Как пример он привел выросший более чем вдвое объем производства основных видов бронетехники по сравнению с прошлым годом, а особо востребованных средств поражения - в три раза.

По его мнению, нужно повысить объемы производства средств контрбатарейной борьбы и ПВО. Поэтому президент уже дал указаний, чтобы график поставок на 2024 год был дополнен соответствующей номенклатурой. "В целом предприятия ОПК должны активнее развивать производственные мощности, внедрять передовые технологии, как и прежде повышенное внимание уделять качеству военной продукции", - указал глава государства.

Также на заседании обсудили проект госпрограммы вооружения на 2025-2034 годы. Минобороны формирует его совместно с госзаказчиками и заинтересованными федеральными ведомствами. Владимир Путин констатировал, что из-за ряда факторов - СВО, санкционного давления и роста численности Вооруженных сил - потребности в вооружениях, военной и специальной технике существенно увеличились. "Поэтому необходимо уточнить исходные данные для формирования проекта программы и объёмы ее ресурсного обеспечения, ряд финансовых вопросов остаются пока нерешенными", - пояснил президент.

Кроме того, Путин посетил ижевское предприятие "Аэроскан", которое выпускает барражирующие боеприпасы "Ланцет" и беспилотники-разведчики. Он осмотрел линии изготовления комплектующих и сборки планеров, новейшие образцы спецоборудования и дронов, а также учебный центр завода.

\*\*\*

**Мишустин потребовал не сбавлять темпы обеспечения СВО и ее участников всем необходимым**

Материальное обеспечение военнослужащих, принимающих участие в специальной военной операции, должно идти своевременно и в полном объеме, заявил премьер-министр Михаил Мишустин.

Глава правительства провел заседание Координационного совета по обеспечению потребностей Вооруженных сил РФ, других войск, воинских формирований и органов. Планы-графики, подчеркнул он, выполняются в полном объеме, а в ряде случаев со значительным опережением, в беспрецедентно сжатые сроки налажены сложные производственные процессы.

На прошедшем заседании Военно-промышленной комиссии президент, напомнил Мишустин, отметил кратно увеличившийся выпуск востребованных образцов вооружений. За первые восемь месяцев 2023 года он превысил показатели всего 2022 года. "Это касается и ключевых видов боевой техники, изготовление которой выросло более чем вдвое, а также автомобилей, систем связи, средств радиоэлектронной борьбы и разведки", - заявил глава кабинета министров.

Высокую оценку президента получила работа, проделанная в оборонно-промышленном комплексе. Одновременно поступило поручение активнее внедрять передовые технологии и следить за качеством продукции. Михаил Мишустин попросил руководителей всех уровней уделять этому особое внимание: "Надо постоянно анализировать информацию, получать обратную связь. От этого зависит не только реализация различных военных задач, но и жизнь, и здоровье наших защитников. Ну и, конечно, такие сведения позволят конструкторам улучшать характеристики и повышать надежность техники".

Крайне важным направлением работы координационного совета было и остается предоставление социальных гарантий участникам специальной военной операции и их семьям. Нужную помощь должны получать все, кто выполняет свой долг, указал председатель правительства. Ранее было принято решение о присвоении статуса ветерана боевых действий всем, кто участвует в СВО. "Каждый из них получил равные права на предусмотренные государством меры поддержки", - напомнил премьер.

Стремясь избавить людей от бумажной волокиты, правительство упростило порядок выдачи удостоверения ветерана боевых действий. Для его оформления больше не надо подавать заявление - ведомства сделают все самостоятельно на основе уже имеющихся сведений.

Во всех регионах страны начали работать филиалы государственного фонда "Защитники Отечества". Он был создан для помощи участникам СВО и их семьям в решении возникающих вопросов. "Что касается приобретения медицинских изделий и лекарственных препаратов для уволенных со службы ветеранов - участников специальной военной операции, правительством утверждены правила ведения единой базы данных о закупках, производимых фондом. Такой информационный ресурс существенно упростит сам процесс, что позволит обеспечить их необходимыми товарами, в том числе средствами реабилитации", - рассказал Михаил Мишустин.

Председатель правительства призвал не сбавлять набранный темп в обеспечении спецоперации, прилагать максимальные усилия для опережающего выпуска требуемых изделий: "Недопустимо даже незначительное отставание от запланированного графика".

Отдельно премьер обратил внимание на вопросы материального снабжения военнослужащих, включая мобилизованных граждан: "Необходимо и дальше тщательно следить, чтобы финансирование осуществлялось своевременно и в полном объеме. Люди выполняют свой воинский долг, а наш долг - обеспечить их всем необходимым".

\*\*\*

**Николай Патрушев и Ван И обсудили военное сотрудничество и ситуацию на Украине**

*В Москве прошел 18-й раунд российско-китайских консультаций по стратегической безопасности.*

Их традиционно возглавили секретарь Совета безопасности России Николай Патрушев и член Политбюро ЦК КПК, руководитель канцелярии комиссии ЦК КПК по иностранным делам, министр иностранных дел КНР Ван И.

"Уважаемый товарищ Ван И, дорогой друг, добро пожаловать в Москву. Рад нашей очередной, уже третьей по счету встрече в этом году. Придаем вашему визиту особое значение" - такими словами встретил не только коллегу, но и старого друга Николай Патрушев.

По его словам, московские консультации проходят в условиях стремительно меняющейся международной обстановки. При этом трансформация геополитического ландшафта сопровождается провоцированием новых и разжиганием старых конфликтов.

В этом, как ранее заметил президент России, заинтересованы те, кто хочет и дальше извлекать свою выгоду из человеческих трагедий, стравливать народы. А также принуждать государства к вассальной покорности в рамках неоколониальной системы, нещадно эксплуатировать их ресурсы.

"Важно, что подходы России и Китая к принципиальным вопросам современного миропорядка и ключевым международным проблемам совпадают или близки", - подчеркнул секретарь российского Совета безопасности.

В том числе, по его словам, это касается фундаментального принципа равной и неделимой безопасности, стремления к отстаиванию своих национальных интересов и независимого пути развития.

По мнению Николая Патрушева, в условиях развернутой коллективным Западом кампании по двойному сдерживанию России и КНР особое значение приобретает дальнейшее углубление российско-китайской координации и взаимодействия на международной арене.

"В данном контексте хочу подтвердить нашу неизменную поддержку Пекину по вопросам Тайваня, Синьцзяна, Тибета и Гонконга, которые используются Западом для дискредитации Китая", - подчеркнул секретарь СБ РФ.

При этом и Николай Патрушев, и Ван И подтвердили, что отношения Москвы и Пекина базируются на принципах уважения, невмешательства во внутренние дела друг друга, взаимной поддержке на международной арене.

Подходы России и Китая к главным вопросам современного миропорядка совпадают или близки

"Наши отношения самоценны и не подвержены внешней конъюнктуре. Такой настрой был неоднократно подтвержден на высшем уровне",- заметил Патрушев.

Причем очередная встреча лидеров двух стран может состояться уже в ближайшие недели.

"В октябре рассчитываем на обстоятельные двусторонние переговоры президента России Владимира Путина с председателем КНР Си Цзиньпином в Пекине в рамках участия главы Российского государства в мероприятиях международного форума "Один пояс - один путь", - анонсировал новую встречу на высшем уровне секретарь Совбеза.

Что касается закрытой части переговоров российской и китайской делегации и их итогов, то, как рассказали корреспонденту "РГ" в аппарате Совета безопасности, отдельное внимание уделено совместному противодействию вмешательству во внутренние дела суверенных государств. Кроме того, обсуждено российско-китайское военное и военно-техническое сотрудничество.

Стороны обменялись мнениями по основным международным проблемам, отметив, что создание Вашингтоном новых блоков и разделительных линий в АТР, а также усиление присутствия НАТО в Азии и на Тихом океане направлено на подрыв сложившейся системы безопасности в регионе.

"Рассмотрена также обстановка на Корейском полуострове и ситуация вокруг Украины", - сообщили в Совбезе.

После стратегических двусторонних консультаций по безопасности Патрушев и Ван И провели еще одни - трехсторонние. Но теперь уже в формате "Россия, Китай и Монголия". На этих переговорах к ним присоединился секретарь Совета национальной безопасности Монголии Жадамбын Энхбаяр.

"Хотел бы отметить, что наши страны связывают двусторонние отношения всеобъемлющего стратегического партнерства", - обратился к коллегам Николай Патрушев.

По его мнению, в перспективе важно стремиться к такому же уровню и в трехстороннем формате, что потребует серьезной активизации взаимодействия в практической сфере. А также совершенствования координации на международной арене и в региональных делах.

Как напомнил Патрушев, дорожная карта развития сотрудничества между тремя странами была одобрена в Уфе еще восемь лет назад - 9 июля 2015 года. В этот базовый документ заложен комплексный подход, охватывающий практически все ключевые сферы - политику, международные отношения, экономику, науку и технику, образование и культуру.

**Россия и мир**

**Путин: Россия и Китай выступают с единых позиций формирования многополярного мира**

Президент РФ Владимир Путин принял в Стрельне, в Константиновском дворце, министра иностранных дел Китая Ван И. В беседе также участвовал секретарь Совбеза РФ Николай Патрушев. Главные темы, которые прозвучали в открытой части встречи, - развитие отношений России и Китая, ситуация на Украине и в Нагорном Карабахе. Глава китайской дипломатии заявил о готовности укреплять взаимное доверие и деловое сотрудничество с Москвой, совместно защищать общие интересы.

"Проинформирую вас о ситуации на украинском направлении и том, что происходит в сфере азербайджано-карабахского и азербайджано-армянского урегулирования", - сказал Путин. И высказался о том, что происходит в Карабахе.

"Мы в очень тесном контакте со всеми сторонами конфликта - и властями в Ереване, в Степанакерте, и в Баку. Надеюсь, что мы сможем добиться деэскалации и перевода решения этой проблемы в мирное русло", - сказал Путин. По его словам, в основном пункте базирования российских миротворцев уже свыше двух тысяч гражданских лиц и более тысячи детей.

Говоря о российско-китайских отношениях, Путин сообщил, что с удовольствием принял предложение Си Цзиньпина посетить в октябре КНР для участия в форуме "Один пояс - один путь". Президент РФ подчеркнул, что это полностью соответствует интересам Москвы и Пекина. "Интегрирует и наши идеи создания большого евразийского пространства", - добавил он.

Российский лидер посетит Китай в октябре и примет участие в форуме "Один пояс - один путь"

Российский лидер также отметил, что Россия и Китай выступают с единых позиций формирования многополярного мира. По его словам, это подтвердил и последний визит лидера КНР Си Цзиньпина в РФ. "Он дал хороший импульс развитию двусторонних связей. Это касается международных дел. Мы здесь выступаем с единых позиций формирования многополярного мира, а не мира, основанного на каких-то правилах, которые никто не видел, которые каждый день меняются в соответствии с конъюнктурой на пользу тех, кто придумал эту нелепую формулу", - сказал Путин.

Говоря об экономическом сотрудничестве, российский президент указал на товарооборот между РФ и Китаем. "Недавно мы констатировали на встрече с зампредседателя Госсовета КНР [Чжан Гоцином], с которым я встречался на полях международного экономического Восточного форума во Владивостоке: за первые месяцы текущего года товарооборот превысил 120 миллиардов долларов. И у нас есть все основания надеяться на то, что мы приблизимся к цифре 200 миллиардов", - сказал Путин.

В свою очередь Ван И подчеркнул, что Китай и РФ несут особую ответственность за положение дел в мире в нынешних условиях, когда происходит ускоренное движение к многополярности. "Как бы ни изменилась международная конъюнктура, Китай готов с российской стороной продолжать укреплять взаимное доверие и деловое сотрудничество, укреплять координацию на международной арене, совместно защищать наши общие интересы, содействовать международной справедливости", - заявил он. "Россия и Китай, как постоянные члены Совбеза ООН, стремятся к миру, развитию", - добавил Ван И.

Глава китайской дипломатии также проинформировал президента РФ о встрече с секретарем Совета безопасности РФ Николаем Патрушевым, когда был проведен очередной раунд двусторонних консультаций по стратегической безопасности, и о переговорах с главой МИД России Сергеем Лавровым. "Мы достигли ряда важных договоренностей", - сказал он.

Также глава МИД КНР передал российскому лидеру "искренний привет и добрые пожелания" от председателя КНР Си Цзиньпина. Он отметил, что на нынешней встрече готов обсудить планы участия российского лидера в форуме "Один пояс - один путь", который пройдет в Китае в октябре.

Отметим, что Ван И прибыл в Россию с четырехдневным визитом 18 сентября. Это его первая поездка в нашу страну после возвращения на должность главы МИД КНР. В Москву он прилетел после Мальты, где у него состоялись переговоры с помощником президента США по нацбезопасности Джейком Салливаном. Официальной целью поездки Ван И МИД КНР назвал обмен мнениями по вопросам, затрагивающим стратегические интересы безопасности России и Китая.

\*\*\*

**Ради чего Пашинян отдал Карабах Баку: год назад лидер Армении подписал судьбоносный документ**

*Власти Армении решили пожертвовать Арцахом ради нового западного пути*

Когда во вторник в полдень Баку объявил о начале «локальной антитеррористической операции», лично у меня не было никаких иллюзий по поводу ее границ. А когда официальный Ереван прямо сказал, что вмешиваться не собирается, отпали любые сомнения в исходе этой операции. Азербайджан 30 лет последовательно шел к достижению своей цели и, наконец, может праздновать полную победу. Которая стала возможна не только благодаря военному превосходству.

Повод для нынешней операции - номинальный. Азербайджан обвинил армян в укреплении своих позиций, подвозе боеприпасов, увеличении количества техники и минировании, в результате которого есть пострадавшие как среди военных, так и среди гражданских.

Баку в течение суток наносил точечные удары по инфраструктуре Армии обороны Нагорного Карабаха, с безопасного расстояния, методично выбивая системы ПВО, РЭБ, артиллерию и укрепления армян. К исходу вторника азербайджанцы явно обозначили переход к наземной фазе.

При отсутствии сообщения с большой Арменией и ее нежелании участвовать в конфликте, никаких шансов у Степанакерта не было. Да, местные бойцы могли бы драться до последней капли крови - я работал вместе с ними в 2020 году, это настоящие воины. Но без помощи извне, это была бы бойня. Именно поэтому при содействии российских миротворцев (а не Блинкена или Макрона, к которым так тяготеет Пашинян) было достигнуто соглашение о прекращении огня.

Степанакерту пришлось пойти на условия, которые можно назвать капитуляцией - вывод техники и полное разоружение. Это означает, что Карабах по факту полностью переходит под юрисдикцию Азербайджана в качестве одного из регионов.

Почему так произошло? Потому что нынешние власти Армении, судя по всему, решили пожертвовать Арцахом ради нового западного пути. Осенью прошлого года премьер республики Никол Пашинян в Праге подписался под тем, что признает границы Азербайджана 1991 года. Все 86000 квадратных километров. А это значит - вместе с Карабахом. Тогда он его сдал, а не сейчас. Он не стал торговаться, требуя для региона хотя бы автономии в пределах Азербайджана, хотя бы культурной. Просто взял и продал, возложив ответственность за будущее Карабаха исключительно на Россию.

Ну так и не удивляйся тогда тому, что сегодня его судьбу решали без тебя. Претензии к Москве совершенно неуместны. Возмущенные армяне могут проводить свои акции протеста у посольства Франции или представительства ЕС, которые и подтолкнули Пашиняна к этому решению год назад. Может даже что-то пообещали, да традиционно кинули.

Как бы то ни было, Азербайджан провел операцию на своей земле даже не с точки зрения Алма-Атинской декларации 1991 года, а с точки зрения официального Еревана, который сам сдал Арцах вместе с его жителями. Их сегодня эвакуируют, размещают и кормят российские миротворцы. Немногое, что мы можем сделать в этой ситуации.

Мандат российской миссии в регионе истекает в ноябре 2025 года. Что будет дальше, предположить сложно. Возможно, по инициативе одной из сторон, продлен он не будет. В ближайшие два года Баку окончательно интегрирует Карабах в свое государство. Большинство армянского населения при этом регион скорее всего покинет - слишком много крови пролито и слишком мало времени прошло для замирения.

Через два года аппетиты Азербайджана могут вырасти. И если у власти в Армении будет оставаться человек, который видит будущее страны без России, то алгоритм вполне предсказуемый. Антироссийские демонстрации с накручиванием русофобских настроений, выдавливание российской военной базы, выход из ОДКБ и других договоров… Что тогда остановит Баку от желания силой пробить коридор в Нахичевань, которая сейчас отрезана от остального Азербайджана Сюникской областью Армении?

Надежда на защиту Запада, конечно, трогательна. Но, как показывает практика, несостоятельна. И заигрывание с новыми покровителями, находящимися далеко, сулит серьезными проблемами с близкими соседями. Иран, к примеру, не будет в восторге, если в подбрюшье у него окажется военная база США. А вот появление российской базы в Сюнике как гаранта территориальной целостности Армении - вполне достойная альтернатива. При условии, что власти государства думают не о своем будущем, а о будущем страны.

\*\*\*

**Участники Генассамблеи ООН не сошлись в единстве**

Даже беглый просмотр новостей о речах мировых лидеров на стартовавшей в Нью-Йорке неделе высокого уровня в ООН без труда позволит сделать вывод о том, что главным словом первого дня выступлений стало "реформа". Реформа той самой всемирной организации, на полях которой и собрались делегаты из разных стран.

Трудно назвать выступающего, который не пнул бы ООН и ее институты за несоответствие новым вызовам. И может показаться, что даже есть некое общее представление о путях реформы, например, путем увеличения репрезентативности разных регионов мира в Совете Безопасности. Но столь редкое по нынешним временам единство мнений не должно вводить в заблуждение, ведь если прислушиваться к выступлениям, то понятно, что и новые вызовы, и, соответственно, цели реформы каждый видит по-своему.

Президент США Джо Байден на правах принимающей стороны выступал в первых рядах и сделал главными акцентами своей речи реформу ООН ради "новых голосов" и "новых мнений", а также Украину, на которую глава Белого дома во многом поставил свою репутацию. К его тревоге как внутри США, так и среди их союзников все громче ставят под сомнение целесообразность поддержки Украины, поэтому Байден использовал трибуну ГА ООН для сплочения рядов. Не случайно в этот же день состоялась 15-я по счету встреча в формате "Рамштайн", на которой натовские военные обещали Киеву новые партии вооружений.

Лидеры союзных Америке стран намек Байдена поймали и с трибуны так или иначе присягали на верность его курсу по Украине. Премьер Бельгии, например, призывал ужесточать санкции против России, в том числе отказаться от российских алмазов. Хотя, как пишет британская газета Financial Times, представители европейской алмазной отрасли эту идею раскритиковали.

Президент Чехии Петр Павел призвал к дальнейшей поддержке Украины, повторив слово в слово американскую формулировку о необходимости делать это "столько, сколько будет необходимо". Рассуждал он о необходимости мира, но акцент делал на массовом наращивании военных бюджетов и вооруженных сил странами Европы. Даже глава МИД далекой Австралии Пенни Вонг об Украине не забыла. А вот канцлер Германии Олаф Шольц, безропотно подчинивший интересы своей страны американцам, вдруг заговорил о "рисках чрезмерной односторонней зависимости". Потом его потянуло в рассуждения о многополярном мире, Глобальном Юге и, конечно, реформе ООН.

Премьер Японии Фумио Кисида высказался о необходимости перемен в ООН еще конкретнее, предложив увеличить число постоянных и непостоянных членов Совбезе. Подразумевал он, конечно, свою страну, ведь Япония вместе с Бразилией, Германией и Индией входит в так называемую G4, члены которой обязались поддержать заявки друг друга на статус постоянных членов СБ ООН. Но Кисида, видимо, решил, что претензии его страны и так очевидны, поэтому вслух предложил расширить представительство Африки.

В этом году на Генассамблее об Африке упоминать в этом контексте вообще модно, что, возможно, связано с попытками стран Запада найти новые подходы к этому континенту на фоне разговоров о том, что их влияние там неуклонно падает, а присутствие России и Китая - растет. Глава МИД Великобритании Джеймс Клеверли, например, поддержал прием в Совет Безопасности стран G4, но тоже заявил о необходимости представительства стран Африки. А вот президент ЮАР Сирил Рамафоса больше говорил о беспокойстве частыми госпереворотами в государствах континента.

**В выступлениях лидеров незападных стран созвучия со словами Байдена было не так много**

В выступлениях лидеров незападных стран созвучия со словами Байдена было не так много. Они тоже говорили о желании реформировать ООН и о необходимости поддержки, но только не Украины, а развивающихся государств. Первым согласно алфавитному порядку эту тему поднял президент Бразилии Луис Инасиу Лула да Силва - единственный из лидеров стран БРИКС, приехавший в Нью-Йорк. Он попенял ООН и другим международным институтам за недостаточное внимание к развивающемуся миру. Его поддержал вице-председатель КНР Хань Чжэн, предложивший мобилизовать ресурсы ООН для решения проблем развивающихся стран.

За реформу всемирной организации высказались президент Турции Тайип Эрдоган и президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев. Последний предложил дать его стране более активную роль. Об Украине он высказался обтекаемо, заметив, что поддерживает идеи политического урегулирования кризиса. Президент Аргентины Альберто Фернандес пожаловался о наболевшем для страны - кабальных условиях кредитов от Международного валютного фонда, в долгах у которого засела латиноамериканская страна. Речь главы российской делегации Сергея Лаврова намечена на 23 сентября.

**Партии и общественные движения**

**Центризбирком запускает цикл просветительских мероприятий по случаю своего 30-летия**

Центризбирком (ЦИК) проведет серию мероприятий в честь 30-летия избирательной системы России. Так, в Государственном историческом музее откроется бесплатная экспозиция об истории народовластия в России, а на другой выставке покажут архивные фотографии — например, с вручения Владимиру Путину первого удостоверения президента в 2000 году. По словам председателя ЦИКа Эллы Памфиловой, завершить празднование планируется до начала президентской кампании, которая стартует в декабре. Эксперты разошлись во мнениях о связи просветительской акции с выборами-2024: с одной стороны, она нацелена на легитимацию этой кампании, а с другой — ведомства любят отмечать юбилейные даты и подчеркивать свою значимость для государства на разных этапах его развития.

План юбилейных мероприятий Элла Памфилова представила на пресс-конференции 20 сентября. Днем рождения избирательной системы современной России в ЦИКе считают 24 сентября 1993 года, когда вышел указ президента Бориса Ельцина о формировании Центральной избирательной комиссии по выборам в Госдуму. Они прошли 12 декабря того же года одновременно с выборами в Совет федерации и всенародным голосованием по проекту новой Конституции. Открывая пресс-конференцию, госпожа Памфилова напомнила, что последние 30 лет — это только часть «большого пути становления народовластия в стране». «И мы решили максимально использовать этот юбилей как предлог для того, чтобы с точки зрения развития электоральных процессов показать во всем многообразии нашу избирательную систему»,— пояснила она.

Откроет цикл праздничных мероприятий выставка «Право выбора. Краткая история российского народовластия» в Государственном историческом музее. По словам главы ЦИКа, этот совместный проект объединит в одном пространстве музейные предметы и архивные документы, раскрывающие историю формирования института выборов в России. «В критике наших противников наша страна всегда представляется неким таким тоталитарным чудовищем на протяжении всей своей истории, буквально от первых дней до настоящего времени,— отметил директор Исторического музея Алексей Левыкин.— Но если ты обращаешься к нашей истории, ты вдруг видишь, что эта страна с точки зрения участия масс, населения, людей уникальна». Выставка продлится до ноября, вход на нее будет бесплатным, добавил господин Левыкин.

22 сентября на Никитском бульваре в Москве откроется совместная фотовыставка ТАСС и ЦИКа «30 лет избирательной системе России: традиции и новации», которая расскажет об избирателях, кандидатах и организаторах выборов, о процессе голосования и знаковых моментах в истории. Гендиректор ТАСС Андрей Кондрашов признался, что отобрать «самые характерные фотографии» из тысяч снимков было очень сложно, и описал некоторые из них. Так, на одном из кадров посетители увидят, как в 2000 году тогдашний председатель ЦИКа Александр Вешняков выдает Владимиру Путину только что подписанное удостоверение президента РФ. «Там есть и другой предшественник Эллы Памфиловой — Владимир Чуров, который учит фотокорреспондентов, как правильно фотографировать избирательный процесс»,— сообщил господин Кондрашов.

Также 22 сентября стартует просветительский марафон Российского общества «Знание» и ЦИКа «Выборы в России: история и современность». Он включает цикл лекций от ведущих экспертов в области избирательного права, первую из которых проведет госпожа Памфилова. Помимо этого в рамках марафона запланирован цикл фильмов «От вече до ЦИКа», сказал гендиректор «Знания» Максим Древаль. А 24 сентября на телеканале «Россия 1» выйдет подготовленный ВГТРК документальный фильм «Выбор».

Кроме того, 25 сентября во всех школах России уроки «Разговоры о важном» тоже будут посвящены 30-летию избирательной системы. По сценарию, разработанному при участии ЦИКа, школьникам сначала расскажут о демократии и важности участия в выборах, а затем предложат самим принять участие в условном голосовании.

Элла Памфилова уточнила, что праздничные мероприятия запланированы таким образом, чтобы успеть их завершить до старта президентской кампании в декабре, и за эти три месяца ЦИК планирует максимально рассказать россиянам о том, что представляет собой современная избирательная система. «Много стереотипов, много шаблонов вылезает сегодня негативных, а мы просто хотим показать, что есть на самом деле, что это за система»,— подчеркнула госпожа Памфилова.

По мнению политконсультанта Евгения Минченко мероприятия по популяризации истории выборов в России со стороны ЦИКа и президентская кампания имеют прямую связь: «Я думаю, что ключевая задача — это легитимация президентских выборов». Результат предстоящей кампании «понятен и предсказуем», но очень важно показать, что все идет по процедуре, все прозрачно и легитимно, поясняет эксперт.

Политолог Алексей Макаркин, напротив, подобной прямой связи не видит. По его мнению, президентская кампания и без юбилейных мероприятий ЦИКа является самоценной и значимой для людей. Интерес к ЦИКу и его истории со стороны обычных граждан не очень большой, этим в основном интересуются журналисты, эксперты, политтехнологи, ученые и участники избирательной системы, отмечает господин Макаркин. А все перечисленные мероприятия укладываются в контекст празднования юбилеев и круглых дат, что становится популярным у различных госорганов, считает эксперт: «Уже довольно давно ведомства уделяют большое внимание своей истории. Это придает им дополнительную респектабельность и позволяет напомнить о своей значимости, укорененности и востребованности у государства на разных этапах истории». ЦИКу же в этом плане сложнее других, потому что это молодой орган, ведь ни в дореволюционной России, ни в СССР аналогов нынешнего Центризбиркома не было, резюмирует Алексей Макаркин.

**Новости из регионов**

**Эпоха транспортных мегапроектов в столице подходит к концу**

*В Москве завершены несколько больших проектов по строительству дорог и метро, фаза интенсивного развития транспортной сети заканчивается*

Крупные строительные проекты в Москве традиционно стараются завершать в начале сентября — ко Дню города. Этой осенью потребность в хороших новостях в столице была особенно высокой, ведь 10 сентября состоялись выбора мэра. И строители не подкачали: наверное, никогда в истории города не сдавалось столько транспортных мегаобъектов одновременно.

Запустился северный дублер Кутузовского проспекта. Заработали сразу две ветки наземного метро — третья и четвертая линии Московских центральных диаметров, прошившие столицу насквозь и связавшие подмосковные города Апрелевку и Железнодорожный, Зеленоград и Раменское. Достроены пять станций обычного метро, причем подземка впервые дотянулась до аэропорта — до Внуково. Открылось движение по новой скоростной трассе М-12 — правда, пока только до Арзамаса.

**Северный дублер Кутузовского проспекта: пока очень дорого**

Девятого сентября автомобили помчались по новой трассе, построенной с нуля, — проспекту Багратиона, который раньше назывался северным дублером Кутузовского проспекта. Это шестиполосная бессветофорная дорога длиной 10 километров от Сити до Молодогвардейской развязки на МКАД. Новый проспект проходит вдоль путей Смоленского направления Московской железной дороги и содержит 17 искусственных сооружений, в том числе мост через Москву-реку и эстакады. Разрешенная скорость — 90 километров в час.

Проспект Багратиона — платная автодорога. Для легкового автомобиля базовая стоимость проезда от МКАД до Сити ТТК составляет 600 рублей, с транспондером — 416. Максимальный тариф для грузовиков и автобусов — 1200 рублей. Стоимость проезда от длины маршрута не зависит. На проспекте Багратиона нет шлагбаумов и пунктов взимания платы — камеры фиксируют факт въезда на дорогу и передают данные машины в систему. Оплатить проезд нужно в течение пяти дней на сайте mos.ru или через мобильные приложения (в том числе «Сбербанк Онлайн»); если этого не сделать, водитель будет оштрафован. За МКАД новый проспект переходит в платную трассу «Северный обход Одинцово».

Строительство дороги велось на основе концессионного соглашения: столичное правительство привлекло АО «Новая концессионная компания» (структура УК «Лидер»), чтобы максимально снизить собственные расходы. Условия соглашения предполагали, что концессионер полностью оплатит проектирование и прокладку трассы, а также возьмет на себя половину затрат на выкуп земельных участков и подготовку территории. Вернуть вложенные средства компания сможет за счет сбора платы за проезд в течение сорока лет. УК «Лидер» организовала финансирование проекта и привлекла в качестве инвесторов негосударственные пенсионные фонды группы «Газпром» и консорциум из пяти суверенных фондов Ближнего Востока и Азии во главе с Российским фондом прямых инвестиций. Общая сумма вложений превысила 65 млрд рублей.

По расчетам департамента транспорта Москвы, новая трасса улучшит транспортную ситуацию для 700 тыс. москвичей и сотен тысяч жителей Подмосковья. Время в пути сократится в среднем до 30 минут. Кутузовский проспект должен разгрузиться на 17%, Можайское шоссе — на 16%, МКАД — на 9%. «Около 50 тысяч человек ежедневно будут пользоваться этой трассой», — прогнозирует мэр Москвы Сергей Собянин.

Платная автодорога неслучайно построена в западной части города: организаторы проекта ориентировались на платежеспособных жителей ближнего Подмосковья. Жители западных районов Москвы не являются целевой аудиторией нового проспекта, для них предусмотрели всего несколько съездов и выездов с магистрали.

Препятствием для успешной реализации задуманного сценария пока видятся только высокие цены. «Тарифы на проезд по платному дублеру Кутузовского проспекта сегодня запретительные. Они превращают трассу в дорогу исключительно для “люксовых” граждан, которые в состоянии ежедневно отдавать по 1000–1200 рублей. При таких тарифах проспект Багратиона влияния на транспортную ситуацию не окажет и трафик с других улиц не уведет, — считает вице-президент Национального автомобильного союза Антон Шапарин. — Чтобы дорога приносила пользу, стоимость проезда по ней не должна превышать ста рублей».

**МСД как основа нового транспортного каркаса**

Крупнейшим за последние двадцать лет дорожным проектом станет Московский скоростной диаметр (МСД). Это скоростная бессветофорная, платная для гостей столицы трасса, по которой город можно будет пересечь с севера на юг за 40 минут. Дорога протянется на 68 километров, включив в себя 136 мостов, тоннелей и эстакад. Столичные власти надеются, что новая трасса станет важнейшим элементом транспортного каркаса города. Автодорога будет полностью достроена только в следующем году, но два важных участка — южное направление МСД от шоссе Энтузиастов до пересечения Варшавского шоссе с МКАД и стыковочный участок МСД с федеральной трассой М-12 «Восток» — уже открылись в сентябре.

Стыковочный участок особенно интересен, потому что одновременно с ним была частично запущена федеральная трасса М-12 — пока от Москвы до Арзамаса (415 километров), но к концу года она дотянется до Казани. После этого длительность поездки от Москвы до столицы Татарстана сократится почти в два раза — до шести часов. «Трасса М-12 — это составная часть международного транспортного маршрута Европа — Западный Китай, который на российской территории начинается от Санкт-Петербурга», — говорит глава госкомпании «Автодор» Вячеслав Петушенко. Новый отрезок Московского скоростного диаметра уже сегодня соединил трассы М-11 (Москва — Санкт-Петербург) и М-12 (Москва — Казань).

Интересно сравнить стоимость строительства разных дорог. По данным «Автодора», стоимость километра трассы М-12 составляет чуть более 1 млрд рублей — это сравнимо с удельной стоимостью ЦКАД и трассы М-11. Зато цена километра проспекта Багратиона превысила 6,5 млрд за километр. Конечно, сравнение удельной стоимости разных дорог некорректно, необходим анализ смет. Однако на качественном уровне это показывает, насколько строительство в городской черте дороже, чем в чистом поле.

**В аэропорт — на метро!**

В начале сентября Сергей Собянин открыл сразу пять новых станций метро. На севере Люблинско-Дмитровской линии введены в эксплуатацию три станции: «Яхромская», «Лианозово» и «Физтех», причем последняя, призванная обслуживать Московский физико-технический институт и поселок Северный, расположена за границей МКАД.

Две станции, «Пыхтино» и «Внуково», появились и на Калининской линии. Впервые подземка пришла в аэропорт. Новая станция интегрирована в комплекс аэропорта: к терминалам можно подняться прямо с платформы, не выходя на улицу.

Была ли необходимость в прокладке метро до Внуково с точки зрения транспортного обеспечения аэропорта? Вряд ли. Пассажиропоток здесь значительно меньше, чем в Шереметьево и Домодедово, да и добраться общественным транспортом не было проблемой — например, на аэроэкспрессе или на автобусе от метро «Саларьево» по бессветофорному Киевскому шоссе. Зачем же это было сделано? Все просто: желтая ветка метрополитена изначально предназначалась для обслуживания новостроек, появившихся вдоль Боровского шоссе. Метро соединило эти районы с Москвой — и оказалось всего в двух километрах от аэропорта. В такой ситуации идея довести подземку до Внуково стала для московского правительства весьма заманчивой. «Доехать на метро в аэропорт!» — это звучит ярко!

Неприятный момент: новая ветка уведет трафик с существующей линии аэроэкспресса. Да, конечная станция у аэроэкспресса удобней — это Киевский вокзал. Калининская линия доходит только до Сити и не имеет пересечений с Кольцевой линией и МЦК. Зато метро сильно выигрывает в ритмичности: интервалы между отправкой поездов здесь всего несколько минут против часа у аэроэкспресса. К тому же домчаться до Внуково с ветерком стоит 500 рублей — намного дороже цены проезда на метро. Очевидно, систему аэроэкспрессов на данном направлении придется радикально реформировать.

**Электрички против наземного метро**

В 2019 году был запущен первый Московский центральный диаметр — наземная железная дорога, проходящая через весь город, с поездами повышенной комфортности и тарификацией, сходной с обычным метро. За последний месяц открылись сразу два новых МЦД — третий и четвертый. МЦД-3 связал северо-западный Зеленоград и Раменское на юго-востоке Подмосковья. На трассе длиной 85 километров расположено 38 станций, в пешей доступности от которых проживает 3,5 млн человек.

МЦД-4 соединил западную Апрелевку и восточную Балашиху. Сергей Собянин назвал этот диаметр самым интегрированным в систему столичной подземки: ветка имеет 38 пересадочных узлов, соединяясь с метро, железными дорогами и МЦК. Появилось и еще одно отличие от первых скоростных диаметров: теперь инженеры стараются проектировать не просто платформы, а мини-вокзалы — с лифтами, туалетами, эскалаторами, крытыми пересадочными коридорами.

Два новых центральных диаметра неоднозначно меняют конфигурацию столичной агломерации. Понятно, что Железнодорожный и Апрелевка, Раменское и Зеленоград становятся ближе к Москве за счет того, что интервалы движения поездов на МЦД значительно меньше, чем у электричек: всего пять-шесть минут в час пик. По подсчетам городских властей, для некоторых жителей Подмосковья время в пути сократится на 50%. В то же время для обитателей населенных пунктов и дачников за пределами этой зоны транспортная ситуация может ухудшиться: электричек станет меньше, так как прежний график из-за частого движения поездов МЦД сохранить невозможно, ведь оба вида железнодорожного транспорта пользуются одними и теми же путями. В рамках проектов МЦД-3 и МЦД-4 были частично проложены новые пути — это позволит несколько снизить остроту конфликта «электрички против наземного метро» и даст возможность резко уменьшить интервалы на МЦД, доведя их до трех — трех с половиной минут.

**Завершение эпохи мегапроектов**

Есть несколько замечаний по поводу массового ввода транспортных проектов в Москве. Первое: новые транспортные проекты носят агломерационный характер. Две новые ветки МЦД связывают подмосковные города со столицей, метро также вышло далеко за пределы МКАД. Даже дублер Кутузовского проспекта, по сути, работает на жителей Подмосковья. В этом нынешняя ситуация кардинально отличается от положения дел пятнадцать лет назад, когда Москва и Подмосковье или не замечали друг друга, или отчаянно конкурировали. В генплане Московской области на месте столицы когда-то было тщательно закрашенное белое пятно.

Второе: кейс Москвы — удивительный пример стремительного развития транспортного каркаса города при отсутствии любых документов стратегического планирования. В столице нет ни генерального плана, ни модного сейчас мастер-плана. Сотни миллиардов рублей инвестируются в трехлетние адресные программы, по сути узкоотраслевые схемы размещения транспортных объектов. Такой вариант ручного управления позволяет быть максимально гибкими и крайне быстро проектировать и строить, на ходу корректируя планы. Он же позволяет не обращать при этом внимания на общественность. Минус такого подхода — несбалансированное развитие, когда, например, выдача разрешений на строительство жилья практически не увязана со стратегическими транспортными планами. Другим недостатком может быть неэффективность принимаемых планировочных и инвестиционных решений: в случае стратегического планирования всегда есть время на их тщательную отработку и учет массы факторов.

Третье и наиболее важное. Эпоха строительных мегапроектов в Москве завершается. Одна из причин — финансовая. Все последние годы столице удавалось поддерживать крайне высокий уровень инвестиций. На адресные программы в 2023–2025 годах планируется выделить 2,2 трлн рублей, причем четверть из них — на транспортные проекты, то есть за три года столица потратит на транспортную инфраструктуру 530 млрд (для сравнения: Крымский мост обошелся федеральному бюджету в 228 млрд). При этом дефицит городского бюджета в 2023 году превысит 430 млрд рублей — больше 12% от доходной части (3,7 трлн). Даже в рамках ближайшего трехлетия Москве придется снизить общие затраты на инвестиции: с 910 млрд рублей в 2023 году до 630 млрд в 2025-м. Через три года вложения уменьшатся еще сильнее. Основной транспортный каркас в столице создан, расходы на транспортную инфраструктуру постепенно сокращаются.

Есть и другая, менее очевидная причина: свободное место для дорожных мегапроектов закончилось. Крупные стройки шли в основном на участках, зарезервированных еще в советских генпланах. Так, идея транспортных хорд на периферии была включена в генплан 1971 года. Но запас такой земли ограничен, ведь с начала 1990-х территории постоянно застраивались. И сейчас, чтобы проложить новую дорогу, надо либо вести ее по лесам и паркам, либо вторгнуться в зону отчуждения железных дорог. Отводы железных дорог были последним ресурсом, но и он уже частично использован частными девелоперами. Как справедливо заметил ординарный профессор НИУ ВШЭ Михаил Блинкин несколько лет назад, «окно возможностей, связанное с выстраиванием сети скоростных дорог, которые не совпадают с улицами, Москва, скорее всего, пролетела в начале 2000-х годов. Сегодня надо идти либо очень высокими эстакадами, либо туннелями. В любом случае это будет слишком дорого».

Вероятность того, что в ближайшие годы стартуют новые крупные проекты уровня Московского скоростного диаметра или дублера Кутузовского проспекта, крайне низка. С 2025 года начнется период, который можно назвать временем локальных изменений существующей сети: основные инвестиции пойдут на реконструкцию Третьего транспортного кольца и МКАД с реорганизацией развязок, а также на сравнительно небольшие проекты по улучшению связности городской сети. В столице сегодня крайне низкая связность дорог и из-за этого крайне высокий коэффициент перепробега автомобилей. Плюс в Новой Москве появится ряд современных трасс.

А вот строительство метро в ближайшие годы продолжится. Будет достроена ветка в Коммунарку, начнется прокладка новых Бирюлевской и Рублево-Архангельской линий до территории СберСити. В планах — строительство еще одного Московского центрального диаметра, МЦД-5, от подмосковного Пушкино до Домодедово. Этот диаметр длиной 80 километров станет очень дорогим проектом: для него через центральную часть города придется проложить глубокий 12-километровый тоннель.

**\*\*\***

**Дачникам хотят дать право голоса**

*Собственников сельского жилья предложено уравнять с селянами на выборах старост*

Депутаты Московской областной думы предлагают разрешить участвовать в выборах сельских старост собственникам жилья без местной прописки. Соответствующий законопроект Мособлдума в среду внесла в Госдуму совместно с ее депутатом от Подмосковья Геннадием Паниным («Единая Россия»). Авторы объяснили инициативу тем, что фактическая численность жителей малонаселенных пунктов зачастую намного превышает количество зарегистрированных там граждан. Ранее Дума уже приняла поправку, разрешающую назначать старостами не прописанных в селе собственников жилья.

Поправки предложено внести в федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления». По его действующим нормам, в населенных пунктах численностью до 300 жителей староста может назначаться муниципальным советом по представлению схода зарегистрированных там поселян.

Однако во многих подмосковных селах число собственников жилья заметно превышает число прописанных там жителей, говорится в пояснительной записке к проекту: «Такие граждане, как правило, являются активными участниками общественной жизни и мероприятий, проводимых в населенном пункте, помогают решать вопросы местного значения и хотели бы принимать участие в выборе старосты». Схожая ситуация, по словам авторов поправок, в Ленинградской, Тверской и Вологодской областях.

**Законопроект предлагает включить в круг участников схода по вопросу назначения или отставки сельского старосты «лиц, имеющих в собственности жилое помещение, расположенное в данном населенном пункте, в том случае, если это установлено муниципальным нормативным правовым актом представительного органа местного самоуправления».**

При этом кворум для правомочности такого схода предложено снизить с половины до четверти от списочного количества жителей.

«Это уже вторая серьезная проработка относительно сельских старост,— напомнил ранее в соцсетях Геннадий Панин, занимающий в Госдуме пост первого зампреда комитета по региональной политике и местному самоуправлению.— Если раньше старостами могли быть только прописанные на этой территории жители, то теперь (с февраля 2023 года) старостой может быть и человек без регистрации в этом населенном пункте, но имеющий здесь собственность».

Депутат также подчеркнул, что обе инициативы «максимально жизненные» и исходили непосредственно от глав сельсоветов: «Я сам житель деревни и точно знаю, что штамп о прописке не гарантирует активность, участие, заинтересованность в общественной жизни».

**Позже законодатели планируют предоставить непрописанным собственникам право на участие в сходах «по самым разным житейским вопросам» — например, о границах поселения, самообложении и инициативных проектах, добавил единоросс.**

Зампред комитета Госдумы по региональной политике и местному самоуправлению Михаил Матвеев (КПРФ) сказал «Ъ», что «навскидку инициатива правильная». «Местное самоуправление все-таки власть, приближенная к народу, и по факту часто дачники являются полноценными жителями таких населенных пунктов. Для них вопросы развития, благоустройства, транспорта очень важны, и поэтому должен быть какой-то механизм учета их мнения»,— пояснил депутат.

Реклама — продолжение ниже

Председатель комиссии Общественной палаты РФ по территориальному развитию Андрей Максимов согласен, что поднятая Мособлдумой проблема актуальна для разных регионов, где люди живут на два дома, а многие работают дистанционно. «Это совершенно типичная история, когда в деревеньке местных жителей осталось десять человек, а остальные — приезжие»,— отмечает эксперт

По его словам, необходимость соотнести реальное сообщество с возможностью управления территорией давно назрела, и на этот счет уже обсуждались разные варианты — например, разведение механизма выборов в местные органы власти и различных форм территориального самоуправления. Внесение изменений в законодательство — более сложный путь с точки зрения юридической техники, но зато он позволит более радикально решить проблему, полагает господин Максимов. И если опыт окажется удачным, то можно будет идти дальше по пути расширения такой практики, заключает эксперт.

**Весь спектр мнений**

**Общественное мнение**

**Можно ли научить государственности?**

*Две трети опрошенных поддержали введение в вузах учебного курса «Основы российской государственности».*

Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) представляет результаты опроса о том, что думают россияне о новом вузовском курсе «Основы российской государственности».

**Новый учебный год — новые предметы**

Начавшийся учебный год привнес много нового в российскую систему образования. Причем нововведения коснулись не только школьников (подробности — в недавнем опросе ВЦИОМ), но и студентов. В частности, речь идет о введении новой дисциплины для первокурсников **«Основы российской государственности»**, которая направлена на «формирование у обучающихся системы знаний, навыков, умений и ценностей, связанных с осознанием принадлежности к российскому обществу и развитием чувства гражданственности». **Россияне в большинстве своем одобряют запуск нового учебного курса в российских вузах — в ходе опроса две трети наших сограждан назвали его нужным (68%).**

Польза от введения учебного предмета видится им в первую очередь в получении дополнительных знаний о своей стране и ее истории (32% и 24% соответственно среди назвавших курс нужным). Каждый шестой в этой группе полагает, что новый предмет будет способствовать патриотическому воспитанию учащихся (17%). Еще 10% посетовали на слабую подготовку в образовательных учреждениях («плохое образование», «молодежь ничего не знает»); по-видимому, в их представлениях введение новой дисциплины позволит решить эту проблему и заполнить пробелы в знаниях студентов. Реже опрошенные говорят о пользе курса для общества («будет более образованный народ» — 6%), расширении кругозора (5%), а также его важности, нужности и пользе (4%). **Таким образом, несмотря на то что на новую дисциплину в том числе возлагаются идеологические и воспитательные функции, для россиян она прежде всего представляется источником новых знаний для студентов.**

*Молодые люди 18-24 лет чаще других поколений считают, что молодежь должна знать о своей стране (42% vs. 28-35% в других возрастных группах), однако о важности изучения истории они говорят в 4-6 раз реже (18-24 лет — 5% vs. 19-29% среди 25-летних и старше).*

**По мнению 16% россиян, изучать основы российской государственности в российских вузах не нужно.** Самый популярный аргумент в этой группе — «бесполезный предмет», «в жизни не пригодится» (28% из числа назвавших курс ненужным). Еще 17% видят в новом предмете пропаганду, а 16% вовсе полагают, что исчерпывающие знания о российской государственности можно получить в рамках смежных дисциплин (история, обществознание и др.). Встречалось также мнение, что данный курс будет отвлекать студентов от основных занятий (13%) и что в вузах нужно обучаться по специальности (12%).

**История, патриотизм и политическое устройство**

Более половины наших сограждан смогли предложить темы, которые, по их мнению, важно затронуть в рамках новой дисциплины (57%). **Основной запрос россиян к авторам-составителям курса — история страны** (25%, среди молодежи 18-24 лет — только 8%), в частности советской эпохи — 2%. **Далее с заметным отрывом следует не менее обширная тема — патриотизм (5%)**, к которой можно также отнести всевозможные поводы для гордости за страну — победы в войнах (3%) и герои Великой Отечественной войны (3%), выдающиеся исторические личности (2%), достижения России в широком смысле слова (2%), культура и искусство (2%). **Еще одна группа ответов — политическое устройство современной России:** часть опрошенных считают важным рассказать студентам о законодательстве (4%), государственном строе (4%), правах и свободах (2%), принципе разделения властей (2%) и выборах (2%).

Еще 43% россиян затруднились назвать темы, которым было бы важно обучаться в рамках нового учебного курса, среди россиян с неполным средним образованием эта доля в 1,5 раза выше (68%).

**Все лучшее — детям!**

**Опрос показал, что 7 из 10 россиян хотели бы, чтобы их дети или внуки освоили курс «Основы российской государственности» (72%).** Чаще такое желание декларируют женщины (75% vs. 68% мужчин), представители старшего поколения 60+ лет (85%), жители сел (82%), активные телезрители и приверженцы смешанной модели медиапотребления (ТВ и интернет) — 86% и 82% соответственно.

Еще 11% ответили, что не хотели бы, чтобы их дети или внуки прослушали новый учебный курс (в Москве и Санкт-Петербурге — каждый пятый — 21%), тогда как каждый десятый вовсе относится к такой возможности безразлично (10%). Наиболее скептично к новой дисциплине настроены молодые люди 18-24 лет — каждый четвертый из их числа говорит о нежелании (26%) и безразличии (25%).

## Мнение

**Возвращение «больного человека Европы»**

Как мы помним, предыдущий сезон энергетического сериала в Европе закончился тем, что политики и СМИ объявили полную победу над тоталитарным газом из России и окончание энергетического кризиса. Далее последовало триумфальное падение цен на газ на европейских хабах на 90%. Впрочем, новые цены на газ сегодня выше, чем в 2021 году, в два раза. Однако это не помешало федеральному канцлеру Германии Олафу Шольцу в марте этого года заявить, что немцы «обеспечили себе независимость от поставок газа, угля и нефти из России». «Год назад никто не ожидал, что мы легко в экономическом отношении переживем ситуацию, при которой больше нет поставок газа из России в Германию и во многие части Европы», — заявил он. По его словам, этого удалось достичь за счет возросших объемов поставок сжиженного природного газа через западные европейские порты, строительства новых портов на северном побережье Германии, а также использования угольных и атомных электростанций.

И вот сейчас в Германии и других странах, опирающихся на промышленный потенциал федеративной республики, начался новый сезон сериала. Он не менее захватывающий, но в нем произошли и серьезные изменения. В частности, главный злодей повержен, и сюжетная линия течет уже без российского участия даже на вторых ролях. По сюжету новый кризис возник как бы сам собой — из-за инфляции, слабости китайской экономики и много чего еще, — но точно не из-за отсутствия дешевого российского газа и нефтепродуктов. Так как Европа одержала «полную победу» в прошлом сезоне, создатели были вынуждены сделать ренейминг. Теперь сериал называется «Возращение больного человека Европы». «Больной человек Европы» ― подзабытый термин, последний раз использовавшийся СМИ и политиками пару десятилетий назад в отношении Германии, экономика которой болезненно переживала объединение ФРГ и ГДР на протяжении пятнадцати лет.

Если присмотреться к статистике, то теперь больных людей в Европе не один, а целая палата. В эпицентре кризиса находится Чехия. ВВП страны до сих не превысил доковидных уровней. Околонулевой рост у Германии и Испании. Чуть лучше дела у Франции, Италии, Финляндии и Эстонии — за три с половиной года рост здесь составил около 2%. Однако ситуация очень быстро меняется, и вчерашние лидеры постковидного роста быстро «сдуваются». Так, экономика Нидерландов официально вступила в рецессию после двух квартальных падений показателей ВВП подряд. Промышленность Польши падает 15 месяцев кряду, это самый затяжной цикл сокращения с 2009 года. ВВП страны снизился во втором квартале на 0,6% в годовом исчислении после падения на 0,3% в первом квартале.

Но все внимание экономистов, аналитиков, СМИ приковано к Германии — стране с самой крупной экономикой в регионе, выступающей локомотивом роста для всего ЕС. Данные, поступающие из Берлина, действительно удручающие. Сжимаются целые отрасли промышленности: производители химикатов, металлов и машиностроения в прошлом году сократили производство. VCI, торговая группа в сфере химпрома, ожидает, что производство в Германии, не включая фармацевтическую продукцию, упадет на 11% в 2023 году. Между тем Европейский совет химической промышленности прогнозирует падение в этом году еще на 8% по всему региону без скорого восстановления экономики.

Как результат, уровень безработицы в Германии за год достиг 5,8%. В Западной Германии он составил в августе 5,2% (+0,6 п. п. год к году), в Восточной — 7% (+0,7 п. п. год к году). При этом работу стало найти значительно труднее, число вакансий сократилось на 13%, до 770 тыс. Регион с уровнем безработицы в 7% иначе как депрессивным назвать сложно. Не нужно забывать о скрытой безработице в стране: приехавшие мигранты из стран Африки, Ближнего Востока и Восточной Европы предпочитают пособия зарплате.

Летом наличие кризиса признал даже Олаф Шольц, ранее прославившийся отрицанием очевидных вещей. В частности, для борьбы с кризисом в промышленности в Германии запущена программа поддержки ценой 50 млрд евро. Сумма сопоставима с потерями немецкой экономики от подорожания природного газа. Компенсировать покупку подорожавших «молекул свободы» для промышленности будет бюджет, то есть налогоплательщик.

На прошлой неделе Шольц выступил с программной речью, в которой призвал реформировать Германию: проредить лес бюрократии, сделать так, чтобы большой корабль немецкой экономики оставался на плаву, позаботиться о том, чтобы все могли найти место в поезде будущего страны. По смыслу, духу и содержанию речь канцлера напомнила многим наблюдателям заявления, с которыми выступали позднесоветские власти в попытках срочно реформировать экономику СССР после многих лет застоя. Чем закончилась история СССР, все помнят. Из-за экономического кризиса вначале страна вывела войска из ГДР (и Афганистана), потом распустила свой экономический союз — СЭВ (экономическое образование), а спустя еще несколько месяцев распался и сам Советский Союз (образование политическое). При этом течение процессов во времени настолько ускорилось, что распад произошел чуть ли не одномоментно.

Германия сильно больна, и эта болезнь не сезонный грипп. Проблемы сложнее: страна потеряла основу своего процветания — источник дешевой и бесконечной энергии, российский природный газ, который питал основу ее экономики ― промышленность. По соотношению цена — качество альтернативы ему нет. А значит, за экономическими реформами могут очень быстро последовать и финансовые, а затем и политические изменения во всей Европе. Перестройка в Германии может закончиться распадом ЕС, как когда-то перестройка в СССР закончилась его распадом.

**Интервью**

**Экономист Сафонов: Теневая сторона рекордно низкой безработицы - нехватка специалистов в важных отраслях**

В России стремительно обостряется дефицит кадров. По данным Росстата, в июле в стране была зафиксирована рекордно низкая безработица - 2,9 процента. Из-за этого специалисты все чаще говорят, что в 2023 году рынок труда принадлежит соискателям, а целые отрасли оказались перед угрозой значительной нехватки работников, что может критически отразиться на их дальнейшем развитии.

Почему возник дефицит рабочей силы? В каких областях работники наиболее востребованы? Обсудим тему с доктором экономических наук, профессором Финансового университета при правительстве РФ Александром Сафоновым.

**Конкуренция за работников происходит в разных отраслях**

**В каких отраслях сейчас самая острая конкуренция за рабочую силу?**

**Александр Сафонов:** По опросам ЦБ России, в августе 60 процентов предприятий сообщили о нехватке персонала, а, по заявлению Росстата, уровень безработицы у нас снизился до 2,9 процента в июле, обновив исторический рекорд, что также свидетельствует о снижении спроса на рабочие места со стороны соискателей. Как отмечают аналитики кадрового портала HH, в начале лета количество вакансий увеличилось на 76 процентов по сравнению с началом 2021 года, а резюме всего на 15 процентов. Конкуренция за работников происходит в разных отраслях. Есть традиционные отрасли с постоянным дефицитом кадров - образование и здравоохранение. Например, по разным оценкам потребность в учителях составляет от 56 до 72 тысяч. В здравоохранении, по оценке Минздрава России, не хватает 26,5 тысячи врачей. Нехватка среднего медперсонала оценивается в 50 тысяч человек.

Самый большой спрос на работников демонстрируют торговля и логистика, обрабатывающая промышленность. Например, в структуре размещенных вакансий 37 процентов приходится на рабочих (станочники, сборщики, ремонтники оборудования, слесари, сварщики), а также специалистов по сервисному обслуживанию бытовой техники. Нужны инженеры и технологи. В розничной торговле и общепите (33,5 процента вакансий) не хватает продавцов, кассиров, специалистов по выкладке товаров, курьеров, комплектовщиков в логистических центрах, поваров, барменов, водителей. Также высока потребность в строительстве и операциях с недвижимостью (14,7 процента вакансий). Это водители, бульдозеристы, крановщики, арматурщики, сварщики, маляры, плиточники. Огромная нехватка рабочих кадров в текстильной и пищевой промышленности. При этом конкуренцию за одних и тех же работников ведут не только предприятия внутри какой-то отдельной отрасли, но и разные отрасли. Например, водитель требуется и в сервисной экономике, и в строительстве. Курьерами становятся и рабочие, и, к сожалению, инженеры. То же касается айти-специалистов.

**Более половины работников имеют зарплату не выше 50 тысяч рублей**

**В каких сферах деятельности работники в этом году наиболее востребованы?**

**Александр Сафонов:** Самая высокая потребность сегодня в кадрах на предприятиях обрабатывающей промышленности, торговле, строительстве и сельском хозяйстве.

**В каких регионах сейчас легче всего найти работу на производстве?**

**Александр Сафонов:**Традиционно такими регионами являются Санкт-Петербург, Москва и Московская область, Ханты-Мансийский автономный округ, Ямало-Ненецкий автономный округ. К ним добавились Хабаровский край, республики Татарстан и Башкортостан, Нижегородская и Свердловская области. В этих регионах наиболее низкий уровень безработицы и есть потребность в рабочих кадрах.

**В каких секторах экономики людям по-прежнему трудно найти работу?**

**Александр Сафонов:** В данном случае я бы говорил не о секторах, поскольку в любом секторе можно найти работу, а о сложностях найти достойно оплачиваемую работу, найти работу в регионах с неразвитой экономикой и найти работу для отдельных социальных категорий. Согласитесь, что зарплата в 30 тысяч при нынешнем уровне цен вряд ли кого-либо вдохновит. А таких секторов у нас по-прежнему много. Это прежде всего сектора, связанные с культурой, отчасти с образованием и здравоохранением. Низкая заработная плата в торговле и сельском хозяйстве. По данным Росстата, в текущем году 3,4 процента работников получали заработную плату в диапазоне от 13,8 до 17 тысяч рублей, 4,4 процента - от 17 до 20,2 тысячи рублей, 6,6 процента - от 20,2 до 25 тысяч, 13,6 процента - от 25 до 35 тысяч, 25,9 процента - от 35 до 50 тысяч рублей. Как видим 53,9 процента работников у нас имеют пока зарплату не выше 50 тысяч рублей в месяц. Кроме того, у нас традиционно люди испытывают трудности в поиске в работы в регионах со слабо развитой экономикой - Ингушетия, Калмыкия, Тува, Хакасия. Сохраняется проблема моногородов. Инвалидам также трудно найти подходящую работу, есть трудности у молодежи без опыта. Есть конечно и отраслевой срез: страхование, научная сфера, безопасность, искусство, развлечения, массмедиа. В этих секторах количество резюме превышает количество вакансий.

**Российский бизнес на протяжении нескольких десятилетий жил за счет советских кадровых запасов. Заботились о подготовке новых кадров только те предприятия, где требования к квалификации самые высокие, например, в оборонке. Нынешний кадровый голод - он отчасти обусловлен неумением и неготовностью бизнеса обучать для себя персонал?**

**Александр Сафонов:** Да, это верно. Тема очень больная. Если посмотреть на историю, то мы увидим, что в структуре затрат на рабочую силу расходы на профессиональную подготовку с 1995 г. по текущий период составляли в среднем всего 0,3 процента! А самые низкие затраты были в текстильной промышленности, кожевенном производстве, деревообработке, ресторанном и гостиничном бизнесе, на автотранспорте, сфере финансов. Расходы на обучение в электронной и обрабатывающей промышленности были на уровне всего 0,2 процента. И информационная сфера также не очень щедро тратилась на профессиональную подготовку. Все почему-то считали, что это только обязанность государства.

**Демография очень сильно влияет на кадровый голод**

**Молодых специалистов становится все меньше. Сколь значительную роль в обострении кадрового голода играет демографический кризис, а также мобилизация и эмиграция?**

**Александр Сафонов:** К сожалению, демография очень сильно влияет на кадровый голод. Это двоякое влияние. С одной стороны, сокращение притока молодых приводит к абсолютному сокращению рабочей силы: в 2017 году она составляла 76,3 млн человек, а в 2022 году 74,9 млн человек. Кроме того, происходит постепенное старение персонала, что для отдельных отраслей имеет очень серьезное последствие. Это проблема безусловно обостряется на фоне мобилизации, поскольку часть молодых специалистов оттягиваются из экономики в систему минобороны, которое в том числе за счет контрактной службы предлагает оклады, значительно превышающие возможности гражданских отраслей. Эмиграция тоже фактор, который нельзя сбрасывать со счетов. Из числа граждан, переехавших за рубеж, процентов 30 могут не вернуться на российский рынок труда.

**При превышении спроса над предложением растут зарплатные ожидания**

**Как показывают исследования, зарплатные ожидания соискателей выросли на 10-20 процентов по сравнению с аналогичным периодом 2022 года. При этом некоторые кандидаты запрашивают сразу на 30-40 процентов больше, чем на предыдущем месте работы. Не оттого ли еще дефицит рабочей силы, что зарплатные требования выше, чем возможность работодателей эти требования удовлетворить?**

**Александр Сафонов:**Это классика экономики труда. При превышении спроса над предложением растут зарплатные ожидания, а возможности секторов экономики ограничены. Ну не может общественное здравоохранение предложить зарплату выше, чем частные компании, то же касается "Почты России", ЖКХ. Поэтому в этих отраслях проблема дефицита острее.

**Стоит ли создать программы переобучения на новые специальности для тех, кто хотел бы сменить род деятельности и влиться в число востребованных экономикой работников? Может ли правительство выступить инициатором и разработчиком таких программ?**

**Александр Сафонов:** Это уже делается. В рамках проекта "Содействие занятости" такие программы реализуются для разных категорий граждан: молодежи, лиц старших возрастов. Через портал "Работа в России" можно подать заявку на прохождение переобучения в центрах занятости. Однако без участия бизнеса реализовать их с высокой эффективностью трудно. Именно работодатели обладают знаниями компетенций, имеют необходимое оборудование и в конце концов именно у них и есть рабочие места. Поэтому надо расширять практику включения в образовательный процесс самих работодателей. Для этого выделять средства на переподготовку непосредственно у работодателя, что позволит обучающимся пройти сразу и обучение, и производственную адаптацию. В идеале должна быть государственная программа сетевого производственного обучения, где колледжи выступают методологами образовательного процесса, а заинтересованные предприятия предоставляют своих наставников и оборудование. Центры же занятости выполняли бы функции сбора заявок и направление желающих в группы обучения в профильные колледжи. Финансирование должно поступать прежде всего колледжам и предприятиям в пропорции их участия в образовательных программах. Таким образом мы могли бы увеличить возможности СПО в повышении зарплат преподавательскому составу, а работодатели могли бы за счет субсидий платить достойную зарплату наставникам на своем производстве и заинтересовывать их в передаче знаний. Это определенный аналог фабрично-заводского ученичества в СССР периода индустриализации, но на новой технологической базе.

**Экономика требует молодых образованных граждан**

**Есть ли надежда на выпускников школ, колледжей и вузов? Как вы оцениваете этот кадровый ресурс?**

**Александр Сафонов:** Надежда всегда должна быть. Но сейчас сложился ряд проблем, которые требуют своего разрешения. Под влиянием западных моделей в школах с начала 2000-х стали меньше уделять внимания комплексному развитию знаний детей, особенно в части естественных дисциплин. Такой рациональный подход - раннее профилирование, акценты в профилях только на отдельные предметы, увлечение олимпиадниками. А экономика требует другого - массы образованных молодых граждан. Школьник должен быть готов к смене направлений обучения и профессиональной деятельности в будущем. Для этого он должен хорошо знать все базовые предметы. Этим всегда был силен СССР с точки зрения кадров. Раннее профилирование снижает вероятность притока кадров в первую очередь в технические специальности. В вузах также важно давать на первых двух курсах базовое фундаментальное образование. Тема качественного образования особенно важна в условиях снижения рождаемости, поэтому повышать темпы экономического роста придется в первую очередь за счет профессионализма, а не численности.

**Новости экономики, общества**

**Экономика, финансы, фондовые рынки**

**Дальневосточные триллионы**

*Восточный экономический форум (ВЭФ–2023) поразил количеством реальных инвестпроектов.*

Нынешний Восточный экономический форум приятно удивил количеством конкретных проектов и профессиональными командами, которые работают над их воплощением. Это и губернаторы с региональными министрами, и мэры дальневосточных городов, и представители крупнейших коммерческих банков (Сбер, ВТБ), ВЭБ.РФ и организации развития. Все они провели отличную работу по выработке практических шагов для развития Дальнего Востока.

Возьмем госкорпорацию развития ВЭБ.РФ. Её команда совершенно не соответствует стереотипному образу чиновников и госслужащих. Это молодые и талантливые ребята, у которых горят глаза. Я, честно говоря, поразился их уровню профессионализма. Они — конкретные, оперативные и увлечённые своим делом. Председатель ВЭБ.РФ Игорь Иванович Шувалов, очевидно, умеет подбирать кадры. Слаженно работают и губернаторы со своими штабами, нацеленными на развитие регионов через реализацию проектов и привлечение инвесторов.

Мне как эксперту было интересно оценить, насколько реализуемы проекты на форуме. Сейчас сложно утверждать, что все они на 100% будут успешными, но в каждом присутствуют здравый смысл и экономическая целесообразность. Досконально просчитано и обосновано появление логистических терминалов, агрокомплексов, туристических объектов, иной инфраструктуры. Ряд проектов уже запускают в работу. В частности, по итогам инвестиционного дня с участием ВЭБ.РФ, Сбера и профильных ведомств подписали соглашение о реализации инвестпроектов более чем на 1 трлн руб. Всё это будет способствовать развитию экономики не только Дальнего Востока, но и страны в целом.

Что сейчас необходимо региону, чтобы стать экономическим локомотивом страны? Прежде всего нужны инвестиции в инфраструктуру. Мы видим, что растёт взаимодействие с Китаем и другими странами Юго-Восточной Азии. Роль Дальнего Востока как хаба становится невероятно важной. В первую очередь нужно реконструировать мосты, увеличивать мощности терминалов в морских портах, строить новые терминалы в аэропортах.

Также необходимо внедрять современные методы обработки полезных ископаемых. На Дальнем Востоке есть уникальные месторождения, которые надо разрабатывать. На форуме я увидел довольно много интересных проектов по горнорудной отрасли. Ещё одна перспективная сфера — агросектор. Регион и здесь предложил проекты, имеющие право на существование и масштабирование. Потребитель у агропродукции найдётся — тот же Китай и АТР в целом.

И, конечно, нужно активно развивать туризм. Здесь Дальний Восток имеет очень большой потенциал. Одни Камчатка или Сахалин чего стоят. Но для привлечения туристов нужно серьёзно потрудиться: реконструировать транспортную инфраструктуру, строить современные гостиницы, развивать отрасль гостеприимства. Здесь ВЭФ также стал правильной площадкой, на которой продумывались комплексные решения этих вопросов.

Но развитие любого из этих направлений всегда упирается в частное финансирование. На государственных деньгах далеко не уедешь. Нужно привлекать инвесторов — и российских, и зарубежных. С последними сейчас сложно, но ничего невозможного нет. Любой инвестор нуждается в качественных, высокодоходных инструментах. И правительство, и ВЭБ.РФ, и другие участники рынка предлагают различные решения. Это инструменты, которые сочетают долговое и долевое финансирование, конвертируемые облигации, льготы и субсидии.

Отдельно хочу остановиться на таком инструменте, как государственно-частное партнёрство. Его было бы наиболее разумно использовать для реализации инфраструктурных проектов на Дальнем Востоке. Частным инвестициям в таких проектах, где слишком высоки риски, масштаб или длинные сроки проекта не позволяют реализовать его самостоятельно, необходимо «подставлять плечо». И здесь как раз основная роль ВЭБа: институт развития берёт на себя большую часть рисков и создаёт партнёрства и условия входа частных денег в проект. Это делает реализацию кейсов в ГЧП, в том числе в инфраструктуре, вполне реальной.

\*\*\*

**Минфин предлагает обложить неосновной экспорт пошлинами, зависящими от курса рубля**

Одним из обсуждаемых предложений Минфина по снижению инфляционного давления и стабилизации курса рубля является введение на четвертый квартал 2023 года широкой экспортной пошлины на часть российского экспорта, непосредственно зависящей от курса рубля. Если правительство, в которое инициатива официально пока не вносилась, согласится с Минфином, почти любой такой экспорт будет облагаться пошлиной в 5,5–7% при курсе выше 95 руб./$ и 3,5–4% при курсе 80 руб./$. При более крепком курсе она обнулится. Мера выглядит радикально и противоречиво. В Минфине не рассматривают идею как фискальную, при этом «шоковое» ограничение экспорта при сохранении динамики импорта в состоянии ослабить инфляцию — а вот на курс пошлина может оказать дополнительное давление.

Идея Минфина о введении общеэкономической экспортной пошлины с широкими исключениями на прошлой неделе была внесена в тарифно-таможенную подкомиссию правительственной комиссии по экономическому развитию. В Минфине официально отказываются от комментариев по этому вопросу, не подтверждая и не опровергая эту инициативу. Подкомиссия 18 сентября не имела принципиальных возражений, сейчас проект для проработки возвращен в аппарат первого вице-премьера Андрея Белоусова и в Минфин, после чего он должен рассматриваться вышестоящей комиссией. В случае одобрения он должен быть вынесен на заседание правительства — таможенные пошлины (в отличие от налогов) вводятся именно его постановлениями.

**В данном случае цепочка может быть пройдена быстро — Минфин предлагает ввести пошлину с 1 октября по 31 декабря 2023 года.**

Возможность продления ее далее существует, но это будет зависеть от динамики курса рубля: Минфин рассматривает меру не как фискальную и не предлагал расчетов бюджетных допдоходов, он видит в ней способ таможенно-тарифного давления на торговый и платежный балансы.

Инициатива, не связанная с бюджетным процессом, очевидно, появилась после последнего экономического совещания правительства у президента, где он предлагал принять дополнительные меры по предотвращению дальнейшего ослабления рубля. Напомним, что в силу в основном заблокированного с марта 2022 года канала движения капиталов вариантов действий, способных укрепить рубль, у расширенного правительства немного, а наиболее очевидный — усиление ограничений на движение капитала — не поддерживает Банк России, что вчера дополнительно подчеркивал зампред ЦБ Алексей Заботкин. Меры ЦБ — повышение ключевой ставки и охлаждение кредитования, бурный рост которого вызывает и рост инфляционного давления, и отчасти (через рост спроса на импорт) снижает курс — не могут не оказать влияния на ситуацию, однако уже принятые решения полноценно сработают, видимо, не ранее второго квартала 2024 года. Ограничение экспорта, в отличие от них,— необычное, но быстрое по эффекту решение, хотя неизвестно, сработает ли оно и как именно оно может в итоге сработать.

**Информационный фон, на котором обсуждается ограничение неосновного экспорта, радикализму Минфина более или менее соответствует.**

Сентябрьские понедельные данные об инфляции (0,13% прироста неделя к неделе с 12 по 18 сентября) показывают, что траектория будущего роста инфляции по-прежнему сдвигается вверх — предположительно, большая часть этого эффекта объясняется переносом валютного курса в цены. Как долго будет продолжаться этот процесс, неизвестно, но впереди — четвертый квартал, в котором повышение ЦБ ключевой ставки (с 15 сентября — 13%) еще не отразится полностью на приросте кредита, а общеэкономическое оживление неизбежно будет накладываться на существенный рост государственных расходов — они всегда велики в конце года. Соответственно, идея Минфина об ограничении экспорта тарифом может рассматриваться как тарифный эквивалент идеи ЦБ о резком росте ключевой ставки.

Но предлагаемый механизм противоречив. То, что фискальный эффект не вкладывается в него как основной, очевидно из предлагаемого экстренного характера пошлин и их ограниченности. Экспортные пошлины выглядят как вариант налога на сверхприбыль экспортеров, констатирует Игорь Варьяш, глава аналитического центра финансовых исследований НИФИ: по его расчетам, ослабление рублевого курса 2023 года увеличило доходы экспортеров примерно на треть. Впрочем, для основного экспорта, который Минфин предлагает освободить от временных экспортных пошлин (нефтегаз, зерно, крупное машиностроение, судостроение, атомпром, предполагаются и точечные исключения), налоги на сверхдоходы и так введены и пошлины уже отчасти существуют. «Пошлина-налог на сверхприбыль» ориентирована в том числе на мелких и средних экспортеров. Собственно, сама по себе идея экстренных пошлин на экспорт для них аналогична ретроспективному укреплению рубля — слабая национальная валюта усиливала весь 2023 год эффективность всех экспортных операций, а не только нефтяников.

**Однако очевидная другая сторона медали — влияние на курс. Мгновенный эффект от ограничения неосновного экспорта с 1 октября — это шоковое увеличение предложения на внутреннем рынке.**

Пока его параметры неизвестны. В исходном варианте Минфина предполагалось, что пошлины действуют при курсе рубля выше 80 руб./$ (3%), при курсе выше 85 руб./$ они увеличиваются до 3,5%, выше 90 — до 4%. Сейчас обсуждается шкала от 4% (80 руб./$) до 7% (выше 95 руб./$). Но российский экспорт, составляющий в квартал порядка $100–120 млрд, будет облагаться не весь — из-за закрытости таможенной статистики возможны лишь приблизительные оценки. Видимо, если Белый дом решится на резкие действия, речь идет о предельно 25–30% стоимостного объема экспорта, для части которого, отметим, объемы пошлин не слишком критичны. То есть цена вопроса для бюджета — несколько миллиардов долларов допдоходов 2023 года, причем, по грубым прикидкам, основным плательщиком должна стать угольная отрасль, цветная и черная металлургия.

При этом эффективное ограничение неосновного экспорта пошлинами вполне в состоянии ограничить и общий экспорт — и это, очевидно, приведет к дальнейшему сокращению профицита торгового баланса, от которого зависит сейчас курс рубля напрямую, и по цепочке — к дальнейшему ослаблению рубля, к росту привлекательности экспорта и к сокращению эффективности импорта, к дополнительному инфляционному давлению и как результат — к необходимости вновь искать способ давления на курс. Сам по себе этот эффект не слишком велик, но если конъюнктура по основному экспорту будет в ближайшие месяцы ослабевать, предлагаемые пошлины будут усиливать проблему, а не решать ее.

**Еще один аспект, который отмечают эксперты,— временность вводимой меры.**

Так, это легко позволяет части экспортеров приостановить экспорт на квартал (неизвестно, например, как связано заявление АЛРОСА на этой неделе о приостановке экспорта алмазов из РФ на два месяца и инициативы Минфина), таким образом, антиинфляционный эффект меры может быть смазан. Но «экспортный навес» в основном никуда не денется, и его проинфляционный потенциал будет работать позже — продлевая необходимость решения общей проблемы.

Использование таможенной политики для макроэкономической стабилизации и в целом достаточно экзотическая мера: просчитать ее очень сложно (и, видимо, невозможно за несколько дней), как и потенциальные побочные эффекты такого решения (например, для низкорентабельных и мелких экспортеров пошлина просто прекратит смысл что-либо экспортировать и развиваться в эту сторону). В этом смысле налоги на сверхприбыль гораздо более «счетны» — но, в отличие от экспортных пошлин, они резко снижают инвестиции. По расчетам НИФИ, на инвестиции мера влияния не окажет, а в предложенных Минфином параметрах пошлин государство изымет до 25% сверхприбыли четвертого квартала 2023 года у части экспортеров. Деньги эти не будут лишними для сокращения дефицита бюджета-2023. Но совершенно не очевидно, что происходящее — ослабление рубля и усиление инфляции — носит настолько катастрофичный характер, что требует ограничения экспорта в экономике, основной проблемой которой сейчас является снижение объемов экспортных доходов.

## Общество

**Путин обсудил с попечителями Мариинского театра поддержку русской культуры**

Попытки вычеркнуть русскую культуры ничтожны на фоне ее величия. Об этом президент РФ Владимир Путин заявил в среду, 20 сентября, в Константиновском дворце в Стрельне на встрече с членами попечительского совета Мариинского театра. Глава государства указал, что в таких условиях поддержка театра и нашего искусства особенно важна.

"Русское, отечественное искусство, наши артисты столкнулись с известной достаточно агрессивной дискриминацией. С попытками отменить и нашу историю, и музыку, и балет, театр, литературу, живопись, наши достижения в этой сфере", - сказал президент РФ, открывая встречу. По его словам, те, кто встал на этот путь и стремится вычеркнуть российскую культуру из мирового наследия, "обкрадывают сами себя". "Подобные действия ничтожны на фоне величия русского искусства", - подчеркнул Путин.

Мариинка 5 октября отметит свое 240-летие. Президент РФ поздравил коллектив театра и назвал его одним из самых талантливых не только в России, но и в мире. Путин отметил, что все члены попечительского совета - а это в том числе руководители крупнейших госкорпораций - помогают театру и в его текущей деятельности, и в воплощении крупных культурно-просветительских инициатив, фестивалей. "Также при участии меценатов создаются большие концертные программы, приуроченные к юбилеям великих композиторов и хореографов, реализуются онлайн-проекты, трансляции лучших спектаклей, постоянно обновляется репертуар", - перечислил глава государства. Он также напомнил, что Мариинка - уникальный театр по числу своих площадок: филиалы работают во Владивостоке и Владикавказе, в 2024 году должна появиться еще одна сцена - в Кемерове. "Хотел бы поблагодарить руководство Мариинки, всех творческих, технических специалистов за то, что взяли на себя большую и важную миссию - обеспечили доступность постановок и выступлений артистов мирового уровня для жителей регионов России", - добавил Путин.

Те, кто стремится вычеркнуть российскую культуру из мирового наследия, обкрадывают сами себя

Художественный руководитель и директор Мариинского театра Валерий Гергиев рассказал о том, что было сделано благодаря помощи. "При громадной поддержке попечительского совета построили концертный зал высокого качества, с невероятно хорошей акустикой. Это был стремительный проект, который за 15 месяцев сделал такой подарок Санкт-Петербургу", - напомнил он. По его словам, с тех пор зал принял миллионы любителей классической музыки.

Большая часть встречи прошла в закрытом режиме. После того как она завершилась, член попечительского совета, советник по корпоративному развитию "Яндекса" Алексей Кудрин рассказал журналистам, о чем говорили в закрытой части. "Обсуждалось развитие Мариинского театра. Те, вопросы, которые сегодня стоят. Поскольку после пандемии и других ограничений уменьшилось количество гастролей. Коллектив большой, мощный, возможности есть. Они все больше реализуются в городах России и других странах", - сказал он. Кудрин также сообщил об росте спонсорской помощи театру. "В зале присутствовали те, кто поддерживает театр постоянно, и они увеличат свою поддержку", - пояснил он. На вопрос "Российской газеты", идет ли речь прежде всего о деньгах, Кудрин ответил: "Конечно". На уточняющий вопрос, о какой сумме идет речь, он отметил, что поддержка уже не маленькая. "Поэтому речь не идет о том, что она увеличится в разы. Но она будет достаточной", - сказал Кудрин.

**Полезная информация**

**В опыт управленца**

**Заметки управляющего: 10 полезных советов руководителям любого уровня**

1. **Важен результат. Внимание на процесс нужно обращать тогда, когда возникли проблемы с достижением результата**

Процесс оперативного планирования состоит из нескольких фаз: определение цели, описание стратегии (способа) достижения этой цели, составление списка конкретных действий с указанием ответственных и сроков. Обязанности руководителя состоят в организации процесса и получении обратной связи от сотрудников: как запланированные действия влияют на достижение результата, в каких местах возникают сложности, с чем связаны эти сложности.

Этот подход описан во всех без исключения книгах по менеджменту. Из него много следствий, касающихся всех областей жизни компании:

* Премии за достижение результата.
* Поиск новых способов достижения результата.
* Обмен опытом при попытках достижения результата.
* Моральная поддержка на нелегком пути достижения результата.
* Анализ ошибок и трудностей, возникших на пути достижения результата.
* Внедрение изменений, сделанных на основе анализа ошибок и трудностей.

Если воспринимать процесс планирования как способ (а не цель), многое становится проще и понятнее.

1. **KPI возможны на любой должности. За достижение KPI нужно платить премии**

Мне вновь кажется, что я описываю прописные истины из учебников по менеджменту. KPI возможны на любой должности. Это система оценки эффективности работы сотрудника. Если KPI выполнены — сотрудник работает хорошо. Если KPI не выполнены — сотрудник работает плохо (это не значит, что сотрудника нужно сразу увольнять). Если KPI перевыполнены, это значит, что или сотрудник работал очень хорошо (хорошо бы понять, что повлияло на достижение суперрезультата), или вы ошиблись при планировании.

Меня иногда спрашивают: а как премировать сотрудников, которые не влияют на процесс продаж (секретарей, бухгалтеров, ассистентов и т. д.)? Вопрошающие забывают, что KPI должны быть связаны не только с материальной стороной (оборот, выручка, маржа, средний чек), но и с удовлетворенностью. Принцип прост: премии выплачиваются, если внутренние (или внешние) клиенты довольны сотрудником.

KPI важны, потому что они:

* Помогают сотруднику понять, чего от него ждут.
* В идеале помогают сотруднику сфокусировать усилия в нужном направлении (сотрудники не делают того, что не влияет на достижение результата).
* Дают сотрудникам чувство уверенности в завтрашнем дне (работа и деньги будут, пока цели достигаются).
* Экономят время и облегчают жизнь руководителю (не нужно каждый раз заново выдумывать, как оценивать подчиненных).
* Демонстрируют команде достижения каждого участника (повышают доверие к руководству, снижают чувство несправедливости принятых решений).
* Дают возможность планировать работу подразделения (снижают число авральных ситуаций).
* Позволяют анализировать факторы успеха и неудачи.

При разработке KPI нужно учитывать следующие факторы:

* В KPI включаются только те критерии, на которые сотрудник может повлиять сам. Люди не должны отвечать за работу коллег или соседних подразделений.
* Системы KPI и зоны ответственности разных подразделений влияют друг на друга. Конфликты — повод к более четкому определению зон ответственности.
* Хорошо, когда KPI напрямую связаны с премиями: большие достижения приводят к росту материального благополучия.
* Расчет премий должен быть простым. Не включайте в расчет сложные формулы.
* Цифры, участвующие в расчете премий, должны быть объективны.
* Факторы, влияющие на изменение цифр, описываются заранее. Они не должны меняться задним числом.
* Сотруднику нужно обеспечить доступ к цифрам, влияющим на его премии, в режиме реального времени.
* Если KPI не выполнены, нужно сначала разобраться с причинами и лишь потом вводить санкции.
* Людям стоит давать несколько шансов на исправление.
* Количество шансов исправить ситуацию и время на исправление ситуации должны быть конечными.
* Будьте готовы расстаться с хорошим человеком, который, несмотря на все ваши усилия, не выполнил KPI.

Пример разработки KPI подробно разбирается в статье, посвященной работе менеджеров по продажам контекстной рекламы.

1. **Будьте предсказуемы**

Чем прозрачнее и понятнее ваше поведение и критерии принятия решений, тем больше шансов, что вы получите именно то, что ожидаете. Помните, что коммуникация — процесс двухсторонний. Если вы берете на себя ответственность за успех переговоров, вы сможете на него влиять. Пока вы верите, что «вас не понимают», вы ничего с ситуацией поделать не сможете.

Руководитель компании — пример, на который обращают внимание все сотрудники. Если руководитель выполняет правила, сотрудники будут доброжелательнее относиться к регламентам и постановлениям. Если руководитель делает одно, говорит другое, а пишет третье, сотрудники не будут всерьез воспринимать его утверждения.

Дерево растет от корней, а рыба гниет с головы. Компании начинаются со своих лидеров.

1. **Стандартизация и делегирование позволят вам отдыхать в выходные и проводить отпуска с семьей**

У меня создается впечатление, что все советы об одном и том же. Если процесс описан подробно, любой компетентный сотрудник будет способен его воспроизвести. Если налажена работа по сбору и обработке кейсов применения процесса, документация будет обновляться в соответствии с реальностью. Постепенно руководитель сможет снять с себя простые задачи, оставив функции планирования, контроля и обучения.

Совсем «отрываться от земли» не стоит (я когда-то совершила большую ошибку, перестав вести клиентов). Стоит ограничить текучку, периодически проверяя качество выполнения типовых процессов.

1. **Посоветуйтесь с подчиненными перед тем, как принимать решение**

Руководитель дает коллективу понимание цели и энергию для достижения этой цели. Задача сотрудников — сообщить о текущих трудностях и проблемах. Руководитель должен обязательно услышать сотрудников. Тут важно не перегнуть палку в обоих направлениях: с одной стороны, сотрудники консервативны и склонны сгущать краски. Если учитывать все риски, которые обсуждаются на производственных совещаниях, компания никогда никаких вершин не достигнет. С другой — если руководитель упрямо гнет свою линию, не слыша своих подчиненных, он рискует в один прекрасный момент принять решение, которое приведет к очень печальным последствиям (от массового оттока клиентской базы до неоправданной траты средств).

Собственно, умение слушать, слышать и принимать решения — как раз тот навык, который «прокачивают» многие руководители.

1. **Демонстрируйте авторов хороших идей**

Генерация идей — процесс непростой. Если идея, придуманная сотрудником, полезна, стоит сотрудника похвалить.

Демонстрация авторства доказывает самому автору и окружающим, что придумывать новое — это здорово. Нам всем приятно, когда наши достижения замечены окружающими. Тем более если эти достижения замечает наше руководство.

В некоторых из книг написано, что стоит следовать принципу «Кто придумал идею, тот ее и реализовывает». Я бы не стала возводить его в ранг догмы. Иногда тому, кто придумал идею, не хватает компетенции или времени. Иногда автор не хочет работать над воплощением идеи…

1. **Разбирайте причины, а не людей**

С краткой теорией о наказаниях подчиненных (включающую в себя отсылки на книги и личный опыт) желающие могут ознакомиться по ссылке. От себя добавлю, что ничто так не демотивирует, как публичные порки. Цитируя одну из моих любимых книг: «Знаю я эти церемонии. Отвратительное чувство испытываешь. И сам разжалуемый весь извивается, и вокруг все стоят, как в грязь опущенные».

Перед тем как ругать, разберитесь в деталях:

* Поднимите все документы, связанные с проблемой (записи звонков, письма, задачи).
* Найдите истинные причины произошедшего.
* Оцените, входило ли предотвращение ситуации в компетенции сотрудника, которого вы считаете виноватым (были ли у сотрудника необходимые ресурсы и методы воздействия на ситуацию).
* Подумайте, мог ли руководитель сотрудника предотвратить возникновения кризиса.

Если вы все же поняли, что проблему компании создал один конкретный человек, выплескивайте эмоции в переговорной за закрытыми дверями. Ни в коем случае не срывайтесь прилюдно.

Кричащий руководитель вызывает весьма противоречивые чувства у своих подчиненных.

Ну и если ошибку совершили вы, признайтесь в этом.

1. **Хвалите подчиненных**

Хвалите людей, даже если вам кажется, что их достижения невелики. Небольшой, с вашей точки зрения, успех может быть огромным прогрессом для сотрудника. Ваша похвала станет стимулом для стремления к большему.

1. **Заботьтесь о своих сотрудниках**

К описанному в пятом совете осталось добавить, что принятие мер по мелким бытовым жалобам демонстрирует заботу и внимание. Я не раз слышала фразу: «Я бы давно сменил работу, если бы в офисе не было так комфортно».

Удобная рабочая среда удерживает ваших сотрудников, привлекает новичков, влияет на формирование положительного отношения к вам у партнеров и клиентов.

Забота о своих всегда возвращается сторицей.

**10)Увольнение — крайняя мера. Если вы к ней прибегаете, и увольняемый, и остающиеся должны понимать, почему все так получилось**

Увольнение разрушает уверенность. Это сигнал для остающихся сотрудников: то же самое может случиться с каждым. Работоспособность и продуктивность людей, которые наблюдают увольнение коллеги, снижается (влияние ощущения безопасности на работоспособность подробно описана в книге «BOSS: бесподобный или бесполезный»).

Поэтому не стоит заставлять увольняющегося по своему желанию сотрудника, который передал все дела, отрабатывать две недели. Человек будет мало работать и много общаться на тему своего ухода и причин, повлиявших на решение. Это ухудшит настроение тех, кто остается.

Чтобы еще один темный камешек не упал на чашу весов, пообщайтесь и с увольняемым, и с коллективом (или только с коллективом, если увольняемый вам сильно в тягость): объясните причины увольнения, обсудите следствия, ответьте на вопросы, выразите сожаление о случившемся.

Руководителям не обязательно быть одиночками. Граница между лидером и подчиненными зачастую пролегает только в голове лидера. Поддержка команды — сила, способная творить чудеса.

**Познавательный блок**

**Горизонты познания**

**История государственной символики России**

*Государственная символика – неотъемлемая часть любой независимой страны. Герб, гимн и флаг выражают идею суверенитета и несут глубокий культурный смысл. Символы сплачивают народ, превращают его в политическую нацию. Изучение государственных символов Российской Федерации позволяет глубже понять историю, раскрывает язык знаков, эволюцию идей и ценностей.*

**Основные государственные символы**

Триада государственных символов – герб, гимн и флаг – сложились как важнейшие признаки государства в эпоху Нового времени, хотя по отдельности они были известны с древнейших времён. Функции государственных символов – визуализация власти, определение принадлежности территории и правительственных полномочий. Гербы изображены на государственных бланках, купюрах, печатях и гарантируют ответственность государства. Гимны звучат во время национальных торжеств, спортивных соревнований, международных встреч и отражают историю и традиции государства, его героическое прошлое. Они передают дух народа через дух музыки. Флаг сосредотачивает в себе цветовую символику, где каждый цвет, как правило, несёт смысловую нагрузку, политический посыл и культурное наследие.

В государственных символах сконцентрированы события прошлого и надежды будущего, они вызывают гордость и отвращение, из-за флага, гимна и герба нередко ломаются копья, бушуют страсти, под сенью знамён люди идут на смерть, под звуки гимна выражают свой патриотизм. История российских государственных символов имеет длительную, сложную и увлекательную историю.

**История Российского герба**

В Древней Руси главным символом, претендующим на роль герба, являлся знак Рюриковичей, ныне известный как «трезубец». Родившийся как тавро – знак княжеской собственности – символ Рюриковичей постепенно стал ассоциироваться с династией и тогдашним государством. Некоторые исследователи, опираясь на литературные памятники, считают трезубец «пикирующим соколом», другие – тамгой тюркского (хазарского) происхождения. Знак Рюриковичей лёг в основу современного герба Украины.

В XII–XV вв. на княжеских печатях чаще всего изображался конный воин с копьём или соколом, обычно ассоциирующийся со Святым Георгием. В Средневековье на христианском Западе развилась целая геральдическая система, из которой вышла идея государственного герба. Возвышение Московского царства при Иване III поставило вопрос о великой преемственности.

Зарождалась концепция «Москвы – Третьего Рима», где России отводилось место наследника Римской и Византийской империй. От последней, после женитьбы Ивана III на Софье Палеолог, Москва заимствовала двуглавого орла. Изображение двуглавой птицы (не обязательно орла) известно в различных культурах с древности – на Ближнем Востоке, в Сибири и даже в Центральной Америке, но Россия приняла его от династии последних византийских императоров, и тем самым «закрепила» преемство.

Постепенно государственный герб обрастал всевозможными подробностями и к царствованию Александра III включал в себя полтора десятка других гербов – шести царств, нескольких княжеств и областей. После Февральской революции 1917 года орёл лишился монархических атрибутов и воинственного вида, а 10 июля 1918 года его сменил герб РСФСР. Только после распада Советского Союза двуглавый орёл вернулся в несколько изменённом виде.

**История Советского герба**

Появление на карте мира первого социалистического государства потребовало полной смены государственной символики. Советский герб утвердили 6 июля 1923 года. Он включал в себя все главные символы нового строя – красную звезду, серп и молот, красную ленту, девиз «Пролетарии всех стран, соединяйтесь». Серп и молот, наложенные на земной шар, означали победу мировой революции, которая, как тогда верилось, не за горами. Восходящее солнце говорило о рождении нового мира и приближении светлого будущего. Колосья символизировали мирный труд и процветание, каждая лента, обвивающая снопы колосьев – какую-либо союзную республику. По образцу советского государственного герба составлялись и гербы республик.

Военная эпоха, достижения в науке и спорте закрепили за советским гербом статус одного из самых известных символов XX века. Герб стал плодом коллективного творчества нескольких человек. На первом этапе семь художников Гознака предоставили свои проекты. Затем на основе предоставленных работ художник В.Н. Адрианов составил общую композицию, а И.И. Дубасов выполнил окончательный рисунок. К лету 1923 года герб принял окончательную форму: дальнейшие его преобразования касались лишь изменения числа лент на колосьях по числу союзных республик. После распада СССР его герб разрешено использовать только в культурных и просветительских целях.

**История Российского гимна**

Сложная и запутанная история Российского государства отразилась и на её гимне. Первый официальный отечественный гимн возник при императоре Николае I в 1833 году. Однако ещё до его появления на торжественных мероприятиях высшего уровня регулярно звучали песни «Гром победы, раздавайся» на слова Г.Р. Державина и «Коль славен наш Господь в Сионе» на слова М.М. Хераскова, которые воспринимались многими как национальные русские гимны.

Знаменитое «Боже, царя храни!» на музыку А.Ф. Львова и слова В.А. Жуковского оставалось государственным гимном Российской империи с 1833 года вплоть до её падения, и в краткой и запоминающейся форме выражало идею священной монархии. После 1917 года альтернативой царскому гимну стал Преображенский марш, широко распространённый в армии с петровских времён. В Гражданскую войну марш преображенцев стал гимном Добровольческой армии.

Другой песней, претендовавшей на статус государственного гимна в 1917 году, стала «Рабочая Марсельеза» («Отречёмся от старого мира») на слова П.Л. Лаврова. Кроме того, поэт К.Д. Бальмонт и композитор А.Т. Гречанинов создали «Гимн Свободной России», не принятый, Временным правительством.

В ноябре 1990 года Верховный Совет РСФСР утвердил в качестве гимна «Патриотическую песню» М.И. Глинки, которая после распада СССР стала официальным гимном Российской федерации. Слов для него не было вплоть до 1999 года, но в связи с возвращением в 2000 году советского гимна они так никогда и не использовались. С 7 марта 2001 года в России звучит «Россия – священная наша держава» – переработка советского образца.

**История Советского гимна**

Первым советским гимном стал «Интернационал». Его истоки восходят к последним дням Парижской коммуны 1871 года. После написания в 1888 году оригинальной музыки Пьером Дегейтером «Интернационал» получил большую популярность в социал-демократических кругах. После появления в 1902 году русского текста, сочинённого А.Я. Коцем, песня стала неофициальным партийным гимном РСДРП. В 1918 году «Интернационал» утвердили в качестве гимна РСФСР, а в 1922 году – гимном СССР.

15 марта 1944 года «Интернационал» заменил «Союз нерушимый», музыку к которому написал А.В. Александров, слова – С.В. Михалков и Г.А. Эль-Регистан. После XX съезда КПСС в связи с упоминанием в тексте имени Сталина гимн превратился в мелодию без слов, и только в 1977 году появилась вторая редакция гимна, из которого изъяли имя «вождя народов», а также изменили некоторые строки. Под величественную музыку «Славься, Отечество, наше свободное» огромная страна вставала и засыпала вплоть до 25 декабря 1991 года.

**История Российского флага**

Изначально русские полки выходили в поле против неприятеля с хоругвями с изображениями ликов Спасителя, Богоматери и святых. Так, Иван Грозный брал Казань под знамёнами Всемилостивого Спаса, а народное ополчение Минина и Пожарского освобождало Москву под стягами Господа Вседержителя и Иисуса Навина.

Слово «флаг» вошло в русский обиход при Петре I. Именно великий реформатор в 1693 году впервые ввёл в качестве национальных русских цветов флага белый, синий и красный. Под ними прибыло в Голландию Великое посольство в 1697 году. При Петре триколор иногда увенчивали двуглавым орлом или прорезали Андреевским крестом. Однако, по некоторым сведениям, заслуживающим внимания, бело-сине-красное знамя существовало ещё во времена царя Алексея Михайловича.

Как бы то ни было, триколор развевался на кораблях русского торгового флота, и поэтому во всем мире признавался национальным флагом России. При этом тот же Пётр I использовал в качестве личного штандарта черные, жёлтые и белые цвета. Эти цвета считались не национальными, а императорскими, но при сильном монархическом начале часто ассоциировались с флагом государства. Поэтому в середине XIX столетия при масштабной реформе российской геральдики встал вопрос: какое из трёхцветных сочетаний – бело-сине-красное или черно-жёлто-белое – считать российским.

В 1858 году Александр II утвердил черно-жёлто-белый вариант, но в 1896 году Николай II постановил признать бело-сине-красный. С конца 1980-х гг. появившиеся в России монархические и националистические движения объявили черно-жёлто-белые цвета «истинными», но Российская Федерация выбрала в качестве национального флага тот, что существовал в конце империи.

**История советского флага**

После победы большевиков государственный флаг, подобно остальным символам, подвергся кардинальному пересмотру. За основу взяли красный цвет как символ борьбы. В правом левом углу располагалась пятиконечная звезда, сразу под ним – серп и молот. Этот вариант официально утвердили 18 апреля 1924 года и взяли за основу при утверждении флагов союзных республик.

Советский флаг стал не только символом борьбы за коммунистические идеи, но, особенно после Победы 1945 года и космического полёта 1961 года – и символом триумфа Советского Союза. Поэтому до сих пор у многих людей оно вызывает гордость и ностальгию – как напоминание о славных страницах недавнего прошлого.

## Анекдоты, цитаты, афоризмы

Если ты приедешь в страховую компанию купить полис, то ты Клиент.

Если ты хочешь получить страховую выплату, то ты Мошенник!

\*\*\*

— Рядовой Гарсиа!

— Да, сэр!

— Я не видел вас на зачете по маскировке!

— Спасибо, сэр!

\*\*\*

— Ты верный муж?

— Ну, как верный... ленивый.

\*\*\*

— Романтики сочиняют сказки, а циники — анекдоты.

— А отъявленные циники?

— Законопроекты.

\*\*\*

Вновь назначенный командир воинской части в США инспектировал свои новые владения. На плацу он увидел солдата, стоящего в карауле около скамейки.

- Что вы делаете, солдат? - спросил полковник.

- Стою на посту, охраняю скамейку - ответил солдат.

- Но зачем?

- Я не знаю, ещё ваш предшественник ввёл этот пост, и мы всегда охраняем эту скамейку, наверное, это традиция.

Понимая, что ситуация становится непонятной, полковник решил позвонить своему предшественнику, тем более что они были хорошо знакомы.

- Привет, Джим, что там за пост около скамейки на плацу?

- Если быть честным, Майк, я и сам не знаю, что это за пост. Еще мой предшественник, полковник Смит издал этот указ, а я просто продолжил эту традицию.

Желая всё-таки разобраться с ситуацией, Майк решил продолжить расследование и позвонил далее по цепочке. Вся цепочка, как оказалось, содержала 6 человек, и Майк, в конце концов, дозвонился последнему, генералу Джонсу, которому было уже под 90 лет.

- Сэр, это полковник Майк Томас и меня недавно назначили командиром воинской части в городке Билокси, там есть пост, который вы установили почти 50 лет назад, охранять скамейку, не подскажете с какой целью?

- Я не понял - ответил генерал – Так, а что, краска на скамейке до сих пор не высохла?

|  |
| --- |
| Бюллетень подготовлен по материалам: общественно-политических журналов («Политический класс», «РБК», «Политический журнал», «Кто есть кто», «Россия-XXI», «Эксперт», «Трибуна», «Секрет фирмы», «Российская Федерация», «Бизнес», «Искусство управления», «Россия в глобальной политике», «Большая политика», «Карьера», «Континент», «Bisnessweek» и другие – всего более 30); электронных версий свыше 40 общероссийских газет и стран ближнего зарубежья; около 90 сайтов Интернет; а также на основе собственных источников информации. |