**Рассылается по списку**

|  |  |
| --- | --- |
| Беседочная община | ***ПОЛИТИЧЕСКАЯ***  ***ПАНОРАМА*** |

**информационно-аналитический бюллетень №42 (944)**

**10 – 17 октября 2024 г.**

**В номере:**

[Политика, идеология, инсайд 2](#_Toc180038990)

[Из центров власти 2](#_Toc180038991)

[Политические игроки 15](#_Toc180038992)

[Партии и общественные объединения 21](#_Toc180038993)

[Национальная безопасность 23](#_Toc180038994)

[Россия и мир 33](#_Toc180038995)

[Новости из регионов 39](#_Toc180038996)

[Весь спектр мнений 42](#_Toc180038997)

[Общественное мнение 42](#_Toc180038998)

[Интервью 46](#_Toc180038999)

[Новости экономики, общества 53](#_Toc180039000)

[Экономика, финансы, фондовые рынки 53](#_Toc180039001)

[Общество 64](#_Toc180039002)

[Познавательный блок 68](#_Toc180039003)

[Горизонты познания 68](#_Toc180039004)

[В опыт управленца 75](#_Toc180039005)

[Анекдоты, цитаты, афоризмы 82](#_Toc180039006)

**Политика, идеология, инсайд**

## Из центров власти

**Владимир Путин принял участие в международном форуме в Ашхабаде**

Москва открыта для обсуждения вопросов формирования нового миропорядка, этот процесс Владимир Путин назвал необратимым. Принципы строительства такого мира были сформулированы еще в прошлые века, в том числе в трудах туркменского поэта и философа Махтумкули Фраги. В пятницу российский лидер посетил с рабочим визитом Туркменистан, где выступил на пленарном заседании международного форума "Взаимосвязь времен и цивилизаций", посвященного 300-летию поэта, и провел несколько двусторонних встреч. В частности, состоялись первые переговоры с президентом Ирана Масудом Пезешкианом.

В столицу Туркменистана помимо президента РФ приехали руководители Армении, Ирана, Казахстана, Киргизии, Монголии, Пакистана, Таджикистана, Узбекистана, спикер парламента Турции, представители ШОС, СНГ, ЮНЕСКО и других международных организаций.

"Государства мирового большинства, частью которого является и Россия, и все, представленные на форуме страны, выступают в духе философских подходов Махтумкули - за более справедливое распределение благ, за последовательную демократизацию международной жизни", - отметил Владимир Путин на пленарном заседании форума.

"Своим творчеством Махтумкули неизменно взывал к чистоте, справедливости и равенству не только в отношениях между людьми, но и между целыми государствами, между нациями. Выступал за утверждение высоких идеалов дружбы и добрососедства и прозорливо старался донести эти свои мысли до последующих поколений", - сказал российский лидер. По его словам, все это "особенно актуально и востребовано в нынешней непростой обстановке, когда мир сталкивается с беспрецедентными угрозами, порождаемыми цивилизационными разломами, межнациональными и межконфессиональными конфликтами, когда международные отношения вступили в эпоху глобальных коренных изменений".

Сейчас, указал он, "формируется новый миропорядок, отражающий многообразие всей планеты". "Этот естественный процесс носит необратимый характер", - отметил Путин. Россия, подчеркнул президент, выступает за самую широкую международную дискуссию о параметрах взаимодействия в формирующемся многополярном мире. "Мы открыты для обсуждения вопросов выстраивания нового миропорядка со всеми нашими друзьями, партнерами и единомышленниками, в том числе - в рамках СНГ, ЕАЭС, ШОС и БРИКС", - заверил он.

Лидер Туркменистана Сердар Бердымухамедов поблагодарил Владимира Путина за содержательное выступление и сообщил о своем решении наградить российского гостя юбилейной медалью Махтумкули Фраги. "Это станет еще одним ярким символом крепкой дружбы между нашими народами и странами", - полагает он.

Затем Владимир Путин провел несколько двусторонних встреч, в том числе с новым президентом Ирана Масудом Пезешкианом. Политики впервые пообщались лично, до этого они говорили лишь по телефону.

"Отношения с Ираном носят для нас приоритетный характер, и они развиваются очень успешно. В этом году мы наблюдаем рост товарооборота. Правда, он не отыграл определенного падения прошлого года, но тенденция хорошая", - отметил Владимир Путин. Москва и Тегеран активно работают на международной арене, причем их оценки происходящих в мире событий "часто очень близки, даже совпадают", добавил он.

Иран стал полноценным участником ШОС и БРИКС. "Я вас жду в Казани в этом месяце 23-24 числа на саммите БРИКС, где у нас тоже запланирована двусторонняя встреча", - обратился Путин к собеседнику. "Наши принципы схожи, наши позиции на международной арене схожи с вами, - подтвердил президент Ирана. - Даст бог, мы тоже примем участие в БРИКС".

Общение лидеров началось с участием делегаций, далее переговоры продолжились с глазу на глаз, рассказал пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков. По его словам, Владимир Путин пригласил Масуда Пезешкиана посетить Россию с официальным визитом, приглашение было принято, сроки будут согласованы по дипломатическим каналам.

Сейчас формируется новый миропорядок, отражающий многообразие всей планеты, и этот естественный процесс носит необратимый характер

Также Путин провел в Ашхабаде серию коротких встреч, в частности пообщался с председателем Великого национального собрания Турции Нуманом Куртулмушем. "Кратко обменялись мнениями в продолжение тех разговоров, которые были недавно совсем в Москве. И Путин сказал, что ждет буквально через неделю уже двустороннюю встречу с президентом Эрдоганом в Казани", - сказал журналистам пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков.

В таком же формате российский лидер поговорил с президентом Пакистана Асифом Али Зардари. По словам Пескова, они обменялись приглашениями посетить друг друга с официальными визитами и подтвердили намерение интенсифицировать двусторонние связи во всех областях.

В завершение рабочего визита в Туркменистан президент России встретился с национальным лидером туркменского народа, председателем Халк Маслахаты (Народного совета) Гурбангулы Бердымухамедовым - Аркадагом (покровителем. - Прим. "РГ"), как называют его в республике. Здесь вновь прозвучала тема творчества Махтумкули Фраги. "Он наш писатель, философ, как у вас Пушкин, Достоевский", - сказал Гурбангулы Бердымухамедов и поблагодарил россиян и лично Владимира Путина за сохранение памяти о туркменском поэте.

Отметим, что Махтумкули Фраги долгое время жил недалеко от Астрахани, там и сейчас компактно проживают туркмены. Памятники поэту установлены в Астрахани и в селе Фунтово Приволжского района Астраханской области. Недавно - 30 сентября - бюст Махтумкули открыли в библиотеке иностранной литературы в Москве.

Владимир Путин отметил, что сотрудничество Москвы и Ашхабада развивается успешно, 60 регионов России имеют партнеров в Туркменистане. Он также рассказал, что у него сложились хорошие личные и рабочие отношения с нынешним главой Туркменистана Сердаром Бердымухамедовым, сыном Аркадага. Буквально на днях он был в Москве на саммите СНГ, а совсем скоро его ждут в Казани на саммите БРИКС.

\*\*\*

**Путин обсудил с главой "Росатома" результаты работы госкорпорации за год**

*Госкорпорация "Росатом" стала третьим среди промпредприятий плательщиком налогов в стране, расширила международное сотрудничество и внесла немалый вклад в выполнение гособоронзаказа. О результатах работы доложил президенту Владимиру Путину генеральный директор госкорпорации "Росатом" Алексей Лихачев.*

Отметим, что такие встречи проходят ежегодно, в прошлый раз глава государства и руководитель "Росатома" беседовали в августе 2023-го.

"У нас с вами сегодня встреча посвящена результатам работы", - обратился Путин к Лихачеву.

"Сразу хочу сказать, что, несмотря на внешние вызовы, госкорпорации удалось сохранить серьезные параметры развития. Мы не только укрепили наши проекты, но и сделали серьезные заделы на будущее, в первую очередь в части научно-технологического развития", - завил руководитель "Росатома" и перешел к цифрам.

Среднегодовой рост выручки в госкорпорации составил 24%, или три триллиона рублей, из них около 1,2 триллиона - выручка по новой продукции. Выросла производительность труда (на 12%) и зарплаты (на 11%). Но самое главное, подчеркнул Лихачев, "Росатом" наращивает свой вклад в экономику страны - инвестиции имеют среднегодовой прирост в 31%. "Мы вышли на сумму в 1,5 трлн рублей", - сказал глава корпорации.

Выросли также отчисления в бюджет - налоги и социальные выплаты.

"Среднегодовой прирост был по налогам и соцвыплатам 15,5%?" - поинтересовался Владимир Путин.

"Примерно так, 15,5%, понятное дело, что сейчас растут и затраты, поэтому немножко непропорционально, скажем, растем своему обороту, но все равно мы одни из основных налогоплательщиков в стране, и по суммарному вкладу в соцстрах и налоги мы третьи из промышленных компаний нашей страны, - ответил Алексей Лихачев.

Главным "служением" компании он назвал гособоронзаказ. "Три задачи всегда решает ядерный оружейный комплекс. Это задача обеспечения ядерного паритета, это разработка нового оружия на новых физических принципах и развитие неядерных вооружений, в том числе для нужд специальной военной операции", - рассказал глава "Росатома".

Среднегодовой рост выручки в госкорпорации составил 24%, или три триллиона рублей

За прошедший год госкорпорация расширила свое присутствие за рубежом: в Узбекистане заключен первый контракт на малую атомную электростанцию, подписан объемный контракт на топливо с Индией, топливо завезли на новые АЭС в Бангладеш и Турции, а также сдали белорусскому заказчику АЭС в Островце. По словам Лихачева, президент Беларуси Александр Лукашенко был очень требователен к качеству работ. "Но когда мы в ноябре сдавали ему станцию, он сказал: не хочу вас отпускать", - отметил гендиректор "Росатома".

Говоря о зарубежном сотрудничестве, он подчеркнул, что в последнее время "растет очень заметно удельный вес в выручке доли дружественных стран", в этом году он составит 80%.

Кроме проектов строительства АЭС, корпорация выходит на мировой рынок со своим топливом, причем интерес к нему есть и в таких странах, где находятся реакторы зарубежного дизайна - это Объединенные Арабские Эмираты, Бразилия, Мексика.

Для транспортировки активно используется Северный морской путь, рассказал Лихачев. Развивается инфраструктура поставок на Дальнем Востоке. "Смотрите, Северный широтный ход надо показать, у вас нет, а должен быть, - отметил Путин, листая принесенную Лихачевым презентацию. - Надо показать здесь". "Есть, будет сделано", - ответил глава "Ростатома".

Затем он перешел к технологиям будущего. "Помните, год назад рассказывали про кванты, показывали 16-квантовый процессор? Сейчас - уже 50. И из отстающих мы пришли, точно совершенно, в топ-5 стран. Вообще все четыре платформы развивают только две страны: мы и США", - рассказал Лихачев.

Часть работы "Росатом" ведет вместе с "Роскосмосом", в первую очередь - по разработке плазменных ракетных двигателей, которые более эффективны и потребляют меньше топлива, чем газодинамические.

"Маневрирование, смена орбит", - подсказал Путин. "Смена орбит, маневрирование, дальний космос, конечно. Это заделы прям уникальные, мало кто может с нами в этом потягаться", - подхватил Лихачев.

В завершение встречи он пригласил президента принять участие в торжествах по случаю 80-летия атомной промышленности, которое будет отмечаться в следующем году. "Так получается, что атомная промышленность родилась в один год с великой Победой - чуть попозже, и основные мероприятия мы бы запланировали на август-сентябрь следующего года, в том числе с вашим участием". "80 лет, но будущее хорошее", - отметил глава государства и принял приглашение.

\*\*\*

**Владимир Путин обсудил с кабмином модернизацию здравоохранения**

Показатели программ по развитию инфраструктуры здравоохранения и модернизации его первичного звена доведут до ума к началу ноября. Такие сроки президент Владимир Путин дал в среду на совещании с членами правительства министерству здравоохранения и другим ведомствам.

Свой доклад глава минздрава Михаил Мурашко начал с обнадеживающих цифр. По его данным, за последние два года удовлетворенность россиян медицинской помощью выросла в 1,5 раза. Всего за последние пять лет создано более шести тысяч объектов здравоохранения, а до конца этого года будет введено еще 600. Отремонтированы 5300 медобъектов, куплено более 236 тысяч единиц оборудования, причем около 60 процентов из них - отечественного производства. Также закуплено почти 17 тысяч автомобилей для фельдшерско-акушерских пунктов и поликлиник, 1,8 тысячи передвижных медицинских комплексов.

В новые нацпроекты, которые начнут действовать со следующего года, заложено продолжение комплексного развития инфраструктуры. Так, до 2030-го в рамках нацпроекта "Продолжительная и активная жизнь" на это предусмотрено 650 миллиардов рублей. Более 290 миллиардов выделят на создание более 3,8 тысячи объектов здравоохранения, а капитально отремонтируют свыше 7 тысяч.

Кроме того, запланировано поставить медикам почти 16 тысяч единиц различного оборудования. Особое внимание уделят развитию нового направления - экстренной помощи. Появится 90 современных и технологичных приемных отделений, на это из бюджета выделят 10 миллиардов рублей. Более 51 миллиарда направят на развитие онкологической помощи, в том числе высокотехнологичной. Более чем в 700 региональных и в 80 федеральных учреждениях на 33 миллиарда обновят реабилитационное оборудование.

Будут модернизированы 89 федеральных государственных медцентров, в которых помогают самым сложным пациентам. А для больных диабетом создадут больше 1,8 тысячи школ, где они смогут узнать об особенностях заболевания и борьбы с ним.

В нацпроекте "Семья" 48 миллиардов рублей заложено на 120 перинатальных центров. "В прошлые годы по вашему поручению была создана сеть перинатальных центров, которые зарекомендовали себя блестяще, поэтому мы имеем один из самых низких за всю историю нашей страны показателей младенческой смертности", - продолжил Мурашко.

Свыше 46 миллиардов направят на то, чтобы создать 330 женских консультаций во всех регионах, причем акцент сделают на труднодоступных районах. Более 180 педиатрических организаций получат новое оборудование на сумму свыше 46 миллиардов. Еще более 4,5 миллиарда рублей предусмотрено на оснащение 450 детских поликлиник.

Более 180 педиатрических организаций получат новое оборудование на сумму свыше 46 миллиардов рублей. Еще более 4,5 миллиарда предусмотрено на оснащение 450 детских поликлиник

Модернизацию первичного звена получится практически полностью завершить к 2030 году, подтвердила заместитель председателя правительства Татьяна Голикова. По ее словам, в последние годы определились регионы-лидеры, которые за счет своих бюджетов могли опережающими темпами реализовывать программу. В то же время были и субъекты Федерации, которые в силу финансовых ограничений такой возможности не имели. Теперь в кабмине выделят приоритеты по объектам, чтобы регионы имели возможность удовлетворить потребности жителей.

Владимир Путин поинтересовался у министра финансов Антона Силуанова, как обстоят дела с финансированием медицинской сферы из федерального бюджета. "У нас все поручения из Послания, которые касались здравоохранения, учтены, - ответил глава минфина. - Определили объем - триллион рублей дополнительно за шестилетний период направить на здравоохранение. Мы сейчас подготовили бюджет в рамках первой трехлетки. В течение следующих периодов будем изыскивать и какие-то дополнительные источники, это налоговые поступления от алкоголя, сахаросодержащих напитков".

От впечатляющих горизонтов планирования обсуждение перешло к текущей ситуации - с осенью неминуемо наступил сезон простуд. Минздрав закупил почти 71 миллион доз вакцин против гриппа, а 39 миллионов граждан уже привились. Михаил Мурашко заверил президента, что страна полностью обеспечена качественными отечественными вакцинами против гриппа. При этом производителей препаратов достаточно для того, чтобы удовлетворить внутренний спрос.

"Врачи ЦКБ (Центральной клинической больницы. - Прим. "РГ"), где я прохожу обследования всякие регулярные, тоже рекомендуют делать прививку именно отечественных препаратов", - заметил на это Путин.

"Абсолютно правильно, - отреагировал министр. - Поскольку в этом году для лиц старшего возраста подготовлены специальные вакцины с максимальной защитой от вируса гриппа. Это позволяет избежать тяжелых осложнений".

На совещании рассматривали и вопрос о готовности многоквартирных домов к зиме. Министр строительства и ЖКХ Ирек Файзуллин проинформировал президента, что отопительный период начат в 72 регионах страны, в 46 из них тепло запущено во всех муниципалитетах, готовность многоквартирных домов в целом по стране составляет 98,9 процента (это 6 миллионов 896 тысяч домов), среди объектов социальной сферы - 98 процентов. На отдельном контроле находится ситуация в Белгородской, Курской и Брянской областях.

"К зиме готовимся активно. Надеюсь, что все будет сделано. Работа большая на самом деле по стране", - отметил Владимир Путин.

В свою очередь, министр науки и высшего образования Валерий Фальков представил итоги приемной кампании в вузы. Количество бюджетных мест в стране увеличено до рекордных 592 тысяч, 73 процентов из них - для региональных вузов. Наибольшее количество заявлений абитуриенты подали на инженерные (2,3 миллиона), педагогические, медицинские специальности. На данный момент 903 тысячи 806 человек стали первокурсниками.

\*\*\*

**«Чем сложнее, тем стабильнее должна быть власть». Путину доложили о выборах-2024**

*По словам главы ЦИК Памфиловой, выборы этого года прошли успешно, а новейшие разработки надо применять по всей стране*

Вопрос поиска баланса между безопасностью граждан и гарантией их избирательных прав стал приоритетным в ходе избирательных кампаний в 2024 г.: это касается выборов президента в марте и Единого дня голосования (ЕДГ) в сентябре. Об этом в ходе рабочего совещания с президентом Владимиром Путиным заявила глава Центризбиркома (ЦИК) Элла Памфилова. По ее оценке, два электоральных цикла в 2024 г. прошли «максимально успешно», что объясняется слаженными действиями между всеми участниками избирательного процесса.

«Если в президентскую кампанию мы в основном думали о наших воссоединенных субъектах (Донецкая и Луганская народные республики, а также Херсонская и Запорожская области. – «Ведомости»), то, поскольку сейчас в ЕДГ у них не было выборов, у нас на первый план вышли приграничные регионы, конечно. Особенно для нас всех болью в сердце отдается и Курская область – то, что там произошло, и другие наши приграничные, героические наши люди и области. Вопрос безопасности актуален весь год», – подчеркнула она.

Несмотря на все сложности, в ходе обеих избирательных кампаний была высокая явка: на выборах президента она достигла 77,49%, на ЕДГ – 47,1%. «Вдруг такое понимание пришло, что, наоборот, именно в такой ситуации, когда на страну обрушилось много вызовов и мы преодолеваем их все вместе, как раз выборы очень важны, потому что люди хотят иметь на всех уровнях очень ответственную, предсказуемую, понятную власть. <...> То есть чем сложнее, тем стабильнее должна быть власть», – объяснила глава ЦИК.

«Для власти любого уровня это тоже очень важно – опора на людей, их доверие и поддержка», – ответил Путин.

Особое внимание Памфилова уделила внедренным и планируемым к введению новациям избирательного процесса. Помимо перехода с января 2025 г. на новую систему ГАС «Выборы» 2.0 (о чем 10 октября писали «Ведомости»), она рассказала, что все больше регионов хотят ввести дистанционное электронное голосование (ДЭГ) – уже 37 регионов опробовали такой формат. Именно новации, использованные на прошедших в 2024 г. выборах, помогли не допустить сбоев в экстремальных условиях, подчеркнула глава ЦИК. «Поэтому очень много новых разработок, которые сейчас в Москве, мы действительно пытаемся посмотреть, как и что на всю Россию можно внедрить», – добавила она.

Отличительной чертой сентябрьских выборов в Мосгордуму помимо прочего стала необходимость подачи предварительной заявки на голосование с помощью бумажного бюллетеня на участке. Это нововведение объяснялось востребованностью ДЭГ. В общей сложности с помощью бумажных бюллетеней проголосовали 142 132 избирателя, сообщала в ходе брифинга в ЦИК председатель Мосгоризбиркома Ольга Кириллова. «Продолжим нашу работу для того, чтобы опыт Москвы был приемлем для всей страны по ряду аспектов», – отметила тогда Памфилова, добавив, что, с одной стороны, это требует затрат, а с другой, освобождаются определенные ресурсы.

14 сентября 2025 г. в 11 регионах будут выбирать депутатов региональных парламентов, в 22 – административных центров, в 16 – губернаторов (в 15 – прямые выборы губернаторов, еще в одном – Ненецком автономном округе – непрямые). Большинство регионов пока не готовы к заявительному порядку голосования по бумажным бюллетеням, особенно в глубинке, считает вице-президент Центра политических технологий Ростислав Туровский. Но, говорит он, возможны отдельные точечные эксперименты в регионах с большими городами. Например, такую практику могут поддержать в Севастополе, где избиратель в основном городской или в Татарстане, предположил Туровский. Наименьшая же вероятность там, где много сельских районов и где местные элиты не вполне управляемы, заключил он.

Распространить разработку Москвы на все регионы будет сложно с технической точки зрения, обратил внимание электоральный эксперт Аркадий Любарев. Сейчас в столице большинство голосует с помощью ДЭГ, в других субъектах оно используется в меньших масштабах, подчеркнул он. Возможно, в течение 3–5 лет ДЭГ распространится на большее количество субъектов, и тогда вопрос о внедрении заявительного характера для голосования «бумагой» можно будет обсуждать, считает президент Центра развития региональной политики Илья Гращенков.

**Политические игроки**

**Депутаты в октябре и ноябре разъедутся по командировкам**

*Парламентарии посетят ОАЭ, Катар, Китай, Сербию и страны СНГ*

Депутаты с середины октября и до начала декабря съездят как минимум в 16 командировок. Соответствующие вопросы рассматривались на совете Госдумы 14 октября, следует из его повестки, обратили внимание «Ведомости». Депутаты будут ездить по России, но немало времени уделят и дружественным государствам, которые будут посещать как группами, так и поодиночке.

В частности, делегация Госдумы с 18 по 22 октября поедет в Сербию, где отпразднуют 80-летие освобождения Белграда. В Таджикистане с 17 по 20 октября депутаты примут участие в заседании постоянной комиссии по культуре, информации, туризму и спорту Межпарламентской ассамблеи СНГ. Еще одна поездка в страну СНГ, Киргизию, состоится с 17 по 19 октября. С 15 по 17 ноября думцы посетят в Баку парламентскую встречу в рамках конференции Рамочной конвенции ООН об изменении климата и т. д.

В страны СНГ будут командированы и отдельные депутаты. Наталья Костенко («Единая Россия») посетит с 18 по 20 октября Душанбе, где поучаствует в туристическом форуме «Содружество», Владимир Сипягин (ЛДПР) с 21 по 23 октября поедет в Минск на II форум «Евразийского сетевого университета». Геннадий Скляр («Единая Россия») отправится в Узбекистан с 22 по 25 октября, где будет участвовать в конференции Международного союза ветеранов атомной энергетики и промышленности.

Два депутата посетят КНР. В частности, депутат Дмитрий Гусев из «Справедливой России» в Шеньяне с 23 по 28 октября примет участие во Втором российско-китайском форуме инвестиционного развития и торгового сотрудничества. Единоросс Денис Кравченко проедется по нескольким городам страны – с 18 по 16 ноября он посетит Пекин, Чжухай, Шеньчжень, Вэньчан, Хайкоу для «участия в мероприятиях в рамках российско-китайского сотрудничества в области авиационно-космической промышленности». Александр Демин из «Новых людей» с 12 по 16 ноября примет участие в дубайском бизнес-форуме «Мир возможностей», а Леонид Слуцкий (ЛДПР) с 7 по 8 декабря в Катаре будет участвовать в 22-м Дохийском форуме.

Предполагаются и поездки по России. В частности, в Санкт-Петербург (там пройдут четыре мероприятия по линии СНГ и ОДКБ), а также Екатеринбург.

Еще в 2019 г. председатель Госдумы Вячеслав Володин призывал бороться с так называемым депутатским туризмом. Тогда он высказался после выступления лидера КПРФ Геннадия Зюганова, который на пленарном заседании рассказал о поездке в Китай. «Зачастую командировки превращаются в парламентский туризм, и итог поездки не знает даже зачастую тот, кто сам в эту командировку ездил», – говорил спикер. Володин предлагал, чтобы депутаты о командировках отчитывались на заседании комитета или совете Думы, а фракции или депутатские делегации – на пленарном заседании, но это предложение реализовано не было.

В 2020 г. Володин рассказывал об экономии, которую Дума получила на командировках в прошлом – VII – созыве. За счет того что «убрали зарубежный парламентский туризм» и приняли другие решения, за четыре года полномочий с 2016 г. удалось сэкономить 2,36 млрд руб. После начала пандемии в 2020 г. количество депутатских командировок уменьшилось, но затем вновь выросло.

Каждый случай командирования депутатов рассматривается отдельно, сказал «Ведомостям» глава комитета Госдумы по делам СНГ Леонид Калашников (КПРФ). К примеру, есть так называемые группы дружбы с разными странами, которые их посещают. «Либо могут поступать приглашения отдельным парламентариям <...> Иногда могут быть конференции, и в зависимости от этого формируются делегации. Не бывает одного подхода», – говорит Калашников. По его словам, если едет несколько человек, стараются делать так, чтобы от каждой фракции ехал депутат: «Но в первую очередь все-таки смотрят на квалификацию».

Система международного сотрудничества, будь то линия дипломатическая, общественная, межправительственная или парламентская, должна быть, с одной стороны, подчинена единому треку задач, стоящих перед страной, – укреплению позиций и продвижению ее интересов в мире, а с другой – строиться на основе единой стратегии, согласованной с МИДом и другими заинтересованными ведомствами, говорит руководитель Фонда развития гражданского общества Константин Костин. «В любом случае все форматы международного сотрудничества от лица государства и его институтов должны быть скоординированы и работать в интересах страны», – считает Костин.

В парламентском туризме большого смысла нет, но в целом любые поездки можно выдавать за налаживание горизонтальных связей, взаимодействие с антиколониальным движением, бросок на Восток и Глобальный Юг, говорит президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов: «Кроме того, подобные поездки – это отдушина и некая статусная рента для депутатов». При этом надо смотреть на маршрут, говорит политолог Алексей Макаркин: «К примеру, Сербия – единственная страна на Балканах, которая относится к категории дружественных. Соответственно, 80-летие освобождения Белграда станет возможностью высказать российскую позицию». К тому же поездки отдельных депутатов позволяют показать, что они не в изоляции, добавляет он.

\*\*\*

**Андрею Белоусову доложили о расширении боевых возможностей подводных сил**

Министр обороны России Андрей Белоусов в среду проинспектировал объекты военной и социальной инфраструктуры Тихоокеанского флота на Камчатке. Об этом сообщили в Минобороны России и опубликовали видео и фото его рабочей поездки.

С командующим подводными силами флота вице-адмиралом Владимиром Дмитриевым министр встретился в пункте базирования подлодок. Тот отчитался, что ранее была проделана "глубокая модернизация причального фронта" (участка береговой линии, оборудованного устройствами для швартовки и стоянки судов. - Прим. "РГ"). Это позволило, по словам адмирала, своевременно принять за последние несколько лет семь атомных подлодок, включая пять ракетных крейсеров стратегического назначения типа "Борей" и две субмарины "Ясень".

В сентябре этого года военные сообщали, что в состав подводных сил Тихоокеанского флота влились две новейшие субмарины - ракетный крейсер стратегического назначения "Император Александр III" (проект 955 "Борей-А") и многоцелевая атомная подводная лодка "Красноярск" (проект 885 "Ясень-М"). Для этого они совершили подледный переход из операционной зоны Северного флота в район восточного сектора Арктики. Причем на маршруте перехода субмарины приняли участие в стратегических командно-штабных учениях "Океан-2024". И только после этого прибыли к постоянному месту базирования - в Вилючинск на Камчатке. Каждая из таких подлодок несет 16 межконтинентальных баллистических ракет "Булава". На вооружении подлодок проекта "Ясень" стоят также крылатые ракеты "Оникс" и/или "Калибр". При закладке на "Севмаше" новых подлодок того же проекта сообщалось о планах вооружить их гиперзвуковыми ракетами "Циркон".

По словам командующего подводными силами флота, в настоящее время выполняются строительные работы еще по 14 объектам. "Это позволит увеличить причальный фронт и значительно расширить боевые возможности подводных сил Тихоокеанского флота", - пояснил военачальник.

О том, что завершение всех строительных работ на осматриваемом объекте спланировано летом 2025 года, Андрею Белоусову доложил представитель Главного управления специального строительства Минобороны России.

Уточняется, что обновленная инфраструктура причала позволит обеспечить подлодки необходимыми энергоресурсами, связью, воздухом и водой. Это, по словам подводников, значительно сократит износ механизмов и систем кораблей во время их стоянки в пункте базирования.

Модернизация причалов позволила принять за последние несколько лет 7 атомных подлодок, включая 5 ракетных крейсеров стратегического назначения типа "Борей" и две субмарины "Ясень"

Андрей Белоусов вчера также проверил объекты военной и социальной инфраструктуры одного из соединений морской пехоты. Министру рассказали, что для нужд морпехов планируется построить новую казарму и столовую, способную одновременно вместить до 1000 человек. Строительные работы планируется завершить в декабре 2025 года.

Министр обороны поручил, чтобы все заявленные сроки выполнения работ были соблюдены. "У нас это на особом контроле находится. Потому что бригада воюет (выполняет боевые задачи в зоне СВО), и когда военнослужащие сюда вернутся, у них должно быть где жить", - пояснил он.

\*\*\*

**В Госдуме обсудили новый бюджет с министрами**

Госдума начала готовить проект федерального бюджета на три года к первому чтению. Министры экономического и социального блока ответили на вопросы депутатов на заседаниях комитетов ГД. В кабмине твердо намерены выполнить все социальные обязательства, а в Госдуме - проследить за этим.

Главный финансовый документ планируется обсудить на пленарном заседании 24 октября. Как подчеркнул глава бюджетного комитета Андрей Макаров, в основе проекта - выполнение всех соцобязательств перед гражданами независимо от внешних условий, цен на нефть. "Бюджет будет рассматриваться с точки зрения национальных целей, поставленных президентом, его Послания Федеральному Cобранию", - заявил он.

В частности, с 1 февраля 2025 года материнский капитал на первого и на второго ребенка проиндексируют на 7,3%. На первого ребенка выплата, по словам главы минтруда Антона Котякова, увеличится на 46 тыс. рублей и составит 677 тыс. рублей, на второго - на 61 тыс. рублей - до 894 тыс. рублей.

Тоже на 7,3% (то есть по инфляции) с января вырастут пенсии по старости, сказал депутатам министр финансов Антон Силуанов. При этом возвращается индексация работающим пенсионерам, причем некоторые из них получат повышенную пенсию уже в декабре этого года. Так что тем, кто получает пенсию до 12 января, выплаты будут произведены в конце декабря, заявил глава Соцфонда Сергей Чирков.

Кроме того, МРОТ в России вырастет с начала следующего года до 22 440 рублей с нынешних 19 242 рублей. И это только часть повышений, которые планируются для соцсферы. Силуанов в числе прочего подтвердил депутатам планы по индексации зарплат бюджетников. И назвал общий объем "детского" бюджета на три года - он составит около 10 трлн рублей. В частности, на выплату единого пособия на детей предусмотрено около 4 трлн рублей.

Обеспечение обороноспособности и технологического суверенитета - еще два приоритета бюджета. По словам Андрея Макарова, депутаты на предстоящих заседаниях комитета собираются проанализировать все госпрограммы, а затем проследить за эффективностью расходов. Для этого Госдума примет постановление о контроле за ходом исполнения бюджета при рассмотрении документа в третьем чтении.

**Партии и общественные объединения**

**«Единая Россия» проведет съезд 14 декабря**

*Партия начинает подготовку к выборам в Госдуму*

Партия «Единая Россия» проведет съезд 14 декабря. Об этом объявил председатель партии, зампредседателя Совета безопасности РФ Дмитрий Медведев на встрече с руководителями региональных исполкомов партии.

«Нам нужно готовить хорошо мотивированных участников этой избирательной программы для того, чтобы предложить нашим избирателям отчетливый яркий образ будущего. Только таким образом, собственно, можно идти на выборы», – сказал он.

Встреча пройдет впервые после смены секретаря генерального совета «Единой России» – 15 июня с поста секретаря генсовета ЕР ушел Андрей Турчак (4 июня занял пост врио главы Республики Алтай, с 3 октября – должность главы республики), сейчас врио секретаря назначен Владимир Якушев. Прошлый съезд состоялся 17 декабря 2023 г. На нем партия единогласно поддержала выдвижение Владимира Путина на новый президентский срок.

В августе Медведев говорил, что в преддверии выборов в Госдуму 2026 г. действующим депутатам нужно расширять работу в регионах, поскольку «живое общение никто не отменял». Глава партии отмечал, что стоит особенно серьезно подходить к выдвижению законодательных инициатив и к публичным заявлениям. «Мы должны обнародовать только такие решения, которые прошли обсуждение на площадке партии. Нужно, чтобы они были качественно проработаны и юридически выверены, согласованы с федеральными органами власти, все предложения получили оценку экспертов», – отмечал он на встрече с думской фракцией ЕР.

14 октября в Москве состоялся семинар партийной школы ЕР для руководителей региональных исполкомов партии, главным лейтмотивом которого стала «пересборка» региональных отделений партии перед выборными циклами 2025-2026 гг. Политолог Михаил Виноградов в комментарии «Ведомостям» заявлял, что семинар – это редкое, но циклическое мероприятие: прошли выборы, готовимся к новым. При этом, отмечал он, ожидания от мероприятия все равно будут в связи со сменой руководства партии.

Собеседник «Ведомостей» в партии говорил, что обучение глав исполкомов пройдет в два этапа. В частности, перед думскими выборами нужно укрепить «технологическую подготовку» кадров в регионах.

По итогам прошлых думских выборов 2021 г. «Единая Россия» набрала 49,82% голосов избирателей (заняла 324 места). На втором и третьем месте оказались КПРФ (18,93%, 57 мест) и ЛДПР (7,55%, 21 место). «Справедливая Россия – За правду» (27 мест) получила 7,46% голосов, партия «Новые люди», впервые вошедшая в Госдуму, – 5,32% (13 мест). Явка на выборах в Госдуму по всей России составила 51,68%, превысив уровень 2016 г. (47,88%).

**Национальная безопасность**

**Воронка эскалации затягивает Россию и Европу — и Украина уже не главный фактор**

*В результате неопределенной позиции США в отношении союзников европейский фланг НАТО наращивает военные расходы и темпы антироссийских учений вне зависимости от того, как будет развиваться украинский кризис*

Вступление в должность нового генерального секретаря НАТО, бывшего премьер-министра Нидерландов Марка Рютте не сопровождалось какими-то особыми торжествами и не было отмечено пафосными речами. Ведь в отличие от глав государств и правительств генсек НАТО не должен иметь собственной политической позиции, а обязан проводить в жизнь стратегию, формально выработанную всеми членами Альянса, а на практике — так называемого «вашингтонского обкома».

Однако уже предыдущий генсек Йенс Столтенберг перед своим уходом в отставку немного расслабился и позволил себе выражать собственный взгляд на геополитику. В частности, он публично поддержал Великобританию и Францию, которые выступали за то, чтобы разрешить Украине наносить ракетные удары вглубь российской территории, признаваемой Западом. По заверениям Столтенберга, Москва много раз объявляла «красные линии», но не шла на резкую эскалацию при их нарушении и в итоге не решилась бы на прямой конфликт с НАТО.

При этом Столтенберг явно лукавил, поскольку ранее он сам объяснял нежелание НАТО сбивать российские ракеты над Украиной опасением прямого военного столкновения с Россией — эту «красную линию» Альянс пересечь не решился. Иной взгляд на ракетные удары по российской территории и у американского Белого дома, где считают, что это приведет к войне между НАТО и Россией.

Таким образом, заявления нового генсека НАТО ждали с интересом. И в ходе визита в Киев 3 октября Марк Рютте заявил, что «право Украины на самооборону не заканчивается на ее границе», эта страна должна иметь возможность обстреливать российскую территорию дальнобойными западными ракетами. Что явно шло вразрез с американской точкой зрения.

Однако через неделю Рютте скорректировал свою позицию, сказав журналистам, что не ему принимать подобного рода решения. «Юридически для этого есть основания. Но теперь вы не только спрашиваете о законности, но и связываете это с конкретным оружием. Это не мое дело. Это, в конце концов, дело отдельных союзников», — сделал Рютте заявление, которое уже явно не будет раздражать Вашингтон.

Вспомним также, что Столтенберг был активным сторонником принятия Украины в НАТО и даже после своей отставки продолжил агиткампанию по принятию в Альянс территорий, оставшихся под контролем Киева, приводя в пример разделенную после 1945 года Германию.

Но у США, опять-таки, свой подход к вопросу о членстве Украины в НАТО, который выражается в поддержании стратегической неопределенности. Вашингтон одновременно заявляет об «открытых дверях» НАТО, но при этом отказывается давать Украине официальное приглашение и обсуждать возможные сроки вступления.

Принятие Украины в Альянс не принесет США ощутимой выгоды, напротив, тем самым они лишат себя возможности заключить с Россией соглашение о стратегической безопасности, включающее в себя договор об ограничении ядерного оружия. Но и заявить, что Киев никогда не будет принят в НАТО, Вашингтон не желает — тогда даром пропадет один из ценных предметов торга.

При этом Украина не является главным предметом этих переговоров: как мы помним, в декабре 2021 года Россия вежливо попросила НАТО отодвинуть ее военную инфраструктуру от своих границ к состоянию на 1997 год. А Вашингтон в случае возобновления переговоров с Москвой о взаимных гарантиях безопасности может пожелать включить в него вопросы, связанные с Ближним Востоком, Китаем, Африкой и Латинской Америкой. На этом фоне украинская тема представляется щепкой в бушующем океане геополитических интересов.

Новый генсек НАТО прекрасно понял позицию Белого дома и «правильно» комментирует этот вопрос. «Как вы знаете, в июле на последнем саммите НАТО в Вашингтоне союзники договорились, что украинский путь к членству в НАТО необратим. Как я сказал, Украина как никогда раньше близка к НАТО, у нас есть комплексный пакет помощи, которая помогает Украине проводить реформы», — сказал Рютте.

**Фактор американских выборов**

Помимо необходимости следовать в фарватере политики США у Рютте есть собственные резоны сохранять «стратегическую неопределенность» по большинству вопросов, поскольку никто наверняка не знает, какая судьба ожидает НАТО в ближайшем будущем.

Если на президентских выборах в США победит вице-президент Камала Харрис, то, вероятнее всего, Вашингтон сохранит существующий внешнеполитический курс, предусматривающий сохранение евроатлантического единства. Но многие европейские лидеры уже морально и материально готовятся к тому, что в случае возвращения в Белый дом Дональда Трампа он может выполнить свою угрозу и вывести американские войска из Европы. При этом Трамп обещает оставить Европу под американским «зонтиком безопасности», если европейцы заплатят «справедливую цену» за «охранные услуги». Но лидеры Евросоюза рассуждают примерно так: если придется тратить на оборону дополнительные деньги, то зачем направлять их на содержание американского ВПК, когда мы можем разместить заказы на собственных заводах?

В любом случае процесс наращивания военной мощи европейской части НАТО уже запущен и будет реализован вне зависимости от исхода президентских выборов в США. А ослабление зависимости от американской армии неизбежно повлечет за собой усиление политической независимости стран ЕС от США. В таком случае НАТО сохранится, но от былого монолитного евроатлантического единства и руководящей роли в нем Вашингтона останутся лишь воспоминания: Альянс станет более равноправным союзом.

Позицию Республиканской партии США по Украине обнародовал кандидат в вице-президенты Джей Вэнс: Киев получает нейтральный военный статус и лишается территорий, которые контролирует Россия. Хотя столь щедрые обещания республиканцев, возможно, имели целью не допустить начала переговоров Кремля с действующей администрацией Белого дома, тем самым лишив демократов возможности получить лавры миротворцев накануне выборов.

Кроме того, Трамп может легко поменять свое мнение — в течение своего первого президентского срока он пошел наперекор собственным предвыборным обещаниям восстановить отношения с Россией, введя против нее санкции и начав поставки вооружений на Украину. Не исключено, что в своем президентском будущем Трамп снова решит поставлять Киеву оружие, а заодно усилить военное присутствие США в Европе в качестве временного рычага давления на Россию. А поскольку Кремль явно не намерен уступать, эта мера может превратиться в постоянную.

Полная неопределенность заставляет страны Европы наращивать свои военные расходы и увеличивать численный состав армий, чтобы быть готовыми к любому развитию событий.

**Рамштайн сдулся**

Владимир Зеленский, чьи полномочия президента Украины истекли еще 21 мая этого года, 26 сентября отправился в Вашингтон, где провел переговоры с Джо Байденом, презентовав свой «план победы» над Россией. Его содержание держится в секрете, но, по признанию самого Зеленского, он содержит требования о приглашении Украины в НАТО, разрешение наносить удары западными ракетами вглубь «старой» российской территории и резкое наращивание военной помощи Украине.

Байден ожидаемо проигнорировал эти требования Зеленского, поскольку за ними прослеживалось явное желание Киева втянуть НАТО в войну с Россией, чего действующая администрация Белого дома старается избежать. Но чтобы не демонстрировать отказ от поддержки Украины, американский президент пообещал потратить на поддержку Киева всю сумму, ранее согласованную Конгрессом США (то есть не пообещал ничего нового) и объявил, что 12 октября примет личное участие в заседании клуба «Рамштайн» в Германии. Это неофициальное название контактной группы по координации военной помощи Киеву, состоящей из 32 стран НАТО и примкнувших к ним 18 стран из Азии и Африки, которые нужны для массовки, изображающей «всеобщую поддержку» данного мероприятия.

Однако с тех пор началась война Израиля с ливанской «Хезболлой», произошел ракетный удар Ирана по израильской территории, в результате чего резко выросла вероятность начала большой войны на Ближнем Востоке. В такой ситуации Белому дому стало не до политических реверансов в сторону Киева, а американские вооружения, прежде всего средства ПВО и высокоточные бомбы, опять в срочном порядке понадобились ЦАХАЛ.

Байден и госсекретарь Энтони Блинкен в конце концов заявили, что не смогут поехать в Германию из-за приближающегося к Флориде очередного урагана. Не поехала и вице-президент Камала Харрис. Ни министры, ни помощники, ни советники — такое ощущение, что стихийное бедствие стало лишь предлогом для срыва мероприятия. До президентских выборов в США, которые состоятся через три недели, клуб любителей милитаризованной Украины вряд ли соберется.

В итоге Зеленскому пришлось ехать в Великобританию, Францию и Германию, чтобы, во-первых, как-то сгладить последствия сокрушительного политического удара, начисто сдувшего «Рамштайн», а во-вторых, чтобы прощупать готовность руководителей основных европейских стран НАТО пойти на эскалацию с Россией.

В Лондоне Зеленский провел переговоры с премьер-министром Великобритании Киром Стармером, основной темой которых было заявлено обсуждение «плана победы». Затем к ним присоединился генсек НАТО Марк Рютте. По итогам встречи официальный представитель британского премьера сообщил, что Лондон не дал разрешения на удары ракетами Storm Shadow по признаваемой Западом российской территории.

В свою очередь, Рютте попросил не беспокоиться по поводу возможного возвращения Трампа в Белый дом. А по мнению Зеленского, достижением встречи стало обещание Стармера пообсуждать его «план победы» вместе с другими союзниками.

Если опустить дежурные фразы о неизменности поддержки Украины, то визит закончился полным провалом: Рютте и Стармер явно ожидают итогов выборов в США и отказываются давать Киеву какие-либо обещания.

От Франции Украине вообще нечего было ожидать. Недавно Париж сделал очередной внешнеполитический кульбит, приняв участие в заседании форума «Друзья мира», организованного на базе мирного плана, разработанного Китаем и Бразилией, как альтернативной площадки для провалившегося швейцарского форума на основе «формулы мира» Зеленского.

По итогам переговоров с Зеленским президент Франции Эммануэль Макрон заявил, что они пообщались «о следующих неделях и месяцах, работе и военного, и дипломатического характера», а затем уточнил, что объемы военной помощи Киеву не изменятся — увеличивать ее Париж твердо не намерен. Чуть ранее было объявлено, что Франция передаст Украине неназванное число истребителей Mirage 2000-5F (по информации издания Avions Legendaires — от 12 до 20 самолетов) в первом квартале 2025 года. Но это тоже стало для Украины очередным провалом, поскольку в июне этого года Макрон обещал, что Mirage 2000 должны будут переданы Украине до конца 2024 года.

Франция всегда очень дозированно выделяла военную помощь Украине, но с большой охотой продавала Германии артиллеристские снаряды, которые затем Берлин безвозмездно передавал Киеву. При этом Макрон не скупился на громкие заявления, то обещая отправить французские войска на Украину, то угрожая России ракетами SCALP.

Сегодня Макрон пытается заработать сразу на двух противоположных риториках: о сохранении поддержки Украины и о необходимости вести переговоры с Россией о будущем мировом порядке.

Складывается впечатление, что в Кремле посчитали: проще довести существующую войну до логического финала — полного военного разгрома Украины, чем затем рисковать новой войной с Западом

От Берлина нельзя было ждать поддержки «плана победы» Зеленского, поскольку канцлер ФРГ Олаф Шольц последовательно выступал против членства Киева в НАТО и наотрез отказывался передавать украинской армии ракеты Taurus даже для ударов по Крыму, Донецку или Луганску. Месяц назад газета La Repubblica заявила, что, по данным ее источников, Шольц разрабатывает мирный план по Украине, который предусматривает отказ Киева от претензий на территории, вошедшие в состав России.

За день до переговоров Шольца с Зеленским представитель кабмина ФРГ Вольфганг Бюхнер заявил, что канцлер 19 октября проведет встречу с президентом Турции Реджепом Эрдоганом, а темой переговоров будет в том числе и Украина. Зачем Шольцу нужен Эрдоган в качестве посредника? По словам министра иностранных дел ФРГ Анналены Бербок, у Олафа Шольца никак не получается дозвониться до президента России Владимира Путина.

Судя по косвенным признакам, Зеленский не понял, что в конце сентября в США он получил от Байдена категорический отказ идти на эскалацию, и возлагал большие надежды на встречу в формате «Рамштайн». Он не состоялся.

Восьмого октября советник руководителя офиса президента Украины Дарья Заривная заявила, что не состоится и второй саммит мира в ноябре. И вот всего через три дня после переговоров с Макроном Зеленский заявил, что все-таки «следующий саммит мира должен состояться. В ноябре план будет уже “на столе” — а даты я не знаю». Лишь окончательно убедившись, что никто из стран НАТО не готов воевать с Россией, Зеленский вновь демонстрирует готовность вести переговоры.

Однако помня манеру Зеленского вести диалог с Москвой, мало верится в успех этих переговоров, хоть с посредниками, хоть без. В Киеве искренне считают, что ранее предложенные Путиным условия мира (вывод украинских войск с территорий ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей, официальное признание этих территорий и Крыма российскими, нейтральный безъядерный статус Украины, ее денацификация и демилитаризация, а также отмена антироссийских санкций) — это первоначальные требования, которые можно «подвинуть» в ходе переговоров. На самом же деле это минимальные требования России, без выполнения которых конфликт снова превратится в замороженный и рано или поздно обернется войной.

Складывается впечатление, что в Кремле посчитали: проще довести существующую войну до логического финала — полного военного разгрома Украины, чем затем рисковать новой войной с Западом.

Однако нежелание НАТО воевать сегодня с Россией из-за Украины отнюдь не означает, что война не может возникнуть позже и вообще по совершенно другой причине.

**Воронка усиления НАТО**

Тот факт, что европейские страны НАТО ожидают итогов выборов в США и не хотят увеличивать военную помощь Украине, вовсе не означает, что Альянс слабеет. Напротив, он активно наращивает мускулы.

Находясь в Лондоне, Рютте объявил, что 14 октября стартуют ежегодные двухнедельные учения НАТО Steadfast Noon, в ходе которых авиация отрабатывает нанесение ядерных ударов. В этом году учения пройдут в Великобритании, Бельгии, Нидерландах и над акваторией Северного моря. В них примут участие около 60 самолетов из 13 стран НАТО, в том числе истребители F-35A и бомбардировщики B-52 (самолеты не берут на борт боевого оружия), а также около двух тысяч военнослужащих.

При этом Альянс подчеркивает, что эти учения не являются ответом на действия Москвы, поскольку они начали регулярно проводиться более десяти лет назад. Однако Рютте заявил, что «в неопределенном мире жизненно важно проверять нашу оборону и укреплять ее, чтобы наши противники знали, что НАТО готова и способна ответить на любую угрозу».

А за исключением России у европейской части НАТО нет других официальных противников в пределах досягаемости истребителей.

С 30 октября по 12 ноября военные учения НАТО под названием Hammer 2024 пройдут в граничащей с Россией Финляндии, а их целью заявлена проверка боеготовности механизированных подразделений.

Издание Politico утверждает, что французская армия ставит перед собой цель быть более боеспособной, чем российская. По данным издания, в мае 2025 года французские военнослужащие примут участие в крупномасштабных военных учениях в Румынии под названием Dacian Spring 2025, на которых руководство НАТО проверит готовность к быстрой переброске войск на восточный фланг. То есть французская армия готовится воевать с российской армией явно не во Франции.

А издание Die Welt со ссылкой на имеющиеся в его распоряжении документы, сообщило о планах создания 49 новых крупных европейских подразделений НАТО общей численностью 250 тыс. военнослужащих. По данным издания, число наземных подразделений ПВО типа Patriot, Iris T-SLM, Skyranger и их аналогов предполагается нарастить с 293 до 1467, а число боевых вертолетов — с 90 до 104.

Возможно, НАТО рассматривает учения у российских границ и стремительное наращивание численности своих формирований не как подготовку к нападению на Россию, а как элемент психологического давления на Москву. Но подумали ли в Брюсселе, как обязано реагировать российское руководство на подобные мероприятия НАТО у своих границ?

Существует лишь один способ ответа — наращивание собственной боевой мощи. Даже если одна из сторон блефует, блеф должен выглядеть максимально убедительно, то есть должен быть полностью обеспечен военной материальной базой, а иначе он не произведет должного впечатления.

В итоге обе стороны, вынужденные отвечать симметрично, попадают в воронку событий, которые уже имеют собственную логику развития, и выбраться из этой воронки очень сложно. Как тонко подметила Барбара Такман в своей книге «Августовские пушки», посвященной причинам Первой мировой войны, «никто не хотел войны — война была неизбежна».

## Россия и мир

**В чем уникальность очередного саммита БРИКС**

*Он станет самым масштабным внешнеполитическим мероприятием, которое проводилось в России*

Помощник президента Юрий Ушаков, возглавляющий организационный комитет по подготовке к саммиту БРИКС заявил журналистам: «Если говорить об этом казанском мероприятии, на мой взгляд, оно может превратиться в самое масштабное внешнеполитическое мероприятие, которое когда-либо проводилось в нашей стране».

Приглашения на мероприятие были направлены в 38 государств – и членам БРИКС, и тем странам, которые хотят сотрудничать с организацией, рассказал Ушаков. На сегодняшний день 32 страны уже подтвердили свое участие. «Отмечу, что из этих 32 стран 24 страны подтвердили участие лидеров в саммите в Казани. Восемь стран, по данным на сегодняшний день, будут представлены вторыми или третьими лицами», – сказал он.

«Естественно, подтвердили свое участие все государства – члены БРИКС. Причем девять из них будут на высшем уровне, и одна страна – это Саудовская Аравия – направит министра иностранных дел», – сказал Ушаков. По его словам, Россия, как хозяйка мероприятия, пригласила лидеров стран СНГ, все они подтвердили свое участие. Также пригласили те государства, которые председательствуют в региональных интеграционных объединениях в Юго-Восточной Азии, Африке, Латинской Америке, на Ближнем Востоке. В саммите также будут участвовать генсекретарь ООН Антониу Гутерриш, генсек ШОС Чжан Мин, генеральные секретари СНГ, ЕАЭС, Союзного государства, а также президент Нового банка развития БРИКС Дилма Руссефф.

Саммит БРИКС будет состоять из двух частей. Первая – это заседание стран – членов организации, которое будет посвящено теме «Укрепление многосторонности для справедливого глобального развития и безопасности», что является девизом российского председательства в БРИКС в 2024 г. Основные мероприятия пройдут 22 октября и в первой половине дня 23 октября. Вторая часть (со второй половины дня 23 октября и 24 октября) – заседание в формате «БРИКС плюс/аутрич», темой которого будет «БРИКС и Глобальный Юг – совместное строительство лучшего мира».

У президента России Владимира Путина запланировано на саммите около 20 двусторонних встреч. «Мне здесь уже хочется заранее пожалеть нашего президента. Очень много встреч. И мы начнем их проводить уже 21 октября. И все они продлятся до позднего вечера 24 октября», – сказал Ушаков.

В ходе подготовки к саммиту обсуждалось создание категории «государство-партнер» БРИКС. По словам Ушакова, число желающих подключиться в той или иной форме к сотрудничеству с БРИКС растет. Сейчас 34 государства проявляют интерес или к полномасштабному членству, или к сотрудничеству в разной форме. «Двери БРИКС для государств-единомышленников, которые разделяют основные принципы и цели нашего объединения, открыты. Что касается новой возможной волны расширения объединения, на этот счет есть разные точки зрения. И пока еще в рамках объединения мы не имеем единого подхода», – заметил Ушаков.

Россия, в частности, поддерживает именно появление категории «государство-партнер» БРИКС, рассказал Ушаков: «Формула «страна-партнер» – весьма подходящая в настоящей ситуации, когда количество резко увеличилось в ходе саммита в ЮАР. Сейчас уже 10 стран [являются членами БРИКС]. Мы всячески способствуем, чтобы эти страны плавно вписались во все формы сотрудничества в рамках БРИКС. Поэтому сейчас удобнее было бы подключать новых членов как государства-партнеры».

Саммит БРИКС пройдет уже в 16-й раз. Но это будет первый саммит в расширенном составе. С этого года к пяти основным странам объединения (Россия, Китай, Бразилия, Индия, ЮАР) присоединились еще пять – Египет, Иран, ОАЭ, Саудовская Аравия, Эфиопия. Россия председательствует в БРИКС с 1 января 2024 г., она приняла эстафету у ЮАР. По словам помощника президента, в том, что России выпала честь заняться пропиской в объединении новых членов, просматривается «некоторый символизм», поскольку Россия стояла у истоков создания БРИКС. Он отметил, что страны десятки занимают свыше 30% земной суши, обладают 45% мирового населения, обеспечивают свыше 40% всей добычи нефти в мире и около четверти мирового экспорта товаров.

«Наше председательство, естественно, уделяло большое внимание реализации финансового трека в рамках БРИКС. Минфин России совместно с Центробанком обсуждают с партнерами по объединению проект общебриксовской финансовой платформы, специальной клиринговой инфраструктуры и перестраховочной компании БРИКС. Их запуск позволит расширить практику расчетов в национальных валютах и снизить издержки во взаимной торговле», – сказал Ушаков.

С учетом того, что произошло расширение ядра БРИКС на саммите в ЮАР в прошлом году, возможности для приема новых членов ограничены, считает основатель компании BRICS+ Analytics Ярослав Лисоволик. Для этого необходимо выработать дополнительные критерии и условия. Однако есть еще десятки стран, которые хотят взаимодействовать с БРИКС, говорит эксперт.

«Поэтому создание так называемого пояса друзей или пояса партнеров выглядит вполне объяснимо и обоснованно», – говорит Лисоволик. Это позволяет удовлетворить потребности развивающихся стран, которые стремятся наладить связи со странами БРИКС. Лисоволик отмечает растущий интерес к расчетам в национальных валютах среди стран БРИКС. Дополнительные платежные системы могли бы удовлетворить растущий спрос на транзакции между странами. Наиболее интересным, по его мнению, выглядит идея сопряжения платформ цифровых валют центральных банков стран БРИКС и их партнеров. Такие проекты обеспечивают оперативные и надежные расчеты. Однако остается вопрос, какие страны будут участвовать в этом проекте. «Есть страны, которые больше заинтересованы в его реализации, а есть те, кто считает, что это им неудобно, в том числе из-за своих технологических наработок», – заключает эксперт. В рамках БРИКС судьбоносные решения принимает не только Россия, все решается консолидированно, отмечает эксперт Финуниверситета при правительстве России Денис Денисов. Подобное верно и для так называемых «государств-партнеров» БРИКС, решение о статусе которых принимается всеми странами-участниками. Сейчас потенциальных кандидатов на вступление в объединение большое количество и при необходимости БРИКС может расшириться, замечает эксперт. Перед саммитом в Казани было анонсировано большое количество идей и предложений, среди которых – создание финансовой системы-альтернативы SWIFT. За этим, поясняет Денисов, в современных реалиях скрывается не просто желание диверсифицировать финансовую деятельность, но и насущная потребность в альтернативной системе взаиморасчетов. Это особенно важно с учетом возможности Запада в течение нескольких часов ввести санкции против государств, политика которых ему не нравится, резюмирует эксперт.

\*\*\*

**Владимир Путин провел встречу с новым президентом Ирана Масудом Пезешкианом**

*Глава республики принял приглашение посетить Россию с официальным визитом*

Владимир Путин в Ашхабаде впервые встретился с новым президентом Ирана Масудом Пезешкианом после того, как в Иране в июле этого года прошли выборы. Еще одна встреча глав двух государств запланирована на саммите БРИКС в Казани 22–24 октября.

Путин на встрече заявил, что позиции Ирана и России зачастую схожи в оценке событий в мире. «Мы активно работаем вместе на международной арене», – сказал глава государства. Он также отметил роль Ирана в Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) и БРИКС. По словам Путина, наблюдается рост товарооборота между государствами в 2024 г. Он не отыграл определенное падение прошлого года, но тенденции во взаимной торговле хорошие, считает президент РФ.

Пезешкиан на встрече принял приглашение Путина посетить Россию с официальным визитом. Президент Ирана сделал это с благодарностью и сказал, что обязательно воспользуется приглашением. По словам Пезешкиана, отношения Ирана и России носят стратегический и искренний характер. «Наши отношения в культурной, экономической и социальной сферах день за днем улучшаются», – сказал он, подчеркнув, что тенденция должна сохраняться.

У России и Ирана много возможностей – страны должны помогать друг другу, поскольку позиции Москвы и Тегерана на международной арене схожи, добавил Пезешкиан. «Мы сделаем все для подписания документов [на саммите БРИКС]», – отметил он. Говоря о ситуации на Ближнем Востоке, Пезешкиан оценил ее как сложную. По его словам, США и другие западные страны не хотят, чтобы она «утихала».

Встреча Путина и Пезешкиана нацелена именно на ближневосточное урегулирование и в целом здесь у Ирана и России позиции совпадают не полностью, есть определенные «шероховатости» в подходах, говорит эксперт Российского совета по международным делам Кирилл Семенов.

Иран хотел бы заручиться большей поддержкой России в своих действиях и подходах к ним в регионе, а у России, в свою очередь, стимулов участвовать в этом не так много, объясняет Семенов.

«Но, тем не менее, общие подходы остаются, Иран не хочет углубляться в эту эскалацию, с этим и согласна Россия, что надо дистанцироваться от крупномасштабного конфликта. И теперь, в общем-то, главный вопрос – как дальше действовать Ирану», – поясняет эксперт.

По его словам, ситуация пока неясна: последует ли за иранским новый израильский удар и какой должен быть на этот израильский удар ответ и т. д.

«И здесь, конечно, двум странам, которые фактически уже являются союзниками, необходимо тесная координация, чтобы не допустить какого-то серьезного взрыва на Ближнем Востоке. Особенно с учетом нахождения российских военных в Сирии, где обстановка очень сильно накаляется и все больше и больше ударов проходит рядом с военными базами России и соответствующими объектами», – добавляет Семенов.

Поэтому, продолжает он, России и Ирану, несмотря на разную степень реального интереса к ситуации на Ближнем Востоке, необходимо выстроить общий курс и постараться найти выход из нынешнего ближневосточного тупика.

С российской стороны в переговорах участвовали помощник президента РФ Юрий Ушаков, пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков, вице-премьер Алексей Оверчук, замглавы МИД РФ Михаил Галузин. «Встреча с Пезешкианом имеет большое значение как для обсуждения двусторонних вопросов, так и для обсуждения, конечно, резко обострившейся ситуации на Ближнем Востоке», – говорил журналистам Ушаков.

Пезешкиан в этом году участвовал в досрочных выборах президента в Иране. Они были объявлены после гибели при крушении вертолета президента Ибрахима Раиси в мае 2024 г. В первом туре президентских выборов 28 июня Пезешкиан набрал 42,5% голосов. Его ближайший оппонент – консерватор Саид Джалили – получил 38,6%. Во втором туре выборов 5 июля Пезешкиан получил 53,6% голосов, а Джалили – 44,3%. По своим взглядам Пезешкиан умеренный реформатор, он считает необходимым иностранные инвестиции в экономику Ирана, выступает за снятие антииранских санкций и возобновление ядерной сделки, улучшение отношений с Западом. В Иране он выступает против законопроекта о хиджабе и целомудрии, работы полиции нравов, а также ограничений в киберпространстве.

Также в Ашхабаде у Путина пройдет встреча с председателем верхней палаты парламента Туркмении Гурбангулы Бердымухамедовым. На полях форума «Взаимосвязь времен и цивилизаций – основа современного мира и развития» в Ашхабаде президент кратко переговорил с президентом Пакистана Асафом Али Зардари и со спикером парламента Турции Нуманом Куртулмушом, сообщил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков.

## Новости из регионов

**После сентябрьских выборов по стране прокатилась новая волна отставок мэров**

*Упрощенная процедура назначения градоначальников сделала их уязвимыми*

[]’Завершение избирательного цикла – 2024 привело ко второй волне отставок мэров крупных городов. 8 октября Саратовская городская дума на внеочередном заседании единогласно приняла досрочное прекращение полномочий главы города Лады Мокроусовой, занимавшей этот пост с 2022 г. Она написала заявление об уходе еще 4 октября, а до этого почти месяц находилась на больничном. Временно исполнять обязанности мэра Саратова будет перешедший на пост первого зама главы горадминистрации незадолго до больничного Мокроусовой экс-глава Татищевского района Павел Сурков. Конкурс по отбору кандидатур на пост главы города пройдет 31 октября.

Отставке Мокроусовой предшествовала критика работы мэрии и городских подрядчиков губернатора Саратовской области Романа Бусаргина, к которой позднее присоединился председатель Госдумы Вячеслав Володин (избран от Саратовской области).

24 сентября ушла в отставку мэр Челябинска Наталья Котова, назначенная переизбранным на второй срок губернатором Алексеем Текслером сенатором. В Совете Федерации (СФ) Котова, возглавлявшая Челябинск с 2019 г., сменила Маргариту Павлову, чье высказывание о необходимости «перестать ориентировать женщин на получение высшего образования», чтобы не терять «детородную функцию», спровоцировало в 2023 г. широкий резонанс и критику со стороны спикера верхней палаты парламента Валентины Матвиенко. И. о. главы Челябинска стал вице-мэр по городскому хозяйству Александр Астахов, конкурс на вакантную должность запланирован на 7 ноября.

Мэр Дзержинска (Нижегородская обл.) Иван Носков объявил об отставке 2 октября. Исполняющим обязанности главы города был назначен его первый заместитель Глеб Андреев, 4 октября начался прием документов на конкурс о замещении вакантной должности. Носков возглавлял Дзержинск с 2018 г. По данным «Коммерсанта», чиновник может стать мэром Самары в случае досрочной отставки действующего главы города Елены Лапушкиной. Она возглавляет Самару с 2017 г. и с 30 сентября находится в отпуске.

По собственному желанию 16 сентября пост мэра Тольятти покинул Николай Ренц. Об отставке 68-летнего чиновника, возглавлявшего город с 2021 г., в своем Telegram-канале сообщал губернатор Самарской области Вячеслав Федорищев (8 сентября был избран на первый срок). Конкурс на замещение должности мэра Тольятти пока не объявлен. Город с приставкой «и. о.» возглавляет первый заместитель главы Андрей Дроботов.

**Первая волна отставок мэров**

19 июня «Ведомости» писали, что с начала года ушли в отставку мэры 13 российских городов. Первым увольнением 25 января стала отставка мэра Новосибирска Анатолия Локтя (КПРФ). Свои посты также покинули главы Тюмени, Липецка, Иванова, Дербента, Йошкар- Олы, Астрахани и др.

17 сентября ушел в отставку мэр Петропавловска-Камчатского «в связи с переходом на другую должность» Константин Брызгин, занимавший этот пост с 2019 г. Его предшественник Виталий Иваненко также досрочно покинул должность, после чего был арестован по уголовному делу о получении взятки в особо крупном размере. В 2022 г. суд приговорил его к 8,5 года строгого режима. О трудоустройстве Брызгина пока не сообщалось. 8 октября начался прием документов от желающих принять участие в конкурсе на пост мэра Петропавловска-Камчатского. Обязанности главы города временно исполняет экс-прокурор Петропавловска-Камчатского Евгений Беляев.

Мэр – самое нестабильное звено в системе публичной власти, отмечает политолог Александр Кынев. «Любые проблемы всегда сказываются на претензиях к [местной] администрации. По статусу мэры предельно уязвимы со всех сторон. Тех, кто на них давит, очень много, а рычаги [влияния] самих глав очень ограничены», – сказал он «Ведомостям». Мэра сейчас легко поставить и легко снять, констатирует политолог Виталий Иванов. «Очень легко. А если легко, то этим активно пользовались и будут пользоваться. В самых разных ситуациях», – заявил эксперт.

**Весь спектр мнений**

**Общественное мнение**

**Пределы доверия: естественный интеллект — об искусственном**

*Уровень доверия россиян к искусственному интеллекту варьируется в зависимости от сферы применения: больше всего ИИ доверяют в повседневных технологиях, например, интернет-девайсам, а наибольшие опасения вызывает его использование в социально значимых областях.*

Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) представляет результаты опроса россиян о доверии искусственному интеллекту.

**Доверяй, но проверяй**

Распространение искусственного интеллекта набирает обороты, его все активнее внедряют в различные сферы жизни, так как он открывает широкие возможности по автоматизации, повышению эффективности привычных процессов. Доверие к искусственному интеллекту — ключевой фактор для его широкого и эффективного применения. Ранее ВЦИОМ выяснил, что большая часть россиян склоняется к осторожному использованию ИИ: не к повсеместному, а только в некоторых сферах. По результатам текущего замера сферы применения ИИ по доверию россиян можно условно разделить на три группы:

* **Высокий уровень доверия: рейтинг доверия ИИ по сферам применения возглавляют виртуальные помощники (умные колонки, часы, чат-боты и пр.) (44%), творчество (42%) и робототехника (40%).**Эти сферы воспринимаются как относительно безопасные и понятные для большинства людей. Интернет вещей (умные домашние устройства, фитнес-трекеры и т. д.) уже стал частью повседневной жизни многих россиян.
* **Средний уровень доверия:**реже россияне готовы доверять использованию ИИ в промышленности (32%), здравоохранении и транспортной сфере (по 28%), образовании (24%). Эти сферы напрямую влияют на жизнь и безопасность людей, что объясняет более осторожное отношение. В то же время потенциальные преимущества ИИ в этих областях (повышение эффективности, точности диагностики, безопасности на дорогах) уже широко обсуждаются и могут быть на слуху, что может влиять на доверие россиян в лучшую сторону.
* **Низкий уровень доверия:**менее 20% набирают экономика, социальная сфера, военное дело (по 19%), безопасность (18%), а реже всего в ответах звучит государственное управление (13%). Эти сферы напрямую связаны с принятием решений, влияющих на жизнь людей, что может вызывать опасения по поводу возможных последствий таких шагов.

Общая тенденция показывает, что чем более абстрактной или отдаленной от повседневного опыта кажется сфера применения ИИ, тем ниже уровень доверия к нему. Кроме того, низкий уровень доверия отмечен в сферах с высокой социальной ответственностью (государственное управление, образование, экономика), что может сигнализировать о необходимости четких этических принципов и прозрачных механизмов контроля за применением ИИ в этих областях.

**Безопасность — да, образование — нет!**

Россияне чаще говорят о положительном влиянии ИИ, чем об отрицательном, когда речь идет о применении данных технологий для обеспечения правопорядка (37% vs 22%) и в банковской сфере (33% vs 29%). **Тогда как в сфере образования складывается обратная ситуация: 39% уверены, что ИИ снизит качество образования, 28% полагают, что повысит.**Вероятно, люди могут опасаться, что внедрение ИИ в образование снизит роль и качество живого общения между учителями и учениками, не сможет обеспечить индивидуальный подход к обучению. Сфера образования затрагивает воспитание, формирование и развитие личности детей и подростков, поэтому любые технологические новшества здесь зачастую воспринимаются настороженно, особенно в части влияния на качество обучения.

Примерно четвертая-пятая часть опрошенных склоняются к тому, что ИИ никак не повлияет на перечисленные сферы (18–25%). В целом разрыв между группой сторонников и противников не такой большой, а значит, **консенсуса в российском обществе по вопросу внедрения ИИ в банковскую сферу, сферу правопорядка и сферу образования пока нет.**

*Абсолютных «технооптимистов», тех, кто по всем трем сферам отметил положительное влияние ИИ, насчитывается 8%, ровно столько же — «техноскептиков», тех, кто видит в применении ИИ во всех трех сферах отрицательные последствия.*

**Драйверы поддержки ИИ**

* **«Эффект молодости и цифровизации»: чем моложе россияне, тем больше они доверяют ИИ.**Среди зумеров и младших миллениалов, тех, кто рос и взрослел в эпоху технологий и практически родился «с гаджетом в руке», о недоверии ИИ говорят 0–4% (vs 9% среди всех россиян и 12–13% в старших поколениях). Особенно высок уровень доверия ИИ среди зумеров и миллениалов в отношении интернета вещей (66–69% vs 44% среди всех россиян), творчества (58–64% vs 42%), робототехники (50–52% vs 40%).

Обращает на себя внимание и тот факт, что именно **зумеры, которые ближе всего к процессу получения образования, больше других доверяют ИИ в этой сфере (49% vs 24% среди всех россиян)**: в 62% случаев они прямо говорят, что ИИ повысит качество образования (vs 28% среди всех россиян). В то же время «родители» зумеров — старшие миллениалы и реформенное поколение — напротив, чаще других говорят о негативном влиянии ИИ на качество образования (45–48% vs 39% среди всех россиян и 19% среди зумеров). Вероятно, ИИ в образовании станет причиной раздора между детьми и родителями, по-разному оценивающих «ИИ-зацию» образовательного процесса.

С возрастом люди осторожнее относятся к ИИ, в том числе по причине непонимания этих технологий (16–26% среди поколений застоя и оттепели затруднились ответить на вопрос о доверии ИИ в различных сферах). Однако, по-видимому, россияне старшего возраста возлагают надежды на внедрение ИИ в здравоохранение — 36% представителей поколения оттепели декларируют доверие новым технологиям в медицине (vs 28% среди всех россиян).

* **«Эффект гендерного разрыва в технологической грамотности»:** мужчины, как правило, демонстрируют более высокий уровень знаний, навыков и комфорта при использовании технологий по сравнению с женщинами. Как показало проведенное исследование, это касается в том числе и технологий ИИ. Мужчины не только несколько чаще доверяют использованию ИИ в различных сферах (особенно это касается экономики (25% vs 15% среди женщин, а также «мужских» сфер — транспорта (33% vs 24%) и военного дела (24% vs 14%)), но и чаще говорят о пользе внедрения ИИ в образование (32% vs 25%), для обеспечения правопорядка (41% vs 34%) и в банковской сфере (38% vs 29%).
* **«Эффект образования»:** россияне с высшим образованием, по-видимому, лучше разбираются в технологиях ИИ — только 6% затруднились с ответом на вопрос о доверии ИИ (vs 25% в группе с неполным средним образованием). Они же чаще говорят о доверии ИИ в большинстве изучаемых сфер, особенно это касается творчества (49% vs 42% среди всех россиян), робототехники (48% vs 40%), промышленности (38% vs 32%), интернета вещей (49% vs 44%).
* **«Эффект интернета»:**активные пользователи сети Интернет чаще доверяют применению ИИ во многих сферах, например, в творчестве (52% vs 42% среди всех россиян и 20% среди «телезрителей»), в том, что касается интернета вещей (56% vs 44% среди всех россиян и 14% среди «телезрителей»). Тогда как те, кто предпочитает интернету телевидение, в 25% случаев затрудняются ответить на этот вопрос.

**Интервью**

**Куда развивается разум: возьмет ли на себя искусственный интеллект защиту человека**

*Академик Ушаков: Электронный ассистент возьмет на себя защиту человека*

Искусственный интеллект развивается с невероятной скоростью, проникая в самые разные сферы жизни и деятельности человека. Он не только кардинально меняет технологии, делая их более совершенными, но и одновременно ставит вопрос, а найдется ли в них место каждому из нас. Специалисты уже говорят: на пороге новый мир, где человеку придется жить рядом с могучим ИИ, с его фантастическими возможностями и рисками, о которых еще недавно никто даже не задумывался. Как не попасть в подчинение искусственному интеллекту? Как мирно с ним сосуществовать, чтобы он работал исключительно в интересах человека? Об этом корреспондент "РГ" беседует с директором Института психологии РАН, академиком Дмитрием Ушаковым.

**Дмитрий Викторович, на заседании в Академии наук вы сказали, что в ближайшем будущем каждому из нас понадобится "цифровой ангел-хранитель". Понимаю, что "цифра" сегодня почти наше все, но "ангел"... То ли из области фантастики, то ли религии. О чем речь? От чего и как он нас будет охранять?**

**Дмитрий Ушаков:** Чтобы понять, зачем нам "цифровые ангелы", давайте попробуем взглянуть на проблему нашего будущего. Что оно нам готовит. Мы понимаем, что человек - это венец творения. Но вопрос в том, человек - это венец творения вообще, на веки вечные или венец творения сегодня?

В какой-то момент люди предположили, что, возможно, человеческий разум - это не конечный пункт в эволюции. И стали обсуждаться перспективы, куда разум дальше может развиваться. Наметились две основные линии. Первая - это естественный, то есть биологический сверхразум, вторая - искусственный сверхразум. В принципе, нет твердых оснований считать, что человек - это максимум, что можно выжать из биологии в смысле когнитивных способностей. Возможно, могут существовать биологические существа, обладающие более мощным интеллектом, чем человек.

На пороге новый мир, где человеку придется жить рядом с могучим искусственным интеллектом, с его фантастическими возможностями и рисками, о которых еще недавно никто даже не задумывался

**То есть в ходе эволюции появится следующий хомо сапиенс?**

**Дмитрий Ушаков:**Да. Хомо метасапиенс, то есть человек сверхразумный, но создаваемый не природной эволюцией, а с помощью технологического усовершенствования. Для этого уже есть предпосылки. Уже расшифрован геном человека и работают методы его редактирования, скажем, CRISPR. И, безусловно, мы будем все больше узнавать о роли генов, о том, как они связаны с интеллектом, а методы редактирования генома будут совершенствоваться.

Словом, пути к технологическому усовершенствованию интеллекта человека уже просматриваются. Однако сегодня внесение изменений в наш геном находится под строгим этическим запретом. Китайский ученый, который вмешался в геном человеческого эмбриона, получил тюремный срок, хотя и действовал вроде бы в целях сохранения здоровья. Поэтому перспективы биологического изменения человека и увеличения его интеллекта весьма туманны, хотя и полностью отрицать такую возможность нельзя. А вот в сфере искусственного интеллекта в последнее время наблюдается колоссальный прогресс, что заставило всерьез задуматься о появлении так называемого сильного искусственного интеллекта.

**Такие авторитеты, как Илон Маск и Билл Гейтс , призывают приостановить работы в области искусственного интеллекта (ИИ), потому что связанные с ним опасности перевешивают его достоинства.**

**Дмитрий Ушаков:**Сегодня перспектива сильного искусственного интеллекта стала обретать практические очертания, и встал вопрос: как с этим жить? Не означает ли наступление его эры окончание эры человека и человечества? Думаю даже, что это ключевой вопрос нашего времени.

Например, можно вспомнить, что говорит Маск в своих беседах на эти темы с Ларри Пейджем. Он один из основателей Google, занимается сильным искусственным интеллектом. По словам Маска, Пейджу все равно, что будет с человеком. Логика примерно такая. Эволюция разума проходит определенные этапы. Этап человека закончится, затем эволюция перейдет на этап сверхразума и пойдет дальше. Французский философ Мишель Фуко говорил: человек исчезнет, как исчезает лицо, начертанное на прибрежном песке. А вот ответ Маска, к которому, думаю, мы можем присоединиться: почему, собственно, человечеству надо спешить уступать свое место? Ведь человек придает смысл всему тому, что происходит! И какой смысл будет иметь сильный искусственный интеллект при отсутствии человека?

И тогда для человека видится такая перспектива. Люди, придающие смыслы, сосуществуют одновременно и наравне с сильным искусственным интеллектом, который превосходит их в вычислительных возможностях. Но возникает вопрос, как мы будем управляться со всем этим? Как человеку быть субъектом, то есть активным по отношению к этому искусственному интеллекту? Как ставить ему цели, задавать мотивацию, куда его двигать? При том что он разбирается в проблемах лучше, чем мы.

Ведь мотивацией обладают живые, телесные существа. Наша мотивация идет от тела. Мы хотим есть, нам холодно, или нам жарко, или еще чего-то хотим. Мотивация всегда связана с телом, и обладающий им человек должен задавать, куда идти искусственному интеллекту.

**Но если он такой умный, то не выйдет ли ровно наоборот? Мы будем выполнять его команды?**

**Дмитрий Ушаков:**Это именно та опасность, из-за которой мы должны подумать о "цифровых ангелах". И есть вторая опасность: искусственный интеллект дает еще и колоссальные средства для манипуляции людьми. Японский футуролог Фрэнсис Фукуяма опасался, не приведут ли технологические новшества к тому, что мы выведем две породы людей, одну с седлами на спинах, а другую - со шпорами на ногах.

Итак, если мы видим наше будущее в сосуществовании людей и сильного искусственного интеллекта, то должны отдавать себе отчет в двух опасностях. Первая - попасть в подчинение ИИ. Вторая - подчинение другим людям, которые будут с его помощью нами манипулировать. Так вот, чтобы могло существовать общество свободных индивидов наравне с искусственным интеллектом, необходимо создать технологию, которую мы с профессором Сергеем Юрьевичем Степановым назвали "цифровым ангелом". Это система технологий ИИ, которая работает в интересах конкретного индивида. Каждого человека.

**Словом, в будущем цифровом мире человек сам по себе слишком слаб, чтобы самостоятельно противостоять всем угрожающим ему опасностям. И на помощь должен прийти все тот же ИИ, но в виде "ангела"?**

**Дмитрий Ушаков:**Да, все так: в эпоху сильного искусственного интеллекта у каждого человека должен быть работающий исключительно на него ИИ, который будет обеспечивать его интересы, свободу и независимость. Это и есть то, что мы называем "цифровым ангелом". Могу привести такую аналогию. Представьте флагманский корабль, окруженный своей эскадрой, самолетами, кораблями, подводными лодками. Эта эскадра многократно увеличивает мощь флагмана. Так и человек в мире сильного искусственного интеллекта должен обладать своей эскадрой ИИ, позволяющей взаимодействовать с этим новым миром с его колоссальными вычислительными возможностями.

Человек за свою историю все время себя чем-то дополнял - сначала одеждой, обувью, хижиной, потом более совершенными устройствами, техникой. Теперь пришел черед технологий ИИ.

**Как же такая "интеллектуальная эскадра" будет нас охранять?**

**Дмитрий Ушаков:**Эти технологии уже начали быстро развиваться. Складывается рынок технологий, которые позволяют нам следить за здоровьем и психологическим состоянием, организовывать быт, составлять планы путешествий, помогают в вопросах образования, профориентации и так далее. Эти технологии получили название электронных ассистентов. Их развитие призвано вывести на совершенно новый уровень комфорт и организацию нашей жизни.

**Может мой "ангел" в сложной ситуации договориться с "ангелом" другого человека? Помочь нам найти компромиссы?**

**Дмитрий Ушаков:**Конечно! И это другая важнейшая ипостась "цифрового ангела", его работа в качестве электронного координатора или медиатора. Причем речь идет не только о взаимодействии в круге общения. Сегодня технологическое развитие привело к таким феноменам, как дипфейки, и новым видам мошенничества. "Цифровые ангелы" - по сути, электронные координаторы - должны защищать нас от недостоверной информации, анализировать рекламу и т.д.

**То есть вся наша жизнь, начиная с детства, будет проходить под крылом "цифрового хранителя", делая наши действия более правильными. Но чтобы он эффективно помогал, ему надо досконально знать всю нашу подноготную. Что мы есть на самом деле? Но даже отдел кадров и рентген всего не знают...**

**Дмитрий Ушаков:** Конечно, "ангел" должен иметь о своем подопечном максимум информации. Искусственный интеллект уже сейчас способен решать подобные задачи. Скажем, есть технологии, которые распознают состояние человека по его разговору, мимике, жестам, интонациям, некоторые черты его характера, прогнозируют его поведение в той или иной ситуации, оценивают, как ему лучше обучаться и так далее. Например, у нас в институте разрабатывается автоматический интент-анализ, который позволяет ИИ оценивать намерения людей, стоящие за их репликами в разговоре. По сути, "цифровой ангел" должен моделировать поведение, создавать своего рода "цифрового двойника" опекаемого им человека.

У каждого человека должен быть работающий исключительно на него искусственный интеллект, который будет обеспечивать его интересы, свободу и независимость

**И все же... Человек, мозг - самое сложное творение природы. Нейрофизиологи утверждают, что наука пока не знает, как он работает, что такое память, как он принимает решения. Как же в такой ситуации можно создать для человека его "цифрового двойника"?**

**Дмитрий Ушаков:**Вы правы, пока наука не знает, как наш мозг рождает интеллектуальное поведение. Поэтому надо четко определиться, что мы имеем в виду под цифровым двойником. Он копирует или предсказывает поведение человека, но только в какой-то узкой области. Например, вы хотите лучше играть в шахматы. Для этого ваш "цифровой ангел" должен с учетом вашего нынешнего уровня игры создать цифрового двойника - шахматиста. Подобрать вам такие упражнения, которые позволят в наибольшей степени развивать силу игры при наименьших затратах сил.

Хочу особо подчеркнуть, что "цифровой ангел" - это не просто электронный ассистент и электронный координатор, но и конфидент. Он позволяет создать вокруг человека поле интеллектуальной защиты, которое может обеспечить ему комфорт и свободу в мире сильного искусственного интеллекта.

**Но если такие "помощники" всегда работают на общее благо, то, следуя их советам, можно разруливать серьезные противоречия. А если фантазировать, то с помощью технических средств создать почти рай на Земле.**

**Дмитрий Ушаков:**Но "ангелы" могут только советовать, а последнее слово - за человеком. Он решает, воспользоваться помощью или нет. Так что каким бы суперумным ни был искусственный интеллект, как бы ни превосходил человека, выбор всегда за хомо сапиенс. Но надо понимать, что мы вступили в новую эпоху, когда создаваемые нами технологии все больше начинают определять, кто мы есть и что такое наше общество. А это означает, что человеку необходимо самому проектировать себя и свое будущее.

**Новости экономики, общества**

**Экономика, финансы, фондовые рынки**

**Обвал госдолга: пострадали только частные инвесторы**

Рынок госдолга продолжает падать, а предложение ОФЗ и спрос на них расходятся все сильнее. Влияние ситуации на другие части финансовой системы пока минимально. Институционалы подготовились, пострадали только «физики», вложившиеся в длинные ОФЗ

На прошлой неделе на рынке госдолга произошло знаковое событие: Минфину впервые в этом году пришлось признать основной аукцион по размещению ОФЗ с переменным купоном (ОФЗ-ПК) несостоявшимся. Дополнительные размещения таких гособлигаций после аукциона уже отменяли, но чтобы не состоялся сам аукцион — такое впервые. Заявки инвесторов не устроили Минфин по цене покупки. Что интересно, министерство — также впервые в текущем году — полностью отказалось от размещения ОФЗ с постоянным купоном (ОФЗ-ПД). Похоже, инвесторы (а на аукционах Минфина в их роли выступает считаное число крупнейших банков) убеждены, что пиковое значение ключевой ставки наконец достигнуто и дальше она будет только снижаться. В такой ситуации им хочется зафиксировать высокую доходность, прикупив ОФЗ-ПД, хотя ранее облигации с постоянным доходом инвесторами упорно игнорировались.

Министерство же стремится к обратному: ему нужно разместить ОФЗ с переменным купоном и за счет этого получить уменьшение выплат по мере снижения ключевой ставки.

**Амбициозные планы Минфина**

Весь 2024 год по мере повышения ставки ЦБ мы наблюдали настоящее пикирование госдолга. С начала года ценовой индекс гособлигаций Мосбиржи (RGBI) упал примерно на 18%, впервые с 2014-го опустившись ниже 100 пунктов (для сравнения: даже весной 2022-го RGBI не преодолевал отметку 115 пунктов). Уровень же его годовой доходности впервые превысил 18%. Причем кривая доходности облигаций продолжает быть инвертированной: ставки по коротким выпускам выше, чем по длинным. Все инвесторы понимают: мы если и не на пике ужесточения ДКП, то где-то рядом. Как отмечается в «Обзоре рисков финансовых рынков» Банка России, после повышения ключевой ставки и корректировки рынком ожиданий дальнейшей траектории ее движения, кривая ОФЗ выросла на всех сроках. За сентябрь доходности ОФЗ в среднем по кривой увеличились на 72 базисных пункта, основной рост пришелся на ближний и средний участки кривой. При этом доходности 10-летних ОФЗ продемонстрировали небольшой подъем (повышение на семь базисных пунктов). В ЦБ признают, что изменение доходностей ОФЗ происходило на фоне ужесточения денежно-кредитной политики.

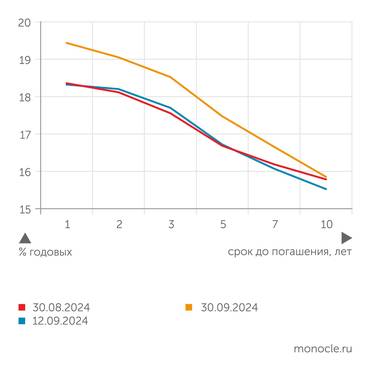
**График 1 Портфели ОФЗ теряют в цене**



**График 2 Даже с учетом реинвестирования купонов на гособлигациях можно уйти в минус**



**График 3 Инвесторы все еще надеются на снижение ключевой ставки в будущем**



Невзирая на все это, Минфин планирует в четвертом квартале разместить ОФЗ на 2,4 трлн рублей (по номиналу). Напомним, за первые три квартала удалось разместить госдолг общим номиналом чуть меньше 2 трлн рублей — 60% запланированного объема. Однако министерство могло себе позволить притормозить с новыми выпусками: ставки слишком высоки, а по итогам девяти месяцев в бюджете был зафиксирован профицит. По результатам года в целом дефицит бюджета все же ожидается, так что чиновникам придется ускориться с заимствованиями. Судя по объяснениям руководства, упор предполагается сделать на флоатеры. Именно поэтому отмена аукциона ОФЗ-ПК вызывает особый интерес: игроки пытаются понять, чего же Минфин добивается сейчас.

Оценки аналитиков расходятся: одни считают, что планы министерства на четвертый квартал по размещению новых ОФЗ вполне осуществимы, другие — что ничего не получится. Главный аналитик Совкомбанка Михаил Васильев и его коллеги ожидают повторения сценария 2020 и 2022 годов — тогда Минфин в конце года активно размещал флоатеры по несколько сотен миллиардов рублей в неделю с хорошим дисконтом по цене, бумаги покупали в основном крупные госбанки. В Совкомбанке также полагают, что и «зашитый» в бюджет план по размещению ОФЗ на 4,8 трлн рублей в 2025 году выглядит достаточно реалистичным. Мнение специалистов основано на том, что ситуация на долговом рынке станет более благоприятной на фоне вероятного в следующем году снижения ключевой ставки.

«Когда инвесторы уверятся в том, что цикл повышения ключевой ставки завершен и вскоре может быть переход к смягчению монетарной политики, тогда они будут активно покупать длинные ОФЗ-ПД. В этом сценарии Минфин сможет заменить флоатеры на классические бумаги с постоянным купоном на аукционах», — предполагает Михаил Васильев.

Проблема, однако, в том, что Минфин по вполне понятным причинам не горит желанием зафиксировать текущие аномально высокие ставки на длительный период.

Управляющий директор ИК «Иволга Капитал» Дмитрий Александров считает, что для выполнения планов министерству придется либо уменьшать цену размещения, либо чаще прибегать к флоатерам, но с учетом текущей ДКП оба варианта окажутся дорогими для бюджета. Эксперт также добавляет, что рынок закладывает «навес» предложения ОФЗ со стороны Минфина, и это тоже приводит к постоянному снижению индекса RGBI.

Портфельный управляющий УК «Альфа-Капитал» Алексей Корнев еще менее оптимистичен. По его мнению, в рынке занять такие объемы казне будет сложно, причем это касается бумаг как с фиксированным, так и с постоянным купоном. «С учетом необходимости крупных заимствований вероятный сценарий — предложить ОФЗ-ПК системно значимым банкам с дисконтом. В таком случае существенную часть плана можно будет выполнить. Вряд ли кредитным организациям будут интересны ОФЗ с фиксированным купоном», — добавляет эксперт.

Старший инвестиционный советник сервиса «Газпромбанк Инвестиции» Давид Григорьев напоминает, что основной объем размещения сегодня приходится на флоатеры, а основными покупателями выступают системно значимые кредитные организации (СЗКО; их доля в сентябре составила 72%, месяцем ранее — 55,5%). По мнению аналитика, наиболее вероятен сценарий, при котором предложенные Минфином выпуски будут приобретены СЗКО. К тому же у Минфина есть и другие источники финансирования, поэтому эксперт не ждет продаж по любой цене.

Начальник отдела банков и денежного рынка ИК «Велес Капитал» Юрий Кравченко убежден, что для реализации плана Минфина есть два пути. Первый — увеличение премии со стороны ведомства, однако чиновники пойдут на это лишь в исключительном случае. Второй — более активное присоединение к выкупам размещений госбанков. Возможно, в последний момент госбанки будут добирать необходимый объем размещения для выполнения плана, используя встречный приток в банковскую систему бюджетной ликвидности или фондирование со стороны ЦБ.

**Переоценка есть, проблемы нет**

Перспективы, прямо скажем, неоднозначные. Ценовой индекс гособлигаций Мосбиржи, уже потерявший примерно 18%, похоже, продолжает падать — по крайней мере, ЦБ и СЗКО упорно намекают на дальнейшее повышение ставки. Но основными покупателями и держателями госдолга являются банки, в особенности системно значимые, соответственно, обвал цен ОФЗ не мог на них не сказаться. По данным регулятора, с 1 апреля по 1 августа 2024 года признанная отрицательная переоценка портфелей ценных бумаг банковского сектора увеличилась более чем на 300 млрд рублей, что составляет 28% от чистой прибыли за аналогичный период, или 0,2 процентного пункта норматива достаточности капитала Н1.0. Объем же непризнанной переоценки вырос на 182 млрд и достиг 687 млрд, что составляет 0,5 процентного пункта Н1.0 и 20% от прогнозного значения прибыли банковского сектора в 2024 году. Н1.0 на 1 августа 2024 года равен 11,2%.

По данным, которые приводит начальник аналитического управления, член совета директоров банка БКФ Максим Осадчий, отрицательная переоценка облигаций на балансе банков только за август составила 114 млрд рублей, в то время как за весь 2023 год — 249 млрд. Пока это не критично, но в ближайшие несколько месяцев за ситуацией стоит последить.

По мнению самого ЦБ, размер переоценки госдолга на балансах кредитных организаций все еще ограничен и не оказывает существенного влияния на общую устойчивость сектора. Действительно, доля гособлигаций в активах банков на 1 сентября 2024 года составляла всего 7,7%.

Что касается непризнанной переоценки, то и она не так уж страшна — если, конечно, она возникла в результате добросовестного учета, в нее не спрятали бумаги, которых там не должно быть, и в целом не слишком сильно ею увлеклись, как это делали некоторые банки в США. Дмитрий Александров поясняет: институционалы, в частности банки, зачастую удерживают ОФЗ в портфелях до погашения. По таким бумагам не нужно считать рыночную переоценку, они учитываются по стоимости покупки. Следовательно, хотя непризнанная переоценка крайне значительна, она не убийственна для банковской сферы: если кредитные организации честно учитывают в своих портфелях до погашения только бумаги, которые будут держать до конца (и им не придется срочно их продавать), то проблемы с учетом по цене покупки нет.

Большая часть аналитиков согласна с мнением ЦБ и не видит в переоценке портфелей ОФЗ ничего страшного. Так, Максим Осадчий предлагает оценить состояние банков, опираясь на их прибыль. За восемь месяцев 2024 года финансовые организации получили чистую прибыль в размере 2,54 трлн рублей, тогда как за аналогичный период прошлого года — 2,30 трлн. Соответственно, негативный эффект от переоценки портфелей гособлигаций был компенсирован ростом доходов за счет других факторов. «Серьезное падение началось уже осенью, и мы его в статистике пока не видим, но очень маловероятно, что даже с учетом дальнейшего ухудшения ситуации на рынке ОФЗ у банков появятся какие-то значимые проблемы. С точки зрения финансовой устойчивости банковской системы больше опасений вызывает коллапс на рынке ипотеки, а не снижение стоимости портфелей ОФЗ», — уверен эксперт.

В свою очередь, Михаил Васильев напоминает, что колебания цен ОФЗ в портфелях банков и негосударственных пенсионных фондов (НПФ) в течение экономического цикла — это естественная вещь, которую инвесторы закладывают в свои бизнес-планы. Во время цикла снижения ключевой ставки банки и НПФ получают дополнительную прибыль за счет положительной переоценки портфеля гособлигаций.

Юрий Кравченко отмечает, что за последний год банки хорошо заработали на кредитовании, сокращении резервов и валютной переоценке в результате ослабления рубля. На фоне полученных доходов убытки по долговым обязательствам не столь заметны. И когда период постепенного смягчения денежно-кредитной политики все-таки начнется, можно быть уверенными, что именно финансовые организации станут главными бенефициарами роста цен на долговом рынке.

Тут есть любопытный момент. Чтобы стать бенефициарами, банкам надо было не держать ОФЗ до текущего момента, а продать зимой или весной, а сейчас, после повышения ставки до 20%, снова купить «на дне». Если мы посмотрим на статистику, то увидим, что кредитные организации являются не только основными покупателями первичных размещений, но и активными нетто-продавцами ОФЗ на вторичном рынке. Точнее, были таковыми до недавнего времени. В сентябре СЗКО все еще оставались крупнейшими нетто-продавцами (в минусе на 14 млрд рублей), однако объем их нетто-продаж сократился вдвое относительно августа (−27,7 млрд). В то же время банки, не относящиеся к СЗКО, уже перешли от нетто-продаж ОФЗ в августе (−8,6 млрд) к покупкам в сентябре (+0,8 млрд). То есть активно избавлялись от невыгодных выпусков и приобретали более интересные.

**Репо: нет проблем**

Следующая потенциальная опасность сильного падения рынка госдолга связана с тем, что ОФЗ активно используется в качестве залога в сделках репо. Например, если из-за снижения оценки ОФЗ в портфелях у банков возникнет потребность в дополнительной ликвидности для выполнения нормативов, то проблему решает ЦБ, вливая ликвидность через сделки репо с банками. Впрочем, аналитики и проблем с репо, связанных с переоценкой, тоже не ожидают.

Как поясняет Юрий Кравченко, переоценка на долговом рынке происходит постепенно и уже достаточно давно, участники готовы к продолжению этого процесса. К тому же рынок теперь сконцентрирован во внутреннем контуре и не испытывает таких проблем с ликвидностью, какие возникли при массовом бегстве нерезидентов. «Наконец, даже если какие-то риски для финансового сектора материализуются, ЦБ поможет основным его участникам, то есть банкам, регулятивными послаблениями (позволит не переоценивать бумаги и тому подобное), как делал уже не раз за последние кризисные периоды», — уверен представитель «Велес Капитала».

Дмитрий Александров добавляет, что ОФЗ для целей залога никогда не учитывались один к одному, а всегда с некоторым дисконтом. При этом короткие бумаги падают намного слабее, незначительно сокращая возможности для залога. «Большая часть рынка репо с ЦК — однодневные сделки. Ежедневная переоценка даже по длинным ОФЗ может достигать нескольких процентов, но не более того, и коэффициенты риска это учитывают. Таким образом, разрывов между ценой залога и объемом фондирования не происходит, — объясняет управляющий директор «Иволги Капитал». — Репо с ЦБ — это отдельный механизм, в котором облигации могут учитываться по альтернативным ценам, чтобы поддержать банки, и это не создает давления на ликвидность системы. При необходимости ЦБ может проводить операции репо, учитывая активы по номиналу».

**Такие рискованные ОФЗ**

Если у институционалов риски заранее учтены и распределены, то у индивидуальных инвесторов это не всегда так. Между тем госдолг был одним из разрешенных активов для покупки физлицами на ИИС, и считалось, что это актив безрисковый. Однако последний год показал, что это не так. Например, индекс совокупного дохода гособлигаций Мосбиржи (RGBITR) демонстрирует, что даже при реинвестировании купонного дохода можно было уйти в минус, вложившись в ОФЗ не вовремя.

Алексей Корнев отмечает, что 2019–2020 годы были временем низких ставок и доходностей, поэтому, если инвестор зашел на рынок в момент падения цен, а сейчас мы видим рекордные ставки и доходности, вполне возможно, что переоценка и снижение «тела» (цены облигации) оказалось больше, чем полученный купонный доход. В целом, по мнению портфельного управляющего «Альфа-Капитала», покупку длинных ОФЗ нельзя назвать безрисковой стратегией — это, скорее, спекуляция на дюрации (на длинных выпусках).

Давид Григорьев подчеркивает, что важно разделять кредитный и процентный риск. С точки зрения кредитного риска ОФЗ — условно безрисковый актив. А вот процентный риск для госбумаг даже более актуален, ведь среди корпоративных облигаций нет столь длинных выпусков, как среди государственных. «Если смотреть на индекс ОФЗ полной доходности RGBITR, то сейчас он находится на уровне октября 2019 года. Однако стоит учитывать, что мы сегодня живем при беспрецедентно высоких ставках. В случае слома инфляционных тенденций у гособлигаций будет очень высокий потенциальный доход», — рассуждает старший инвестиционный советник сервиса «Газпромбанк Инвестиции».

Впрочем, как напоминает Дмитрий Александров, инвесторы редко покупают именно индекс (то есть тот же набор ОФЗ и в том же соотношении, что и в индексе). Короткие же бумаги не показывают такой существенной переоценки из-за более низких процентных рисков. Поэтому те инвесторы, которые приобретали ОФЗ с погашением до трех лет, пострадали не так сильно и даже остались в плюсе, а вот покупатели длинных ОФЗ, а также инфляционных ОФЗ оказались в глубоком минусе.

Проблема в том, что правительство уже очень давно пытается привлечь частных инвесторов на фондовый рынок, стимулируя их вкладываться в долгосрочные бумаги. Вполне возможно, что, обжегшись сейчас, в будущем «физики» будут опасаться инвестировать на фондовом рынке — и никакие новые версии ИИС не помогут.

**Общество**

Усложнить жизнь мошенникам: какие меры предлагают правительство и ЦБ для защиты биометрических данных

*Правительство и ЦБ разрабатывают меры противодействия интернет-мошенникам*

Правительство и Банк России работают над законопроектом, который позволит бороться с интернет-мошенниками, пытающимися похитить деньги со счетов россиян. Особое внимание в документе будет уделено защите биометрических данных, которые используются для идентификации клиентов: по лицу, голосу, отпечаткам пальцев.

"Мы сейчас совместно с Центральным банком разрабатываем законопроект, в котором предусматривается набор определенных действий, которые усложняют мошенникам возможность совершения операций", - рассказал в кулуарах форума Finopolis 2024 вице-премьер - руководитель аппарата правительства РФ Дмитрий Григоренко. По его словам, прежде всего речь в документе будет идти об установлении барьеров. "Начиная от идентификации клиентов, в том числе с использованием биометрии, с каким-то дополнительным действием, которое подтвердит, что клиент - это тот клиент, который является клиентом банка", - сообщил Григоренко.

Таким образом, речь при использовании биометрических данных, похоже, будет идти о том или ином виде двойной аутентификации, то есть двух этапах проверки личности. Сейчас она используется при оплате в интернете или при заходе на портал госуслуг, эта схема защиты знакома почти всем: помимо пароля для защиты аккаунта нужно ввести еще код из смс-сообщения. В случае с биометрией второй этап проверки (зависит от того, каким он будет), вероятно, может снизить скорость оплаты лицом или отпечатком пальца, но повысит ее надежность. Многих от сдачи и использования биометрии как раз останавливают опасения взлома и похищения таких данных (плюс чисто психологически трудно избавиться от ощущения, что скомпрометировать биометрию намного страшнее, чем потерять паспорт или банковскую карту).

Многие не спешат сдавать отпечатки пальцев или фото лиц для упрощения оплаты из-за опасений взлома и кражи биометрических данных

По словам Григоренко, в законопроекте планируется предусмотреть и возможность заранее оформить отказ от привлечения онлайн-кредитов. Среди планируемых мер Григоренко также назвал идентификацию счетов клиента и усложнение возможности выдачи онлайн-кредитов на счета третьих лиц.

"То есть это такой набор мер, который, на наш взгляд, позволит усложнить совершение мошеннических операций и где-то даже предотвратит их. Потому что очень часто мошеннические операции совершаются, потому что граждане просто не до конца понимают, как работают те или иные цифровые сервисы, и мошенники так или иначе получают доступ к их личному кабинету", - сказал вице-премьер.

Банкам подбирают код

При внедрении универсального платежного QR-кода Центробанк не будет конкурировать с продуктами коммерческих банков, а создаст инфраструктурный стандарт. Об этом заявила на Finopolis 2024 глава Банка России Эльвира Набиуллина.

На данный момент универсальный QR-код позволяет клиентам совершать покупки через его сканирование просто камерой телефона или ей же, но внутри платежного приложения. Таким образом, один QR-код подходит для разных способов платежей: через Систему быстрых платежей (СБП), с помощью pay-сервиса, сервисов рассрочки, а в перспективе - и с использованием цифрового рубля (Банк России рассчитывает масштабно запустить его в середине 2025 года). При этом у покупателя сохранится возможность выбрать программу лояльности и получить кешбэк от банка или СБП.

Неделю назад Национальная система платежных карт (НСПК) объявила, что внедрила универсальный QR-код во всей эквайринговой сети СБП, причем раньше запланированного срока. "Подключение к универсальному QR-коду и получение доступа к технологии возможно для всех банков на равных условиях. Это предоставляет им возможность для справедливой конкуренции", - отмечал генеральный директор, председатель правления НСПК Дмитрий Дубынин.

Но интрига в том, что летом, когда НСПК объявляла о старте пилотной программы по внедрению универсального QR-кода, практически одновременно с этим Сбербанк, Альфа-Банк и Т-банк сообщили о том, что ведут совместную работу над другим единым платежным QR-кодом, который будет функционировать на базе технологии мульти-QR Сбербанка. Как раз об этом и зашла речь на форуме финансовых технологий.

"Универсальный QR нельзя представлять как битву регулятора и консорциума банков за контроль над рынком. Мы считаем, что универсальный QR - это как раз не продукт, он не конкурирует с рыночными продуктами, а это инфраструктурный стандарт", - подчеркнула Набиуллина. В свою очередь, глава Сбербанка Герман Греф отметил, что выступает за универсальный код и "против монопольного".

Доля безналичных платежей в России превысит 90% уже в ближайшее время, это уровень мировых лидеров

По словам Набиуллиной, инфраструктурный стандарт можно сравнить с электрической розеткой. "Можно разные делать стандарты. Тогда у нас будет один стандарт общенациональный, а второй стандарт нескольких банков. Но, наверное, это уже не совсем стандарт. Но мы продолжим с вами дискуссии. И я надеюсь, что будут приняты правильные решения", - сказала глава Центробанка.

По словам главы банка ВТБ Андрея Костина, оптимальной можно считать модель с едиными стандартами от Банка России, именно ее и поддерживают в банке. "Если какой-либо один банк, какой бы большой он ни был, пытается нас, малышей, загнать под свою кровлю, под свой стандарт, мы не согласимся. Конечно, мы, маленькие, будем сопротивляться, сколько мы можем", - сыронизировал Костин.

Куда деваются деньги

По итогам 2024 года доля безналичных платежей в России может достичь отметки 86-87%, рассказала на Finopolis 2024 первый зампред Банка России Ольга Скоробогатова. При этом уже сейчас этот показатель добрался до 85%, следует из ее слов.

"То есть мы уверенно в течение двух ближайших лет выходим на цифру 90%, возможно, 92%. То есть, в принципе, это уровень мировых лидеров с точки зрения развития безналичных платежей в стране", - подчеркнула Скоробогатова.

Отмену наличных денег такая тенденция вовсе не означает - недавние заявления о подобной перспективе взбудоражили многих. Как сообщил на площадке форума заместитель генерального директора "Гознака" по маркетингу и стратегиям Георгий Корнилов, наличные деньги в ближайшей перспективе никуда не исчезнут, для этого нет ни соответствующих возможностей, ни технологий. Сейчас, по словам Корнилова, на руках у жителей России около 17 трлн руб. наличных денег, их количество стабилизировалось и существенно уменьшаться не будет.

В сентябре Корнилов заявлял, что дискуссия о принципиальной необходимости наличного денежного обращения может начаться в 2030 году. При этом и тогда он подчеркивал, что это не означает, что уже через шесть лет в России не будет наличных денег.

**Познавательный блок**

**Горизонты познания**

**Нобелевский комитет захвачен искусственным интеллектом**

*Две естественно-научные премии вручены за достижения в области ИИ и одна — за результаты, полученные с помощью умного софта*

Главным героем Нобелевской недели — 2024 стал искусственный интеллект. Все три премии в области естественных наук вручены за достижения, прямо или косвенно связанные с компьютерным «разумом». С помощью новейших технологий ученые ищут ключ к победе над раком, пытаются создать совершенную нейросеть, которая будет служить человечеству, и разрабатывают инструмент для прогнозирования структуры белков.

**Выключить гены**

Награду по физиологии или медицине получили американцы Виктор Амброс и Гэри Равкан за открытие класса неизвестных ранее молекул — микроРНК, которые помогают регулировать активность генов в наших клетках. Ученые доказали, что эти крошечные частицы, которые они впервые обнаружили у круглых червей, выполняют множество функций в сложных организмах. Предполагается, что они ответственны за эволюционные скачки, в частности за увеличение мозга у людей, и связаны с развитием ряда заболеваний, в том числе рака, статистика выявления которого растет пропорционально показателям увеличения средней продолжительности жизни.

К настоящему времени хорошо изучена роль микроРНК в клетке: они препятствуют синтезу ненужного белка, тем самым ингибируя нежелательные функции этих систем. Одна такая молекула может регулировать экспрессию сотен клеток и наоборот, одна клетка может контролироваться несколькими микроРНК. Доказано, что нарушения в работе подобной молекулы способны запустить целый каскад сбоев в цепочке микроРНК, а это, в свою очередь, повлияет на течение биологических процессов в клетках. Итогом всех описанных изменений может стать опухоль. Так микроРНК из регулятора клеточного цикла превращается в диверсанта.

Считается, что на основе полученных данных ученым станет легче находить новые биомаркеры конкретных опухолей и определять мишени для онкотерапии.

«Можно разрабатывать лекарства, нацеленные на конкретные онкоассоциированные микроРНК или на белки, которые помогают в созревании молекул этой структуры. В раковых клетках порой сломаны механизмы РНК-интерференции, и можно бить по этой системе, чтобы сделать их чувствительными к терапии или вызвать гибель. Но эффективность подобного подхода зависит от возможности доставки таких ингибиторов до опухолевых клеток, и пока это не реализовано», — поясняет научный сотрудник Института биологии гена РАН Виктор Чмыхало.

За 30 лет РНК-интерференция превратилась в рутинный метод исследования: с помощью специального софта ученые в биолабораториях подбирают последовательности микроРНК для выключения конкретного гена в организме, будь то культура клеток, червь, муха, мышь, дрожжи или рис. Потом найденные последовательности синтезируют и полученные молекулы используют в экспериментах.

По словам Виктора Чмыхало, в 2021 году было известно более чем о 25 препаратах на основе технологии РНК-интерференции, которые находились в разных фазах клинических испытаний, большинство из них проходят оценку эффективности и безопасности. Новые соединения должны помочь в лечении рака молочной железы, легких, прямой кишки, яичников, желудка, почек, мочевого пузыря. Проводятся также исследования по терапии вирусных заболеваний и спинальной мышечной атрофии с помощью микроРНК.

Есть надежда и на то, что понимание механизмов регуляции активности генов позволит найти способ «ремонтировать» людей до возникновения проблем в организме, а это прямой путь к здоровому долголетию.

**Включить искусственный интеллект**

Премия по физике присуждена «крестным отцам» искусственного интеллекта — американцу Джону Хопфилду и Джеффри Хинтону, представляющему одновременно Великобританию и Канаду. Ученые создали инструменты для обучения нейронных сетей, которые лежат в основе нынешнего бума ИИ. Напрямую это открытие к физике не относится, что вызвало некоторое недоумение в научном сообществе, но, как отметила председатель Нобелевского комитета по физике Эллен Мунс, при разработке методов обучения были использованы инструменты и модели из области физики. Да и нет у премии номинации «компьютерные науки», а ведь самые удивительные открытия последних десятилетий совершаются именно в этой сфере.

Итак, в 1982 году биолог-теоретик Джон Хопфилд создал компьютерную модель мозговой структуры, которая могла обучаться и распознавать закономерности. Эта сеть описывала связи между виртуальными нейронами как физические величины, сохраняла загруженные в нее шаблоны информации в низкоэнергетическом состоянии, а при появлении чего-то похожего могла их воссоздавать. Позже эта суперспособность сети получила название ассоциативной памяти, потому что действовала так же, как человеческий мозг, который пытается вспомнить слово или понятие на основе связанной с ним информации.

Через несколько лет профессор информатики Джеффри Хинтон развил идею Хопфилда: создал многоуровневую версию сети, использовав принципы статистической физики, которая описывает системы, состоящие из большого количества частей. Новая сеть могла распознавать и классифицировать изображения, а также самостоятельно генерировать примеры того же типа, на которых была обучена. Для обычного программного обеспечения, основанного на пошаговых вычислениях, подобные функции недоступны.

Впрочем, в то, что примитивная имитация человеческого мозга станет предвестником очередной промышленной революции, долгое время не верили даже ее создатели. В 2000 году в журнале Nature Джеффри Хинтон писал, что эти сети — «сильно идеализированные модели, которые отличаются от реальных биологических нейронных сетей так же, как яблоки отличаются от планет», и называл их неэффективными с точки зрения вычислений.

Но не прошло и четверти века, как зазвучали голоса, призывающие к обеспечению гарантий в отношении искусственного интеллекта. В 2024 году на одной из конференций по ИИ доктор Хинтон говорил, что нейросети уже сейчас превзошли способности человеческого мозга благодаря возможности использовать для генерации знаний несколько копий алгоритма, работающих параллельно. Уже сейчас ИИ влияет на многие аспекты нашей жизни, от развлечения до обучения и кропотливой работы над созданием презентаций и графиков, а в будущем, предполагают ученые, это влияние вырастет многократно, прежде всего в области химии. С помощью Big Data и систем искусственного интеллекта ученые ищут сверхпроводники, работающие при комнатной температуре, а также ставят на поток получение перспективных молекул для фармакологии.

«В отличие от многих других сфер приложения ИИ, где дельту маржинальности проходят за год-два, здесь можно развиваться столетиями, и все равно останется потенциал для роста. Химия технически бесконечна. Количество соединений, которые можно синтезировать только как малые органические молекулы, — 10 в 60-й степени», — комментирует и. о. директора Института проблем передачи информации РАН Максим Федоров.

**Создать все, что хочешь**

Премия по химии вручена непосредственно за разработку прикладной системы искусственного интеллекта. В истории Нобелевской премии такое произошло в первый, но наверняка не в последний раз. В данном случае комитет отметил вклад в компьютерный дизайн белков, которым обогатили химическую науку Дэвид Бэйкер из Вашингтонского университета в Сиэтле, а также Джон Джампер и Демис Хассабис из Google DeepMind в Лондоне.

Эти ученые открыли возможность создавать новые белки с заранее выбранными функциями «одним нажатием кнопки». Белки — основа существования всех живых тел (они поддерживают форму клеток, катализ, транспорт, моторику и многие другие сложные регуляторные функции различных систем организма), а также ключевой элемент дизайна современных лекарств. С точки зрения химии они представляют собой полимер, состоящий из аминокислот, которые, взаимодействуя друг с другом, образуют стабильные трехмерные структуры.

Структура белка определяет его функцию, а аминокислотная последовательность — структуру. Принцип, по которому цепочки складываются в устойчивую форму, вряд ли когда-либо будет разгадан: его знает только природа, которая непрерывно совершенствует элементы всего живого в процессе эволюции. Ранее структуру белков определяли в прямых экспериментах — это было долго, сложно, дорого и не всегда возможно из-за ограниченности методик. Заслуга нынешних лауреатов в том, что они нашли простые способы предсказывать дизайн белков из последовательности, то есть собирать «полимерный конструктор» без инструкции.

Пионером в этой области стал Дэвид Бейкер, который еще в начале 2000-х годов вместе с командой разработал программу Rosettа для создания белков с заданными свойствами. А спустя несколько лет Джон Джампер и Демис Хассабис представили программу AlphaFold, которая позволяет прогнозировать трехмерные структуры белков по известной последовательности аминокислотных остатков. Эксперимент 2020 года показал, что предсказанные с ее помощью белки практически не отличаются от существующих в природе биополимеров, по которым уже получены рентгеноструктурные данные.

«На сегодня эта программа представляет собой наиболее впечатляющий пример применения методов искусственного интеллекта в естественных науках; она основана на нейросети, обученной на громадном количестве известных белковых структур», — поясняет завкафедрой физики полимеров и кристаллов физического факультета МГУ академик Алексей Хохлов.

С помощью AlphaFold стартап Insilico Medicine из Гонконга, основанный аспирантом МГУ им. М. В. Ломоносова Александром Жаворонковым, создал препарат для лечения фиброза — специфической разновидности пневмонии, которая часто приводит к летальному исходу и против которой пока нет эффективной терапии. Процесс разработки нового лекарства занял всего 18 месяцев вместо традиционных 6–12 лет. Это первый в мире препарат, сконструированный ИИ. В прошлом году начались его клинические испытания, а Insilico Medicine заявил о синтезе еще одного потенциального лекарства — на этот раз против гепатоцеллюлярной карциномы, причем поиск действующего вещества занял всего 30 дней.

Кроме того, программа позволила биологам из США и Канады синтезировать халицин — новый антибиотик, убивающий возбудителей туберкулеза, псевдомембранозного колита, энтеробактерий и опаснейших ацинетобактерий Баумана, с которыми не в силах справиться известные препараты. До этого новые классы антибиотиков не удавалось найти более 30 лет.

В настоящее время ученые пытаются создать аналог AlphaFold, нацеленный на создание не существующих в природе белков с заданными свойствами, то есть объединить подходы, отмеченные в двух частях нынешней Нобелевки по химии.

Эту тему уже подхватили стартапы по всему миру. Например, в России компания «Синтелли» продвигает одноименную ИИ-платформу для органической и медицинской химии, опирающуюся на базу в 150 млн соединений и объединяющую 70 моделей машинного обучения; Институт искусственного интеллекта AIRI Сбера собрал крупнейшую в мире базу по квантовой химии для разработки лекарств; МФТИ совместно с VK и упомянутой выше Insilico Medicine запустил нейросеть из семи слоев для поиска лекарства от рака. На том же поле трудятся ИТМО и Институт органической химии.

Для нового сегмента бурно развивающегося рынка требуются квалифицированные кадры. Как отмечает Максим Федоров, спрос на специалистов, способных писать алгоритмы для поиска перспективных соединений, сегодня многократно, раз в десять, превышает предложение. При этом ИИ не вытеснил химиков и биологов с рынка труда, хотя многие до сих пор опасаются, что синтетический разум заменит структурную биологию. Однако компьютерный дизайн лекарств только первый шаг в любом проекте, за ним должны последовать традиционные эксперименты с «живой» проработкой всех деталей и тщательной проверкой «искусственных» выводов.

**В опыт управленца**

**Правильный курс: как готовят управленческие кадры в столице**

*Образовательные программы и лучшие инструменты охватывают разные сферы жизни*

Москва – крупнейший мегаполис не только по размерам и числу жителей, но и по разнообразию городских проектов, сервисов, инфраструктурных решений. Город ставит перед собой масштабные задачи, и для их решения нужны квалифицированные кадры, в том числе руководители.

Конечно, с такой необходимостью сталкиваются не только в Москве. Распространенная мировая практика в этой сфере – подготовка управленцев в профильных учебных заведениях и по специальным программам. Например, в Китае действует Национальная академия управления, где учатся чиновники не только из КНР, но и других государств.

В российской столице формированием системы кадровой поддержки для сотрудников правительства Москвы занимается Управление кадровых сервисов. Сейчас в команде города работает более 900 000 человек, среди них ‒ 40 000 руководителей всех уровней. Сегодня им доступны лучшие инструменты и накопленный опыт в кадровой сфере, позволяющие решать самые сложные задачи на благо жителей города, рассказал начальник Управления кадровых сервисов Павел Малыхин.

«Управление кадровых сервисов создает эффективные программы и сервисы для руководителей и их команд, которые каждый день обеспечивают работу самых разных городских сфер: от ЖКХ и экономического развития до здравоохранения и информационных технологий», ‒ подчеркнул Малыхин.

Такая концепция разработана по поручению мэра Москвы и в том числе призвана содействовать в реализации стратегии развития столицы до 2030 г. Ежедневное профессиональное и личностное развитие руководителей и их команд поможет москвичам получать качественные услуги. Поэтому сегодня одна из ключевых задач Управления ‒ сделать сервисы и программы доступными для всех управленцев команды Москвы.

**Главное – люди**

Для профессионального развития руководителей Управление кадровых сервисов предлагает более 70 программ и HR-инструментов. Выделяются флагманские программы «Урбан Лидер» для управленцев среднего звена и «Урбан Лидер. СТАРТ» для линейных руководителей. В этом году они заняли первое место в премии «HR-бренд» в номинации «Столица». Организатором премии выступает портал онлайн-рекрутинга HeadHunter, награды вручаются за достижения в сфере управления персоналом.

По словам Малыхина, обе программы прививают слушателям новую управленческую культуру.

«В фокусе внимания оказываются сотрудники, а не процессы. В результате команды, которые сегодня развивают столицу, лучше адаптируются к новым вызовам и быстрее достигают высоких результатов», ‒ уточнил он.

Учебные модули строятся на практических занятиях с экспертами и встречах с управленцами высшего звена из разных городских структур. Важные составляющие ‒ обмен опытом среди самих участников и нетворкинг. Модули легко совмещать с работой, а после обучения можно присоединиться к закрытому сообществу выпускников, чтобы поддерживать контакты, при необходимости обмениваться опытом и вместе решать задачи по городскому управлению.

«Программа «Урбан Лидер» помогла мне расширить свой управленческий инструментарий и кругозор, дала возможность смотреть на задачи шире, открыла потенциал для обогащения целей новыми смыслами. Благодаря программе я и, следовательно, моя команда получили новую мотивацию в виде смыслов ‒ это поможет еще лучше отвечать на те непростые вызовы, которые ставит перед нами город», ‒ рассказал Всеволод Корнев, начальник управления департамента информационных технологий города Москвы.

**Баланс знаний**

Руководителям также доступны отраслевые программы МРА (Master of Public Administration ‒ Мастер государственного управления). Например, директора образовательных организаций могут пройти переподготовку по программе MPA «Управление в образовании», разработанной совместно с департаментом образования и науки города Москвы. Обучение по такой программе как раз закончил директор школы № 338 им. Героя Советского Союза А. Ф. Авдеева в Коммунарке Дмитрий Плужников. По его словам, программа расширяет знания в сферах управления процессами, ресурсами и персоналом, и при этом развивает «мягкие» навыки работы с людьми.

«Наши занятия в основном проходили в формате тренингов с экспертами-практиками ‒ топ-менеджерами крупных корпораций. Они рассказывали, как тот или иной процесс построен у них, а мы перекладывали это на образование», ‒ рассказывает директор.

Участники объединились в работе над проектами: рекрутинг, сохранение и развитие коллектива, образовательные результаты и ценности московского образования. Плужников работал с группой над проектом, который прорабатывал систему интеллектуальных игр для детских и взрослых коллективов.

Кроме того, все участники обучения разбирали актуальные проблемы современного образования: практики воспитания (в том числе и для учащихся с ограниченными возможностями здоровья), самоопределение учащихся, профилактика деструктивного поведения. Внимание уделили важным аспектам управления командой: от методов подбора и адаптации до формулировки рабочих задач и контроля результатов.

«Я познакомился с новыми для меня инструментами ‒ постановкой, распределением и оценкой выполнения задач, научился понимать, насколько задача принята в коллективе», ‒ поделился Плужников.

Он также высоко оценивает персональные консультации, предложенные в программе. Например, учащимся поясняли, как справляться с ситуациями, с которыми приходится сталкиваться сотрудникам разных категорий: учителям, другим специалистам, самим руководителям.

Теорию дополнила практика: Плужников проходил ее в департаменте инвестиционной и промышленной политики Москвы, где познакомился с выстроенной системой адаптации персонала департамента, а также в Московском образовательном комплексе «Запад», где изучил методы развития и удержания сотрудников образовательных организаций.

Благодаря обучению по программе МРА «Управление в образовании», отмечает Плужников, он и его управленческая команда начали сотрудничество с Управлением кадровых сервисов правительства Москвы в части диагностики, развития и подбора персонала школы.

**Важные решения**

Такое обучение доступно и руководителям медицинских организаций Москвы. Для них в Управлении кадровых сервисов разработали две программы профессиональной переподготовки: «Управление в здравоохранении» и «Управление медицинской организацией» для главных врачей и для их заместителей и специалистов, состоящих в кадровом резерве. Обе программы разработаны совместно с московским департаментом здравоохранения. «Управление в здравоохранении» с 2014 г. подготовило более 270 главных врачей.

«Часто руководителю медицинской организации необходимы навыки высококлассного менеджера: собирать и анализировать данные, принимать на их основе управленческие решения и выстраивать пациентоцентричные коммуникации, выполнять роли коуча и фасилитатора (человека, облегчающего взаимодействие в коллективе. ‒ Прим. «Ведомости. Идеи управления»), а также уметь мотивировать сотрудников», ‒ объяснил Малыхин.

Программа «Управление медицинской организацией» нацелена на развитие лидерских и деловых качеств, эмоционального интеллекта, стратегического мышления, на расширение знаний в области права и экономики.

«Обучение создано по запросам главных врачей столичных клиник и с учетом специфики деятельности их заместителей в целях подготовки управленческой команды медицинской организации», ‒ добавил Малыхин. Он убежден, что программа помогает модернизировать и развивать систему здравоохранения в столице.

**Инновационные проекты**

Для развития высококвалифицированных руководителей в сфере транспорта создана программа профессиональной переподготовки «MTA. Управление в транспортной отрасли». Она разработана совместно с департаментом транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры Москвы.

В прошлом году, как сообщили в Управлении кадровых сервисов, в рамках пилотного проекта программу прошли 44 руководителя из 11 организаций Московского транспорта, а сейчас по ней обучаются 60 руководителей из 16 организаций. Среди них ‒ Эдуард Мурыков, директор по развитию региональных проектов ООО «СберТройка».

«В процессе обучения мы развиваем компетенции в области современного менеджмента, которые необходимы нам для реализации транспортной стратегии в Москве, погружаемся в ключевые цели и задачи комплекса. Кроме того, знакомимся с лучшими российскими и мировыми бизнес-практиками, расширяем сеть профессиональных контактов для более эффективного решения рабочих задач», ‒ рассказал Мурыков. Он особенно подчеркнул, что занятия проходят в разных форматах: «Мы посещаем лекции, онлайн-курсы и VR-тренировки, участвуем в проектных сессиях и мастер-классах. Все это помогает обучаться эффективно, интересно и при этом не отрываться от рабочих задач».

В ходе обучения участники разрабатывают и внедряют инновационные проекты для столичного транспорта. На этом ответственном пути их поддерживают уникальные преподаватели: эксперты-практики из Транспортного комплекса Москвы и России, руководители из правительства Москвы, бизнес-тренеры и предприниматели. А для обмена опытом, обсуждения важных организационных и технологических вопросов и проверки гипотез участники посещают ведущие российские компании.

**Индивидуальный подход**

Еще один формат работы Управления кадровых сервисов правительства Москвы – персональные треки развития руководителей. Это индивидуальные онлайн-программы для проработки «мягких» навыков.

«Трек развития руководитель выбирает для себя самостоятельно. Подобрать подходящий трек и записаться на ближайший поток можно, оставив заявку на Витрине кадровых сервисов правительства Москвы», ‒ подчеркнул Малыхин.

Конкретный выбор зависит от целей обучения. Трек «Мастерство управления людьми» учит ставить задачи и контролировать их выполнение, планировать нагрузку сотрудников, эффективно коммуницировать с подчиненными. Трек «Вызов Коперника: научиться мыслить по-новому» готовит к нестандартным решениям и генерации идей. Грамотно мотивировать сотрудников помогают на треке «Мотивация и развитие команды».

Учиться можно в свободное время и в удобном режиме: нужен только телефон или компьютер с доступом в интернет. За 20-30 минут можно изучить новый материал, сделать упражнение и потренироваться на специальном тренажере.

«Каждый трек геймифицирован и интерактивен и имеет определенную метафору, которая помогает участникам лучше усваивать материал. В большинстве треков слушателя сопровождает эксперт-тьютор, который отвечает на вопросы участников и проверяет их ответы», ‒ добавил Малыхин.

Для коммуникации с участниками треков создаются специальные телеграмм-каналы. Здесь слушатели получают полезные материалы, решают кейсы, проходят опросы. Каждый курс занимает от нескольких недель до нескольких месяцев, а выпускники получают сертификат.

**На новый уровень**

По данным Управления кадровых сервисов, более 400 руководителей прошли подготовку по программе «Урбан. Лидер», среди них: Мария Богомолова, замруководителя департамента предпринимательства и инновационного развития города Москвы; Дмитрий Головин, замруководителя департамента информационных технологий; Александр Тверской, замруководителя департамента образования и науки; Арина Авдеева, начальник Управления развития технологической инфраструктуры ДПИР. Еще более 1500 управленцев обучились на курсе «Урбан Лидер. СТАРТ».

В октябре завершил свое обучение первый поток МРА «Управление в образовании»: 70 директоров образовательных организаций представили проекты по развитию образовательной отрасли. «Новые компетенции позволяют не только эффективно организовать работу подчиненных, но и вдохновлять их», ‒ рассказал Плужников. Сейчас он управляет коллективом почти в тысячу человек: только в два новых школьных корпуса набрали около 200 сотрудников. Проведены сотни собеседований, спланирована адаптация новичков. В этом помогли знания, полученные в учебе.

«Нас научили мотивировать педагогов не просто выполнять свои обязанности, а делать это хорошо, развивая свой личный потенциал и бренд», – отмечает Плужников.

## Анекдоты, цитаты, афоризмы

— Смотрел вчера соревнования по бодибилдингу.

— Среди мужчин или женщин?

— Да хрен его знает!

\*\*\*

У вас бессонница? Вас мучают тревожность, стресс, депрессия? Отработайте одну смену грузчиком. Бессонницу как рукой снимет.

\*\*\*

— Вот, возьми этот волшебный эликсир, он залечивает душевные раны и дарит тебе радость бытия и божественное понимание всего сущего!

— Это ж водка!

— Ну а я как сказал?

\*\*\*

— А чего это у тебя сегодня фингал под глазом?

— Да вчера подрался из-за девушки!

— А с кем подрался?

— С женой!

\*\*\*

Ни разу не видел человека, спорящего с сантехником. Зато регулярно вижу людей, с пеной у рта оспаривающих мнение врачей. То ли унитаз гораздо сложнее человеческого организма, то ли сантехника боятся больше, чем врача.

\*\*\*

— Рабинович, как к Вам относятся Ваши дети?

— Как к Богу.

— Это как?

— Меня почти не слушают, просьбы мои не выполняют, иногда делают вид, что меня вообще не существует, но, anekdotov.net, когда им что-то понадобится, сразу зовут.

\*\*\*

— Откройте, полиция!

— Не открою. Я на вас ещё с прошлого раза очень обижен!

\*\*\*

Сделать женщину счастливой очень легко.

Только жутко дорого.

|  |
| --- |
| Бюллетень подготовлен по материалам: общественно-политических журналов («Политический класс», «РБК», «Политический журнал», «Кто есть кто», «Россия-XXI», «Эксперт», «Трибуна», «Секрет фирмы», «Российская Федерация», «Бизнес», «Искусство управления», «Россия в глобальной политике», «Большая политика», «Карьера», «Континент», «Bisnessweek» и другие – всего более 30); электронных версий свыше 40 общероссийских газет и стран ближнего зарубежья; около 90 сайтов Интернет; а также на основе собственных источников информации. |