**Рассылается по списку**

|  |  |
| --- | --- |
| Беседочная община | ***ПОЛИТИЧЕСКАЯ***  ***ПАНОРАМА*** |

**информационно-аналитический бюллетень №5 (907)**

**25-30 января 2024 г.**

**В номере:**

[Политика, идеология, инсайд 2](#_Toc157556154)

[Из центров власти 2](#_Toc157556155)

[Политические игроки 12](#_Toc157556156)

[Россия и мир 19](#_Toc157556157)

[Партии и общественные движения 50](#_Toc157556158)

[Весь спектр мнений 52](#_Toc157556159)

[Общественное мнение 52](#_Toc157556160)

[Интервью 52](#_Toc157556161)

[Новости экономики, общества 66](#_Toc157556162)

[Экономика, финансы, фондовые рынки 66](#_Toc157556163)

[Общество 69](#_Toc157556164)

[Познавательный блок 72](#_Toc157556165)

[В опыт управленца 72](#_Toc157556166)

[Горизонты познания 78](#_Toc157556167)

[Анекдоты, цитаты, афоризмы 85](#_Toc157556168)

**Политика, идеология, инсайд**

**Из центров власти**

**Путин: Россия сделает все, чтобы пресечь нацизм и окончательно искоренить его**

Россия сделает все, чтобы пресечь нацизм и окончательно искоренить его, а последователи нацистских палачей обречены. Об этом президент РФ Владимир Путин заявил в Санкт-Петербурге, где он принимал участие в памятных мероприятиях, приуроченных к 80-й годовщине освобождения Ленинграда от блокады. В этот день Санкт-Петербург приехал и президент Беларуси Александр Лукашенко. Вместе с Путиным они открыли мемориала мирным жителям СССР - жертвам нацистского геноцида в годы Великой Отечественной войны и выступили на спектакль-концерте перед ветеранами и тружениками тыла.

Военная блокада Ленинграда немецко-фашистскими войсками во время Великой Отечественной войны длилась долгие 872 дня. Она началась на третий месяц войны и завершилась только 27 января 1944 года. Для Владимира Путина блокада и битва за Ленинград - личная история. Она коснулась всей его семьи. Отец - Владимир Спиридонович - сражался на Невском пятачке и там получил ранение, мама - Мария Ивановна - всю войну оставалась в городе. Здесь от тяжелой болезни скончался старший брат Виктор.

Памятные мероприятия президента начались с возложения цветов к мемориалу воинам, павшим на Невском пятачке - монументу "Рубежный". Это плацдарм на левом берегу Невы, который стал символом стойкости и мужества советских солдат. Здесь погибли десятки тысяч защитников Ленинграда.

Владимир Путин также посетил Пискаревское кладбище - самый большой в мире некрополь жертв Второй мировой войны. Сюда почтить память тех страшных дней пришли и жители Санкт-Петербурга: кто-то с горящими свечами, кто-то с цветами. Владимир Путин возложил венок к подножию монумента "Мать-Родина" и положил букет цветов на братскую могилу, в которой похоронен его брат.

На открытие нового мемориала в деревню Зайцево Гатчинского района Владимир Путин и Александр Лукашенко прибыли вместе. Это место для нового мемориала было выбрано не случайно. В этом районе в годы Великой Отечественной войны располагались многочисленные лагеря для военнопленных, а также донорские концентрационные лагеря для советских детей. Сам памятник представляет собой 47-метровую стелу, на вершине которой расположена фигура матери с детьми. Это аллегория образа Родины-Матери, которая оказалась в очень тяжелом положении, но готова до последнего защищать своих детей. Особенностью памятника стали 150 скульптурных барельефов, созданных на основе историй реальных людей и фотографий из разных регионов России.

Владимир Путин в своем выступлении обратил внимание, что из общего числа потерь, которые понес Советский Союз в годы Великой Отечественной войны, более половины составили именно мирные жители. "Наше сострадание передается от поколения к поколению и не имеет срока давности, как не имеют его преступления гитлеровских изуверов и их пособников, тех, кто хладнокровно планировал и жестоко творил геноцид советского народа", - сказал он.

Некоторые страны, по словам российского президента, и сегодня напрямую используют методы гитлеровцев. "Режим в Киеве возвеличивает пособников Гитлера, эсэсовцев, использует террор против всех неугодных. Продолжаются варварские обстрелы мирных городов и поселков, убийства стариков, женщин, детей. В ряде стран Европы русофобия продвигается как государственная политика", - сказал он. А в странах Прибалтики, по его словам, людей даже лишают элементарных прав и подвергают травле.

Сегодняшние последователи нацистских палачей обречены, уверен российский президент. Путин заявил, что Россия сделает все для истребления этой идеологии. "И ничто не сможет остановить стремление миллионов людей не только в нашей стране, но и на всей планете к подлинной свободе, справедливости, миру и безопасности", - сказал он.

Цена Великой Победы - общая боль для всех народов, приговоренных гитлеровской Германией к смерти, заявил в своем выступлении Александр Лукашенко. По его словам, сегодня идейным приспешникам "убийц и предателей" эта память о жертвах той войны мешает жить. "Это они сегодня чествуют палачей в своих парламентах, это они начали войну с могилами и памятниками в Польше, Прибалтике и Украине. Полные безумцы", - отметил Лукашенко. "Как можно думать, что, разрушив монумент, вы уничтожите память, которая живет в сердце народа?" - добавил он. Лукашенко подчеркнул, что память о героизме победителей, их духовном подвиге будет храниться вечно, в том числе и в новом открывшемся мемориале. "В этом пронзительном образе матерей и детей Ленинграда, Хатыни, Бабьего Яра и десятков тысяч советских городов и сел, разрушенных и обезлюдевших. Для нас, белорусов, важно, что этот скорбный монумент будет хранить частичку и нашей израненной души, память о трагедии нашего народа", - сказал он.

Режим в Киеве возвеличивает пособников Гитлера, эсэсовцев, использует террор против всех неугодных. Продолжаются варварские обстрелы мирных городов и поселков, убийства стариков, женщин, детей

Лидеры России и Беларуси также приехали на спектакль-концерт по случаю 80-летия полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады. Путин и Лукашенко вместе вышли на сцену стадиона "Газпром Арена" в Санкт-Петербурге, где уже были заполнены все трибуны. Среди почетных гостей - ветераны Великой Отечественной войны, защитники и жители блокадного Ленинграда, труженики тыла.

Владимир Путин заявил, что освобождение Ленинграда от блокады навсегда останется одной из самых трагических, но и самых триумфальных страниц в истории страны и мира. Президент РФ напомнил, как в нацистской директиве "О будущем города Петербурга" было прямо указано, что город надлежало блокировать, а потом "стереть с лица земли". "Но самодовольный враг зря ждал капитуляции: город сражался. Ленинградцы, бойцы Красной армии встали стеной на пути у захватчиков", - сказал президент. "Сегодня мы отдаем дань глубочайшего уважения их отваге и мужеству, чтим память каждого участника обороны Ленинграда, каждого жителя осажденного и не покорившегося врагу города", - заявил президент и объявил минуту молчания.

После этого Владимир Путин заявил, что блокада Ленинграда - самый страшный пример массового убийства советских граждан нацистами. "И действия в отношении многонационального советского народа полностью соответствуют признанному во всем мире определению геноцида. И мы добьемся, чтобы оценка таких преступлений была незыблема в системе международного права", - пообещал президент. Путин подчеркнул, что агрессия, с которой столкнулась сегодня Россия, прямо свидетельствует, что в 1945 году нацизм был повержен, но не изжит. В России никогда не предадут память и подвиг, совершенный народом в Великую Отечественную войну, пообещал он.

В свою очередь президент Беларуси Александр Лукашенко заявил, что Минск и Москва в состоянии дать достойный отпор своим недоброжелателям. Лукашенко также заявил, что и Беларусь ставит вопрос признания геноцида советского народа.

**Тем временем**

Президент РФ Владимир Путин в пятницу побывал на верфе Балтийского завода в Санкт-Петербурге, где принял участие в церемонии закладки пятого серийного универсального атомного ледокола "Ленинград" проекта 22220.

"Мощный современный атомный ледокол "Ленинград" станет уже пятым кораблем своей серии. После завершения строительства ему предстоит работать на трассах Северного морского пути, участвовать в важнейших программах освоения и изучения Арктики, обеспечивать доставку грузов, строительных материалов, топлива, в целом надежное устойчивое судоходство в сложных труднодоступных арктических широтах", - отметил Путин. Он подчеркнул, что в России сегодня уникальный и самый большой ледокольный флот в мире. "Недавно побывал на Чукотке, с людьми встречался, разговаривал, с руководителем региона. И там на Чукотке, на Ямале, на Таймыре, в Якутии, во всех других наших арктических регионах очень ждут таких новых, мощных ледоколов и других судов высокого ледового класса", - сказал президент.

Владимир Путин также сообщил, что атомный ледокол "Сталинград" будет заложен в России в следующем, 2025 году.

\*\*\*

**Путин: Чиновники в тылу должны понимать жизненные потребности тех, кто на фронте**

Когда речь идет о льготах для участников СВО, нужно исходить не из финансовой прагматичности, а из "логики поддержки людей, которые рискуют жизнью для Родины". Такой наказ все чиновники получили от Владимира Путина. Президент РФ поручил министру финансов Антону Силуанову решить вопрос с кредитными каникулами для участников в течение 2-3 недель. Он особо подчеркнул: никаких процентов не должно накапливаться, пока боец находится в зоне боевых действий. Логика призыва главы государства в том, что фронт и тыл должны быть едины.

Владимир Путин в пятницу в Санкт-Петербурге посетил морской технический университет и встретился со студентами, которые принимают участие в специальной военной операции. Итог этой многочасовой беседы: нашим бойцам будет легче на гражданке. Легче им самим и их семьям решить какие-то финансовые и имущественные вопросы. На встрече были те, кто приехал к главе государства прямо с передовой, из окопов.

"Все вы, вернувшись из зоны боевых действий, наверняка сами это все уже осознали, вернетесь совсем уже другими людьми. Потому что одно дело - смотреть в интернете, смотреть чьи-то выступления, а другое дело - оказаться в окопах, где падают снаряды, где пули свистят, где мины, где беспилотники, как мухи летают, где холодно и опасно", - сказал президент. Путин знает: это не может не влиять на человека, на его мировосприятие в целом. И здесь очень важно, чтобы у наших бойцов был крепкий тыл. Чтобы и солдат, и офицер знали: пока они на передовой, чиновники всех уровней - от муниципальных до федеральных - "прикрывают" их и их семьи.

У бойцов-студентов было много вопросов, касающихся обычных жизненных ситуаций - кредитов, налогов, выплат. Возникла тема "кредитных каникул" для участников СВО и накоплением процентов за кредиты. Сейчас во время кредитных каникул, несмотря на то, что платежи заморожены, проценты продолжают накапливаться. "Я столкнулся с такой ситуацией, когда получил ранение, уже в госпитале посмотрел: именно задолженность перед банком выросла", - рассказал президенту мобилизованный студент Александр Малов. Он привел свой пример с потребительским кредитом и ипотекой: ипотека выросла с одного миллиона 700 тысяч до одного миллиона 900 тысяч, а потребительский - с 620 до 850.

"Я обращался в банк, описал ситуацию, - говорит Малов. - Они мне сказали: да, процент продолжает накапливаться. В дальнейшем, получается, вырастает сумма платежа". "Можно этот момент разобрать? Потому что, с одной стороны, ты Родину защищаешь, а с другой стороны - получается такая неприятная ситуация", - обратился он к Путину.

Путин заявил, что с точки зрения финансовой организации в этом есть логика и он пояснил какая: мы выдали деньги, а деньги чего-то стоят, мы вправе рассчитывать на плату за эти деньги. "Тем не менее здесь я не могу не согласиться, вы же пошли не в отпуск, вы пошли на войну", - подчеркнул президент. Он пообещал, что вопрос с выплатами процентов по кредитам участников СВО должен быть решен в течение двух-трех недель.

"Я полагаю так: человек пришел, каникулы закончились, месяц прошел, начинаются нормальные отношения с кредитной организацией, ну хорошо. И проценты, и выплата тела долга. И ничего, что накопилось, выплачиваться больше не должно", - подвел черту президент.

Еще один участник встречи - Сергей Антонов - не просто военнослужащий-участник СВО, но и отец троих детей. Он попросил Путина расширить имущественную налоговую льготу - не только на бойцов, но и на жен и детей. Антонов обратил внимание, что на сегодняшний день от налога на имущество освобождены только участники спецоперации, но не члены их семей. "Имущественный налог - это местный налог, не федеральный, - сказал Путин. - Но если уж государство делает что-то, то делать должно основательно... Этот вопрос будет решен".

Логика финансовых учреждений не должна работать, здесь должна работать другая логика - логика поддержки людей, которые рискуют своей жизнью в интересах Родины

Позже, на совещании, посвященном развитию Санкт-Петербурга, Путин вернулся к этим темам и обратился напрямую к главе минфина Антону Силуанову. "Я вас прошу это проработать с финансовыми организациями, с Центральным банком и решить", - дал поручение Путин. А продолжил президент словами, которые адресованы всем российским чиновникам - от глав сельских поселений до министров. "Ребята уходят на войну, рискуют жизнью, здоровьем, некоторые не возвращаются с войны. Поэтому здесь, мне кажется, эта вроде бы правильная логика финансовых учреждений не должна работать, здесь должна работать другая логика - логика поддержки людей, которые рискуют своей жизнью в интересах Родины", - сказал Путин.

Хорошо бы к этим словам прислушались не только чиновники, но и те, кто руководят банками. Ведь, действительно, люди, которые на передовой, и люди, которые в столичных кабинетах пусть даже частных кредитных организаций, должны жить по одной логике.

"Антон Германович, пожалуйста, оба вопроса проработайте с коллегами, ладно? И в ближайшее время доложите о решении", - дал поручение президент. "Есть, сделаем", - ответил Силуанов.

Один из участников попросил упростить сбор документов для получения страховых выплат бойцам СВО. "Если есть ситуации, при которых один человек должен бегать по инстанциям, - это надо исключить. Обязательно будет дано поручение и министерству обороны, и правительству это все проработать. Они сделают это в ближайшее время", - сказал президент. Другая важная тема - использование бионических протезов больше не будет уменьшать страховые выплаты ветеранам, потерявшим конечности. "Это чушь какая-то, но так прописаны документы, которые не сейчас возникли, они возникли какое-то количество лет назад. Это, конечно, недопустимо. Я уже правительству указал на это", - отреагировал президент на просьбу.

Дискуссия возникла вокруг предложения сделать обязательной работу с психологами для вернувшихся из зоны СВО. "Я попрошу минобороны и попрошу фонд "Защитники Отечества" подумать над этим", - заметил президент.

Завершая встречу, Путин заявил, что бойцы СВО должны составить основу государства, получить шанс на то, чтобы проявить себя на гражданке. По его словам, на это будет настраиваться весь государственный механизм. "Я буду делать это целенаправленно и с полным осознанием того, что такие люди, как вы, прошедшие горнила боевых испытаний, нужны Отечеству во все времена и в будущем", - сказал он.

Настоящую элиту страны, в руки которой можно передать Россию, нужно сформировать из этих людей. А значит, их нужно поддерживать, помогать им нужно

А финальную точку президент поставил опять же на совещании по развитию Санкт-Петербурга. "Я сегодня встречался со студентами, которые прервали обучение, многие из них пошли в зону боевых действий, именно из этих людей мы должны в будущем формировать элиту страны, - сказал Путин. - Не из тех, извините, кто гениталии обнажает или заднее место показывает, такие тоже нужны чудики, пускай, но настоящую элиту страны, в руки которой можно передать Россию, нужно сформировать из этих людей. А значит, их нужно поддерживать, помогать им нужно".

**Тем временем**

О деталях крушения Ил-76 Владимир Путин рассказал, отвечая на вопрос командира взвода гвардии, младшего лейтенанта Алексея Жукевича. Молодого человека интересовало, почему ГУР и СБУ не приравнены к террористическим организациям. Путин ответил, что те или иные организации могут признаваться террористическими по решению суда. "А что касается государственных структур, то это же должно быть не судебное решение", - пояснил он. При этом Путин согласился, что сегодняшний киевский режим так или иначе основан на преступлениях, которые совершает ежедневно, в том числе и в отношении своих собственных граждан. В качестве примера глава государства привел сбитый Ил-76, на борту которого были украинские военнопленные. "Мы не просто же туда их подвозили. Главное управление разведки, ВСУ знали о том, что мы туда везем военнослужащих, 65 человек. А всего запланировано было, по-моему, 190. И зная об этом, нанесли удар по этому самолету", - сказал президент. Путин также рассказал, что были зафиксированы пуски двух ракет с территорий, подконтрольных киевскому режиму, в 11 часов 10 минут. "Поражение летательного аппарата произошло через 2-3 минуты. Отреагировать было практически невозможно", - заключил президент. Еще важная деталь: средства поражения, изъятые с места падения Ил-76, говорят, что это - американские Patriot либо европейские системы ПВО. Президент России заявил, что детали расследования будут обнародованы максимально полно, чтобы об этом узнали и на Украине.

Путин также выразил соболезнования членам семей погибших летчиков на сбитом Ил-76. "Мы-то сожалеем только о наших летчиках, и я приношу искренние соболезнования членам их семей", - сказал он.

**Политические игроки**

**Путин и Лукашенко обсудили программы интеграции Союзного государства**

*Президенты России и Беларуси Владимир Путин и Александр Лукашенко провели в Константиновском дворце заседание Высшего Государственного Совета (ВГС) Союзного государства. Лидеры утвердили новые программы интеграции двух стран на 2024-2026 годы.*

В мраморном зале дворца за большим столом кроме президентов также собрались главы правительств, министры, вице-премьеры - "стенка на стенку", как ранее охарактеризовал пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков "рассадку", говоря о представительном и широком составе участников. Хотя он и использовал лексику, скорее подходящую для определения кулачной схватки, за столом царили абсолютное согласие и единодушие.

Путин и Лукашенко проводили вместе уже третий день в Санкт-Петербурге, и можно было уверенно сказать, что сейчас союзные отношения России и Беларуси находятся на своем пике. Начиная встречу, Владимир Путин обратил внимание на толстую красную папку и даже приподнял ее с трудом, показывая, насколько она тяжелая - это документы Союзного государства.

"Нынешнее заседание имеет действительно принципиальное значение, а его повестка дня весьма содержательна и насыщенна. Это ярко свидетельствует о твердом намерении двух стран делать все необходимое для углубления взаимовыгодной и равноправной интеграции", - сказал Путин. Он отметил, что благодаря успешному выполнению 28 отраслевых союзных программ унифицировано российское и белорусское законодательство, сформировано правовые и организационные основы общего экономического пространства, созданы условия для проведения единой макроэкономической и денежно-кредитной политики. Кроме того, и Россия, и Беларусь работали над минимизацией ущерба от незаконных западных рестрикций. Успешное экономическое сотрудничество двух стран отражается и в товарообороте, который приблизился к рекордным отметкам. Так, по итогам 11 месяцев прошлого года российской-белорусский товарооборот прибавил 9,5 процента и почти достиг 43 млрд долларов.

По итогам 11 месяцев прошлого года российско-белорусский товарооборот прибавил почти 9,5 процента и вплотную приблизился к рекордным 43 миллиардам долларов

"Важно, что Россия и Белоруссия в условиях беспрецедентного внешнего давления плотно взаимодействуют на мировой арене, неизменно оказывают друг другу подлинно союзническую взаимную поддержку. Подходы наших стран к актуальным глобальным и региональным проблемам совпадают или во многом близки", - подчеркнул президент. Он добавил, что подготовленная к заседанию программа согласованных действий Союзного государства в области внешней политики на период до 2026 года послужит продолжению и развитию еще более тесной российско-белорусской координации в международных делах. "В интересах формирования по-настоящему многополярной, демократичной и справедливой системы мироустройства, обеспечения равной и неделимой безопасности мы будем работать совместно", - заверил президент РФ.

Сотрудничество двух стран ведется и в космосе. Так, Путин сообщил, что весной в этом году запланирован полет белорусского космонавта на российский сегмент МКС.

Отдельно президент РФ отметил предстоящие 80-летие освобождения Беларуси и юбилей Победы в Великой Отечественной войне. "Это важнейшие памятные даты, значимые для двух наших братских народов, крепко связанных общей историей и духовными ценностями, семейными и родственными узами", - сказал Путин.

В свою очередь Лукашенко заявил, что необходимо усилить международное позиционирование Союзного государства Беларуси и России. "Как это мы пытаемся сделать с Евразийским экономическим союзом", - отметил он. Президент Беларуси также предложил создать союзный медиахолдинг. По его словам, идет мощное информационное противостояние. "Люди должны знать, что происходит в Беларуси, в России", - отметил Лукашенко.

Россия и Беларусь добились хороших результатов в сфере импортозамещения, также подчеркнул Лукашенко. "Главная задача в промышленной сфере - активизация сотрудничества в сфере импортозамещения. Здесь очень много сделано, мы многое поняли из того, что не понимали еще два года назад. Нас не удалось поставить на колени, наоборот, мы мобилизовались и сделали немало", - сказал он.

В Союзном государстве надо устранить барьеры в поставках товаров, снять ограничения для транзита и выровнять условия хозяйствования для бизнеса, считает президент Беларуси. "Эти темы не новы, но пока у нас шероховатостей в этом плане хватает", - сказал он.

Остаются еще нерешенные вопросы. "Это касается создания единых рынков газа, нефти, нефтепродуктов", - сказал президент Беларуси. По его словам, он регулярно обсуждает эти вопросы со своим российским коллегой. "Договоренности достигнуты. Думаю, что правительствам надо активнее реализовывать эти договоренности", - добавил он. Президент Беларуси также сообщил, что обсуждал с Путиным совместную работу стран в Африке. "Владимир Владимирович знает, мы согласовывали мои поездки в Африку. Они действительно нас там ждут", - сообщил он.

По итогам заседания, Путин и Лукашенко подписали пакет документов Союзного государства. Один из важнейших - декрет "Об Основных направлениях реализации положений Договора о создании Союзного государства на 2024-2026 годы". Он нацелен на активизацию сотрудничества в промышленности, сельском хозяйстве, энергетике, транспорте и логистике, информационной сфере.

Еще один документ - постановление о программе совместных действий в области внешней политики Союзного государства на 2024 - 2026 годы. Кроме того, утверждена новая Стратегия научно-технологического развития Союзного государства до 2035 года, содержащая конкретные шаги по укреплению общего технологического суверенитета. Также принято решение о создании медиакомпании Союзного государства. Другие решения касаются единой промышленной политики, модернизации железнодорожной инфраструктуры, создания медиакомпании.

\*\*\*

**Эксперты оценили количество и качество губернаторских прямых линий в 2023 году**

Практика проведения прямых линий продолжает активно распространяться среди губернаторов, при этом половина россиян считает этот формат общения глав регионов с населением эффективным. Такими выводами поделились с “Ъ” в АНО «Диалог Регионы», подведя итоги общения чиновников с гражданами в 2023 году. Эксперт полагает, что прямые линии нужны властям как один из немногих форматов, позволяющий людям считывать «невербальную реакцию» губернаторов на те или иные вопросы, но и с этим, по его мнению, важно не перебарщивать.

Статистические итоги прямых линий в субъектах РФ АНО «Диалог Регионы» подводит регулярно. Напомним, эта организация консультирует региональные власти по вопросам работы в интернет-пространстве и координирует деятельность центров управления регионом (ЦУР). Последние зачастую как раз и организуют прямые линии губернаторов или, по крайней мере, готовят к ним свою аналитику.

По данным АНО «Диалог Регионы», в 2023 году главы 80 регионов выходили в прямой эфир более 220 раз. За последние два года увеличилось и количество просмотров подобных мероприятий (с 12,9 млн в 2021 году до 19,1 млн в 2023-м), и общее число заданных вопросов (со 169 тыс. до 219 тыс.). Эксперты также назвали нескольких рекордсменов. Так, больше всего вопросов в рамках одного эфира было задано главе Бурятии Алексею Цыденову — 15,8 тыс. Самую длинную прямую линию провел глава Башкирии Радий Хабиров (3 часа 43 минуты), а самую короткую — глава Удмуртии Александр Бречалов (23 минуты). В среднем же прямые линии губернаторов длились 92 минуты. Больше всего таких эфиров (40), как и годом ранее, провела глава Ханты-Мансийского округа Наталья Комарова. А возможности ЦУР для организации своих линий чаще всех использовал губернатор Севастополя Михаил Развожаев (22 трансляции). Свои прямые линии губернаторы преимущественно проводят в социальных сетях: 49% прямых включений было организовано исключительно через них. Чисто телевизионный формат использовался в 8% случаев, а 43% трансляций были комбинированными.

**По данным связанного с АНО «Диалог» социологического агентства «Вебер», половина россиян считает прямые линии эффективным инструментом для решения проблем граждан.**

Чаще всего об этом говорят жители Белгородской (72%) и Смоленской (68%) областей, Севастополя (64%), Чечни (63%) и Ямало-Ненецкого округа (61%). Согласно тому же опросу, среди наиболее важных показателей эффективности такого формата россияне называют исполнение обещаний, данных представителями власти в эфире (37%), честные ответы на вопросы (32%) и возможность обратной связи (27%). Результаты социологических исследований показывают, что там, где прямые эфиры проводятся на всех уровнях (губернаторы, главы муниципалитетов, руководители профильных ведомств), уровень осведомленности населения о самих трансляциях в соцсетях значительно выше среднего по стране, подчеркивают в АНО «Диалог Регионы». К примеру, в Белгородской области о регулярных прямых эфирах чиновников знают 82% населения, в Курской области — 69%, в Кузбассе — 66%, в Севастополе — 64%.

Аналитики также выделяют некоторые особенности, присущие прямым линиям отдельных губернаторов. Так, глава ЯНАО Дмитрий Артюхов регулярно использует этот формат в ходе общения с жителями во время визитов в районы округа. Глава Карелии Артур Парфенчиков предпочитает сам модерировать свои эфиры и приглашает на них профильных министров. Губернаторы Краснодарского края и Тамбовской области Вениамин Кондратьев и Максим Егоров стараются выводить в эфир ответственных лиц, которые отвечают за проблемы, упомянутые жителями.

**В АНО «Диалог Регионы» также отмечают, что при проведении прямых линий многие губернаторы опираются на аналитику ЦУР.**

Согласно этим данным, большего всего россиян волнуют проблемы ЖКХ, социальной поддержки, качества здравоохранения и образования, строительства социальных объектов и жилья, благоустройства городов и газификации сельской местности. Кроме того, людям интересны темы, связанные со специальной военной операцией, а на приграничных с Украиной территориях особо актуальными стали вопросы восстановления пострадавшего от обстрелов жилья, переселения граждан в безопасные места, дистанционного образования, работы систем оповещения.

«Прямые линии губернаторов подтвердили статус эффективной платформы для принятия управленческих решений. В 2023 году в рамках 72% трансляций главы регионов не только решали локальные вопросы, но и принимали системные решения — всего более 950 различных поручений. Формат предполагает, чтобы они напрямую касались самых актуальных тем и проблем, которые волнуют граждан»,— отмечает первый заместитель руководителя АНО «Диалог Регионы» Кирилл Истомин.

Раньше губернаторы активно использовали Instagram (принадлежит Meta, признанной экстремистской и запрещенной в РФ) и приучили жителей к формату выступлений, который подразумевает в том числе и считывание элементов невербальной коммуникации, поясняет политолог Александр Немцев: «У избирателей сложилась определенного рода привычка видеть губернатора, его лицо, когда он отвечает на те или иные вопросы. Тогда же были популярны форматы стримов. И сейчас прямые линии призваны удовлетворить этот сформировавшийся ранее запрос». По мнению эксперта, демонстрация невербальных аспектов политического поведения губернаторов как раз и делает прямые линии необходимым форматом, и скорее всего, именно поэтому федеральные власти стремятся к его развитию. Впрочем, проводить такие мероприятия слишком часто вряд ли эффективно, полагает господин Немцев,— достаточно двух продолжительных прямых линий в год. «Проводить больше не имеет смысла, это станет скучным»,— предупреждает политолог.

**Россия и мир**

**Что случится с Европой без американского «зонтика»**

*С конца прошлого года Украина усилила террористические атаки по гражданским и инфраструктурным объектам России.*

Кровавые удары по центру праздничного Белгорода, по донецкому рынку, по приграничным городам и селам, регулярно, как и многие годы, по территории ЛДНР — и все прицельно, с твердой уверенностью, что погибнут именно мирные люди. Одновременно следуют атаки по НПЗ, портовым сооружениям, промышленным объектам.

Причина этой эскалации не только и не столько наращенные запасы иностранных ракет и дронов, которыми противник пытается компенсировать недостаток боеприпасов и обычных вооружений. Задача — спровоцировать Россию на ответные меры, например крупную военную операцию на харьковском направлении, чтобы ослабить давление на иных участках фронта и обескровить российские ресурсы накануне весенне-летней кампании, для которой у самих ВСУ пока нет серьезных накоплений.

Еще важнее для Киева медийно эскалировать конфликт, чтобы обратить внимание западных союзников на недостаток помощи, гуманитарные беды, угрозу обрушения фронта. В принципе вернуть статус главного мирового кризиса в череде новых геополитических вызовов.

Но, похоже, киевские пропагандисты ошибаются. Об Украине никто не забывал. И она по-прежнему находится в фокусе внимания западных элит. Однако изменились их целеполагание и приоритеты и, как следствие, сам нарратив украинской повестки.

Украина стала не просто балластом, но символом краха старого миропорядка, и именно по этой причине отказаться от ее поддержки непросто, но и спонсировать возможностей все меньше. К украинской проблематике прочно прилипли карьерные траектории части западных элит, которые пытаются нащупать новые мировые тренды и остаться у власти. Пойти на попятную означает в одночасье обнулить затраченные активы и репутацию, расстаться с креслом президента США, получить большую кризисную территорию на границах НАТО и остаться с не решенной вместе с Россией проблемой коллективной безопасности в Европе.

Союзники уже перекидывают друг другу обязательства по военному и финансовому обеспечению Украины, и пока в этой дурно пахнущей игре «выигрывает» Европа, причем Центральная. Похоже, эта проблема остается с ней надолго, ведь имеющий убедительные шансы на победу в президентской гонке Дональд Трамп недвусмысленно дал понять, что поддержка Украины и европейских партнеров находится вне приоритетов его нового срока.

На этом фоне СМИ рисуют карты гипотетического вторжения России в Европу, сколь бы безумным это ни казалось, учитывая наличие у сторон ядерного оружия. А европейские силовики в один голос призывают готовиться к большой войне, наращивать военные бюджеты и ресурсы ВПК. В союзе с лидерами ЕС, трясущимися за свои карьеры, возникает пугающий альянс, который вынужден ставить не на скорейшие переговоры с Россией, а хотя бы на ситуативную поддержку украинской войны, чтобы выиграть время и оттянуть неизбежное поражение. Такие люди могут рискнуть и стабильностью западоцентричной финансовой системы, оформив окончательное воровство российских ЗВР.

Это плохие новости в короткой перспективе, но обнадеживающие вдолгую. Необходимость самостоятельно решать проблемы в Евразии, оторвавшись от американского «зонтика безопасности» и обязательств поддерживать гегемонию США, естественным образом приведет европейские элиты к поиску собственной модели развития и геополитической субъектности. А именно этого многие годы добивались в Москве: прямому разговору с соседями без окрика из Вашингтона.

При этом риск большой европейской войны все же не так велик, как столетие назад. Сдерживает наличие ядерного оружия и слабый потенциал европейских армий, а главное — нежелание граждан ЕС принимать участие в военных действиях. Французский историк и социолог Эммануэль Тодд добавляет: нет и тех безграничных демографических ресурсов, которые питали две мировые войны, напротив, они в дефиците.

По его мнению, в конце концов США придется вывести свою империю из Европы, Азии и всех регионов, где они поддерживают конфликты. И вопреки ожиданиям старых европейских элит именно это обеспечит безопасность и развитие континента: «Мы будем жить наконец в мире. Лучшее, что может случиться с Европой, — это исчезновение США».

\*\*\*

**Агрессивно-беззащитная Европа**

*Европейцы задумались о собственной безопасности в условиях деградации американской военной мощи и обещаний Дональда Трампа сократить поддержку союзникам по НАТО. Теперь лидеры ЕС хотят выиграть время и перезапустить собственный военный потенциал за счет дальнейшего разжигания войны на Украине*

В европейском политическом истеблишменте царят настроения, близкие к панике. Остатки надежд на сохранение старого мирового порядка исчезают, словно туман при ярком солнце, а будущее не сулит ничего хорошего изнеженной и несубъектной Европе. И если раньше основное беспокойство вызывала деградация экономического потенциала ЕС, то сейчас европейцы задумались и о перспективе обеспечения собственной безопасности.

Многие десятилетия Европа полагалась на американский «зонтик» в рамках НАТО. Но, во-первых, США сегодня столкнулись с многочисленными вызовами в разных частях земного шара, а их военная мощь уже не кажется столь убедительной. Позорное бегство из Афганистана, вероятный уход с Ближнего Востока и неспособность справиться с йеменскими хуситами стали тому яркими подтверждениями.

Во-вторых, в ближайшем будущем Вашингтон может и вовсе бросить европейцев на произвол судьбы. Эти опасения связаны с очень вероятной победой Дональда Трампа на выборах в ноябре этого года.

По данным издания Politico, во время своего первого президентского срока Трамп заявил главе Европейской комиссии Урсуле фон дер Ляйен, что США не будут защищать Европу, если на нее нападут. И уже тогда начал сокращать численность американских войск в Европе. В рамках этой предвыборной кампании Трамп публично повторил свое обещание.

Логику республиканского кандидата можно понять: европейцы наотрез отказывались поднимать расходы на оборону до 2% ВВП. Например, Германия тратила всего 1,25‒1,3% и экономила в год около 30 млрд долларов, фактически перекладывая эти расходы на США. Трамп рассуждал примерно так: если не напугать европейцев отказом их защищать, они никогда не сдержат своих обещаний.

Но если до начала СВО угрозы Европе воспринимались как несущественные, то после украинского кризиса европейцы всерьез задумались о собственном оборонном потенциале. В октябре 2023 года девять стран ЕС впервые провели совместные военные учения вне рамок НАТО с участием сухопутных сил, авиации и военно-морского флота. А в январе этого года министр иностранных дел Италии Антонио Таяни в интервью изданию La Stampa заявил, что Европейский союз должен создать единую мощную европейскую армию. «В мире с такими тяжеловесами, как США, Китай, Индия, Россия, с кризисами, какой мы переживаем на Ближнем Востоке и в Индо-Тихоокеанском регионе, граждан Италии, Германии, Франции или Словении может защитить только одна организация, уже существующая, и это Евросоюз», — сказал он.

Европейцев тоже нетрудно понять: они всегда признали право США на мировое господство, многие десятилетия следовали в фарватере внешней политики Вашингтона и резонно полагали, что платой за подобное послушание должен служить американский зонтик безопасности. Но если Вашингтон намерен заставить Европу полностью оплачивать собственную безопасность, то какой смысл оставаться политическим сателлитом США? В таком случае европейцам гораздо выгоднее проводить независимую внешнюю политику, попутно избавившись от ряда угроз, связанных с антиамериканскими настроениями в мире.

Однако, проведя ревизию, в ЕС осознали, что их собственный военный потенциал пребывает в плачевном состоянии.

**Небоеспособные армии Европы**

Конфликт на Украине показал, что европейская оборонная промышленность оказалась неспособна произвести обещанную Киеву военную технику и боеприпасы, что стало откровением для европейских политиков. Попытки залить проблему деньгами привела лишь к росту цен на боеприпасы — например, снаряды калибра 155 мм за последние два года подорожали в четыре раза. Новые предприятия ВПК просто не запустились, вместо этого пришлось модернизировать старые советские мощности.

Еще большей проблемой для армий стран ЕС становится полное нежелание европейцев воевать даже в случае гипотетического нападения на их страны. В одном из самых «воинственных» государств Восточной Европе, Польше, согласно опросу, проведенному изданием Rzeczpospolita, только 15% выразили намерение защищать родину с оружием в руках (большой вопрос, сколько из них выполнит обещание), 29% выразили готовность стать волонтерами, а остальные обещали убежать — 11,9% за границу, а 25,5% — в безопасное место в Польше. 22% опрошенных вообще не намерены ничего делать, а 11,6% поляков не захотели отвечать на этот вопрос.

Жители Германии, развязавшей две мировые войны, стали образцом пацифизма: согласно опросу YouGov, только 5% немцев в случае войны собираются добровольно пойти в армию, а еще 6% подчинятся призыву. 33% жителей Германии намерены жить прежней жизнью, а 24% опрошенных покинут страну. Больше всего отказников среди молодежи.

В итоге в армии Германии просто не хватает солдат: в Бундесвере служит 180 тыс. человек, в то время как нормативная численность должна составлять 203 тыс. военнослужащих. Министр обороны ФРГ Борис Писториус заявил, что не возражает против службы иностранных граждан в Бундесвере, а глава парламентского комитета по обороне Мари-Агнес Штрак-Циммерманн предложила предоставлять иностранцам, отслужившим в Бундесвере, германское гражданство.

Наверняка Берлин при этом рассчитывает на десятки тысяч опытных украинских солдат, которые останутся не у дел после завершения конфликта на Украине. Наверняка пополнит свои ряды и французский Иностранный легион.

Такая изящная вербовка легионеров попутно решит еще одну болезненную проблему: в перспективе любых соглашений на территории Украины в плачевном социально-экономическом состоянии останутся сотни тысяч мужчин с боевым опытом, явно неудовлетворенных поддержкой западных элит, за которые проливали кровь. Они могут повернуть оружие против бывших патронов, если не заняться их социализацией. Но возвращение огромной территории к мирной жизни стоит намного дороже пула контрактов для наемных украинских солдат.

В Великобритании, которая постоянно намекает на свое возможное участие в войне на стороне Украины, вооруженные силы тоже тают на глазах даже без боевых действий.

По данным газеты The Times, из-за хронического недобора рекрутов за последний год количество военнослужащих в сухопутных войсках уменьшилось с 79 139 до 75 983 человек, а согласно планам военного ведомства Британии, до конца 2025 года их число упадет до 72,5 тыс. человек. Британскому ВМФ даже пришлось снять команды с двух военных кораблей, чтобы заполнить вакансии на других судах.

На этом фоне премьер-министр Великобритании Риши Сунак совершил визит в Киев, в ходе которого стороны подписали Соглашение о сотрудничестве в сфере безопасности между Украиной и Соединенным Королевством Великобритании и Северной Ирландии. Однако этот документ, переполненный общими фразами о намерениях, не содержит обязательств по гарантиям безопасности Украины со стороны Британии за исключением обещания предоставить в 2024 году Киеву военную поддержку на сумму 2,5 млрд фунтов стерлингов, что аж на 200 млн фунтов больше, чем в прошлом году. Кроме того, в Великобритании менее чем через год состоятся парламентские выборы, на которых, согласно опросам, правящая Консервативная партия с треском проиграет. И, следовательно, обещания действующего правительства мало чего стоят.

Аналогичные соглашения о «гарантиях безопасности» с Украиной планируют подписать Польша и Франция. Но вряд ли в документах будут прописаны более обстоятельные обязательства. Кроме того, как мы видим, европейцам даже собственная безопасность кажется недостаточной.

**Выиграть время для войны**

Реанимировать военно-промышленный комплекс ЕС и привести армии европейских стран в боеспособное состояние представляется возможным лишь при условии выделения десятков миллиардов евро в течение многих лет. Но уже сегодняшние траты вызывают протесты, и далеко не кухонные, среди рядовых граждан еврозоны. Германию парализовала забастовка фермеров, протестующих против планов правительства урезать им субсидии на жалкие пару сотен миллионов евро в год. Бастуют работники сельского хозяйства во Франции и Голландии. Оппозиционные политики говорят, что поддержку Украины пора сворачивать, — и их популярность стремительно растет.

Как в таком случае обосновать необходимость выделения десятков миллиардов евро на вооружения? Нужна серьезная внешняя угроза, в которую мог бы поверить европейский избиратель. «Готовящееся нападение России» подходит для этого как нельзя лучше.

Борис Писториус в интервью газете Tagesspiegel заявил, что Россия якобы угрожает странам Балтии и война с ней может начаться «во временном промежутке от пяти до восьми лет». Главнокомандующий норвежскими вооруженными силами Эйрик Кристофферсен заявил, что время на подготовку к войне с Россией уже на исходе и странам НАТО надо поторопиться, поскольку военные действия начнутся через два-три года. А начальник Генерального штаба Великобритании Патрик Сандерс предупредил граждан страны, чтобы они были готовы к войне, сравнимой по масштабу с мировыми войнами XX века, и предложил вдвое увеличить численность британской армии. Европейские СМИ пестрят прогнозами нападения России и картами будущих атак на станы ЕС со ссылкой на «секретные военные документы». Горизонт «угрозы» — аж до 2044 года.

Силовики всеми силами убеждают европейских лидеров вложить деньги в их карьерные траектории. Есть одна заминка: в случае установления мира на Украине эта мнимая угроза исчезнет, а вместе с ней рухнут планы модернизации армий и оборонных предприятий. Следовательно, возникает необходимость поддерживать украинский военный конфликт как можно дольше, чтобы получить время и бюджеты.

Дискуссия о собственных вооруженных силах в Европе идет очень давно, у этой идеи есть свои сторонники и противники. Есть точка зрения, что набравшая силу евробюрократия теперь поддерживает идею наращивания военного потенциала ЕС — это сильно укрепляет ее мировой вес и возможность влиять на геополитические процессы внутри и вокруг Евросоюза.

Например, верховный представитель ЕС по иностранным делам и политике безопасности Жозеп Боррель в статье, опубликованной в газете El País, предложил не добиваться мира на Украине, а развивать оборонную промышленность ЕС. «Этот процесс должен сопровождаться возрождением европейской оборонной промышленности. Война на Украине показала, что она даже отдаленно не готова к тому, с чем мы столкнулись, поскольку рассчитана на мирное время», — пишет Боррель.

У европейских национальных лидеров такие планы вызывают головную боль: необходимо существенно перестраивать промышленность и в целом модели экономик, перераспределяя массу средств для воссоздания с нуля военной промышленности. Никакой консолидации по этому вопросу ни у граждан, ни у политиков пока нет.

Нет единства и в силовых структурах ЕС, ведь большая часть из них многие десятилетия строит свои карьеры с расчетом на систему Североатлантического Альянса и просто не готова к самостоятельному развитию и конкуренции за военные бюджеты. Неудивительно, что генсек НАТО Йенс Столтенберг прямо заявил, что не видит никакой угрозы со стороны России. «Мы не видим прямых и непосредственных угроз в отношении кого-либо из союзников», — сказал Столтенберг. Он явно заинтересован в сохранении евроатлантического единства и не собирается лить воду на мельницу сторонников военно-политической автономии Европы.

В краткосрочной перспективе НАТО продолжит демонстрировать участникам свой мощный оборонительный потенциал. С 31 января по 31 марта в Европе пройдут учения Steadfast Defender 2024, которые станут крупнейшими с 1998 года. В них примут участие около 90 тыс. военнослужащих, 50 боевых кораблей, 80 самолетов и 1100 единиц наземной военной техники из 31 государства НАТО и Швеции. Легенда учений состоит в отражении «нападения России», что приводит в действие пятую статью Североатлантического договора о коллективной обороне.

Но параллельно страны Балтии самостоятельно строят на границах с Россией линию обороны. В частности, в Эстонии планируется возвести 600 укрепленных бункеров. Польша сенсационно согласилась принять войска Германии на своей территории «в рамках усиления восточного фланга НАТО». В самой ФРГ заявили, что до апреля представят первый после окончания холодной войны план обороны. Все эти инициативы так или иначе учитывают взаимодействие союзников в рамках хорошо испытанного натовского формата, но в то же время «приводят в чувство» собственные армии и «стелют соломку» под гипотетические действия без поддержки из-за океана.

**Деньги на жизнь**

Выигрывая время для модернизации своего оборонного потенциала и рассчитывая потянуть время до определения победителя судьбоносных выборов в США, европейцы вынуждены не только регулярно обеспечивать вооружениями и боеприпасами украинскую армию, но и напрямую финансировать жизнеспособность государства.

Еще в прошлом году европейские тяжеловесы приняли решение о выделении Украине на период 2024‒2027 годов 50 млрд евро из бюджета Евросоюза, но Венгрия наложила вето. Вопрос отложили до очередного саммита ЕС, который состоится 1 февраля.

Казалось бы, нет ничего проще, чем продолжить финансирование Киева из национальных бюджетов стран ЕС, но европейские правительства не могут пойти на этот шаг по политическим причинам. В Европе стремительно растет популярность правых движений, которые выступают против помощи Украине и предлагают тратить деньги на решение внутренних проблем.

Такие партии уже одержали победу на выборах в Нидерландах и Словакии. В Германии продолжается бурный рост рейтингов «Альтернативы для Германии» — она предлагает обсудить не только нормализацию отношений с Россией, но и перспективу выхода страны из ЕС.

Министр финансов ФРГ Кристиан Линднер уже сделал резкое заявление в адрес других стран Евросоюза: «Не может быть так, что Германия делает для помощи Украине больше, чем другие». Этот камень явно брошен в огород Франции, которая начала потихоньку зарабатывать на желании Германии поставлять боеприпасы Украине. В декабре министерство обороны ФРГ опубликовало контракт на закупку у французской фирмы 68 тыс. артиллеристских снарядов калибра 155 мм на сумму 278 млн евро (на аналогичную сумму правительство ФРГ урезало субсидии своим фермерам) для последующей передачи их украинской армии.

По данным газеты Financial Times, если на саммите ЕС не удастся преодолеть возражения Венгрии, то Еврокомиссия займет на финансовом рынке 20 млрд евро для помощи Украине, что не потребует согласия всех стран Евросоюза.

В целом же лидеры стран ЕС, словно опытные наперсточники, пытаются ввести своих избирателей в заблуждение, делая вид, что тратят на украинскую войну не их деньги, а какие-то «общественные».

Именно по этой причине не утихают предложения украсть российские замороженные ЗВР. Министр обороны Бельгии Людивин Дедондер уже подтвердила, что Киеву будут переданы 611 млн евро из доходов по процентам от активов России в этой стране. Всего в ЕС находится около 180 млрд евро российских резервов, большая их часть как раз в Бельгии. Само тело активов на Западе воровать пока опасаются.

Что будет с Украиной, если одобрить внешнюю финансовую помощь так и не удастся?

Противоречащие друг другу заявления украинских чиновников по поводу необходимых объемов западного финансирования свидетельствует о полном отсутствии государственной стратегии по ключевым вопросам. Перед Новым годом министр экономики Украины Юлия Свириденко в интервью Financial Times заявила, что без западной финансовой помощи придется задержать выплату зарплаты для 500 тыс. госслужащих, 1,4 млн преподавателей и выплаты для 10 млн пенсионеров. Спустя две недели Владимир Зеленский во время визита в Латвию подтвердил безвыходность положения заявив, что без западного финансирования «умрут старые люди». «У нас более 11 миллионов пенсионеров», — сказал Зеленский, уточнив, что он не давит на жалость и это не шутки.

Но уже на следующий день премьер-министр Украины Денис Шмигаль заявил, что с марта текущего года пенсии повысят на 13%. Спустя еще две недели министр социальной политики Украины Оксана Жолнович шокировала публику новым откровением: «Когда мы говорим о выплате пенсий, то ориентируемся на наши внутренние национальные резервы и уплату единого социального взноса, который сейчас в принципе покрывает расходы на пенсии по возрасту».

Согласно государственному бюджету Украины на 2024 год, его траты на все социальные расходы составят 470 млрд гривен, или 11,5 млрд долларов по курсу, заложенному в бюджете. При этом только ЗВР Украины на начало 2024 года превысили 40 млрд долларов.

Всего в текущем году украинские власти намерены потратить около 82 млрд долларов, из них половину составляет дефицит бюджета, который планировалось покрыть за счет западных займов и грантов. Даже если Киев не получит в 2024 году ни цента, его ЗВР хватит до 2025 года, а если девальвировать гривну или перестать разворовывать бюджетные средства, то «кубышки» хватит и на два года.

Однако такие меры приведут к социально-экономической дестабилизации, инфляции и падению уровня жизни, тогда как до сих пор украинскому руководству удавалось сохранять здесь относительную стабильность за счет внешних займов, как пациенту на аппарате искусственного дыхания. Неспособность Зеленского справиться с социальными вызовами наложится на давно зреющее недовольство армии и населения из-за насильственной мобилизации, неудач на фронте, коррупционных скандалов и может привести к бунту.

Так что, похоже, европейцам все же придется оперативно раскошелиться. Тем более что в США вопрос помощи Украине все дальше уходит на второй план.

**Позиция США**

В Белом доме и Пентагоне заявили, что деньги для поддержки Украины закончились, и пока Конгресс США не одобрит новый пакет помощи, предложили странам Европы взвалить финансовое бремя по поддержке Киева на свои плечи. Однако еще в начале декабря прошлого года официальный представитель Пентагона Пэт Райдер заявил, что у его ведомства остались неиспользованными 5,9 млрд долларов из пакетов помощи Украине, ранее одобренных Конгрессом. После этого США предоставили Киеву поддержку на общую сумму 425 млн долларов, то есть должно было остаться более 5 млрд долларов.

Самым простым выходом из ситуации для США было бы признать право палестинцев на свое государство, китайцев — на Тайвань, русских — на защиту своих национальных интересов. Но такой расклад будет трактоваться на Западе как поражение

Что изменилось за истекшие полтора месяца? Прежде всего, приоритеты США: помимо военной поддержки Израиля американской армии самой пришлось начать военные действия против йеменских хуситов и терпеть нападения прокси-сил Ирана в Сирии и Ираке. В сложившихся условиях ракеты ПВО расходуются как семечки, а американская промышленность способна производить в год не более 500 ракет для ЗРК Patriot. Острая нехватка боеприпасов даже вынудила американскую армию модернизировать 1900 ранее списанных зенитных ракет Stinger, заменив в них часть компонентов на новые.

Не выдержав ударов по своим военным базам в Сирии и Ираке, США продолжают сдавать позиции на Ближнем Востоке. По данным журнала Foreign Policy, Белый дом обсуждает вопрос вывода своих войск из Сирии. Официальные лица эту информацию опровергли, но днем позже министр обороны США Ллойд Остин подтвердил начало переговоров с властями Ирака о выводе американских войск из этой страны.

Кроме того, по данным Financial Times, в течение последних трех месяцев американские чиновники просили власти Китая повлиять на Иран и йеменских хуситов, чтобы снять напряженность на Ближнем Востоке. Вероятнее всего, Пекин удивила эта просьба от страны, поставляющей оружие на Тайвань. Зато убедила в неспособности США поддерживать силой остатки старого миропорядка.

В таких условиях Украина все чаще воспринимается как балласт. И противостояние Белого дома с республиканским большинством в палате представителей Конгресса, которое отказывается голосовать за консолидированный пакет помощи Украине, Израилю и Тайваню, лишь играет на руку администрации Джо Байдена. Ведь, как показывает практика, отсутствие согласия конгрессменов не мешает поставлять оружие Израилю, а наличие давно одобренных пяти миллиардов долларов не сильно помогает Украине.

Стратегия Белого дома в отношении Киева заключается в том, чтобы не допустить разгромного поражения украинской армии накануне президентских выборов в США, но более не тратить на этот бесперспективный конфликт свои ресурсы. Судя по всему, Байден был бы не прочь заключить мир между Россией и Украиной и представить его как собственную победу: мол, Соединенные Штаты отстояли большую часть территории Украины, не потеряв при этом ни одного своего солдата.

Однако Киев, Лондон, Берлин и Париж явно намерены продолжать военные действия — не будет же Вашингтон вводить против них санкции. И в случае возникновения крупных неприятностей у ВСУ Соединенные Штаты, конечно же, поддержат Киев новой партией вооружений, которая давно ждет своего часа на складах НАТО в Европе. В конце концов, американских «абрамсов» в бою мы тоже пока не увидели, а они уже переданы Украине.

Но вопросы оперативной и регулярной военной и финансовой помощи Вашингтон полностью переложил на европейских союзников. И вряд ли в обозримом будущем здесь что-то изменится.

В год выборов администрация Белого дома пытается максимально зачистить внешнеполитическое поле с военными рисками — «заморозить» Украину, не допустить расползания войны на Ближнем Востоке и всячески избегать конфронтации с Китаем и Северной Кореей. Самым простым выходом из ситуации было бы признать право палестинцев на свое государство, китайцев — на Тайвань, русских — на защиту своих национальных интересов. Но такой расклад будет трактоваться на Западе как поражение США, и в первую очередь президента Байдена. А значит, вместо геополитической активности Белый дом предлагает союзникам и оппонентам «затаить дыхание» и дождаться итогов выборов. Но ни те ни другие с этим не согласны.

**Тем временем в Киеве**

На этом фоне украинские власти продолжают делать вид, что не понимают, почему США отказываются выделять им даже согласованную помощь. Президент Украины Владимир Зеленский продолжает ориентироваться на советы Лондона (который может помочь исключительно советами), заявляя об отказе от мирных переговоров с Москвой и очевидно надеясь вынудить США возобновить военную помощь Киеву под угрозой его полного поражения. Пытаясь обострить ситуацию и вызвать жесткие ответные действия, Украина раз за разом наносит удары по объектам инфраструктуры и городам в глубине российской территории, приграничным деревням и селам.

Другие действия Зеленского уже явно свидетельствуют о серьезном психологическом надрыве из-за развала «международной коалиции» поддержки Украины и потере имиджа главного мирового страдальца.

Так, на Всемирном экономическом форуме в Давосе украинский президент очень хотел встретиться с главой китайского правительства Ли Цяном, но получил отказ. Очевидно, что китайские власти еще не простили Зеленскому его хамские комментарии о разработанном в Пекине мирном плане.

Как глава киевского режима решил исправить сложившуюся ситуацию? Зеленский предпочел унизить китайского премьера, заявив, что и не собирался с ним встречаться, поскольку это не его уровень — дескать, он согласится только на прямой диалог с председателем КНР Си Цзиньпином.

Китайцы же прекрасно помнят, как месяц назад Зеленский, желающий продемонстрировать «широкую международную поддержку», по пути в Аргентину уговорил премьер-министра Кабо-Верде Жозе Улисиша Коррейа-и-Силву ненадолго встретиться с ним в аэропорту, за что последний получил нагоняй от президента этого крошечного островного государства.

Аналогичным образом Зеленский продолжает загонять в тупик свои безнадежно испорченные отношения с экс-президентом США Дональдом Трампом, который, вероятнее всего, вернется в Белый дом в начале будущего года. Накануне американских президентских выборов 2020 года Зеленский пообещал Трампу возбудить уголовное дело против сына кандидата от Демократической партии США Хантера Байдена, через которого Джо Байден получал взятки от украинских предпринимателей за крышевание их бизнеса. Но затем передумал и обвинил президента Трампа в «давлении на Украину».

А в прошлом году Трамп пообещал, что сможет прекратить конфликт на Украине за 24 часа, на что Зеленский начал каламбурить, заявив, что пригашает экс-президента в Киев, где за 24 минуты докажет, что тот неправ. Можно было бы подумать, что Зеленский сболтнул это не подумавши, но нет: находясь в Давосе, он продолжил доказывать, что предложение Трампа то ли глупость, то ли преступление. «Я скажу так, мне отец так всегда говорил: “Сначала подумай — потом скажи”», — именно этой фразой Зеленский решил завершить свой обличающий Трампа спич, что помимо воли автора стало лучшей шуткой комика за всю его карьеру.

За минувший год украинский президент серьезно испортил отношения не только с КНР, но и с представителями стран глобального Юга, так и не дождавшись от них поддержки своей «формулы мира»: ему заявили прямо, что без России обсуждать ее нет смысла. Похоже, что и с будущим президентом США хороших отношений у Зеленского не сложилось.

Нынешние европейские лидеры — последняя надежда украинского президента, их объединяет убийственная платформа: они все поставили свои карьеры на войну с Россией, проиграв которую обязаны уйти в забвение.

**Драгана Трифкович, политолог, директор Центра геостратегических исследований (г. Белград):**

—Ситуация в Европе непростая. Недовольство граждан растет из-за политических решений, предложенных европейскими лидерами. Речь идет о санкциях, которые они ввели против России, а также о финансировании войны на Украине. Учитывая, что европейские лидеры не имеют решения накопившихся проблем, они переключают внимание общественности на тему войны. Можно сказать, что и НАТО хочет переключить внимание с безответственности политических элит и недовольства граждан на конфликт с Россией.

На данный момент граждане европейских стран не готовы принять военную пропаганду, но это не значит, что она не даст результатов. Риторика НАТО в отношении России напоминает подготовку к войне в Югославии, которой предшествовала серьезная антисербская пропагандистская кампания.

Это предупреждение для России, что после окончания конфликта на Украине будет вторая фаза. А расширение НАТО к границам России было частью стратегии окружения с целью нападения.

Большая часть оружия из Европы была отправлена на Украину, и теперь Вашингтон планирует укрепить собственную промышленность за счет продажи нового оружия в Европу. При этом большой проблемой остаются человеческие ресурсы. НАТО привыкло атаковать более слабого противника с безопасного расстояния. Трудно представить, где Альянс найдет армию, готовую вести сложный позиционный бой с сильным противником. Ее просто нет, и поэтому необходимо мобилизовать граждан.

Ситуация может измениться в более благоприятную сторону только в случае смены политических элит в Европе. Если к власти придут лидеры, неподконтрольные Вашингтону, это снизит конфликтный потенциал.

**Тимофей Бордачев, политолог, научный руководитель Центра комплексных европейских и международных исследований факультета мировой экономики и мировой политики ВШЭ:**

— Западным политикам нужно создавать постоянный информационный фон, который будет заменять обсуждение внутренних проблем развития Европы. У них нет Ивлеевой, нет мертвого кота. У европейцев для этих целей российская агрессия и российская угроза.

Ни с какими реальными военными планами это не связано, потому что американцы никогда в жизни не позволят Европе никакой самодеятельности в этой области. Слава богу, в этом они европейцев контролируют очень хорошо. И заметьте, американцы вообще про такую войну не говорят. Ни госсекретарь США Энтони Блинкен, ни Джейк Салливан, советник президента США по нацбезопасности, ни разу себе не позволяли подобных высказываний, в отличие от европейских генералов.

Что касается восстановления производственных мощностей. В марте 2022 года канцлер Германии Олаф Шольц провозгласил политику резкого наращивания военных возможностей страны. Но ничего не сделано. Денег не выделили. Никаких изменений в плане военного строительства не наблюдается. Все понимают, что это несерьезно и что нет такой проблемы, для которой требовались бы какие-то сверхусилия.

**Сергей Ермаков, ведущий аналитик РИСИ:**

— Есть определенные политики с ярко выраженными геополитическими амбициями на Западе, которые считают, что Европа должна быть сильной в военном отношении. Они беспокоятся, что Соединенные Штаты Америки могут сократить свою помощь и вообще снять с себя серьезные обязательства по защите Европы либо обставить это все какими-то претензиями и условиями, которые будут трудновыполнимы.

Это прежде всего относится к заявлениям Трампа о пересмотре политики в отношении НАТО. В США даже приняли меры, чтобы ни один американский президент не смог вывести страну из НАТО, но опасения у европейцев присутствуют. Поэтому они стараются развивать собственные силы в военной сфере, проект европейской армии обсуждается уже много лет.

Другое дело, что раньше для этого повода не было. Сейчас, как им кажется, есть прекрасный повод использовать Россию в качестве такой страшилки и под это дело оправдывать серьезное выделение средств на оборону и перестройку экономики, поскольку неспособность европейцев помочь Украине очевидна в военно-техническом плане. Причем мы не говорим о какой-то высококлассной военной технике передового уровня: даже простых 155-миллиметровых снарядов поставить в должном количестве не могут. Это требует перестройки всей экономики. А для этого надо пойти на меры, которые предоставят объяснения для европейской общественности и рядовых налогоплательщиков.

Американцы также заинтересованы в военном усилении Европы, но немного по другим причинам: чтобы снять кризис со своего баланса, а европейцев направить в то русло, чтобы они требовали вооружений от Вашингтона и тратили больше денег на оборону. Для этого должна быть какая-то внешняя угроза. И вот она выдумана в лице России.

**Александр Рар, немецкий политолог, журналист, экс-советник правительства ФРГ:**

— Никто в Германии воевать в России не хочет, я таких людей не знаю. На Западе никто этого не хочет, да и не может. Это бессмысленно: Россия — ядерная держава. Но именно на Украине они будут бороться до конца. Они будут поставлять массу денег, вопреки желанию собственного населения и части своих граждан и некоторых европейских стран, таких как Венгрия, Словакия. Будут поставлять оружие и, я думаю, наемников в малом количестве, чтобы ни в коем случае не спровоцировать прямую войну с Россией.

И канцлер Олаф Шольц, и люди в Христианско-демократическом союзе понимают, что прямого столкновения солдат НАТО и России даже на территории Украины нужно не допустить. Они хотели бы закрыть эту тему и договориться, согласиться с тем, что Россия получит ту территорию, на которой она сейчас находится. За Восточную Украину и Крым в Европе воевать никто не будет, но Западную Украину и Киев будут стараться удерживать в тисках НАТО и Европейского союза.

Нынешние медийные заявления о войне Европы с Россией — это, по-моему, не подготовка к войне. Это, в первую очередь, попытка объяснить своему населению, которое достаточно критически ко всему относится, что в Англии, что в Германии, почему в будущем предстоит в этих странах урезать социальные пособия, сворачивать инфраструктурные проекты и так далее за счет выделения громадных средств на военные нужды.

Украинской армии через пару недель, может быть, не будет вообще, хотя они говорили еще недавно, что у них вторая сильная армия во всей Европе. А на Западе говорят, что мы не можем бросить Украину, потому что мы не можем проиграть: западные элиты – это элиты триумфализма, такая у них установка.

Меня часто спрашивают, может ли действительно случиться война. Полностью это исключить, конечно, нельзя. По моему мнению, красная линия для Запада — это если Россия возьмет Киев. Ради Херсона, Харькова, Запорожья, Запад на Россию не пойдет, тем более что они все понимают, что восток Украины — это особая статья. Но взятие Киева будет означать, что Украина больше не будет существовать как прозападное или европейское государство.

**Россия готова ответить на конфискацию**

*У нашей страны есть рычаг давления как минимум в 250 млрд долларов — в такую сумму, по расчетам аналитического центра АМСГР, оцениваются «дочки» и доли западных компаний в России, а также портфели российских акций у недружественных нерезидентов*

Задача законов — не только и не столько обеспечить конфискацию активов у иностранцев, сколько сделать так, чтобы важнейшие предприятия в любом случае продолжали работу

Конфискация замороженных российских активов еще на один шаг приблизилась к реальности. На прошлой неделе соответствующий законопроект был одобрен комитетом Сената США по международным отношениям. Комитет палаты представителей США по иностранным делам одобрил его еще в сентябре. Следующий шаг — голосование по законопроекту, о дате голосования пока не сообщалось.

Однако в США находится только 5‒6 млрд долларов замороженных российских активов, общая сумма которых оценивается в 300 млрд долларов. А вот в Евросоюзе, по данным еврокомиссара по вопросам юстиции Дидье Рейндерса, заморожены российские активы на 207 млрд евро (225 млрд долларов). Большая часть из них подвисла в бельгийской клиринговой компании Euroclear. И европейцы не спешат с реализацией законотворческих инициатив, которые могут сделать конфискацию возможной. Они справедливо опасаются последствий в виде бегства иностранного капитала из европейских банков и, шире, из евро.

**Есть чем ответить**

С российской стороны уже не раз на всех уровнях звучали незавуалированные угрозы в ответ на конфискацию наших активов за рубежом конфисковать западные активы в России. Официальные лица объем возможной ответной конфискации не обозначали, а в прессе чаще всего называют сумму в 288 млрд долларов, которую РИА «Новости» получили на основе данных о прямых инвестициях ЕС, «Большой семерки», Австралии и Швейцарии в российскую экономику на конец 2022 года. Впрочем, из этой суммы 98,3 млрд приходится на Кипр и 50,1 млрд на Нидерланды — две самые популярные юрисдикции среди российских бенефициаров, когда им нужна офшорная регистрация головной компании холдинга, невзирая на то что основной бизнес ведется в России.

Конечно, оценить объем западных активов в России, которые в случае чего можно конфисковать в порядке ответа на незаконные действия наших бывших партнеров, чрезвычайно сложно. Далеко не все дочерние компании западных холдингов отчитываются о составе акционеров, акции многих из них не торгуются на бирже. Собственно, даже публичные российские компании часто не владеют полной информацией о владельцах своего free-float (акций, находящихся в свободном обращении), а оценить стоимость/капитализацию непубличных компаний можно только по косвенным параметрам. Тем не менее приблизительную оценку все-таки сделать можно.

Начнем с простого — с кредитных организаций. Они обязаны отчитываться перед ЦБ в том числе и о структуре владения. По последним имеющимся данным (на 1 января 2023 года), инвестиции нерезидентов в совокупный уставный капитал кредитных организаций (без учета нерезидентов-«прокладок», находящихся под контролем россиян) составили 339,3 млрд рублей, или 3,83 млрд долларов по текущему курсу (88,66 рубля за доллар).

По данным Московской биржи, доля недружественных нерезидентов во free-float составляет 60%, а доля free-float в капитализации российского рынка акций Мосбиржи — 34‒38%. Так что, если вычесть из капитализации долю кредитных организаций (15,9%, по данным ЦБ), получится, что стоимость акций из российского free-float, принадлежащих недружественным резидентам, составляет 128,91 млрд долларов.

Остается только подсчитать стоимость прямых «дочек» иностранных холдингов из недружественных стран, акции большинства которых не торгуются на бирже. Сделать это можно с помощью мультипликатора P/S (цена компании к выручке) и данных рейтинга Forbes 50 крупнейших иностранных компаний в России. За вычетом иностранных компаний из дружественных юрисдикций выручка крупнейших «иностранцев» за 2022 год (эти данные приводятся в рейтинге) составила 5,24 трлн рублей. Применим считающийся нормальным для российских компаний мультипликатор 2, переведем в доллары и получим 118,3 млрд долларов. Все просуммируем, и выйдет, что в России доступны для применения ответных мер иностранные активы на сумму 251 млрд долларов. Причем это только оценка «снизу». Есть еще доли иностранных холдингов в совместных предприятиях, сделки по которым совершались вне биржи. И средства иностранцев на счетах типа С (туда поступают дивиденды и купоны от российских акций и облигаций). Последних данных по ним нет, но в конце первого квартала 2023 года, по данным ЦБ, из НРД в АСВ был осуществлен перевод средств на счета типа С в размере 0,7 трлн рублей.

**Вернуть ЭЗО в родную гавань**

Правовая база для ответа на конфискацию с российской стороны уже частично готова. Тут надо подчеркнуть: кроме активов на те самые 251 млрд долларов, скорее всего принадлежащие недружественным нерезидентам, в стране много предприятий, которые формально принадлежат нерезидентам, а по факту — российским бенефициарам. Поэтому перед правительством стоят сразу две задачи: создать жесткие условия для возможного ответа ЕС и США, но в то же время отделить своих от чужих.

«Если мы посмотрим ЕГРЮЛ достаточно большого количества крупных российских компаний, мы обнаружим, что стопроцентными учредителями/акционерами данных компаний являются иностранные компании, иностранные юридические лица, — рассказывает руководитель корпоративной и налоговой практики компании “Интерцессия” Ирина Егорова. — Но далеко не все знают, что у большинства этих иностранных компаний (чаще всего это Кипр) российские бенефициары, то есть российские участники. Не всегда они имеют сто процентов, наряду с российскими могут быть и иностранные участники. То есть фактически кипрская компания — учредитель российского акционерного общества или российского ООО является некой оболочкой. Оболочка же нужна, чтобы весь доход аккумулировался в иностранных юрисдикциях с иными режимами налогообложения (льготными или нет — не суть важно)».

В результате же санкций, поясняет Ирина Егорова, фактические владельцы этих российских компаний (не все, но многие ) в настоящий момент лишены возможности управлять этими компаниями через принятие корпоративных решений, потому что между ними и российской компанией есть вот эта прослойка в виде кипрской или иной организации (иной юрисдикции). Они не могут распределять дивиденды, потому что распределение дивидендов — это тоже один из видов корпоративного решения.

Именно поэтому правовая база сейчас в основном направлена на то, чтобы российские владельцы могли получить контроль над своими активами в России напрямую, в обход зарубежных «прокладок», чтобы иностранцы могли относительно спокойно выйти из своих российских активов, но так, чтобы важные для экономики страны предприятия продолжили работу. Кроме того, есть возможность защититься от саботажа со стороны совладельцев-нерезидентов, да и владельцев-резидентов тоже.

В России доступны для применения ответных мер иностранные активы на сумму 251 млрд долларов. Причем это только оценка «снизу». Есть еще доли иностранных холдингов в совместных предприятиях, сделки по которым совершались вне биржи

Одно из центральных мест в этой базе занимает 470-ФЗ «Об особенностях регулирования корпоративных отношений в хозяйственных обществах, являющихся экономически значимыми организациями». Ключевое для этого закона понятие — экономически значимая организация (ЭЗО). Для включения в список таких организаций компания должна быть достаточно крупной (на выбор: выручка 75 млрд рублей, 4000 работников, активы 150 млрд рублей и т. д.) и быть субъектом критической инфраструктуры (градообразующей организацией, системно значимым банком или чем-то аналогичным). Плюс доля прямого или косвенного участия российских конечных владельцев в недружественной иностранной холдинговой компании (ИХК, прямо владеющей российской ЭЗО не менее чем на 50%) должна составлять более 50%. Можно меньше, если влияние на ИХК было определяющим или был факт подпадания под ограничительные санкции США со товарищи.

В перечень ЭЗО компании включает правительство, но по предложению федерального органа, который отвечает за соответствующую отрасль. Причем решение не подлежит обжалованию в суде. Как добавляет старший юрист Denuo Мария Винокурова, соответствующий федеральный орган должен мотивировать включение компании в список ЭЗО, предоставив правительству бухгалтерскую отчетность, учредительные документы, сведения о дочерних предприятиях и др.

Смысл включения компании в этот перечень ЭЗО в том, что через Арбитражный суд Московской области можно добиться приостановления корпоративных прав иностранной холдинговой компании по отношению к экономически значимой организации. Причиной может быть отказ от добросовестного исполнения обязанностей акционера либо возникновение угрозы такого отказа, создание препятствий для управления и осуществления хозяйственной деятельности экономически значимой организации и другие подобные инциденты.

Например, публичное заявление иностранной холдинговой компании о планируемом прекращении деятельности ЭЗО, поясняет Мария Винокурова, свидетельствует о наличии оснований для приостановления корпоративных прав этой ИХК. «Одновременно с принятием судом решения о приостановлении осуществления корпоративных прав акции ЭЗО, принадлежащие ИХК, переходят к ЭЗО. Российские бенефициары ИХК обязаны вступить в прямое владение акциями ЭЗО, — рассказывает юрист. — Так, если акционером ЭЗО является, например, кипрская компания, на которую распространяются блокирующие санкции ЕС, то в результате применения описанной в законе процедуры российский бенефициар получит акции ЭЗО в свое прямое владение».

По словам советника Denuo Леонида Кропотова, заявки на включение в перечень ЭЗО уже поданы рядом компаний, включая компании группы «Тинькофф» и Альфа-банк, а ранее о своих планах по редомициляции в Россию заявляли также маркетплейс «Озон», девелопер «Группа “Эталон”», ретейлер Fix Price. В Denuo полагают, что эти компании также могут быть заинтересованы в применении к ним процедуры, предусмотренной законом о корпоративных отношениях в ЭЗО.

В свою очередь Сергей Гландин, партнер BGP Litigation, специалист по комплаенсу и санкционному праву, добавляет, что положения 470-ФЗ относятся к долям крупных иностранных холдингов в российских юридических лицах (таким как Citigroup), которые на момент прекращения прав иностранной холдинговой компании еще не продали свои активы или активы которых не были переданы под временное управление в соответствии с указом президента. Еще в качестве примеров он называет активы TotalEnergie в «НоваТЭКе», доли российских компаний, зарегистрированных за рубежом, в активах российских компаний, X5 Group, Globaltrans, United Medical Group (EMC), Qiwi, HeadHunter, TCS Group и другие. «Однако, на мой взгляд, главное условие реализации президентом новых полномочий — если компания из-за действий иностранных мажоритариев или собственников фактически обездвижена, в ней не принимаются корпоративные решения, гендир ушел и некому подписать платежку, чтобы люди получили зарплату», — рассуждает Сергей Гландин.

Как объясняет Ирина Егорова, автоматического лишения иностранцев долей/акций в российских компаниях все же не будет. В законе предусмотрен механизм вступления российских бенефициаров во владение долями/акциями в обход иностранной «прокладки». В том случае, если они этот механизм не реализуют и не вступят в права владения, эти доли и эти акции переходят в собственность самой российской организации. Законом также предусмотрена компенсация в виде выплаты рыночной стоимости долей и акций, принадлежащих иностранным организациям и физическим лицам, если они по тем или иным причинам либо не успеют вступить во владение, либо откажутся от этого механизма. Таким образом, закон об ЭЗО скорее дает механизм для цивилизованного развода иностранцев с российскими активами и выпрямления схем владения для россиян, которые раньше предпочитали условный Кипр или Нидерланды.

**Другие механизмы**

Однако одним законом об ЭЗО — который, как мы видим, скорее помогает владельцам российского бизнеса определиться со структурой владения и управления, — механизмы контрсанкций не исчерпываются. Есть еще закон «О международных компаниях и международных фондах», по которому происходит редомициляция иностранных компаний в Россию. Кроме того, напоминает Леонид Кропотов, в последнее время все больше распространяется практика передачи во временное управление Росимущества акций и иных активов на основании Указа Президента РФ от 25 апреля 2023 г. № 302 «О временном управлении некоторым имуществом». Сейчас временное управление затрагивает, в частности, автомобильного дилера «Рольф», продовольственную компанию Danone, пивоваренную компанию «Балтика» и энергетическую компанию «Юнипро».

Еще один яркий пример — ситуация с аэропортом Пулково. В ней, как объясняет Ирина Егорова, фактически был реализован механизм того же закона об ЭЗО, 470-ФЗ. Произошло вот что: стопроцентная доля, принадлежащая кипрской организации, была устранена из управления аэропортом. Если можно так сказать, были восстановлены права российских бенефициаров — они стали владеть аэропортом Пулково фактически напрямую. «Правда, надо отметить, что в данном случае этот механизм был реализован на основании отдельного указа президента, а не федерального закона. Но механизм фактически тот же, — рассуждает Ирина Егорова. — Иностранные бенефициары на основании указа президента, по сути, были ограничены в корпоративных правах до момента, пока они не подпишут корпоративные соглашения. Я предполагаю, что подписавшие данные корпоративные соглашения и после будут крайне ограничены в своих правах».

Как поясняет Сергей Гландин, в России есть своего рода трио законов, которые в совокупности представляют механизм ответных мер. Это 281-ФЗ «О специальных экономических мерах и принудительных мерах», 390-ФЗ «О безопасности» и 127-ФЗ «О мерах воздействия (противодействия) на недружественные действия США и иных иностранных государств». На их основании уже изданы в 2022‒2023 годах и могут быть ответом на потенциальную заморозку российских активов и угрозу конфискации указ от 08.08.2022 № 529 «О временном порядке исполнения обязательств по договорам банковского счета (вклада), выраженных в иностранной валюте, и обязательств по облигациям, выпущенным иностранными организациями» и указ от 25.04.2023 № 302 «О временном управлении некоторым имуществом», касающийся ответных мер в случае изъятия российских активов за рубежом.

Согласно указу № 529, российские банки, чьи активы в иностранной валюте за рубежом заморожены, смогут приостанавливать операции с бизнесом в этой валюте. 26 октября 2022 года был утвержден перечень из 45 российских банков с долями иностранцев, в которых временно нельзя совершать сделки (American Express Bank, Western Union, Райффайзенбанк, Ozon Bank, ОТП Банк, Ситибанк, Юникредит Банк и другие). А согласно указу 302, в случае изъятия или ограничения прав на имущество России за рубежом будет введено внешнее управление активами недружественных стран в РФ. Расходы на временное управление иностранными активами будут финансироваться из доходов от их использования.

В качестве примеров применения указа № 302 Сергей Гландин приводит ситуации, когда 83,73% акций «Юнипро», принадлежащих немецкому концерну Uniper, и 98,23% акций «Фортума», которыми владеет финская группа Fortum, были переданы во временное управление Росимуществу. Во временное управление были также переданы активы Danone и «Балтики», принадлежащие Produits Laitiers Frais Est Europe и структурам Carlsberg Group соответственно. В декабре 2023 года, как уже упоминалось, во внешнее управление были переданы доли владения кипрской компании Delance Limited в автодилере Рольф.

**Вход — рубль, выход — два**

В заключение стоит рассказать о несколько забавной ситуации. Действительно, некоторые недружественные нерезиденты по своей или не по своей воле, уходя, усложняют жизнь оставшейся в России компании, но некоторые действительно хотят честно развестись со своими российскими партнерами, менеджерами и сотрудниками. Однако с этим тоже могут быть проблемы. Как рассказывает юрист «КСК Групп» Джавид Эйюбов, выйти из состава участников не так просто в связи с необходимостью получения разрешения правительственной комиссии. Получить такое разрешение достаточно сложно в связи с длительными сроками рассмотрения.

«На практике мы видим, что процесс получения согласия правительственной комиссии отличается от установленного в постановлении правительства, — рассказывает Джавид Эйюбов. — По нашим клиентам были ситуации, когда правительственная комиссия Минфина, которая рассматривает заявления о выдаче разрешения на проведение сделки, просила направить заявление в профильный орган исполнительной власти, чтобы он направил в Минфин ходатайство о выдаче разрешения на проведение сделки. В таком случае правительственная комиссия ускорит рассмотрение заявления и при этом с большой долей вероятности выдаст разрешение. В случае с клиентом профильным органом исполнительной власти был Минпромторг. Сотрудник данного органа через месяц позвонил клиенту, задал несколько вопросов и сообщил, что они склоняются к тому, чтобы отказать в разрешении на сделку. То есть ходатайство в Минфин они не направят, а значит, не будет разрешения. После ответов клиента сотрудник обещал подумать и сказал, что позже свяжется».

Таким образом, фактически заявление рассматривает профильный орган, а не правительственная комиссия. «Даже в ситуации, когда иностранный участник по невысокой стоимости передает доли в российской компании своему российскому партнеру, органы госвласти не всегда согласны давать согласие на сделку — и это осложняет хозяйственную деятельность клиента (участие в тендерах, подтверждение статуса МСП и многое другое)», —говорит юрист «КСК Групп».

**Партии и общественные движения**

**«Движение первых» станет старше**

*На выставке «Россия» открыли второй съезд организации*

На втором съезде «Движения первых» увеличат возрастной порог участников-обучающихся с 18 до 25 лет, заявил председатель правления движения, бывший замминистра образования Григорий Гуров на форуме-выставке «Россия» на ВДНХ. Нижний порог остнется прежним – 6 лет.

«Это решение [об увеличение возрастного порога участников] поможет расширить рамки единого воспитательного пространства, которое создает "Движение первых", обеспечит эффективную профориентационную работу и возможность бесшовного перехода школьников и студентов СПО в университетскую жизнь», – отметил Гуров.

По его словам, съезд собрал 3000 участников из всех регионов России. Он продлится до 1 февраля.

14 июля 2022 г. глава государства подписал закон о создании российского движения детей и молодежи. Владимир Путин возглавил наблюдательный совет этой организации. С тех пор участниками организации стали более 4 млн человек. На регулярной основе в 89 регионах России работают свыше 40 000 первичных отделений.

Вице-премьер Татьяна Голикова в ходе церемонии открытия съезда призвала всех участников вовлекать в движение своих друзей. «Нам нужно, чтобы нас стало еще больше – и очень важно, чтобы каждый из вас был тем человеком, который дотянется до сердца своего друга, завоюет его и вовлечет в движение. И это самое главное ваше предназначение – вы должны это сделать», – подчеркнула она.

Голикова добавила, что у истоков объявленого президентом Года Семьи стояло «Движение первых» в лице входящего в него сообщества «Родные – любимые», которое уже объединяет  200 000 семей.

Участники федерального совета «Первых» встретились с первым замруководителя администрации президента Сергеем Кириенко и главой Росмолодежи Ксенией Разуваевой. Кириенко отметил заслуги всех участников совета, каждый из которых взял на себя ответственность представлять свои регионы и команды активистов.

**Весь спектр мнений**

**Общественное мнение**

**Рейтинги доверия политикам, оценки работы Президента и Правительства, поддержка политических партий**

Ниже представлены рейтинги доверия политикам, оценки деятельности государственных институтов, отношения к партиям.

**Показатель одобрения деятельности Президента**с 15 по 21 января 2024 года составил 77,5% (+0,5 п.п. за неделю). **Уровни положительной оценки работы премьер-министра и Правительства России** за последнюю неделю **составили** 52,9% (-1,1 п.п. за неделю) и 54,2% (+0,2 п.п. за неделю) соответственно.

**На прямой вопрос о доверии Владимиру Путину положительно ответили 80,3% респондентов**(+0,5 п.п. за неделю), Михаилу Мишустину — 61,6% (-1,1 п.п. за неделю), Геннадию Зюганову — 32,6% (+2,3 п.п. за неделю), Сергею Миронову — 29,0% опрошенных (+1,2 п.п. за неделю), Леониду Слуцкому — 17,8% (+0,6 п.п. за неделю), Алексею Нечаеву — 8,2% (+0,0 п.п. за неделю).

**Уровень поддержки партии «Единая Россия» составил 44,4%**(+0,7 п.п. за неделю), КПРФ — 8,7% (+1,0 п.п. за неделю), ЛДПР — 8,5% (-0,2 п.п. за неделю), «Новые люди» — 4,2% (-0,4 п.п. за неделю) и «Справедливая Россия — Патриоты — За правду» — 4,0% (+0,3 п.п. за неделю).

**Интервью**

**Глава Херсонской области Владимир Сальдо объяснил, почему население этого нового региона России выросло в несколько раз**

Херсонская область - самый дальний новый регион России и самый ближний к нынешней Украине. На его территории действует военное положение и идет спецоперация. Временной столицей области стал небольшой курортный город Геническ на берегу Азовского моря. Более года назад, до вступления области в состав РФ, его население составляло двадцать тысяч человек, с тех пор оно выросло в разы, и не только за счет беженцев из Херсона и ближайших к нему населенных пунктов. В Геническ приехали строители, ремонтники, управленцы со всей России, чтобы помочь местным жителям строить новую жизнь, без страха за будущее, навязывания западной идеологии и развала моральных ценностей, без национализма и нищеты.

О строительстве нового мира в регионе в беседе с корреспондентом "РГ" рассказал его глава Владимир Сальдо, в прошлом трижды всенародно избранный мэр Херсона, на жизнь которого только за последний год киевские и иностранные спецслужбы совершили несколько покушений.

**Владимир Васильевич, по дороге в Геническ, время было вечернее, мы проехали несколько сел и практически нигде не увидели света в домах. С чем это связано: жители уехали, или существуют проблемы с обеспечением электроэнергией?**

**Владимир Сальдо:** Люди в селах есть, а что стараются реже включать электричество, так правильно делают. Таким образом они заботятся о собственной безопасности, соблюдая правила светомаскировки. Даже я, приезжая в некоторые населенные пункты, прошу жителей уменьшить освещение. "Не надо, чтобы вас видели из "космоса", - советую им.

В связи с комендантским часом селяне раньше заканчивают работу и домашние дела. А электроэнергия сегодня в Херсонской области есть везде. Что касается численности населения, в Геническом районе она не уменьшилась, наоборот, увеличилась.

**В продолжение темы безопасности, как вы решились занять такой пост, учитывая непосредственную угрозу жизни для вас и членов вашей семьи?**

**Владимир Сальдо:**То, что начало происходить после 24 февраля 2022 года, наверное, не может оставить равнодушным никого. А мои настроения и личное отношение человека, родившегося и выросшего в Советском Союзе, созвучны миллионам людей.

Я долгое время работал мэром Херсона, основанного по указу императрицы Екатерины II, но никак не Зеленского или еще кого-то из украинских псевдополитиков. Двадцать лет назад на Дне города я говорил, что мы были, есть и будем вместе - Херсонская область, херсонцы и Россия, несмотря на то, что нам пытаются помешать. Когда Херсон на восьмой день после начала спецоперации освободили российские войска, не было понимания того, как будем организовывать систему местной власти. Создали комитет возрождения Херсонской области, с него все началось. А принимать непростые решения в жизни мне приходилось часто.

**Вы - бесстрашный человек?**

**Владимир Сальдо:**Страшно всем бывает, и не только потому, что жизнь находится под угрозой.

Мне было страшно от того, что сначала не совсем понимал, что будет дальше, как все будет выстраиваться. Но это же и увлекало. Хочется, чтобы ожидания поскорее оправдались.

Вообще, возвращения Херсонской области в состав России мы ждали еще с 2014 года, когда Крым вошел. Тогда не срослось, видимо, не время было, из-за чего, конечно, возникли определенные огорчения, но справедливость все равно восторжествовала.

**Выжить и работать**

**Как отнеслись к вашему выбору родные и друзья на Украине?**

**Владимир Сальдо:**Большей частью те, кто хочет улучшения жизни, приняли это нормально, родные и близкие тоже, правда, с опасением из-за возможных покушений на меня и на них. В прошлом году моего помощника расстреляли прямо возле моего дома в Херсоне. Второго марта город был освобожден, а 16 марта его убили. Это был теракт, организованный киевским руководством, которое на сто процентов курируется коллективным западом, возглавляемым Англией и США. Знаю это точно. Убийство спланировали, работала разведка, спецназ.

Конечно, я был на очереди, но, если на что-то решился, опасность надо признавать как существующую реалию, противостоять ей. И делать свое дело.

**Чем вы занимались до СВО?**

**Владимир Сальдо:**Я родился в Советском Союзе в городе Николаеве, учился в Кривом Роге, это юг России по всем историческим сведениям, так что даже киевские умы не могут опровергнуть, хотя там создан целый институт отечественного исторического достояния, который сегодня пытается переписать историю. Скоро эти "ученые", наверное, весь мир припишут к Украине, объявят, что именно украинцы все лучшее и создали.

**То есть, если по-украински, "брешут" сотрудники института с таким серьезным и патриотичным названием?**

**Владимир Сальдо:** Это осознанная брехня, ложь нацелена на создание у людей мнения о том, что все, что делает киевский режим, правильно, поэтому нужно стереть историческую правду и придумать новое, оправдывающее его действия.

А по профессии я - строитель. Настоящий строитель все время что-то строит, созидает. Управлять - значит строить свою команду, настраивать на те или иные цели. Я многие годы занимался непосредственно строительством, потом, как мэр Херсона, отстраивал город. Это большой областной центр, изюминка юга России, нам нужно его обязательно вернуть.

Люблю родной город и скучаю по нему! Ведь вложил в него душу. Скажу больше. Я не сильно сентиментальный человек. Херсон от Геническа находится не очень далеко. Когда езжу в ту сторону, к Днепру, чем меньше километров на дорожных знаках остается до Херсона (сначала 200, потом 140, 100...), тем больше начинает щемить сердце, хотя, подчеркиваю, я не сентиментальный человек, скорее жесткий.

**А вы сами сейчас где постоянно живете?**

**Владимир Сальдо:**Мы уже привыкли, слава богу, жить в нынешних реалиях, и я своей основной задачей считаю обеспечение безопасности не только для себя и своих близких, а вообще для всех - херсонцев и нехерсонцев, которые сейчас проживают на территории области, поэтому данные, где кто находится, не сообщаем. Я уже упомянул о гибели своего помощника. Мы тогда не понимали, что это все значило. Когда кто-то начинает говорить о том, что Россия начала спецоперацию, это неправда, ее начала НАТО. Альянс готовился к этому и готовил наших братьев к нападению на своих же. У нас один народ, украинцы и русские - один народ. Начало СВО просто это упредило.

Но вернусь к прошлогодним событиям. В Херсоне мы были беспечными, когда моего помощника расстреляли возле моего дома, любой таксист знал, где живет Сальдо. Маскировка, нахождение в разных местах - так сейчас живем. Меры безопасности приняты, потому что открыто себя вести - значит помогать противнику действовать против тебя.

Попыток организации покушений на меня различными методами было немало. В Херсоне подкладывали взрывные устройства. Потом меня хотели убить боевыми, отравляющими веществами. Чудом выжил, провел 40 дней в клинике Склифосовского, врачи вытащили меня почти с того света. Сегодня противник проявляет такую ненависть лично ко мне, что даже не жалеет дорогостоящих ракет, чтобы разбить социальные сооружения, которые я строил в Херсоне как предприниматель. Такое варварство.

Соблюдаю все правила безопасности - возможные и невозможные. В одном из разговоров с президентом России на его вопрос, как себя чувствую, а мое состояние моральное тогда было тяжелое, наши оставили Херсон, я сказал, что лучше бы встретился с врагом лицом к лицу. В ответ услышал, что это проще всего, намного сложнее оставаться живым и при этом приносить пользу. Поэтому все делаю для того, чтобы оставаться живым и чтобы люди, которые работают в моей команде, берегли себя, не рвались сломя голову куда не нужно.

**Получается поддерживать порядок в нынешней ситуации в области?**

**Владимир Сальдо:**Люди ко всему привыкают. Убедился еще в Израиле, где, кстати, живет много херсонцев. Приезжал туда в рамках муниципальной дипломатии. Там ракетные обстрелы продолжаются много лет, жители укрываются, ведется серьезная работа по гражданской обороне.

У нас она тоже возрождается. Стараемся делать все, чтобы обучить население правилам безопасности. В области созданы все структуры, которые обеспечивают жизнедеятельность и безопасность. Это если говорить о мирном варианте, но у нас накладывает отпечаток специальная военная операция, которая ведется на нашей территории. Поэтому безопасность связана и с тем, что может прилететь по воздуху. Это артобстрелы, ракетные обстрелы, такая угроза постоянно присутствует, дня не проходит, чтобы не объявлялась чрезвычайная ситуация. Но система противовоздушной обороны постоянно укрепляется и усиливается. Многие объекты, летящие к нам, уничтожают или деактивируют. Враг, понимая, что не имеет успеха на фронте, обозлился до такой степени, что выбирает мишенью мирные цели. В Чаплинке центр занятости был поражен ракетным ударом, бьют по школам, детским садам. Ну, люди уже закалены и даже больше. Если сначала, в прошлом и позапрошлом году, достаточно много жителей покинуло территорию Херсонской области, то сегодня они постепенно возвращаются, несмотря на существующие угрозы.

**Российские стандарты**

**Что делается для улучшения благосостояния населения региона?**

**Владимир Сальдо:** Хороший экономический вопрос. Во-первых, стандарты жизни и обеспечения требований, которые человек предъявляет к жизни, в России значительно выше, чем были в Украине, по всем направлениям. Я же работал в органах местного самоуправления, знаю. В Херсоне, извините, мы пытались постоянно что-то выбить. В Украине спрос с муниципальных чиновников был за то, чтобы они сами что-то придумали, где-то взяли ресурсы и деньги, потому что им никто ничего не давал, хотя все было. Большая часть финансов почему-то направлялась в западные области Украины, а вот южная часть всегда была на задворках, ей перепадало в последнюю очередь.

Сейчас, будучи россиянином, вспомнил старые, добрые времена СССР, когда работал строителем. Тогда главный спрос был за то, что ты не освоил ресурсы, не пустил в дело, значит, не создал лучшие условия для людей. Показатель эффективности работы российских чиновников, органов местного самоуправления как раз именно в этом, поэтому уровень жизни в Херсонской области после вступления в состав России стал намного выше.

Да, он еще не достиг среднероссийских стандартов. Прошло немного времени. По поручению президента России разработана программа социально экономического развития региона на три года. Уверен, ее продлят до 2030 года. Планируемые мероприятия значительно улучшат качество жизни как городского, так и сельского населения, строятся дороги, очень много всего ремонтируется. Хотелось бы, конечно, сразу больше, но существуют технологические условия, соблюдение которых требует времени. Опять же есть угроза для строителей, противник не брезгует даже тем, что гоняется с помощью дронов за обычными легковыми автомобилями и дорожной техникой, лишь бы навредить, напугать. Бьют по трансформаторным подстанциям, линиям высоковольтных передач.

В области ведется работа по улучшению жилищно-коммунальных услуг. Мы вовремя вернулись в состав России, еще несколько лет - и вся коммунальная система Херсонской области совсем бы развалилась. Представьте, когда регион был в Украине, а это почти 30 лет, газификация территории составляла лишь 17 процентов. Так украинские власти запустили область. Что-то делалось только руками самих жителей. Наш народ - очень трудолюбивый, особенно в сельском хозяйстве, а здешняя земля - благодатная и богатая. Аграрии работали и часть прибыли вкладывали в развитие населенных пунктов.

Разработан хороший план по развитию области, но даже не очень хороший план все равно лучше, чем бардак, который был раньше. Среднероссийские стандарты все больше входят в жизнь жителей Херсонской области - в медицине, образовании, ЖКХ, в дорожном хозяйстве. Как строитель понимаю, скоро у нас развернется строительство, ждем настоящий строительный бум.

Предприниматели области могут участвовать в федеральных программах и нацпроектах. Мы ворвались обратно в Россию и только начали пользоваться субсидиями и грантами. Не знаем еще даже обо всех мерах поддержки, которые есть для бизнеса, но правительство Российской Федерации уделяет Херсонской области огромнейшее внимание. Думаю, больше, чем другим регионам. Мне кажется, вся Россия готова нам помогать - такое чувство солидарности и братской помощи. У нас будет свободная экономическая зона - серьезнейшая помощь. Я сам кандидатскую по экономике защищал, могу точно сказать, она очень привлекательна для любого вида бизнеса, который заработает в регионе. Поле для деятельности - необъятное. Видите эту карту? (Показывает на карту Херсонской области на стене.) Здесь мы находимся - в Геническе, а близко от нас - Херсон, Днепро-Бугский лиман, Черное море, дальше идет Сиваш и Азовское море, все рядом.

Кстати, с прошлого года туризм начал резко развиваться не только в целом в России, но и здесь. Да, туристы к нам тоже едут, потому что у региона - огромный потенциал для отдыха на побережье, причем с оздоровлением. Например, в Скадовске находится один из лучших детских курортов, когда я был школьником, ездил туда в пионерлагерь. Там вода насыщена микроэлементами, очень полезная. На Арбатской стрелке на Азовском море - термальные источники. У нас нет крупных промышленных предприятий, очень чистая часть южной России. В области находится всемирно известный заповедник "Аскания-Нова", где былинные ковыльные степи, в них обитают экзотические животные. В низовье Днепра - биосферный заповедник, где сотни тысяч птиц. По дороге на Арбатской стрелке фазаны бегают. Все это теперь достояние всей России.

**Война за души и умы**

**Как изменилось настроение жителей области по сравнению с тем, что было более года назад?**

**Владимир Сальдо:**Я уже упоминал, что в 2014 году, когда Крым вернулся в состав России, херсонцы ждали, что тоже вернутся. Не получилось, и киевский режим использовал эти восемь лет, чтобы полностью отрезать украинское население, в том числе Херсонскую область, от объективной информации. Ему было выгодно, чтобы люди не знали ничего, стали невеждами. Невежда - человек не ведающий, он не знает реального положения дел, получает ту информацию, которую ему вкладывают в голову.

Постепенно мозги людей перевернулись на 180 градусов. Это произошло с некоторыми моими соратниками, которые стояли на баррикадах в 2014 году за Россию, за русский язык. Многие попали в ловушку. В них проникла бандеровская инфекция. Сейчас те, кто увидел, что такое Россия, поняли это. В регионе работает российское медийное поле, противник, понимая его силу, делает все, чтобы помешать, - глушит теле- и радиосигнал. Больше всего ему удается это вдоль Днепра. Идет жесткая информационная война за умы тех, кто находится на территории Херсонской области, на левом берегу.

Но наши жители, те, кто хочет видеть, увидели возможности для развития каждой семьи. Семья - основной элемент любого населенного пункта и страны, с нее все начинается.

Настроения в области стали совершенно другими даже у тех, кто первое время ждал возвращения украинской власти. Со стороны Киева пропаганда, конечно, проникает, но когда человек сравнивает, то выбирает лучший вариант. От добра добра не ищут. Такие настроения и у наших земляков, которые остаются на оккупированной части области. Подчеркиваю, она оккупирована, Запад ведет войну против России, против жителей Херсонской области, чтобы ее снова захватить в свои грязные лапы.

Мне кажется, вся Россия готова нам помогать - такое чувство солидарности. У нас будет свободная экономическая зона - серьезнейшая помощь

**Когда мы знакомились с Геническом, зашли в одну из школ. Ее завуч эмоционально рассказывала, как при киевской власти было тяжело (кстати, школу собирались закрыть, сделать из нее гостиницу), цитирую: "Я готова была встать на колени и просить: "Заберите нас в Россию". Так и сказала.**

**Владимир Сальдо:**В том и главное, что у людей не было родины, им насаждали чуждые западные ценности. Шла постоянная прививка против всего русского, хотя территория Херсонской области заселена больше русскими, чем украинцами. До киевского режима на национальную принадлежность никто не обращал внимания. Достоянием украинского народа была многонациональность. В ней заключалась красота нашей земли. И ее разрушали специально и целенаправленно.

Люди теряли понимание, кто они, что они, чьи они, а Россия, наоборот, создает условия, чтобы дать возможность всем национальностям проявить свою культуру, чувствовать себя идентичными. Да, мы все - русские, хотя по национальности разные. Именно это понимание возвращено, чувство локтя, внутренней красоты. В области сегодня три государственных языка: русский, украинский, крымско-татарский, на любом из них можно получить документы.

Раньше во многих библиотеках заставляли убирать исторические книги, неудобные для прозападного режима, их заменяли на бандеровскую литературу. Начинаешь читать - можно с катушки съехать, но школьникам и молодежи что дали, то они и восприняли. В школах рассказывали о Ющенко, Шухевиче как основателях Украины и ни слова о тех, кто на самом деле застраивал ее городами, - о Суворове, Потемкине и других.

Один из губернаторов на митинге, посвященном девятому мая, вообще заявил, что Гитлер пришел на Украину, чтобы освободить ее от коммунизма. Нормально? Тогда возник большой скандал, но последствий он никаких не имел, потому что так было дозволено.

Сейчас возрождаем библиотечные фонды. Как-то зашел в одну из библиотек, а там горка нацистских книг лежит на выброс. Библиотека маленькая, смотрю, стенка завешена шторой. А под ней - полное собрание сочинений Ленина и другие исторические книги, которые библиотекари при киевском режиме спрятали. Пришло время их достать.

Наша цель - возродить и сохранить. Большая Россия помогает в этом. К 2030 году стоит задача, чтобы область стала равноправным российским регионом по уровню жизни населения.

**Из Херсона к вам много беженцев приехало? Какие условия для них созданы?**

**Владимир Сальдо:**Когда была эвакуация с правого берега на левый, только силами и средствами МЧС, военных и военно-гражданской администрации эвакуировали 96 тысяч херсонцев. Более 130 тысяч выехали своим ходом. За две-три недели. Тех, кто приехал к нам, разместили на базах отдыха, в санаториях, пунктах временного размещения. Кто-то получил жилищные сертификаты и приобрел жилье в других субъектах. Но видна тенденция к возвращению людей в регион.

Даже у тех, кто остался в Херсоне и ждал возвращения ВСУ, настроения поменялись, они увидели, как ведут себя украинские военные, и могут сравнить с поведением российских и тем, как Россия действовала в отношении Херсона. Херсонцы почувствовали на себе, что творят заградительные отряды и националисты, которые толкают людей на бессмысленную бойню и гоняются за мужчинами, пытаясь их мобилизовать.

**Какая обстановка на Херсонском направлении в поселке Крынки, который называют капканом для ВСУ?**

**Владимир Сальдо:**Начну с того, что это красивая территория, там болотистые и рыбные места, много дач раньше было, почему-то именно его киевский режим избрал для так называемого плацдарма для дальнейшего продвижения, как было анонсировано, в сторону Крыма. Но чуть дальше от Крынок противник сразу попадает под смертельный удар со стороны наших Вооруженных сил. Тем не менее он за Крынки держится, чтобы показать, что находится на левом берегу, хотя это небольшая площадь левобережья. Командование ВСУ не считается с людскими жертвами, забрасывает туда военнослужащих, которые не хотят идти, но и перейти на нашу сторону им не дают. Крынки являются местом для пропаганды, частью информационной войны, о которой мы говорили. Киев рассказывает, что он уже на левом берегу, а наша информация там блокируется. Населенный пункт разрушен, идет перемалывание личного состава ВСУ. Но киевских политиков и их наставников из-за океана совесть не мучает.

Вообще, я верю, что и Крынки, и все территории, которые были в составе России, вот, кстати, еще одна карта - 1857 года, они на ней есть, снова станут российскими, в том числе Херсонская и Одесская область, и земли до Дуная вернутся в родные берега!

**Ключевой вопрос**

**Какая задача для вас сегодня самая важная?**

**Владимир Сальдо:**Больше подходит термин "актуальная". Вообще задач много, а проблем еще больше. Приоритетная - возрождение строительной отрасли. Люди начинают возвращаться, а многие, спасибо им, приезжают впервые. Жилья не хватает. Я сначала не видел эти данные, потом посмотрел справки и увидел, что немало тех, кто приехал сюда работать из других регионов России. Военные, которые находятся на территории области, а она богата еще красивыми женщинами, женятся и остаются. Возникла проблема увеличения объемов жилья. В Минстрое России есть рабочая группа под председательством вице-премьера Марата Хуснуллина, которая занимается вопросами строительства в новых регионах. У тех, кто в нее входит, есть понимание, что для нас нужна отдельная программа быстрого роста жилищного строительства.

В этом году для нас главная политическая задача - выборы президента Российской Федерации. Херсонщина будет в первый раз участвовать в избирательном процессе в России, поэтому это и интересно, и почетно, - продолжение любви к родному краю, который является частичкой огромной страны. Рассчитываем на очень высокую явку, а результат понятен. Люди хотят в этом участвовать, быть причастными к улучшению жизни своей родины, города, села. Мы должны создать условия для избирательного процесса, максимально безопасные и доступные, потому что выборы будут проводиться в условиях СВО и военного положения. Вообще для новых регионов сделано исключение, потому что в условиях военного положения публичные мероприятия не проводятся, что само по себе повышает нашу значимость.

В плане помощи региону внимание, которое ему оказывается, просто трудно оценить. В область постоянно приезжает кто-то из работников администрации президента России, они своими глазами видят, что происходит. Удивляюсь работоспособности этих людей. У нас часто бывает Сергей Кириенко, так он за день может объехать большую часть области. В одной из таких поездок было отмечено, что у нас можно создать еще один филиал "Тавриды", арт-кампуса для молодежи, и выделены серьезные деньги - один миллиард четыреста миллионов рублей для его создания на берегу Азовского моря. Скоро он может открыться, строители работают интенсивно.

**Новости экономики, общества**

**Экономика, финансы, фондовые рынки**

**МВФ повысил прогнозы мировой и российской экономики**

Международный валютный фонд обновил прогноз развития мировой экономики, улучшив ожидания: замедление темпов роста в 2024 году будет умеренным, несмотря на активную борьбу всего мира с инфляцией. Повышение оценок — а оно коснулось сразу нескольких крупных экономик — в фонде связывают с более высокими показателями прошлого года, фактически признавая, что прежний пессимизм МВФ себя не оправдал. Сильнее всего скорректирован прогноз по РФ на этот год — с 1,1% до 2,6%, что значительно выше оценок и российских, и международных аналитиков: вероятно, в фонде считают возможным сохранение значительного влияния бюджетного стимула на экономику РФ.

Рост глобальной экономики в этом году составит 3,1%, в следующем — 3,2%, следует из обновленного макропрогноза Международного валютного фонда (МВФ). Прогноз на этот год был незначительно улучшен — он на 0,2 процентного пункта (п. п.) выше октябрьских оценок фонда (повышены прогнозы для США, Китая и крупных развивающихся стран, включая РФ).

**С учетом ожидаемого снижения глобальной инфляции речь идет о «мягком торможении» мировой экономики, фиксируют в фонде — напомним, этот сценарий еще год назад считался наиболее позитивным из возможных, но не слишком вероятным на фоне продолжения роста ставок ФРС США и ЕЦБ.**

Более медленный, чем до пандемии, рост — следствие сочетания более жесткой монетарной и фискальной политики и низкого роста производительности. Не будет расти, как прежде, и мировая торговля (темпы ее роста составят 3,3–3,6% против 4,9%) — на ней сказывается фрагментация цепочек поставок, а также санкции и иные торговые ограничения (за год их число выросло более чем на 6 тыс.). Замедление роста вызовет снижение сырьевых цен, ждут в МВФ — средняя цена нефтяной корзины должна снизиться в этом году на 2,3% (до $79,1 за баррель), в 2025-м — на 4,8%, до $75,3 за баррель. Ставки же начнут снижаться лишь во второй половине года, а целевые уровни большинства регуляторов могут быть достигнуты лишь в 2025-м.

Пересмотр прогноза на 2024 год коснулся ряда крупных стран: в США темпы роста, как ожидается, замедлятся с 2,5% в 2023 году до 2,1% в 2024-м и 1,7% в 2025-м, но при этом оценка для 2024 года повышена на 0,6 п. п. В случае с зоной евро эффект обратный — более слабый рост по итогам 2023 года (всего на 0,5%, при спаде ВВП крупнейшей экономики блока, немецкой, на 0,3%). Китаю оценка на этот год была повышена на 0,4 п. п., но ожидается замедление роста с 5,2% в 2023-м до 4,6% и 4,1% в 2024–2025 годах соответственно.

**Самый значительный пересмотр сделан для РФ — прогноз на 2024 год повышен сразу на 1,5 п. п., до 2,6%, эта оценка выше большинства прогнозов как российских, так и международных аналитиков, которые ждут заметного замедления роста уже в этом году.**

Так, во Всемирном банке в середине января оценивали динамику ВВП РФ в 1,3% в этом и 0,9% в 2025 году. ОЭСР в конце ноября давал оценку на 2024 год в 1,1%, Евразийский банк развития в конце года — в 1,5%. Среднесрочный прогноз Банка России конца октября предполагает рост в диапазоне 0,5–1,5%.

В самом фонде связывают пересмотр с опередившим ожидания ростом 2023 года за счет высоких военных расходов и частного потребления при поддержке роста зарплат на дефицитном рынке труда. Резкого замедления роста в РФ в МВФ ждут лишь в 2025-м — до 1,1%, но и эта оценка пересмотрена вверх на 0,1 п. п. Рост экономики РФ в 2023 году МВФ оценивает в 3%; в Минэкономики, напомним, его оценивают выше, в 3,5%, допуская уточнение и до 4% — по оценке главы ведомства Максима Решетникова, в ближайшие годы рост ВВП «будет составлять более 2% в год».

В 2023 году МВФ значительно недооценил перспективы российской экономики, вероятно, не заложив в прогноз влияние значительного бюджетного стимула, а также специфику его распространения в экономике в специфических внешних условиях (с ограничениями как на импорт, так и на экспорт, что могло дополнительно поддержать рост промпроизводства). Еще в середине года в фонде ждали роста ВВП в 2023 году лишь на 1,5%, в этом — на 1,3%.

«Прогноз МВФ выглядит весьма оптимистичным, пересмотр был скорее неожиданным для нас, хотя в принципе и в последние два года мы видели случаи, когда фонд был оптимистичнее, например, российского рынка»,— отмечает главный экономист по России и СНГ+ «Ренессанс Капитала» Софья Донец. Сама она не разделяет оптимизма МВФ, оценивая рост экономики РФ лишь в 1% в 2024 году. Более высокая оценка фонда может, по ее мнению, быть связана с тем, что МВФ позитивнее смотрит на роль бюджетного стимула в 2024 году.

Реклама — продолжение ниже

**Впрочем, позитивные прогнозы МВФ для России сейчас не обязательно хорошая новость — они могут стать и поводом к обсуждению новых санкций, замечает она.**

По мнению директора по инвестициям АО «Астра Управление активами» Дмитрия Полевого, обновленные прогнозы закрепляют доминирующий на рынках тезис о том, что крупнейшим развитым экономикам в 2024 году удастся избежать рецессии, а развивающимся — сохранить приемлемые темпы роста. Иными словами, нас ждет «мягкая посадка». Прогнозы для России, вызывающие оправданный скепсис (консенсусный прогноз на 2024 год — 1,5% роста), будут выглядеть вполне нормально, если учесть заниженные МВФ оценки (3%) по 2023 году при официальных обещаниях 3,5–4%, замечает господин Полевой. Риски рецессии в РФ невысоки, но из-за разворота в бюджетном и кредитном импульсе и жесткой политики ЦБ рост будет близок скорее к 1–1,5%, ожидает экономист — это позволит ЦБ постепенно вернуть контроль над инфляцией и с конца второго квартала 2024 года начать снижение ставки. «Чувствительность к колебаниям сырьевых цен будет снижена за счет бюджетного правила — это большой плюс, как следствие, менее волатильным должен быть рубль, хотя возврата к уровням курсовой волатильности до начала военной операции на Украине не будет»,— полагает он.

**Общество**

**Владимир Путин обсудил с главой РАН Красниковым развитие российской науки**

Экспертиза школьных учебников может снова вернуться к Российской академии наук (РАН). Этот вопрос обсуждался на встрече президента РФ Владимира Путина с главой РАН Геннадием Красниковым, которая прошла во вторник в Кремле.

"Первые задачи, которые мы ставили, - это как можно быстрее вписаться в государственные системы принятия решений, установить отношения со всеми ветвями власти", - сказал Красников и подчеркнул, что РАН должна быть опорой для государства. А это, по его словам, подразумевает "рабочие отношения со всеми ветвями власти и, конечно, с правительством, с премьером".

"Хотел сказать, что сейчас мы фактически в полтора раза уже больше экспертиз делаем, и в три раза стало у нас больше отрицательных заключений. Это связано с тем, что более ответственно стали к экспертизе подходить наши эксперты, чтобы она действительно была объективна", - заметил он.

По словам главы РАН, экспертизу проходят не только госзадания по науке, но и высокотехнологичные проекты, в том числе десять "дорожных карт" по квантовым технологиям, по искусственному интеллекту, по новым материалам, новым системам мобильной связи.

Главная задача - это востребованность научных результатов. "Чтобы у нас была цепочка от фундаментальных, поисковых исследований до ОКРов и их внедрения", - отметил Красников. "Все-таки фундаментальное есть фундаментальное", - согласился с этим Путин. По его словам, горизонт может быть и не виден, но работать надо все равно. "Иногда фундаментальные исследования находят сразу внедрение, а иногда проходит 50 лет", - сообщил Красников.

Число учащихся базовых школ РАН в России достигло 25 тысяч

Активно развивается и международная деятельность: в РАН работают 439 иностранных членов из 55 стран. "Сегодня очень комфортной стала академическая площадка для международных исследователей. Проводим очень много контактов", - сказал глава РАН. По его словам, на общем собрании Академии наук Большой золотой медалью РАН наградила британского ученого. Кроме того, в России по линии ЮНЕСКО вручали Международную премию имени Менделеева. "Ученые - умные люди и независимые", - отметил Путин.

Кроме того, РАН оперативно решает вопросы, связанные с включением в ее работу ученых из новых регионов. "Сейчас мы активно поработали и сделали ассоциацию южных регионов, куда вошли наши крымские научные учреждения и всех новых регионов: ЛНР, ДНР, Херсона, Запорожья. И проводим постоянные встречи, решаем все оперативные вопросы, в том числе используя опыт Крыма", - рассказал Красников.

По словам Красникова, доверие к Академии наук как к институту выросло на четыре процента. А самое главное - уже 65 процентов родителей хотят, чтобы их дети работали в сфере науки. Сейчас число учащихся базовых школ РАН в регионах достигло 25 тысяч.

"Конечно, мы здесь очень много внимания уделяем и научно-исследовательской аспирантуре, базовой кафедре. Сегодня мы пошли в школы. У нас в 32 регионах есть 108 базовых школ РАН, где обучаются 25 тысяч детей", - сказал Красников. При этом он выразил озабоченность тем, что российские дети стали реже сдавать ЕГЭ по физике: "Это отдельный разговор, мы пытаемся эту тему сегодня изучать".

Еще один вопрос - школьные учебники. "Мы считаем, что надо вернуть опять экспертизу к нам школьных учебников", - сказал Красников. Отметим, что такие полномочия забрали у РАН в 2018 году. "Я, честно говоря, упустил это, странно", - признался глава государства и согласился, что этот вопрос надо обсудить с коллегами.

Впереди важное событие - 300-летие РАН. Меропрития по этому поводу стартуют 8 февраля - в день, когда как раз была по указу императора Петра I основана Академия наук. "На протяжении 300-летней нашей истории мы полностью обеспечиваем преемственность, - заметил Красников. - Как в 1724 году были назначены 12 первых академиков - дальше у нас были только выборы, и на выборах всегда была преемственность". По его словам, "эта преемственность не прекращалась". Глава РАН пригласил президента принять участие в юбилейных мероприятиях.

**Познавательный блок**

**В опыт управленца**

**«Чтобы растить других, ты должен расти сам»: чему учатся топ-менеджеры и бизнесмены**

*Для лидеров компаний последние три года стали по-настоящему турбулентными: изменилась политическая и экономическая обстановка, прежние ценности и установки потеряли актуальность. Как рассказали Forbes Life несколько руководителей разных бизнесов, один из лучших способов пережить неопределенность — заняться собственным развитием*

По данным недавнего отчета академии ISpring, 37% крупных российских компаний в 2022 году потратили на обучение сотрудников до 500 000 рублей, и большинство не планируют повышать эти расходы в 2023 году. Подавляющая часть образовательного бюджета внутри корпораций идет на онбординг, адаптацию новых членов команды, — 83% опрошенных вкладываются именно в их обучение. Как показало другое исследование, проведенное агентством Smart Ranking вместе с группой «Актион» (в нем приняли участие 50 компаний из топ-500 крупнейших работодателей России), 56% расходов на образование отводят фронт-офису, 24,6% — департаментам поддержки, 19,4% — подразделениям, которые работают с внутренними клиентами.

Топ-менеджеров в этом списке нет. А главные проблемы, которые компании хотят закрыть с помощью корпоративного обучения, — это отсутствие на рынке нужных узкоспециализированных специалистов и недостатки вузовского образования. По данным консалтинговой компании Ward Howell, в том, что касается развития управленцев, в России есть четыре популярных модели: централизованные программы для отдельных специалистов или топ-команд, личная инициатива (когда руководитель сам решает, чему и когда учиться), отрицание теоретического обучения в пользу «трудочасов» (больше проработаешь — больше узнаешь) и принципиальный отказ от нового образования.

Тем не менее, как показывает мировой опыт, руководителям необходимо развиваться. Zippia, один из крупнейших американских сервисов интернет-рекрутинга, недавно опубликовал данные масштабного исследования лидерства на рынке труда. 83% опрошенных компаний уверены, что лидеры должны постоянно совершенствоваться, но на практике только 5% это делают. 77% бизнесов считают, что им не хватает сильного и надежного управленца, а компании, где топ-менеджеры не занимаются своим обучением, ежегодно теряют до 7% дохода.

«К счастью, тренд на развитие топ-менеджеров в нашей стране набирает обороты, — объясняет Анна Оганесян, executive-коуч, тренер первых лиц и команд. — Собственники и руководители бизнесов, обучаясь сами, начинают понимать, что невозможно трансформировать компании, где вся команда не говорит на языке изменений. Но бывает, что собственник, чей бизнес построен во времена интуитивного менеджмента, начинает заказывать программы развития и проводить командные сессии для своей компании, при этом сам не участвуя в процессе, считает собственный накопленный опыт достаточным для сохранения динамики в бизнесе. Таким руководителям часто требуется время, чтобы они осознали, что их бизнес и команда — это их зеркало, и часто ограничения в бизнесе, которые их беспокоят, начинаются с них самих».

В поисках устойчивости

Один из главных навыков в условиях неопределенности (а именно она сейчас правит бизнес-реалиями) — гибкость. По данным исследования McKinsey, стейкхолдеры на 50% чаще возвращаются в компании с адаптивными руководителями, которые умеют быстро приспосабливаться к изменениям. «Предпринимателя можно сравнить с метеорологом, у которого есть некоторые приборы, данные. И вот на основании наблюдений он должен сказать, будет завтра дождь или нет. Чтобы принимать решения в изменчивой среде, нужно постоянно учиться, иначе никак, — комментирует Александр Ларьяновский, управляющий партнер компании Skyeng. — Допустим, у меня есть планы, связанные с компанией, на следующие полгода. Сначала я пытаюсь понять, какие из них самые важные. Дальше я могу задать себе вопрос: а кто в стране или даже мире лучше всего справляется с решением этих задач? Потом нужно сходить к этим людям, обменяться опытом и спросить, как определенные вещи делают именно они. Это ведь и есть обучение». Ларьяновский уверен, что сейчас многим топам будет полезно пройти курс по риск-менеджменту, узнать, как бизнесу выживать в турбулентности.

Татьяна Ежова, преподаватель и супервизор НИУ ВШЭ, консультант Group Relations Russia, добавляет, что сейчас руководителям необходимо развивать то, что называется «отрицательной способностью» — умение отказываться от прежнего опыта и знаний, признавать неопределенность и принимать ее. «Управление изменениями — это одна из самых востребованных сейчас компетенций у лидеров, — объясняет Ежова. — Причем управлять изменениями нужно в необычных обстоятельствах, когда ты фактически не можешь ни предсказать их, ни сдержать. А решения должны быть одновременно быстрыми и взвешенными». По мнению Андрея Котова, генерального директора группы компаний Drivix, в нынешней ситуации бизнес-образование, в первую очередь MBA, порой оказывается даже вредным для топ-менеджмента, потому что российская действительность, особенно в быстрорастущих компаниях, требует адаптивности, способности видеть возможности и принимать риск.

Екатерина Здесенкова, исполнительный директор и мажоритарный акционер iConText Group, уверена, что бизнес-образование может быть полезно и сейчас. Год назад она столкнулась с ситуацией, когда почувствовала необходимость одновременно дать больше свободы менеджменту и сохранить контроль над внедрением изменений в компании. Так в ее жизнь вошел мини-курс MBA «Фасилитация, модерация и стратегические коммуникации». «Как только я закончила первый модуль, начала не просто применять эти методы в работе сама, но и обучать своих ребят механикам фасилитации. Могу сказать, что это помогло мне не просто сменить роль, но и расширить знания моей команды и изменить работу компании. Это не значит, что у нас теперь все встречи стали фасилитационными, но мы совсем иначе стали их проектировать и управлять результатом», — рассказывает Здесенкова.

В новом мире руководители часто обнаруживают, что для быстрой адаптации им не хватает тех или иных hard skills. «Мне необходимо понимать, где я смогу полученные знания применить на практике. Поэтому мой выбор всегда был прикладным и происходил именно «от проблемы». В свое время мне нужен был язык для работы — я выучила английский, нужно было начать водить машину — я пошла получать права», — продолжает Екатерина Здесенкова. Александр Ларьяновский из Skyeng добавляет, что для развития некоторых скиллов большому количеству бизнесменов нужно буквально садиться за парту и переучиваться, и яркий пример — все, что связано с цифровой трансформацией.

«Лидер должен владеть современными технологиями — это такой гигиенический уровень, как когда-то умение работать в Excel, — комментирует Татьяна Ежова. — Сейчас нужны навыки работы с нейросетями, искусственным интеллектом, машинным обучением. Руководители, которые считают, что могут просто ставить задачи своему IT-директору и ни во что не вникать, проигрывают». Анна Оганесян добавляет, что даже сейчас для руководителей часто стоп-фактором становится недостаточное знание английского языка или неумение выступать на публике — и эти навыки приходится срочно приобретать.

«Я закончила магистратуру в Европейской бизнес-школе, получила степень master in digital marketing в то время, когда это направление в России находилось почти в зачаточном состоянии. Также я проходила короткие курсы, связанные с цифровой трансформацией. И я продолжаю постоянно учиться. Это может происходить через короткие мастер-классы, через книги, — делится Анна Знаменская, директор по маркетингу Foodpanda. — Сейчас я сотрудничаю с технологической компанией, у меня очень много вызовов, командировок. Поэтому я учусь через коуча. Она мне подкидывает разные вещи: то книги, то онлайн-курсы, то TEDx или еще какие-то видео».

Но, по мнению экспертов из бизнес-школы IMD, в кризисные времена на первый план все же выходят soft skills, и один из важнейших — взаимодействие с людьми. «Раньше руководители любили принимать решения в одиночку, но сейчас все чаще они приходят с запросами на то, чтобы усиливать команду, делать из нее круг единомышленников, — объясняет Татьяна Ежова. — Лидер понимает, что, если команда его не поддержит, не поверит в него, осуществить изменения в компании будет невозможно». Анна Знаменская считает, что сейчас, когда удаленной и гибридной работы стало очень много, умение правильно коммуницировать с сотрудниками выходит для руководителя на первый план. «Важно обучаться управлению конфликтами, управлению распределенной командой, нужно развивать навыки презентации и ресурсности. У некоторых людей исчез барьер между работой и жизнью, все время приходится оставаться онлайн, на связи. Поэтому необходимо распределять свои силы. Топ-менеджер, первое лицо компании, должен все время мотивировать команду, показывать пример, но мы ведь не бессмертные пони», — говорит Знаменская.

Юлия Гадлиба, генеральный директор группы «Ренессанс страхование», подтверждает, что лидеру необходимо научиться находиться в хорошей физической и эмоциональной форме 24/7: сейчас особенно важно заряжать позитивом и вдохновлять команду.

Максим Валецкий из Mr.Doors уверен, что лучшие курсы для управленца — те, где учат работать над образом мышления: «Для руководителя главная черта — отсутствие паники и умение коммуницировать. Нужно изучать теорию и практику переговоров, «прокачивать» навыки общения с людьми, понимание психотипов. Вот такие психологические и коммуникативные качества — самое важное, что может использовать предприниматель. Потому что вся его работа — про общение и создание команды. Если вы меня спросите, что для меня самое важное в бизнесе, я отвечу, что это команда».

Executive-коуч Анна Оганесян рассказывает, что, приходя в компанию по запросу поработать с руководителями, часто сталкивается с ситуаций, когда все топ-менеджеры по отдельности компетентны и профессиональны, но вместе не достигают поставленных целей: «Это говорит о том, что программа развития топов не заканчивается развитием индивидуальных компетенций, а только с него начинается. Из команды звезд нужно сделать звездную команду, где все усиливают друг друга своими компетенциями».

Чтобы эффективнее развивать сотрудников, все больше компаний внедряют корпоративные программы обучения, в которых руководители участвуют наравне с подчиненными. «Чтобы растить других, ты должен расти сам, — рассказывает Екатерина Здесенкова. —  Два года назад мы в iConText Group запустили программу развития руководителей, которая со временем выросла в полноценный корпоративный университет. И первые ребята, прошедшие обучение, привели нас, руководителей, к мысли, что мы уже серьезно устарели и не соответствуем их требованиям. Пришлось экстренно садиться за парту и расти над собой, чтобы быть в едином инфополе».

Игорь Рыбаков, совладелец «Технониколь» (#84 в Рейтинге российских миллиардеров — 2023), уверен, что в течение ближайших 10 лет каждая крупная и даже средняя компания станет университетом либо умрет: иначе в современном мире невозможно развиваться, быть устойчивым, сохранять преемственность. «Именно в тех компаниях, где каждый сотрудник становится учителем, передающим свой опыт, знания и навыки другим, в то же время являясь их учеником, происходит постоянная трансформация бизнеса и отмечается высокий темп ежегодного роста.  Более того, сегодня как никогда важно обучать молодых людей не только прикладным, фундаментальным знаниям, но и давать ученикам возможность сотрудничества, работы с действующими предпринимателями. Именно этот эффект позволяет находить новые возможности даже там, где их нет», — говорит Рыбаков.

А Андрей Котов из Drivix считает, что потребность в саморазвитии должна быть органической для каждого сотрудника и в первую очередь для руководителя: «Если внутренний запрос не сформирован, то даже самый престижный MBA — это деньги на ветер и галочка о проведенной работе в отчете HR-директора, больше ничего».

**Горизонты познания**

**Январский гром и салют: Какие еще голоса и звуки блокадного города стали символами его мужества**

*В эти дни 80 лет назад шла одна из самых сложных операций Великой Отечественной войны под названием "Январский гром". Она завершилась 27 января 1944 года полным снятием блокады и первым услышанным ленинградцами не по радио салютом. Какие еще голоса и звуки блокадного города стали символами его мужества? Об этом наш разговор с заместителем директора Санкт-Петербургского института истории РАН Юлией Кантор.*

**Юлия Зораховна, что значит дата 27 января в исторической памяти жителей блокадного города?**

**Юлия Кантор:** День полного снятия блокады всегда был святым для всех поколений ленинградцев, но отмечать его так, как он того заслуживает, стали не так давно. Тема блокадного Ленинграда особенно ярко и в максимальной полноте начала звучать только в постсоветское время. Даже общество блокадников появилось лишь на излете советской эпохи. Напомню, что и Музей обороны и блокады, созданный еще в 1944 году на базе выставки, был уничтожен в 1949 и заново открыт лишь в 1989 году. И это принципиально важный момент, который рассказывает о специфике изучения и одной из самых сложных страниц истории Великой Отечественной войны.

Прорывом в этой теме стала "Блокадная книга" Даниила Гранина и Алеся Адамовича, которая в 1979 году была издана в Москве и только пять лет спустя в Ленинграде (там и там - с купюрами): городские власти тогда категорически не хотели слышать правдивый разговор о блокаде. Ну а полностью "Блокадная книга" была издана уже в ХХI веке, благо в архивах сохранилась изуродованная цензурой рукопись. Причем книга опубликована так, чтобы читатель видел, что именно вычеркивала цензура: это очень важно и для историков, и для широких слоев общества - иметь возможность видеть, как пытались вымарать правду. К счастью, сохранилось огромное количество дневников людей, в том числе и не доживших до Победы, воспоминания и артефакты. Они собраны в самых разных местах - от Музея истории Петербурга до Музея музыкального и театрального искусства. И это, к слову сказать, очень интересная специфика: нет такого места, где есть "все" о блокаде. И это логично - тема и ее ракурсы неисчерпаемы.

**К восьмидесятилетию полного снятия блокады историки выбрали неожиданную и, на первый взгляд, узкую тему для конференции - "Звуки блокадного города". Почему?**

**Юлия Кантор:**Мне кажется, что звучание взятого в блокаду, изолированного от мира Ленинграда как нельзя лучше передает напряжение того времени. Ведь неслучайно Шостакович, начавший писать Седьмую симфонию в Ленинграде, объяснил свой замысел: "Я так слышу войну". Из желания показать и рассказать, как живет память о блокаде в звуковом пространстве города, и возникла наша конференция, которая проводится совместно с Санкт-Петербургской академической филармонией имени Шостаковича. Дело еще и в том, что за прошедшие 80 лет историки если и говорили о звучании блокадного Ленинграда, то это было в основном о бомбардировках и артиллерийских обстрелах, а на самом деле тема звучания и молчания есть и в стихах Ольги Берггольц, и многочисленных воспоминаниях жителей различных профессий, которые столкнулись с блокадой. И звуки блокадного города - это совсем не только музыка и не только обстрелы. Именно об этом и пойдет речь на конференции.

Ленинградская блокада - героический и трагический феномен Второй мировой войны. Поэтому ее звучание в исторической памяти очень важно. Тишина блокадного города… Как же она отличается от обычной мирной тишины. Это тишина напряжения перед бомбежкой, перед обстрелом. Или, наоборот, перед чем-то, что принесет радость освобождения...

**Первый салют в честь освобождения наших городов прозвучал 5 августа 1943 года: Москва салютовала доблестным войскам нескольких фронтов, освободившим Орел и Белгород. Однако был же салют и в честь прорыва блокады?**

**Юлия Кантор:** Конечно, салют работает на ощущение победы. Во время блокады ничего подобного быть не могло. Но жители города слышали, как салютует Москва, через трансляции Ленинградского радио из городского Радиокомитета. Это легендарное место в самом центре Петербурга с мемориальной доской, рассказывающей о вещании на блокадный город и на всю страну. Ленинград слушал страну, а страна слушала Ленинград.

Более того, вещание происходило и на страны антигитлеровской коалиции, и через линию фронта на немецкие и финские войска, находившиеся совсем рядом с городом на Пулковских высотах. И это производило сильнейший психологический эффект на противника.

Первый салют в Ленинграде прозвучал 27 января 1944 года. Но за год до этого в честь прорыва блокады 18 января 1943 года ленинградцы слушали по радио салют из Москвы. И, конечно, 9 мая 1945 года. Город был в буквальном смысле освещен этим фейерверком в честь Победы.

**Историки говорят о так называемой "диверсии на финском радиовещании". Ленинградское радио, как бы сегодня сказали, вело информационную войну?**

**Юлия Кантор:** И это была очень успешная (есть документальные свидетельства, которые нашла моя коллега из Выборга) контрпропаганда. Ее организовали просто мастерски: на финском языке, буквально "онлайн", что даже для современной жизни непросто. Во время прямых эфиров финского радио, которое работало для своих солдат (а они обеспечивали блокаду с севера, воевали на стороне Гитлера), в эту волну вклинивались сотрудники финского Коминтерна и в саркастическом тоне немедленно комментировали все сообщения.

**Наш легендарный диктор Юрий Левитан был чуть ли ни личным врагом Гитлера. А на Ленинградском радио были дикторы, которые "воевали" своими голосами?**

**Юлия Кантор:**Да, я бы даже сказала, целая плеяда ленинградских дикторов. Их знали и ждали ленинградцы. Георгий Макогоненко, Лазарь Маграчев, Моисей Блюмберг, Матвей Фролов, Мария Петрова — все это имена, ставшие легендарными для блокадной памяти. Но бесспорно главным голосом Ленинграда во время блокады была Ольга Берггольц. Ей посвящена еще одна мемориальная доска на Доме радио. Поэтесса вела самые разные программы: и стихотворные, и публицистического характера. Ее искренний голос в буквальном смысле слова спасал жизни. Программа "Я говорю с тобой из Ленинграда" - это обращение к стране. И, конечно, знаменитое стихотворение "Разговор с соседкой" с интонацией человечной, женской и при этом абсолютно мужественной. Помните, знаменитые строки?

*Дарья Власьевна, соседка по квартире,*

*сядем, побеседуем вдвоем.*

*Знаешь, будем говорить о мире,*

*о желанном мире, о своем.*

*Вот мы прожили почти полгода,*

*полтораста суток длится бой.*

*Тяжелы страдания народа -*

*наши, Дарья Власьевна, с тобой...*

**Когда читаешь дневники выживших в блокаду ленинградцев, потрясает, как быстро город ожил. Вот, например, Николай Горшков, который во время блокады работал бухгалтером Ленинградского института легкой промышленности, вспоминает, что уже в январе 1944 года исправно ходили трамваи, театры и кино были переполнены. И приводит еще более удивительный факт: ходит московский прямой поезд с вагоном-рестораном, а при выдаче билета "вручаются талоны на получение 3-х бут. пива и бутербродов" И в парках играл духовой оркестр…**

**Юлия Кантор:** Да, был такой феномен. И музыка звучала не только в залах Филармонии, Александринского театра и Театра музыкальной комедии. Причем во всех этих местах играл единственный оставшийся в городе, воскресший из небытия оркестр Радиокомитета. Уже в 1942 году, когда стало тепло, музыка звучала и в парках. Люди, которые в мае находили в себе силы выйти из промерзших квартир (не было ни канализации, ни отопления, ни водопровода), "дожившие до травы" (щи из крапивы - один из главных ленинградских деликатесов) шли погулять в парк, посидеть на скамеечке и поймать ленинградское печальное солнце. У них в первую блокадную весну хватало сил, чтобы восхищаться красотой города, как свидетельствуют дневники. Первый архитектурный конкурс на проекты восстановления Ленинграда проходил в 1943 году. Это говорит о несокрушимой вере в Победу.

Даниил Гранин как-то заметил, что Ленинград - это город, где интеллигентность слилась с народностью. И это очень соответствует и настроению в блокадном городе, и менталитету ленинградцев вообще. Людям очень нужна была музыка. Кстати, осенью 1941 года началась, скажем так, дискуссия, уместно ли транслировать "легкую музыку" по радио. Казалось бы, не до того. Но выяснилось, что это очень даже нужно, поскольку усиливает стремление выжить в страшной блокадной повседневности. И когда концертов на радио стало мало (просто записей оказалось мало), люди стали писать в декабре 1941 - январе 1942, в самое страшное время, с просьбой ставить классическую музыку. Оказалось, что ее слушают очень многие, не только интеллигенция. Музыка вытаскивает людей из блокадного мрака. К слову, оркестр Радиокомитета воссоздавался весной 1942 для того, чтобы наполнить пространства ленинградских квартир музыкой.

**Что люди блокады услышали в Седьмой симфонии Шостаковича в августе 1942-го?**

**Юлия Кантор:** Безусловно, Ленинградская симфония - это гуманитарный символ сопротивления бесчеловечности, веры в Победу. Так воспринимали в 1942-м году, так продолжают воспринимать и сейчас. Это неисчерпаемая тема для историков. Ученые до сих пор находят неизвестные факты в том, как она готовилась, как исполнялась, что чувствовали и как жили люди, которые ее репетировали во время блокады, как сохраняли партитуры.

Мне лет двадцать назад удалось пообщаться с оркестрантами, которые исполняли Седьмую симфонию Шостаковича 9 августа 1942 года в Ленинграде. Это были уже очень пожилые люди. Поразило то, что рассказала одна из участниц концерта - флейтистка. Когда начали играть, раздался страшный грохот и звуки взрывов, люстры закачались. Посмотрели на дирижера - он абсолютно спокоен. Единственное, чего она в тот момент боялась, - что им не дадут доиграть. Не дожить не дадут, а доиграть. И в этом тоже ленинградский характер.

**То есть психологически в тот вечер они победили врага?**

**Юлия Кантор:** Абсолютно так. Психологическое воздействие этой музыки на противника было не меньшим, чем оружия. Дирижер оркестра Ленинградского радиокомитета Карл Элиасберг вспоминал, что уже в 50-е годы на одном из торжественных мероприятий, посвященных Победе, в гостинице "Астория" - во время войны там был стационар для дистрофиков, где Элиасберг и члены его оркестра подкрепляли свое здоровье, - так вот на том торжественном приеме были гости из Германии. Один из них рассказал, что воевал в 1942-43 годах на Пулковских высотах. И признался, что когда они услышали трансляцию Седьмой симфонии, поняли, что проиграли войну. К слову, во время войны немцы напечатали пригласительные билеты на банкет в "Асторию" в честь взятия Ленинграда. Вот такая "ирония" истории.

## Анекдоты, цитаты, афоризмы

– Слушайте, доктор, у меня в последнее время появились мысли о суициде...

– Так, я понял, работаем по предоплате.

\*\*\*

Воистину силён духом тот, кто способен выкинуть то, что ему не нужно.

\*\*\*

- Почему вы, политики, считаете обычных людей идиотами?

- Потому что они за нас голосуют.

(C) Агата Кристи, "Невероятная кража"

\*\*\*

В приемный покой поступил подросток с гвоздем в попе. По его словам, он царапал гвоздем на капоте «Лексуса» слово «лох», но тут рука соскользнула.

\*\*\*

Никогда не говорите: «Я где-то случайно не помню от кого услышал...»

Правильно говорить: «Ряд ведущих экспертов полагают...»

\*\*\*

Дедушка понял, что он не так уж и болен, увидев, сколько таблеток глотает внук перед дискотекой.

\*\*\*

- Ты же собиралась худеть?

- Я ем салатик!

- Ты смешала мясо, колбасу, картошку, грибы и майонез!

- Я. Ем. Салатик.

\*\*\*

В детстве мне ничего просто так не покупали: хочешь велосипед - окончи учебный год без троек; хочешь сходить в кино - перекопай огород; хочешь новый телефон - помоги отремонтировать машину; хочешь новый компьютер - помоги бабушке сделать ремонт…

Вот у меня ничего и не было.

|  |
| --- |
| Бюллетень подготовлен по материалам: общественно-политических журналов («Политический класс», «РБК», «Политический журнал», «Кто есть кто», «Россия-XXI», «Эксперт», «Трибуна», «Секрет фирмы», «Российская Федерация», «Бизнес», «Искусство управления», «Россия в глобальной политике», «Большая политика», «Карьера», «Континент», «Bisnessweek» и другие – всего более 30); электронных версий свыше 40 общероссийских газет и стран ближнего зарубежья; около 90 сайтов Интернет; а также на основе собственных источников информации. |