**Рассылается по списку**

|  |  |
| --- | --- |
| Беседочная община | ***ПОЛИТИЧЕСКАЯ******ПАНОРАМА*** |

**информационно-аналитический бюллетень №8 (910)**

**12 - 19 февраля 2024 г.**

**В номере:**

[Политика, идеология, инсайд 2](#_Toc159297314)

[Новости СВО 2](#_Toc159297315)

[Из центров власти 7](#_Toc159297316)

[Политические игроки 17](#_Toc159297317)

[Россия и мир 26](#_Toc159297318)

[Партии и общественные движения 31](#_Toc159297319)

[Весь спектр мнений 40](#_Toc159297320)

[Общественное мнение 40](#_Toc159297321)

[Мнение 41](#_Toc159297322)

[Новости экономики, общества 44](#_Toc159297323)

[Экономика, финансы, фондовые рынки 44](#_Toc159297324)

[Общество 52](#_Toc159297325)

[Познавательный блок 56](#_Toc159297326)

[Горизонты познания 56](#_Toc159297327)

[В опыт управленца 60](#_Toc159297328)

[Анекдоты, цитаты, афоризмы 67](#_Toc159297329)

**Политика, идеология, инсайд**

**Новости СВО**

**Авдеевка наша! Группировка войск "Центр" полностью освободила донецкий город**

*В субботу российские войска полностью взяли под контроль Авдеевку. Этот северный пригород Донецка ВСУ превратили в мощнейший укрепрайон - со своими подземными городами, линиями окопов, блиндажами, капонирами и минными полями. Украинские генералы считали его неприступным. Но крупно ошиблись.*

С 2014 года киевский режим целенаправленно использовал Авдеевку для обстрелов мирных кварталов Донецка, Макеевки, Ясиноватой и других населенных пунктов Донбасса. Для ударов по ним националистам даже не требовались ракеты - достаточно было ствольной артиллерии. Тысячи гражданских людей погибли и пострадали от этих террористических атак.

С потерей Авдеевки ВСУ лишились возможности и дальше практиковаться в подобных варварских акциях. Дай Бог, жители Донецка и его пригородов теперь окажутся в большей безопасности. А наши военные продолжат наступление и возьмут другие населенные пункты.

Пока же бойцов и командиров, и в первую очередь генерал-полковника Андрея Мордвичева, под чьим руководством группировка войск "Центр" провела операцию по освобождению Авдеевки, поздравил Верховный главнокомандующий Владимир Путин.

В его телеграмме на имя Мордвичева фактически возродилась традиция времен Великой Отечественной войны. Тогда в приказах Ставки по случаю взятия и освобождения городов от фашистов перечисляли отличившиеся в боях армии, корпуса, дивизии и бригады.

В телеграмме Верховного по Авдеевке они тоже названы. Это 30-я отдельная мотострелковая бригада 2-й армии, 35-я отдельная мотострелковая бригада, 55-я отдельная мотострелковая бригада (горная), 74-я отдельная мотострелковая бригада 41-й армии.

Кроме того, отмечены 1-я отдельная мотострелковая бригада, 9-я отдельная мотострелковая бригада, 114-я отдельная мотострелковая бригада, 1454-й мотострелковый и 10-й танковый полки 1-го армейского корпуса.

В том же списке - 6-й, 80-й и 239-й танковые полки 90-й танковой дивизии и добровольческая бригада "Ветераны".

О взятии Авдеевки Сергей Шойгу и Валерий Герасимов доложили президенту России в 4 утра 17 февраля. О полном завершении операции - в 11.00

Владимир Путин объявил благодарность всем участвовавшим в освобождении Авдеевки войскам генерала Мордвичева. "Вечная слава героям, павшим в боях при решении задач специальной военной операции!" - так заканчивается телеграмма Верховного.

В субботу о ситуации в Авдеевке ему дважды докладывали министр обороны Сергей Шойгу и начальник Генштаба Валерий Герасимов.

Пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков рассказал, что их рапорт о взятии Авдеевки был в 4 утра 17 февраля. Следующий доклад - о полном завершении операции в донецком городе - последовал в 11.00.

Вечером в субботу военное ведомство обнародовало шесть главных тезисов этих докладов.

Первый. В результате взятия Авдеевки от украинских националистов освобождена территория площадью 31,75 кв. км. Потери противника в боях за город в течение суток составили более 1500 военнослужащих.

Второй. Под непрерывным огневым воздействием российских войск только отдельным разрозненным формированиям украинских боевиков удалось спешно покинуть Авдеевку, бросив при этом вооружение и военную технику.

Третий. Проводятся мероприятия по окончательной зачистке города от боевиков, блокированию украинских подразделений, оставивших город и засевших на Авдеевском коксохимическом комбинате.

Четвертый. Освобождение Авдеевки позволило отодвинуть линию фронта от Донецка, тем самым существенно обезопасить его от террористических ударов киевского режима.

Пятый. Информация о продвижении войск не разглашали до полного разгрома ВСУ и взятия города под контроль.

Шестой. Войска группировки "Центр" продолжают наступательные действия по дальнейшему освобождению Донецкой Народной Республики от украинских националистов.

Спустя несколько часов официальный представитель Минобороны России генерал-лейтенант Игорь Конашенков озвучил следующую информацию: приказ главкома ВСУ Сырского об оставлении Авдеевки был выпущен только спустя сутки после начавшегося неконтролируемого бегства украинских войск из города.

В субботу и воскресенье в соцсетях появились кадры, наглядно подтверждающие, что из Авдеевки противник действительно бежал. Причем спешно, под огнем наших войск, бросая на ходу раненых и технику.

Есть, например, видео украинского танка, который движется по разбитой грунтовой дороге с языками пламени на броне.

Другая съемка запечатлела сидящего на боевой машине боевика ВСУ с искаженным от страха лицом. Судя по всему, снимал это такой же напуганный нашими обстрелами сослуживец солдата.

О полной катастрофе ВСУ в Авдеевке вынуждены говорить даже западные журналисты. Так, корреспондент французского новостного канала LCI Шарлин Урель в репортаже с Украины привела свидетельства едва выбравшихся из Авдеевки украинских солдат.

"И вот мы отходим, нас десять человек. Из десяти человек только трое выходят из города, и мы, эти трое, ранены", - процитировала она признание украинского военного.

Другая выдержка посвящена пленным ВСУ. "Украинская армия заявила, что есть украинцы, взятые в плен русскими, и мы не знаем точно, сколько их. Мы только знаем, что эта информация была озвучена и что русские взяли в плен большое число украинских солдат", - сказала репортер из Франции.

Вот еще одно откровение от Урель: "Когда мы были вблизи города, слышали, как солдаты говорили: "Почему мы не переходим к отступлению? Мы теряем много людей и в итоге окажемся в ситуации, когда не сможем эвакуировать раненых".

Репортер делает вывод: "Когда неизбежно видишь, как твои братья по оружию умирают один за другим, для украинских солдат это одна из худших вещей, которая может случиться, ведь нужно продолжать сражаться. Таков моральный дух. Много вопросов".

В Киеве бегство ВСУ из Авдеевки, понятное дело, преподнесли как плановый и продуманный отход. Но в конце концов даже командующий украинской группировкой войск "Таврия" Александр Тарнавский признал: все пошло не так.

Более того, как написало в своем телеграм-канале со ссылкой на слова генерала украинское издание "Страна", "на заключительном этапе операции, под давлением превосходящих сил противника, несколько украинских военнослужащих попали в плен".

Важными соображениями поделился первый заместитель председателя Комитета Госдумы по обороне Алексей Журавлев. По его мнению, с тактической точки зрения взятие Артемовска, Марьинки и теперь вот Авдеевки происходило практически по одному и тому же сценарию.

"Клещи, из которых ВСУ не уходили, потому что власти в Киеве им не разрешали, потом крышка котла закрывается, и - окружение. Это показывает, что командование украинских войск в этом плане ровным счетом ничему не учится. И эту тактику можно будет использовать и впредь", - сказал депутат РИА Новости.

Приказ главкома ВСУ об оставлении Авдеевки вышел только спустя сутки после начавшегося неконтролируемого бегства украинских войск из города

Он также считает, что бегство украинских подразделений из Авдеевки нанесет репутационный удар по киевскому режиму. Журавлев напомнил: месяц назад Зеленский фотографировался у стелы, на которой сейчас развевается российский триколор, и уверял: Авдеевка не падет никогда.

Про репутацию украинских властей сказано точно. Хотя в большинстве западных СМИ нашу победу в Авдеевке упорно именуют "символической", репутация Зеленского рушится, что называется, на глазах.

Не случайно немецкое издание Stern еще за несколько часов до известия об отходе украинских формирований из города опубликовало материал, где их поражение в Авдеевке назвали "катастрофой для Украины, имеющей более далеко идущие последствия, чем падение Бахмута (Артемовска)".

В заключение - несколько штрихов к портрету командующего группировкой войск "Центр" 48-летнего генерал-полковника Андрея Николаевича Мордвичева.

Многие эксперты справедливо называют его талантливым военачальником. Достаточно сказать, что именно под командованием Мордвичева в мае 2022 года российские войска освободили Мариуполь.

Крупный город на побережье Черного моря наши парни очистили от врага за считаные недели. Причем это было сделано силами, едва превышающими количество засевших в Мариуполе националистов. Как позже в Авдеевке, Мордвичев тогда отказался от тактики штурмов "лоб в лоб".

**Из центров власти**

**Президент утвердил поручения по итогам большой пресс-конференции**

Владимир Путин утвердил перечень поручений после "Итогов года". Напомним, что такой совмещенный формат Прямой линии и большой пресс-конференции главы государства состоялся 14 декабря в прошлом году.

В документе сразу несколько пунктов касается поддержки участников СВО. Так, правительство должно ускорить процесс выдачи льгот, документов и выплат участникам специальной военной операции. Кроме того, кабмину поручено разработать изменения в законодательство, чтобы обеспечить поддержку бойцов ДНР и ЛНР, которые защищали эти области еще до их вступления в состав России.

Часть поручений касается новых регионов. Так, Путин указал обеспечить с этого года выплаты по программам "Земский доктор" и "Земский фельдшер" медработникам, переехавшим в ДНР, ЛНР, Херсонскую и Запорожскую области. Врачи получат два миллиона рублей, а фельдшеры и медсестры - по одному миллиону рублей. Кроме того, Путин поручил принять меры для того, чтобы в новых регионах действовала льготная ипотека под 2%, в том числе для вторичного рынка.

Документ направлен и на развитие других регионов России. Во время пресс-конференции к Путину обратились с просьбой, чтобы те, кто родился на Крайнем Севере, сразу получал положенные надбавки к выплатам, не дожидаясь пяти лет. Президент тогда согласился и отметил, что это закрепляло бы людей на Дальнем Востоке, что выгодно стране, нужно России. И сейчас это нашло отражение в документе. Те, кто работает и постоянно проживает в районах Крайнего Севера, будут получать надбавки к зарплате с первого дня работы.

Кроме того, правительство РФ и регионы должны представить свои предложения по увеличению количества субсидируемых авиамаршрутов в этом округе. А отвечая на просьбу предпринимателей из Шебекино Белгородской области, Путин дал поручение к 15 мая создать в регионе особую экономическую зону. И город Шебекино также войдет в нее.

Важное поручение - о продолжении модернизации первичного звена здравоохранения. Оно стало ответом на обращение жителя поселка Рефтинский из Свердловской области. Он рассказал президенту о том, что местные власти активно занимаются благоустройством территорий, но не больницами, которые находятся в полной разрухе. Путин тогда обещал взять на контроль ситуацию в поселке и отметил, что в России существует программа модернизации первичного звена здравоохранения и туда направляются солидные средства.

Отметим, что ни одно обращение россиян к президенту не пропадет, даже если оно не нашло отражения в поручениях. Путин поручил "Народному фронту" проанализировать обращения граждан, поступившие в рамках пресс-конференции, и направить информацию в администрацию президента.

\*\*\*

**Путин назвал Т-90 "Прорыв" лучшим танком в мире**

*Новейшая военная техника уральцев поможет победить на фронте*

Президент РФ Владимир Путин прилетел в четверг, 15 февраля, в Свердловскую область и сразу отправился в Нижний Тагил на "Уралвагонзавод", флагман отечественного танкостроения. Здесь глава государства пообщался с рабочими, рассказал о задачах оборонно-промышленного комплекса в период СВО, пообещал продлить программу "Молодая семья" и не исключил новые меры поддержки семей с детьми, которые будут объявлены в Послании Федеральному Собранию. А от самих рабочих президент услышал слова поддержки: "Уралвагонзавод" будет делать все, что нужно для спецоперации.

"Трудимся, Владимир Владимирович!" - приветствовали Путина рабочие "Уралвагонзавода" и фотографировались с ним на фоне танков. Здесь же Путину показали боевые машины, готовые к отправке в войска. Он также осмотрел новый цех по изготовлению трансмиссий. Главе государства представили современные станки и образцы готовой продукции.

В разговоре с рабочими Путин сказал, что доволен результатами работы отечественного оборонно-промышленного комплекса (ОПК), который в разы увеличил выпуск различной техники. "Что касается производства индивидуальной бронезащиты для ребят, оно выросло в 10 раз, (производство) автомашин разного класса выросло в семь раз, производство танков выросло в пять раз - не на какие-то проценты, а в пять раз, - а производство бронемашин различного класса - в 3,5 раза", - сказал он. Отдельно Путин отметил выпускаемый на "Уралвагонзаводе" Т-90М "Прорыв". "Лучший танк в мире, без всякого преувеличения", - отметил президент. По его словам, об этом говорят и наши бойцы, и наши противники. Президент сказал, что теперь надо думать и о новых поколениях техники, и пообещал, что заказами будут обеспечены все предприятия ОПК.

Президент также обратил внимание на то, что сейчас в среднем по отрасли предприятия ОПК выпускают порядка 20 процентов продукции гражданского назначения. "И в структуре производства объем этой гражданской техники будет возрастать. Причем на предприятиях ОПК она не примитивная, это не просто ложки, вилки, тарелки. Это тоже высокотехнологичная техника", - отметил президент. "По этому направлению, по гражданке, тоже много будет и работы, и интересных заказов", - пообещал он.

Один из рабочих сказал, что "Уралвагонзавод" не словом, а делом доказал свою поддержку СВО - завод один из первых наладил круглосуточный режим работы, было увеличено производство в несколько раз. "Мы готовы работать в таком режиме столько, сколько потребуется", - сказал молодой человек.

Путину также рассказали, что многие украинцы во время эвакуации Харьковского завода в период Великой Отечественной войны остались на Урале и пустили здесь корни. Президент в ответ сказал, что подавляющее большинство жителей Украины и России всегда считали себя одним народом. "Хочу сказать прямо, как было. Это все знают: мы никогда не делали разницы между русскими и украинцами, между Россией и Украиной", - сказал Путин. Но, по его словам, антироссийские настроения на Украине шли от националистических элементов, которые с Гитлером сотрудничали, а потом убежали за границу - в США и Канаду. Вот на них, по словам Путина, противник и сделал ставку. В итоге антироссийски настроенные люди пришли к власти на Украине после развала Советского Союза.

Путин заявил, что Россия будет бороться с любыми проявлениями крайнего национализма и нацизма. "Будем людей защищать наших, которые там живут", - сказал он. Он выразил уверенность в том, что и работники "Уралвагонзавода" разделяют такую позицию. Он поблагодарил коллектив предприятия от своего имени и от имени ребят, которые используют производимую на УВЗ технику. "Достойна самых хороших эпитетов. И Т-72 модернизированный, и Т-90", - похвалил Путин.

Президент сообщил, что ему известно о том, что бригады УВЗ "выезжают и в зону специальной военной операции". "Работают почти на линии соприкосновения, помогают нашим военнослужащим, восстанавливают технику", - добавил он.

Рабочих интересовали и социальные вопросы. Так, один из них спросил о продлении программы "Молодая семья". "Поддержка молодых семей, особенно семей с детьми, - это безусловный приоритет. Сохраним эту программу, уже деньги предусмотрены и на этот год, и на 2025 год", - заявил Путин, общаясь с коллективом предприятия.

При этом президент поинтересовался, есть ли дети у самого рабочего. Узнав, что нет, пожурил. "Вам 33? Возраст Христа же, пора детишек заводить", - сказал он. Путин подчеркнул, что в российской семье должно быть как минимум два ребенка, чтобы народы РФ сохранились как этносы. Путин также сообщил, что сейчас обсуждается возможность новых мер поддержки семей с детьми и, возможно, они скоро уже будут объявлены в Послании Федеральному Собранию РФ.

От одного из рабочих поступило предложение учредить в РФ государственную награду для трудовых династий. "Хорошая идея, честно говоря, мне в голову не приходила", - прокомментировал Путин. Он пообещал поручить своей администрации и правительству РФ проработать вопрос.

В России никогда не было и не будет никакого сочувствия к нацистам

Еще одно предложение - от сотрудницы "Уралвагонзавода", экономиста по снабжению Валерии Фроловой. Она рассказала президенту о проходящем на заводе корпоративном конкурсе "А ну-ка, девушки!", отметив, что в СССР такие мероприятия носили более масштабный характер, и предложила возродить этот конкурс в масштабе страны, с проведением его в Нижнем Тагиле. "Обязательно", - ответил глава государства.

После завода Путин посетил среднюю общеобразовательную школу N32 в Нижнем Тагиле, в которой учился поэт Булат Окуджава. Здесь президенту удалось осмотреть учебные классы и даже посидеть за школьной партой.

Директор школы Галина Масликова показала президенту обновленный актовый зал, который, по ее словам, расширяет возможности учащихся получать дополнительное образование. Она заметила, что при реконструкции были использованы современные технологические находки. "Слушайте, хороший проект получился", - заметил Путин. Директор в ответ на это пошутила, что, по мнению выпускников прошлых лет, нынешние воспитанники школы должны быть благодарны за то, что здание давно не реконструировалось, потому что этот проект модернизации круче. Отметим, что в здании школы в 2024 году закончился масштабный ремонт.

Еще один пункт рабочей программы президента - "Уральские локомотивы" в Верхней Пышме. Здесь производятся знаменитые "Ласточки". В ходе осмотра завода Путин побывал и в новейшем поезде "Финист" - это уже полностью импортозамещенная версия скоростного электропоезда "Ласточка".

Отметим, что Владимир Путин неоднократно посещал Свердловскую область, в том числе "Уралвагонзавод". В общей сложности он был в Нижнем Тагиле шесть раз.

\*\*\*

**Путин заявил о новых принципах работы системы здравоохранения**

Президент РФ Владимир Путин объявил о дополнительных выплатах медикам с 1 марта. Глава государства также пообещал, что модернизация первичного звена здравоохранения обязательно будет продолжена. Кроме того, в России запустят нацпроект по развитию технологий сбережения здоровья. Все эти решения Путин объявил на пленарном заседании Форума будущих технологий, которое было посвящено передовым разработкам в сфере медицины.

Новые открытия в области медицины должны быть доступны в первую очередь людям и широко использоваться в первичном звене здравоохранения. Так, больницы и клиники должны быть ориентированы на сбережение здоровья граждан, поставил задачу президент. "Нам нужно настроить всю систему - от первичного звена до ведущих клиник и институтов - на сбережение здоровья граждан", - подчеркнул он, отметив, что не количество оказанных услуг, а именно человек и его здоровье должны находиться в центре всей системы здравоохранения.

В рамках такой работы предстоит задействовать весь потенциал передовых цифровых и медицинских технологий. "Это в том числе технологии управления на основе данных, индивидуальные лекарства, новое медицинское оборудование и методы лечения заболеваний, подбор витаминов - все это должно быть направлено на конкретного человека", - сказал глава государства. В России за последние годы удалось существенно укрепить первичное звено здравоохранения, и модернизация этой сферы будет продолжена, пообещал Путин. Особое внимание нужно также уделить оказанию экстренной медицинской помощи - все системы должны работать четко и без сбоев. Кроме того, предстоит кардинально модернизировать приемные отделения больниц, оснастить их современным реанимационным оборудованием. "И, конечно, нужно будет запустить специальные программы повышения квалификации медицинских работников приемных отделений и бригад скорой помощи", - сказал президент.

Говоря о здоровье граждан, Путин также заявил о важности занятий спортом. "В этой связи планируем существенно расширить программу строительства физкультурно-оздоровительных комплексов в наших городах и населенных пунктах. И занятия физической культурой и спортом нужно обязательно делать доступными для граждан, избавить нашу систему физической культуры и спорта от излишней коммерциализации", - сказал он и поручил этим заняться Минспорту.

Нам нужно настроить всю систему - от первичного звена до ведущих клиник и институтов - на сбережение здоровья граждан

Важный вопрос для развития медицины - оплата труда медработников. Путин отметил, что этот вопрос обсуждался накануне поздно вечером с правительством. Так, президент объявил, что уровень финансирования медицины на селе существенно вырастет с этого года. "Начиная с текущего, 2024 года будут выравнены тарифы на оказание медицинской помощи в городах и сельской местности, то есть другими словами - существенно увеличится уровень финансовой поддержки ФАПов (фельдшерско-акушерских пунктов), врачебных амбулаторий, других организаций первичного звена в небольших населенных пунктах",- сказал он. Причем эти деньги должны идти прежде всего на зарплаты медикам. Так, с 1 марта будут увеличены выплаты медицинским работникам, трудящимся в сельской местности. "В городах, где живет от 50 тысяч до 100 тысяч человек, врачи дополнительно, помимо базовой заработной платы, будут получать 29 тысяч рублей, средний медперсонал - 13 тысяч рублей. В населенных пунктах, где живет менее 50 тысяч человек, такие специальные выплаты будут существенно выше. А именно: 50 тысяч рублей ежемесячно в дополнение к заработной плате будут получать врачи, 30 тысяч рублей - медицинские работники среднего звена", - рассказал Путин. Президент распорядился, чтобы уже с 1 апреля медицинские работники начали получать повышенные выплаты за март, то есть задним числом.

Еще одно важное решение касается уже всех медицинских работников. Так, с 1 апреля регионы должны повысить до 50 процентов окладную часть их зарплаты, сохранив при этом дополнительные выплаты. "Правительство должно подготовить аналогичные решения в отношении медицинских сотрудников федеральных организаций, работающих в системе обязательного медицинского страхования", - добавил Путин.

Важный вопрос - тот, которому и посвящено это пленарное заседание, - новые методы лечения и новые препараты в медицине. Президент поручил запустить новый нацпроект - по новым медицинским технологиям - и пообещал, что объем государственного финансирования инновационных медицинских разработок в РФ будет увеличен. Оценил Путин и современные разработки в сфере медицины. "Еще совсем недавно мы подобные вещи могли прочитать только в фантастических художественных произведениях. Сегодня это все становится реальностью. Все эти направления сейчас только набирают силу, но, как ожидается, уже в недалеком будущем произведут настоящую революцию в медицине", - сказал он. Так, говоря о новых разработках, президент сообщил, что российские ученые вплотную подошли к созданию вакцин против рака. "Рассчитываю, что уже скоро они будут эффективно использоваться как методы индивидуальной терапии", - сказал Путин. В целом, по его словам, только в 2023 году зарегистрировано 530 российских препаратов, которые были разработаны ведущими отечественными учеными.

Еще одна инициатива президента - расширить сеть национальных медицинских исследовательских центров. "Они должны стать настоящими центрами знаний для всего отечественного здравоохранения, работать в полном смысле слова над технологиями будущего", - пояснил Путин. Он высказался и за выплату роялти авторам прорывных научных решений. "Считаю, что при передаче интеллектуальных прав производителям, коммерциализации прорывных научных решений исследовательские коллективы должны получать достойное вознаграждение, так называемое роялти", - сказал президент и добавил, что размер таких выплат должен рассчитываться по понятным правилам и единой методологии.

Российская наука и медицина должны быть суверенными, чтобы быть готовыми к любым вызовам, включая угрозы новых эпидемий. "Для этого мы должны иметь мощную суверенную научную и технологическую базу и инфраструктуру, всю линейку субстанций, оборудования и комплектующих", - поставил еще одну задачу Путин. Президент также отметил, что РФ при пандемии коронавируса справилась с этим вызовом лучше, чем многие другие страны, но можно было бы и лучше. При обсуждении проблем распространения различных болезней, скорости их мутаций и быстроты появления препаратов и тест-систем Путин заметил, что многое зависит от "скоростей распространения инфекций".

В ходе дискуссии также зашла речь об отличиях западной и российской медицины. Путин отметил, что все познается в сравнении. "За океаном человек на пороге медицинского учреждения может умереть, и его никто в стены медучреждения не возьмет, поскольку у него страховки нет. У нас ничего подобного не должно никогда происходить", - предупредил президент.

После форума Путин провел отдельную встречу с учеными и обсудил с ними тенденции в развитии медицины. Президент выразил надежду на дальнейшее сотрудничество медицинского и научного сообщества с государством.

А до этого президент и мэр Москвы Сергей Собянин осмотрели московский Центр диагностики и телемедицины. Это первый в России и один из самых крупных в мире телерадиологический центр. Он предназначен для того, чтобы исследования МРТ, рентген, сделанные в разных московских поликлиниках, могли изучить лучшие специалисты и искусственный интеллект.

**Политические игроки**

**Михаил Мишустин обсудил итоги реализации стратегических инициатив**

*В правительстве продолжают подведение промежуточных итогов реализации 42 стратегических инициатив. Они были запущены более двух лет назад и направлены на решение приоритетных задач по повышению качества жизни людей. Самый большой блок - 15 инициатив - должен ускорить технологический рост России.*

Премьер-министр Михаил Мишустин считает, что уже получены хорошие результаты. "Предприятия не только адаптировались к работе в новых условиях, перестроили кооперационные цепочки и логистику, но и, что очень важно, наращивают свои мощности и постепенно занимают рыночные ниши, которые освободились после ухода ряда иностранных компаний", - заявил он на стратегической сессии. Промышленное производство в прошлом году предварительно выросло на 3,5%. Прежде всего это обеспечено динамикой в обрабатывающем секторе, который прибавил 7,5%. "В том числе рекордные темпы продемонстрировал наш машиностроительный комплекс - около 21%", - обратил внимание Мишустин.

Премьер напомнил о словах президента о том, что приоритеты научно-технологического развития должны быть всецело направлены на достижение суверенитета России. Такой подход, указал Мишустин, надо внедрять во все правительственные инициативы: от проектирования и проведения опытно-конструкторских работ до ввода в эксплуатацию инновационных систем и наукоемкого оборудования. "На их финансирование из федерального бюджета в течение предыдущих двух лет было выделено около 200 миллиардов рублей, а в текущем предусмотрено свыше 122 миллиардов", - заявил он. Частный капитал со своей стороны вложился еще 228 миллиардами.

Серьезное внимание правительство уделяет поддержке технологических стартапов на всех этапах их развития: от зарождения первой идеи до выхода на фондовый рынок. "Есть у нас немало изобретателей, народных умельцев и энтузиастов своего дела, которые имеют очень много интересных замыслов. Для их реализации талантам нужно помогать", - подчеркнул Михаил Мишустин. В 2023 году этой возможностью воспользовались около пяти тысяч представителей бизнеса. Около 60 предприятий получили гранты на общую сумму, превышающую девять миллиардов рублей, что позволит им открыть или расширить производства под конкретные задачи крупных корпораций. Еще свыше 34 миллиардов рублей было предоставлено в виде льготных кредитов - средства получили более 200 компаний.

Сразу две задачи решаются в университетской среде. Во-первых, оказывается содействие студенческим технологическим инициативам. Как рассказал премьер-министр, этим уже охвачены практически все регионы страны, сотни вузов и около полумиллиона учащихся и преподавателей.

Во-вторых, государство плотно занимается опережающей подготовкой высококвалифицированных кадров для промышленности. "Для этого передовые инженерные школы были открыты на базе 30 университетов. До конца текущего года их количество должно вырасти до 50", - отметил глава правительства. И, конечно же, обновляются образовательные программы, внедряются новые форматы практик и стажировок. "Самое главное - стараемся, чтобы ребята заинтересовались техническими профессиями уже со школьной скамьи", - сказал Мишустин.

Серьезное внимание правительство уделяет поддержке технологических стартапов на всех этапах их развития: от зарождения первой идеи до выхода на фондовый рынок

Глава правительства привел конкретные примеры, где страна достигла значительного прогресса. Это беспилотные транспортные системы - высокоавтоматизированные грузовики тестируют на трассе М-11, что выводит логистику между Москвой и Санкт-Петербургом на качественно новый уровень. В рамках инициативы "Чистая энергетика" построено около 20 объектов "зеленой" электрогенерации суммарной мощностью 340 мегаватт. Огромный потенциал у России есть в сферах водородной и атомной энергетики, в производстве сжиженного природного газа, считает Михаил Мишустин. "Каждый проект нужно доводить до конца - до конкретных практических решений - и внимательно наблюдать, какие задачи из заявленных были решены, какие были не решены, - указал премьер-министр. - Сделать это можно только при внимательном отношении к запросам людей, к их пожеланиям".

\*\*\*

**Путин в Челябинске обсудил с рабочими ситуацию в промышленности**

Промышленность России уверенно развивается, а компании получили новые возможности после введения санкций. Такие выводы Владимир Путин сделал после посещения двух крупных промышленных предприятий Челябинска. Президент побывал на территории индустриального парка "Станкомаш", где провел встречу со студентами и работниками. А еще осмотрел "Завод роботов" и провел совещание по вопросам промышленности.

В Челябинск Путин приехал на своей машине Aurus из Свердловской области, где ранее также осматривал промышленные производства.

"Завод роботов" построен на базе Челябинского кузнечно-прессового завода. Его задача - снизить зависимость России от иностранных промышленных роботов. Здесь Путину показали механические руки, которые могут справиться даже с самой тяжелой работой. Например, промышленный робот, названный в честь города Златоуст, может поднять 120 килограммов.

Уже приехав в индустриальный парк "Станкомаш", где производят агрегаты для трубопроводов, атомных электростанций, судостроения, Путин в разговоре с рабочими уральских предприятий и студентами рассказал о своих впечатлениях. "Мировым лидером, или номером один, является на сегодняшний день Южная Корея: у них на 10 тысяч работающих тысяча роботов. А у нас 10 роботов на тысячу работающих. Точно совершенно есть над чем работать", - отметил он.

Павел Баглай, руководитель отдела по автоматизации промышленных процессов на заводе робототехники, поинтересовался у президента, есть ли у государства планы по модернизации действующих институтов образования и открытию новых именно в разрезе робототехники. Путин рассказал, что есть программа, которая так и называется: "Производство средств производства". По его словам, на эту сферу давно надо было обратить внимание, но был расчет на то, что высокие технологии будут покупать за рубежом. "Мы рассчитывали на то, что мы, продавая нефть и газ, уголь и металлические заготовки, все высокотехнологичное будем получать за эти деньги где-то "за бугром". Но появилась необходимость - оказалось, что есть возможность производить все самим. Ну, не все, но то, что нужно. Ключи технологические развивать собственные. Мы так и будем это делать", - сказал Путин. Он заметил, что впечатлен производством на "Станкомаше".

Алексей Вертянкин, главный конструктор на "Станкомаше", предложил вернуть в школы практику обучения учеников старших классов в учебно-производственных комбинатах, так называемых УПК. Путин отметил, что это положительный опыт еще со времен Советского Союза. "Но мы, по-моему, с 2018 года программу раскручиваем - "Окно в будущее" называется", - сказал он. Кроме того, по его словам, с этого года начинается работа по ранней профориентации школьников с 6-го по 11-й класс.

Спросили и про то, будет ли продлеваться проект передовых инженерных школ после 2026 года. "Точно совершенно будем поддерживать и программу продлим", - пообещал президент. Он также заявил, что необходимо работать над прогнозированием потребностей рынка труда, чтобы "не абы как шлепать, штамповать людей с какой-то корочкой, о том же высшем или среднем специальном образовании, которые потом не знают где трудоустроиться, а чтобы была связь с производством".

Студент Миасского машиностроительного колледжа Денис Вильданов рассказал, что хотел бы развития малых промышленных городов. А пока, по его словам, Миасс значительно отстает по развитию инфраструктуры от того же Челябинска и подобных ему крупных городов. Путин ответил, что есть программа развития малых и средних городов. "Мы будем эту программу тиражировать - это 100 процентов. И Миасс, конечно, должен в нее попасть", - обещал он.

Многие промышленные предприятия сейчас набирают кадры, в том числе среди людей, получивших гражданство по программе переселения соотечественников. В связи с этим президента спросили, как им будет начисляться пенсия, если они имеют стаж за границей РФ.

Путин сказал, что у России урегулированы отношения со всеми основными партнерами и подписаны с ними двусторонние соглашения, кроме трех стран: Узбекистана, Украины и Туркменистана. Но и для граждан этих стран, если они постоянно проживают на территории РФ и у них есть гражданство или вид на жительство, действует общее правило, как для россиян. Отдельно Путин высказался по поводу начисления пенсий гражданам новых регионов России: пенсии жителей Донбасса и Новороссии будут считать с учетом стажа, полученного в период, когда эти территории были в составе Украины. Так этот вопрос уже был решен в Крыму. "Больших сложностей с его решением не вижу", - сказал президент.

На "Станкомаше" Путин также провел совещание по поддержке инвестиционных проектов в отечественной промышленности. Она, несмотря на внешнее давление, работает стабильно и смогла наладить новые каналы поставок сырья и компонентов. "Многие отечественные компании успешно заменили импортную продукцию, освоили собственную линейку комплектующих, машин, оборудования, привлекли кадры, ресурсы, технологии и организовали производства, направленные на те сегменты рынка, где еще недавно доминировали западные бренды", - подчеркнул Путин.

При этом, по его словам, нужны точечные меры поддержки российской промышленности и развитие международных альянсов. "В условиях подъема ключевой ставки Центрального банка, конечно, нам нужны специальные механизмы", - сказал он и выразил надежду, что такая ставка - это временная мера по борьбе с инфляцией. Путин отметил, что среди механизмов поддержки - кластерная инвестиционная платформа. В ее рамках организации, которые запускают проекты в ключевых отраслях и производят приоритетную продукцию, могут рассчитывать на льготные кредиты до 100 миллиардов рублей. Это 30 процентов ключевой ставки ЦБ плюс 3 процента", - пояснил президент. При этом инвестор должен 20 процентов собственных денег вложить в проект.

Путин также напомнил, что запущена промышленная ипотека, когда компании могут привлечь семилетний кредит до пятисот миллионов рублей по ставке 3-5 процентов годовых. "Более восьмисот таких кредитов уже выдано", - сообщил президент. Востребованы бизнесом и льготные займы Фонда развития промышленности. Путин поручил в связи с этим профильным ведомствам подумать о докапитализации Фонда развития промышленности.

Решая конкретные задачи по укреплению технологического суверенитета страны, следует не забывать, что все выпускать на собственной площадке невозможно, да и не нужно, подчеркнул Путин. "Поэтому намерены расширять международные индустриальные, технологические альянсы, выстраивать кооперационные цепочки с коллегами из ЕврАзЭС, стран БРИКС, да и вообще откуда угодно в мире, с другими государствами и объединениями, которые готовы к совместной работе", - добавил он.

Поездку в Челябинскую область Владимир Путин завершил встречей с губернатором Алексеем Текслером. На ней президент поручил вредное производство Челябинского электрометаллургического комбината (ЧЭМК) вынести за пределы Челябинска. "Нужно это вредное производство здесь - в центре города - закрыть, вынести его за пределы города, вместе с правительством РФ проработать продолжение работы, сохранение рабочих мест, а для той части, которая необходима и будет связана с переносом и с выстраиванием этой работы на новом технологическом уровне, при поддержке правительства РФ привлечь инвесторов, причем желательно привлечь местных инвесторов", - сказал президент.

\*\*\*

**Путин обсудил с губернатором Развожаевым экономическое развитие Севастополя**

Президент России Владимир Путин в понедельник, 19 февраля, встретился в Кремле с губернатором Севастополя Михаилом Развожаевым и оценил смелость севастопольцев, которых не запугать непростой обстановкой. Кроме того, обсуждались социально-экономические вопросы развития города, меры поддержки участников СВО.

Так, Развожаев в начале разговора обратил внимание на динамику прироста населения в Севастополе. "Сегодня 561 тысяча человек зарегистрирована в городе, то есть постоянно растет, несмотря на сегодняшние события, условно говоря, хотя в прессе иногда их преподносят как очень страшные и опасные, тем не менее люди не покидают Севастополь", - сказал он. Путин поинтересовался: "Не страшно?". В ответ губернатор заметил, что севастопольцы вообще люди мало боящиеся. "Не запугаешь", - согласился президент.

Путин также поинтересовался ситуацией с безработицей, а она в Севастополе ниже среднероссийского уровня. "На 1,4 процента ниже, чем в 2022-м, и на 0,4 ниже общероссийского, 2,6 у нас сейчас уровень безработицы", - сообщил глава региона.

В Севастополе более 7,2 тысячи участников СВО встали в очередь для получения бесплатных участков земли под ИЖС

Экономика в Севастополе также активно развивается. Так, доходы бюджета города выросли почти вдвое за три года. "Несмотря на все непростые обстоятельства, которые сейчас на полуострове есть по экономике, тем не менее мы выходим по итогам на бюджет 86,3 млрд рублей", - сказал Развожаев. Он отметил, что преимущественно это безвозмездные федеральные поступления, федеральная целевая программа и помощь от правительства Москвы. "Но при этом собственные доходы бюджета, Владимир Владимирович, обратите внимание, в этом году - 27,8 млрд рублей. Если сравнить с 2020 годом, это 67,5% прирост. То есть мы фактически выходим уже на удвоение бюджета за последние три года", - добавил Развожаев. По словам губернатора, увеличению доходной части бюджета поспособствовала легализация туристической отрасли во время пандемии коронавируса за счет мер поддержки, работа с имуществом, его инвентаризацией, малым и средним бизнесом, упрощенная система налогообложения.

Еще одна тема разговора - меры поддержки участникам СВО. По словам губернатора, очередь из желающих получить участки земли в Севастополе составляет уже более 7 тысяч человек. "Участки для севастопольцев, которые тоже служат в зоне СВО: пока 443 передали в собственность, но сейчас фонд формируем, межуем, будем обеспечивать - в очередь поставили уже 7259 на бесплатные участки - четыре сотки под ИЖС", - рассказал он. Развожаев уточнил, что выделение участков производится в соответствии с нормами регионального закона о поддержке участников СВО и членов их семей.

В конце открытой части беседы губернатор также напомнил, что 9 мая 2024 года будет отмечаться 80-летие освобождения Севастополя от немецких захватчиков. Он попросил Путина дать поручение правительству РФ о создании оргкомитета по празднованию этой даты. Еще одна просьба - дать поручение по выплатам из президентского фонда для севастопольцев: жителей осажденного Севастополя и тех, кто награжден медалями за оборону и освобождение Севастополя. "Их совсем немного осталось", - добавил Развожаев. Путин согласился. "Хорошо, так и сделаем. Правильно, договорились", - пообещал президент.

**Россия и мир**

**Латиноамериканское турне Сергея Лаврова началось с Кубы**

*У острова есть что предложить России*

Министр иностранных дел России Сергей Лавров прибыл с рабочим визитом на Кубу 19 февраля. В ходе поездки запланирована встреча с президентом республики Мигелем Диас-Канелем и министром иностранных дел Бруно Родригесом. Согласно пресс-релизу МИД России, предполагается обсудить широкий круг вопросов мировой и региональной повестки, различные аспекты двустороннего взаимодействия, в том числе торгово-экономического и культурно-гуманитарного характера. Поездка на Кубу – часть латиноамериканского турне, в ходе которого Лавров посетит также Венесуэлу 20 февраля и Бразилию с 21 по 22 февраля, где примет участие в заседании глав МИД G20.

Как сказано в пресс-релизе российского МИДа, основное внимание в ходе предстоящих встреч будет уделено наращиванию торгово-экономических и инвестиционных связей. В качестве факторов развития двусторонних отношений также указаны «близость или совпадение» позиций Кубы и России по проблемам региональной и глобальной повестки, приверженность к нормам международного права и Уставу ООН. К этому относится и неприятие вмешательства во внутренние дела государств извне и односторонних санкций. Москва решительно поддерживает требования о «незамедлительном прекращении незаконной торговой, экономической и финансовой блокады Кубы со стороны Вашингтона» и исключении страны из списка госдепартамента США государств – спонсоров терроризма.

В состав делегации во главе с Лавровым входят замминистра Сергей Рябков, директор департамента Латинской Америки Александр Щетинин и директор департамента внешнеполитического планирования Алексей Добрынин, а также директор департамента информации и печати МИДа Мария Захарова.

Товарооборот России и Кубы по итогам первых четырех месяцев 2023 г. увеличился в 9 раз до $137,6 млн по сравнению с аналогичным периодом 2022 г. Об этом в мае 2023 г. заявил вице-премьер Дмитрий Чернышенко. Нынешний визит Лаврова – девятый по счету с момента его назначения на пост министра иностранных дел с марта 2004 г. В последний раз он посетил Кубу в конце апреля 2023 г.

Куба остается одним из наиболее важных геополитических союзников Москвы в западном полушарии и ей есть что предложить России, считает главный редактор журнала «Латинская Америка» Виктор Хейфец. Эксперт объяснил это несколькими факторами. Еще с советских времен на острове осталось много отечественной техники, в том числе и военной, нуждающейся в обслуживании. Интерес представляет и нефтедобыча на шельфе у берегов острова.

Кроме того, Россия и Куба могут развивать сотрудничество в сфере здравоохранения. «Куба обладает одной из наиболее передовых систем здравоохранения и развитой фармацевтической промышленности», резюмировал Хейфец.

Наконец, Куба сохраняет авторитет среди многих стран третьего мира, которые солидарны с ней во внешней политике. Поэтому укрепление отношений с Кубой может сопровождаться развитием связей с этими государствами.

США восстановили дипотношения с Кубой еще в президентство Барака Обамы в 2015 г. Тогда произошло смягчение экономических и миграционных ограничений. В том же году госдеп исключил Кубу из списка стран – спонсоров терроризма (впервые Кубу включили в список в 1982 г. – «Ведомости»). После прихода к власти Дональда Трампа (2017–2021) большинство ограничений восстановили. В том числе в январе 2021 г. госдеп вновь включил Кубу в список стран – спонсоров терроризма. В ноябре 2023 г. генассамблея ООН проголосовала за ежегодную резолюцию, призывающую к прекращению торгового эмбарго США против Кубы. «За» проголосовали 187 государств, «против» – США и Израиль, Украина воздержалась. По закону полную отмену эмбарго (в отношении Кубы оно в разных формах действует с 1962 г. – «Ведомости») может осуществить только конгресс.

\*\*\*

**На конференции по безопасности в Германии солировали агрессивные русофобы**

В воскресенье, 18 февраля, в Мюнхене завершилась международная конференция по безопасности. На мероприятии, которое когда-то появилось, чтобы сделать мир безопаснее, теперь звучали призывы к войне, а трибуну площадки оккупировали агрессивные политики. То, что мюнхенское сборище в 2024 году превратится в антироссийский шабаш, еще до начала мероприятия сомнений не вызывало, как и то, что Москву по традиции на конференции будут обвинять во всех грехах. Так и произошло. Даже неофициальные мероприятия на мюнхенских полях проходили в строгом соответствии с русофобскими сценариями. Западные лидеры во главе с председателем Еврокомиссии Урсулой фон дер Ляйен и генсеком НАТО Йенсом Столтенбергом поднимали бокалы "за свободу" и "против России". Вот только тосты эти не выглядели как победные, скорее напоминали поминки по той свободной Европе, которой когда-то руководили ответственные и серьезные политики. Нынешняя же элита ЕС пьет, сжигает деньги на Украине и захлебывается в бессильной злобе, прекрасно понимая, что у нее нет шансов победить. Из-за этого атмосфера на конференции, по сообщениям репортеров, стояла мрачная.

А бывший командующий армией США в Европе американский генерал Бен Ходжес и вовсе констатировал, что в Мюнхене "слишком много пораженчества".

На нынешней конференции проявилась интересная тенденция, отличающая ее от предыдущих. Раньше Мюнхен из раза в раз становился бенефисом представителей США, которые использовали площадку, чтобы запугать европейских союзников, добиться от них очередных вложений в укрепление обороноспособности НАТО, убедить европейские столицы забыть о сотрудничестве Москвой. Теперь же с требованиями вооружаться солируют лидеры стран Европы, а американцы остались несколько в стороне: заявления вице-президента США Камалы Харрис и госсекретаря Энтони Блинкена не отличались оригинальностью и прошли почти незамеченными. Впрочем, наивно думать, что американцы снизили активность. Издание Politico красочно описывает, как многочисленные члены делегации США, с охраной и помощниками, просто заполонили отель Bayerischer Hof. Американцы с присущей им наглостью "расшвыривали в сторону" европейских министров и генералов. Тем лишь оставалось бурчать под нос: "Проклятые штатовцы". Но робко и тихо, чтобы хозяева не услышали.

На людях же европейские политики говорили только о том, как важно думать об обороне и вливать миллиарды в оружие. Канцлер ФРГ Олаф Шольц призвал всех "брать пример с Германии" и значительно увеличивать военные расходы. Умолчал, правда, о том, как на этом фоне поживает немецкая экономика. Глава Еврокомиссии Урсула фон дер Ляйен заявила, что Евросоюзу необходимо ввести новую должность "специального комиссара по обороне". Видимо, раздутого аппарата бюрократов в Брюсселе недостаточно, нужны новые должности и, соответственно, бюджеты. Премьер Дании сказал, что готов передать Киеву "всю свою артиллерию", не задумываясь, как объяснить потом собственным гражданам, почему армия осталась без пушек. Забавно выкручивался глава МИД Италии Антонио Таяни, который, оправдывая небольшой вклад Рима в вооружение Киева, заявил, что "поддержка Украины - это не только передача оружия". А в итоге в очередной раз разрушил надежды Украины на вступление в НАТО, указав, что это "было бы опасно для всех".

Представители Киева в Мюнхене "капризничали" не по-детски. Для того чтобы хоть как-то задобрить подозревающего неладное президента Зеленского, европейцы подсунули украинцам интересный формат - соглашения "об укреплении сотрудничества в сфере безопасности". В день начала Мюнхенской конференции эти документы подписали с Украиной Франция и Германия, ранее аналогичный договор заключил с Киевом Лондон. То есть теперь западные страны заверили украинцев в готовности помогать на двустороннем уровне, а не в рамках НАТО. С одной стороны, эти соглашения позволяют блоку делать вид, что он не является участником конфликта на Украине. А с другой - даже если условный президент США Дональд Трамп в будущем откажет Киеву в поддержке, Париж и Берлин продолжат уничтожать свои экономики ради потребностей Украины.

Но, несмотря на все расшаркивания европейцев, киевские власти в Мюнхене все равно смотрели в рот исключительно американцам. Владимир Зеленский, по-видимому, до такой степени был выведен из себя потерей Авдеевки, что даже стал угрожать Вашингтону: если США не дадут денег, то Киев перестанет считать американцев стратегическим партнерами. Министр иностранных дел Дмитрий Кулеба продолжил выклянчивать у Блинкена дальнобойные ракеты ATACMS, но в качестве презента, судя по всему, получил лишь сигару, которой "дипломат" смачно затягивался в прямом телеэфире. А некий украинский депутат Алексей Гончаренко договорился до того, что, если Украину сейчас же не возьмут в НАТО, она "начнет работу над восстановлением ядерного потенциала".

Единственным, кто в Мюнхене действительно проявил интерес к проблемам мировой безопасности, стал министр иностранных дел КНР Ван И. Он указал, что Китай "как ответственная держава вне зависимости от изменений в мире продолжит проводить политику для обеспечения стабильности в мире и способствовать урегулированию злободневных проблем". К неудовольствию западников, представитель Пекина особо подчеркнул, что КНР укрепляет отношения с Россией, что способствует "стратегической стабильности в Азиатско-Тихоокеанском регионе и во всем мире". Ван И назвал сотрудничество с Москвой "новой моделью отношений между государствами", которые развиваются на принципах неприсоединения к блокам, отказа от конфронтации и не нацелены на третьи страны.

**Партии и общественные движения**

**Эксперты ждут трансформации российской партсистемы, несмотря на все ее достоинства**

Многопартийная система России устойчива и успешно справляется с главной возложенной на нее функцией — политическим представительством, но впереди ее все равно ждет трансформация. К таким выводам пришли участники круглого стола Фонда развития гражданского общества (ФоРГО). Пройти сквозь эти изменения и усилиться точно сумеет «Единая Россия», но большинству других партий не гарантировано даже выживание.

Представленная на круглом столе 16 февраля авторская классификация ФоРГО делит новейшую партийную историю РФ на несколько этапов: зарождение системы (с конца 1980-х по 2001-й), строительство общенациональных партий (2001–2011) и, наконец, «представительная многопартийность» (с 2012 года по настоящее время). Сейчас партии ранжируются по нескольким дивизионам в зависимости от электорального результата. Число аутсайдеров, многие из которых, согласно концепции, были созданы с чисто политтехнологическими целями, усилиями Минюста сокращалось с 2016 года, и к 2024 году на партийной арене осталось 25 игроков.

Ключевым критерием успеха системы является способность партий решить задачу политического представительства, пояснил глава ФоРГО Константин Костин. Если совокупный рейтинг думских партий находится на уровне 80%, а другие игроки результатами в регионах добавляют к показателю еще 5–7%, то система эффективна, адаптивна и отвечает запросам граждан, отметил он.

**Сотрудник ВЦИОМа Михаил Мамонов поделился цифрами: в 2024 году проголосовать хотя бы за одну из парламентских партий готовы почти 69% россиян (против 60,6% в январе 2021-го), а еще 9,4% аккумулируют непарламентские игроки (против 13% в 2021-м).**

Согласно фокус-группам, рост показателей задан «донбасским консенсусом» и «общественно-политической консолидацией», изменившей повестку и информпространство, рассказал господин Мамонов: «Задан тренд неконфронтационной модели поведения россиян: им ближе та позиция, которая декларируется властью». «Цифры и тренды позволяют заявить о все более успешной реализации функции политического представительства: действующие партии консолидируют абсолютное большинство мнений россиян, в то время как непарламентская оппозиция теряет свои позиции на фоне общего роста повышения легитимности российской политической системы»,— резюмировал социолог.

«Наверное, все присутствующие чувствуют конфликт между заявлениями о том, как колоссальны общественные ожидания и запрос на партийную деятельность, и не самым ударным местом партий в повестке»,— прокомментировал эти данные президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. По его оценке, противоречие обусловлено многими причинами. Среди главных — исторический скептицизм по поводу партий, конфликт между «партсистемой и беспартийной исполнительной властью», общий кризис механизмов парламентского контроля, а также отсутствие в политическом языке категорий целей и интересов, без которых невозможно вести борьбу идеологий.

При этом сами партии не заинтересованы в размене своего места в коалиционной структуре на оппозиционный актив, указал господин Виноградов: они продолжают работу в «номинальной повестке», говорят на сложном языке и преимущественно с активистами, не создавая у аполитичных зрителей «ощущения, что это как-то касается их». Так возникает конфликт между «общенациональной риторикой» всех игроков и реалиями, в которых аудитория воспринимает партии как «отдельное сословие, живущее в своем вакууме», заключил политолог: «Эти вызовы не являются критически значимыми для системы, но и не работают на создание представления о том, что партии — это "наше все"».

**Впереди партсистему ожидает новый этап развития, который приведет к изменениям пропорций представительства и, вероятно, численности партий, заявил, в свою очередь, политолог Алексей Чеснаков.**

Ближайшая контрольная точка — 2036 год, когда на календаре вновь сойдутся президентский и думский электоральные циклы. При этом главный вызов история предъявит не конкретным партиям, а самой структуре их восприятия «как единственного механизма политической мобилизации», добавил господин Чеснаков.

Не вечен и «донбасский консенсус»: следующий за ним этап предъявит «серьезные вызовы» игрокам, предупредил Константин Костин: «Мы живем в условиях отложенного выбора: пока есть СВО, консенсус, многие проблемы люди отодвигают на потом, в том числе те претензии, которые у них есть к политическим представителям». Но и в нынешних условиях, по словам главы ФоРГО, игроки могли бы быть более расторопны. Так, его удивило, что парламентская оппозиция не придумала способов наращивать электоральную базу в условиях партийного консенсуса, «хотя многие ответы на поверхности»: «Здесь, конечно, выборы 2026 года (в Госдуму) будут интересны, и не только для ЛДПР и КПРФ эта ситуация — экзистенциальная».

КПРФ и ЛДПР, рассудили эксперты, столкнулись с проблемой смены поколений лидеров. Коммунисты, по словам господина Костина, «никак не могут найти баланс» между вплетением новых и сохранением старых кадров, хотя сохраняют вторую после единороссов региональную инфраструктуру: «Но минус — традиционный коммунистический электорат начинает размываться». Либерал-демократы же, продолжил политолог, не смогут вечно двигаться на образе основателя: «Надо что-то делать, потому что того типа коммуникации, к которому привык избиратель ЛДПР, которую блестяще представлял Владимир Вольфович… Такого уровня политиков нет».

Ну а «Справедливая Россия — За правду» вновь угодила в «трансферную зону», отметил господин Костин: объединение эсеров с «Патриотами России» и «За правду!» так и не дало мультиплицирующего эффекта, и «новой партийной институции мы не получили». Технически партия может покуситься на умеренно-левый электорат, чуждый советской ностальгии, допустил он, но сейчас эксперты «не видят политиков», которые были бы на это способны. От оценок перспектив «Новых людей» и «Яблока» участники круглого стола воздержались, предположив лишь, что в их нише можно поискать «непредставленные социальные группы».

На таком фоне фаворитом думской кампании-2026 остается «Единая Россия». «Главный выгодополучатель консолидации и консенсуса, длинная лидерская скамейка, хорошая региональная инфраструктура, единственный вызов — улучшить собственный результат»,— пояснил Константин Костин и добавил, что, исходя из текущих предпосылок, единороссы в 2026 году «уверенно получают конституционное большинство». А вот президентская кампания-2024, по его убеждению, на выборы-2026 спроецирована не будет.

\*\*\*

**Эпоха однополярного миропорядка завершена: «Единая Россия» провела первый международный форум «За свободу наций!»**

*Он собрал свыше 400 участников из более чем 55 стран, которые представляют мировое большинство*

«Единая Россия» провела первый Международный форум сторонников борьбы с современными практиками колониализма «За свободу наций!». На нём собрались представители ведущих политических сил стран Африки, Азии, Ближнего Востока, Латинской Америки, Европы и СНГ.

В своём приветствии участникам форума Президент России **Владимир Путин** подчеркнул, что инициатива его проведения – «исключительно важна».

«Наша страна многое сделала для крушения основ колониальной системы, поддержки национально-освободительных движений. Оказала молодым независимым государствам серьёзную помощь в обеспечении безопасности, становлении экономики, решении острых социальных, гуманитарных проблем. И сегодня мы готовы объединять усилия в борьбе за подлинную свободу и справедливость, за прогресс для всех стран и народов, за формирование демократического многополярного миропорядка. В основе которого лежат принципы международного права, уважения законных интересов друг друга, взаимное доверие и созидательное сотрудничество», – подчеркнул Президент.

Председатель «Единой России» **Дмитрий Медведев** отметил, что участников форума объединяет заинтересованность в процветании народов, небезразличное отношение к судьбе человечества, его полноценному развитию.

 «Ещё недавно с подачи коллективного Запада страны Азии, Ближнего Востока, Африки и Латинской Америки высокомерно называли «третьим миром». Однако сегодня эта концепция потерпела крах. И эти страны, стремительно развиваясь, выступают за практическое осуществление принципов суверенного равенства государств и цивилизационного многообразия, за полный отказ от проявлений неоколониализма», – сказал он.

Примером безответственного поведения Запада Дмитрий Медведев назвал ситуацию на Украине. По его словам, она служит слепым орудием в руках коллективного Запада против России.

«Именно поэтому мы проводим специальную военную операцию – чтобы защитить наши национальные интересы и граждан нашей страны. Так поступает любое суверенное, самостоятельное и уважающее себя государство - полностью в соответствии с Уставом ООН», - сказал Председатель партии.

Он также обратил внимание, что Запад пытается усмирить противников надуманных законов мирового меньшинства санкциями. Но попытки отдельной группы стран установить мировую монополию обречены, а эпоха однополярного миропорядка завершена, уверен Дмитрий Медведев.

«Наши партии должны вместе противодействовать неоколониальным практикам и формировать повестку позитивного сотрудничества на долгосрочную перспективу. Кроме того, наши партии могли бы придать серьёзный импульс формированию «антисанкционной коалиции». Включая разработку международно-правовых документов, которые предусматривают отказ участников этой коалиции от применения неоколониальных ограничений, введённых против них третьими странами», – считает Председатель «Единой России».

Он также предложил рассмотреть на Генассамблее ООН возможность учредить День памяти жертв колониализма 14 декабря – это дата принятия в 1960 году Декларации о предоставлении независимости колониальным странам и народам. А также – систематизировать сведения о совершенных в колониальный период преступлениях, приступить к объективной оценке причинённого ими ущерба.

Помимо этого, на площадке форума создаётся международное общественно-политическое движение ответственных сторонников борьбы с практиками неоколониализма.

«Движение призвано способствовать обеспечению надёжной, неделимой безопасности, глобальной стабильности, справедливости, соблюдению принципа невмешательства в дела других стран, уважению к их культурной и цивилизационной самобытности. Наша цель – покончить с правом так называемых «избранных» стран определять ход истории и вершить судьбы народов мира», - отметил Дмитрий Медведев.

Как напомнил глава комиссии «Единой России» по международному сотрудничеству, министр иностранных дел **Сергей Лавров**, Россия и ранее была лидером в продвижении процессов деколонизации. И сейчас форум «За свободу наций!» важен для искоренения неоколониальных практик. Для отстаивания справедливости и норм Устава ООН «Единая Россия» создала также Клуб друзей России.

 «Мы предлагаем выработать единые подходы мирового большинства к пониманию неоколониализма, завершить начатую советской дипломатией на площадке ООН работу по деколонизации. До сих пор в колониальной зависимости остаются 17 территорий. Пришло время объединить усилия и начать системную работу по искоренению неоколониальных практик», – сказал Сергей Лавров.

Политики иностранных государств поблагодарили «Единую Россию» за инициативу по проведению форума.

«Единая Россия» прекрасно понимает, насколько сейчас современные практики неоколониализма мешают нашим странам развиваться, и насколько нужна международная солидарность. Хотел бы, чтобы международное движение «За свободу наций!» стало организацией, которая работала бы на постоянной основе», – подчеркнул Президент Центральноафриканской Республики **Фостен Арканж Туадера**.

Заведующий международным отделом ЦК Компартии Китая **Лю Цзянчао** отметил, что организованный «Единой Россией» форум отражает стремление стран-участниц к многополярному миру, развитию и сотрудничеству.

 «Необходимо сообща отстаивать право всех стран на развитие и процветание, содействовать развитию глобализации в более общедоступном направлении. Защищать мир и стабильность во всём мире, категорически выступать против гегемонии во всех её проявлениях», – считает Лю Цзянчао.

Важность противодействия неоколониализму подчеркнули все участники форума.

«Наша встреча – это стартовая точка будущей совместной многоплановой работы. Уверен, ответственные политические партии, которые представляют интересы мирового большинства, сыграют ключевую роль в борьбе с практиками неоколониализма», - заключил Дмитрий Медведев.

Напомним, «Единая Россия» 15 и 16 февраля провела в Москве первый Международный форум сторонников борьбы с современными практиками колониализма — «За свободу наций!». Для участия в нём прибыли представители ведущих политических сил из 60 стран Африки, Азии, СНГ, Ближнего Востока, Латинской Америки и Европы.

На мероприятиях форума собрались порядка 400 делегатов. Они обсудили вопросы противодействия вмешательству в суверенные дела государств, противодействия деструктивным неоколониальным практикам, независимости в политической, финансово-экономической, информационной и других сферах.

Форум ставил своей целью развитие взаимовыгодного многостороннего сотрудничества с ответственными политическими силами на всех континентах.

Неформальное объединение политических партий и общественных сил «Форум сторонников борьбы с современными практиками колониализма» создан по инициативе «Единой России». Идею поддержал Президент **Владимир Путин**.

На заседании оргкомитета форума в ноябре 2023 года Председатель «Единой России» Дмитрий Медведев предложил название форума «За свободу наций!». Кроме того, форум будет проходить один раз в два года, а его оргкомитет преобразован в постоянный комитет с полномочиями до 2026 года.

**Весь спектр мнений**

**Общественное мнение**

**ВЦИОМ: почти половина россиян считает, что свободные деньги лучше положить в банк**

*При этом 27% респондентов предпочли бы забрать деньги из банков, свидетельствуют результаты опроса, проведенного Всероссийским центром изучения общественного мнения*

Банковский вклад считают лучшим вариантом для сохранения свободных средств 47% россиян, при этом 27% предпочли бы забрать деньги из банков. Об этом свидетельствуют результаты опроса, проведенного Всероссийским центром изучения общественного мнения (ВЦИОМ), опубликованные на сайте организации.

"Доля считающих, что свободные деньги лучше положить в банк, стала стабильно превосходить долю сторонников противоположной точки зрения "деньги из банков лучше забрать" <...>. В ходе январского опроса почти каждый второй ответил, что накопления лучше положить в банк (47%, плюс 8 п. п. с января 2023 г.), каждый четвертый - что там им не место (27%, минус 12 п. п.)", - говорится в сообщении.

Согласно материалам опроса, 59% респондентов предпочитают стараться накапливать сбережения по максимуму, 29% считают, что лучше побыстрее потратить доходы, а свободные деньги - вложить. В январе 2021 года тратить средства по минимуму считали разумным 66% граждан, а за год до этого показатель и вовсе достигал 71%.

Среди опрошенных россиян готовность к большим расходам выросла в сравнении с предыдущим годом. Так, 28% назвали нынешнее время благоприятным для совершения крупных покупок, что на 5 п. п. выше аналогичного периода замеров в 2023 году. Доля заявивших обратное ("скорее плохое время") снизилась с января 2023 года с 56 до 48%.

Как отмечается в исследовании, только 12% опрошенных посчитали январь 2024 года подходящим временем для займов при нынешней экономической ситуации, 69% назвали неподходящим временем.

**Мнение**

**Понимание экономики стало редкостью**

Фрагментация знания и узкая специализация стали одной из важнейших проблем современной научной мысли, абсолютное большинство специалистов не способны видеть полной картины. Вопрос актуален не только для наддисциплинарных областей знания, подобных геостратегии, но и для таких привычных и традиционных как экономика.

Большая часть публичных и известных экономистов понимают и описывают экономику в виде противоречивого, ограниченного набора функциональных уравнений с большим количеством неизвестных. Одни, подобно «младореформаторам» в 90-х и их наследникам оперируют линейными функциями, другие же воспринимают и описывают процессы в терминах высшей математики. Однако, в основе всё равно лежит совокупность, неполная система уравнений, не имеющая однозначного решения.

Подобно другим узким специалистам, многие профессиональные экономисты в совершенстве владеют определённым набором связей, законов и инструментов, но не могут выйти за пределы «своей» области и/или теряются при столкновении с неожиданным внешним фактором. Цельную картину понимают очень немногие, в рамках высшего образования её не дают, а на практике подобное понимание требуется лишь от государственных деятелей очень высокого уровня, но у них его тоже нет.

В условиях происходящих изменений, когда значительная часть законов и правил перестаёт работать, так как оказывается вне зоны допустимых значений, необходима иная парадигма восприятия экономики. В качестве модели-аналога подходит сложный, рукотворный и неустойчивый биоценоз – связанные между собой среда обитания и различные сообщества организмов. Общество в целом нужно рассматривать в качестве сферы, т.е. системы детерминированного хаоса, экономику можно моделировать в виде среды.

В этих терминах роль ЦБ – поддержание среды искусственного биоценоза, который регулярно подвергается внешним негативным воздействиям. Условно говоря, он следит за составом, температурой и объемом воды в громадном аквариуме, постоянно сбрасывая, добавляя, убирая, очищая и т.д. Лучшие из специалистов по финансово-монетарным вопросам со временем начинают чувствовать и понимать систему полностью, работают на поддержание баланса, играя на полутонах.

К сожалению, профессионалов такого уровня очень мало, большинство практиков искренне считает, что их задача – следить за отобранным небольшим количеством параметров, работая по инструкции и игнорируя всё остальные. В результате такой работы «живые организмы» в «аквариуме» (компании и отрасли в экономике) постоянно умирают, но что-либо объяснять и доказывать бесполезно: «это не наша ответственность», «рынок все решит сам» и т.д. В периоды руководства ЦБ РФ С.М. Игнатьевым и Э.С. Набиуллиной подобное стало нормой.

Управление денежной массой является важным, простым и возможно самых игнорируемым инструментом регулирования экономики (аналог – объем крови в организме). Однако, во много раз чаще мы слышим про ставку, курс валют и инфляцию. При воспоминаниях об обрушении экономики в начале 90-х годов все твердят про печатный станок, хотя реальная денежная масса с учётом инфляции сократилась в разы, ввергнув экономику в коматозное состояние, лишив организм крови. В 2020-2023 гг. из-за стечения обстоятельств Россия была вынуждена наращивать денежную массу, вопреки принципам руководства ЦБ, запустив этим многие механизмы. Словно вода пошла по засыхающим руслам, дав новую жизнь.

Для руководства ЦБ РФ и международных институтов подобное оказалось неожиданностью, достаточно посмотреть на их прогнозы роста ВВП. Если бы ЦБ не начал зажимать рост денежной массы М2 в конце 2023 года, по итогу года было бы не 3,6%, а более 5% роста ВВП. К разговору о ставке, деньги в экономику можно и нужно вводить не только в виде кредита ЦБ банкам, а, например, путем выкупа облигаций и привилегированных акций. Крупнейшие ЦБ мира этим постоянно занимаются - посмотрите баланс Банка Японии или ЕЦБ. При должной настройке, этот инструмент позволяет точечно поддерживать отдельные отрасли, на наш ЦБ упорно сосредоточен на очень узком наборе контролируемых параметров, раз за разом провоцируя проблемы.

При всей внешней простоте, управление денежной массой тоже не универсальный инструмент. Лучшие из монетаристов-практиков не всегда понимают последствия своих действий в отношении отдельных отраслей и компаний. Их инструменты слишком грубы для этого, но для таких задач существуют Минфин, Минэк и отраслевые министерства. В продолжении аналогий, пусть будет большой агропромышленный холдинг, "монетарные власти" отвечают исключительно за поставку удобрений, ГСМ и полив, но могут это сделать только равномерно и поровну, вне зависимости от выращиваемых культур и конечной продукции.

Отчитываться при таком подходе будут за суммарную биомассу урожая. При этом, им нет разницы – мясо, колбасы, молочные продукты, зерно и т.д.., это все малозначимые детали, главное – рост биомассы, возвращаясь обратно к экономике – рост ВВП. Вот и получаем, одни должны уметь поддерживать баланс и равновесие среды (ЦБ), несмотря и вопреки. Другие должны уметь достигать максимального поголовья различных сообществ, чтобы ничьи интересы не игнорировались. При этом, обязательно должны быть люди, что курируют общее развитие экономики, т.е. ЦБ РФ должен стать на один уровень с Минфин и Минэк в составе Правительства, под руководством одного вице-премьера. Без этого так и будем наблюдать басню «лебедь, рак и щука».

И, да, хорошая инженерная школа в дополнение к знанию законов экономики и финансов позволят значимо повысить понимание и качество управления современной экономикой, а начинать нужно с правильного мышления и онтологии…))

**Новости экономики, общества**

**Экономика, финансы, фондовые рынки**

**Михаил Мишустин оценил развитие российского экспорта**

Российский экспорт в последнее время достаточно серьезно развивается, и это накладывает на производителей страны особые обязательства. Фраза "Сделано в России" должна быть синонимом качества, считает премьер-министр Михаил Мишустин.

Глава кабинета министров провел рабочую встречу с руководителем Федеральной службы по аккредитации (Росаккредитация) Назарием Скрыпником. Ведомство отвечает за безопасность товаров, которые попадают к потребителям. В его ведении находятся более девяти тысяч испытательных центров, ежедневно в системах фиксируется 300 сертификатов, четыре тысячи деклараций и 56 тысяч протоколов испытаний, рассказал Скрыпник. Росаккредитация выступает ключевым поставщиком данных для Федеральной таможенной службы. "Ни один товар не может попасть в Россию без действующего сертификата", - подчеркнул глава службы. В прошлом году таможня сделала пять миллионов запросов в ее реестр.

Михаил Мишустин в этой связи напомнил, что еще весной 2022 года в ответ на западные санкции Россия ввела упрощенный порядок декларирования импортных товаров. Он позволил вместо протокола отечественной лаборатории использовать иностранный, и отбор товара можно производить из партии, а не на производстве за границей. "Мера заработала, - считает Назарий Скрыпник. - Если в июне 2022 года я докладывал вам о трех тысячах деклараций, то сейчас наша система зафиксировала уже более 140 тысяч. И, что важно, ими в значительной мере пользуются представители малого и среднего бизнеса".

Наши производители выходят на иностранные рынки, особенно активно это разворачивается в Юго-Восточной Азии, на Ближнем Востоке

В последнее время активное развитие получила электронная торговля - граждане все чаще покупают товары на маркетплейсах. В Росаккредитации видят явный запрос со стороны потребителей на информированность при покупке в интернете. Федеральная служба наладила обмен данными с интернет-площадками. "Например, мама хочет приобрести ребенку игрушку в интернете и видит живую ссылку с надписью "товар проверен". Нажав ее, она попадает в реестр Росаккредитации и убеждается, что сертификат есть", - рассказал глава ведомства. В июне 2022 года миллион товаров имели такую ссылку в интернете, сейчас их уже порядка 17 миллионов.

Высокое качество - это требование не только к товарам на внутреннем рынке страны. Сегодня достаточно серьезно развивается российский экспорт. "Наши производители выходят на иностранные рынки, особенно это активно разворачивается в Юго-Восточной Азии, на Ближнем Востоке. Конечно, непросто занимать те или иные ниши, но наши качественные товары в целом хорошо известны в мире. У каждой страны, естественно, есть свои требования к продукции", - заметил Мишустин.

Глава Росаккредитации рассказал, что в 2022 году экспортеры, особенно продовольственные, обратились за снижением нагрузки по разрешительным документам. Скрыпник обратил внимание на одну особенность. Большие объемы российского продовольствия импортируют мусульманские страны, а поставки туда без сертификата соответствия требованиям халяль невозможны. До 2023 года нашим компаниям приходилось обращаться к зарубежным органам по сертификации либо к не аккредитованным Росаккредитацией организациям. Это было долго и дорого. В 2023 году при поддержке Минэкономразвития России состоялись переговоры с органом по аккредитации халяль стран Персидского залива. "Договорились об одной ключевой вещи - о возможности совместной аккредитации органов по сертификации халяль в России. Это значит, что сертификаты российского органа будут приниматься при экспорте товаров в эти страны", - сообщил Назарий Скрыпник.

В октябре прошлого года получил аккредитацию первый орган по сертификации халяль на базе Роскачества, в декабре начались поставки отечественной продукции в портах Объединенных Арабских Эмиратов, в Саудовской Аравии. "В планах у нас на 2024 год вести аналогичную работу с Малайзией, Индонезией и Турцией", - заявил глава федеральной службы. "Российские экспортеры благодаря качеству своей продукции занимают достаточно прочные позиции во многих отраслях - от машиностроения до сельского хозяйства, и именно качество должно оставаться в центре внимания Росаккредитации: чтобы надпись "Сделано в России" была синонимом слов "качественно, удобно, надежно", - заключил Михаил Мишустин.

\*\*\*

 **Банк России поборется с кибермошенниками замедлением выдачи кредитов**

Жертвам финансовых мошенников теперь удается чаще вернуть деньги обратно, но в целом проблема далеко не решена и в чем-то даже усугубилась. Так, злоумышленникам теперь все чаще удается убедить людей отдать им не только собственные сбережения, но еще и оформить кредит и перевести заодно и заемные деньги. Среди мер, которые, в связи с этим предлагает Банк России для борьбы с кибермошенниками, - перестать выдавать крупные кредиты "здесь и сейчас" и усилить борьбу с людьми, которые ради копеечного заработка оформляют на себя банковские карточки, а потом продают их мошенникам.

Об этом сообщила глава Банка России Эльвира Набиуллина, выступая на Уральском форуме "Кибербезопасность в финансах".

По данным ЦБ, в прошлом году банки отразили почти 35 млн попыток кибермошенников похитить деньги у граждан. Однако 1,17 млн попыток украсть деньги все же оказались успешными (это ровно на треть больше, чем в 2022 году): общий "урожай" злоумышленников за прошлый год составил 15,8 млрд руб.

"Одна из возможных причин - более адресные и подготовленные атаки телефонных мошенников. Для этого преступникам нужно больше сведений о человеке, которые они могут получить из открытых источников, а также в результате утечек информации из компаний и организаций различных отраслей", - считают в Банке России. При этом больше всего денег было украдено с банковских карт.

Однако, указала Набиуллина, в прошлом году увеличилась и доля украденных денег, которые банки вернули клиентам - это 1,38 млрд руб. (то есть 8,7% от всего объема - не Бог весть что, но в 2022 году показатель был около 4%).

Телефонные мошенники с помощью манипуляций вгоняют людей в такие долги, с которыми они будут вынуждены расплачиваться всю жизнь

При этом в нынешнем году процент возврата может увеличиться и еще. Набиуллина напомнила, что вскоре заработает новый механизм противодействия мошенническим операциям (закон об этом вступит в силу 25 июля). По нему банки будут на два дня приостанавливать подозрительные переводы, чтобы клиент смог отказаться от транзакции. Если банк не приостановит перевод денег на мошеннический счет, информация о котором есть в специальной базе ЦБ, и все же перечислит средства злоумышленникам, то будет обязан вернуть клиенту деньги.

Впрочем, это далеко не все, что планирует сделать регулятор. Фокус проблемы смещается уже на то, что клиенты переводят мошенникам даже не свои, а заемные деньги.

"Мы видим, что социальная инженерия все больше и больше перетекает в кредитный фрод (термин, означающий мошенничество в первую очередь в сфере финансов и технологий. - "РГ"), где нет системных барьеров. Люди все чаще и чаще берут миллионные кредиты и отдают их мошенникам. По нашей статистике, каждый четвертый рубль, похищенный из банков, это заемные средства. У каких-то банков больше, у каких-то меньше. Есть банки, у которых даже половина средств, похищенных мошенниками, это те средства, которые люди взяли взаймы", - рассказала Набиуллина. В первую очередь это опасно тем, что людей с помощью манипуляций заставляют брать такие долги, с которыми они будут расплачиваться всю жизнь.

Вполне возможно, что хотя бы частично снизить накал этой проблемы поможет законопроект о самозапрете на кредиты, который, по словам главы Комитета Госдумы по финансовому рынку Анатолия Аксакова, будет принят в самое ближайшее время (вероятно, даже в ближайшие дни). В текущей версии документ подразумевает, что по заявлению клиента банк или микрофинансовая организация смогут наложить запрет на его онлайн-кредитование и ряд других финансовых операций. Если, например, персональные данные клиента были украдены, то мошенники в таком случае совершенно точно оформить кредит не смогут.

Однако всех проблем с мошенниками самозапрет на кредитование не решает, подчеркнула Набиуллина.

ЦБ предлагает в том числе ввести и лимиты на внесение наличных в банкоматы через цифровые слепки банковских карт

Помимо самозапрета Банк России предлагает внедрить так называемый "период охлаждения" при выдаче крупных потребительских кредитов.

"Мы предлагаем с миллиона рублей начать. Сумму можно обсуждать, срок охлаждения можно обсуждать, но нужен зазор между одобрением кредита и выдачей денег. Потому что кредит за несколько минут - это здорово, но некоторые люди, большое количество людей, несут огромные затраты", - сказала Набиуллина.

Сейчас в финансовой сфере "период охлаждения" работает, например, в страховании. Так, минимум в течение 14 дней страхователь может отказаться от заключенного договора и вернуть страховую премию или ее часть.

По мнению Аксакова, тема с "периодом охлаждения" по крупным кредитам пока неоднозначная, ее надо обсуждать. "Она требует дискуссии, будем обсуждать ее, чтобы определяться с окончательным вариантом реализации этой идеи. Вдруг деньги действительно нужны человеку быстро, чтобы купить нужную вещь, а ему говорят: "Подождите два дня, и мы вам деньги предоставим". Мы все время двигались к ускорению обслуживания клиентов, а сейчас ставим на тормоза", - рассказал он журналистам в кулуарах форума. По его мнению, банки должны будут предложить критерии, по которым можно будет определить подозрительное оформление кредита, за которым стоит не добросовестный потребитель, а мошенник.

Еще одна задача, которую ставит перед собой Банк России, - усилить борьбу с дропперами, добавила Набиуллина. В широком смысле слова это люди, которых используют в своих схемах финансовые мошенники, но не сами инициаторы преступления. Обычно дроппер (в большинстве случаев - абсолютно сознательно) отдает мошенникам данные своей банковской карты, куда мошенники переводят украденные деньги. Затем деньги обналичиваются через банкомат. В результате дроппер может получить процент со сделки, а может и небольшой единоразовый платеж за сам факт продажи данных карточки. Злоумышленники же с помощью дропперов усложняют цепочки и получают свежие и чистые, "незасвеченные" счета и карточки, которые не проходят ни по одним базам данных как мошеннические.

По Уголовному кодексу дроппера можно привлечь за легализацию средств, полученных преступным путем. Вилка наказаний по этой статье довольно большая и зависит от тяжести преступления: от штрафа в 120 тыс. руб. до тюремного заключения на семь лет.

"Как минимум здесь нужно усилить профилактику и создание негативного образа в общественном сознании дроппера как сообщника преступления, не говоря уже об ответственности. Потому что сегодня ты за тысячу рублей отдаешь свою карточку мошенникам, а завтра твоего родственника по сути дела обворовывают на гораздо большие суммы", - отметила Набиуллина.

Кроме того, у кибермошенников популярна манипулятивная схема с переводом денег на "безопасный счет". Жертву убеждают взять кредит наличными в одном банке, а потом просят положить эти деньги на "безопасный счет" в другом банке через банкомат. Естественно, это счет мошенников. Вариантов схемы много, но все чаще в ней используются токенизированные банковские карты, то есть их цифровые слепки, загруженные в смартфон и позволяющие платить его касанием. Мошенники привязывают свою токенизированную карту к приложению в телефоне жертвы, человек прикладывает телефон к банкомату и зачисляет деньги на "безопасный счет", после чего токенизированная карта удаляется.

По мнению Набиуллиной, чтобы исключить такие схемы, стоит подумать о введении лимитов на внесение наличных в банкоматы по токенизированным картам. "Может быть, посмотреть и в том числе если это заносится на карту, только что открытую к приложению банка", - добавила она.

Также проблему кибермошенничества нужно решать не только со стороны потребителей, но и со стороны банков, уверена Набиуллина. По ее словам, отчетность банков по информационной безопасности и операциям, совершенным без согласия клиентов, сейчас очень низкого качества. "По сути дела отчетность есть, но мало кто ею пользуется. Усилия есть, результат не очень высокий, мы хотели бы эту тему решить", - подчеркнула глава ЦБ. Набиуллина добавила, что данные должны быть достоверными и представлять ценность для участников обмена.

По ее словам, Банк России намерен навести здесь серьезный порядок и будет применять надзорные меры к тем банкам, которые отчитываются по информбезопасности недостаточно качественно. В частности, некорректным сейчас является приличный массив сведений о тех же дропперах, следует из слов Набиуллиной.

**Общество**

**Президент подписал несколько резонансных законов**

Среди резонансных документов - о конфискации имущества за фейки об армии. Эту инициативу спикер Госдумы Вячеслав Володин назвал "закон о негодяях и предателях". При этом стоит уточнить несколько нюансов. Во-первых, это не будет советская конфискация, когда имущества лишали всю семью. Должна быть доказана взаимосвязь денег или имущества с преступлением. Отъему подлежит сам предмет преступления и деньги или имущество, полученные от этого преступления. То есть речь о деяниях, как говорится, не по глупости, а "корысти ради". Например, отберут гонорары хулящего свою страну артиста. Или вознаграждения, которые получил за свою "работу" автор фейков об армии, а также конфискуют и его ноутбук. Второй момент - за что можно будет лишиться неправедно нажитого. Это не только фейки об армии и работе госорганов, а также призывы действовать против безопасности страны и непосредственно сами преступления против нацбезопасности (новый закон добавил в их список диверсионную деятельность). Еще нюанс - конфискация не подменяет основное наказание, а дополняет. Наряду с отъемом имущества преступников за фейки, дискредитацию и другие деяния против страны оставят без званий и наград.

Среди резонансных законов - о конфискации имущества за фейки об армии и о "наливайках"

Другой вызвавший много споров закон - о "наливайках". Благодаря этому документу региональные власти смогут запрещать на своей территории розничную продажу пива и ряда других слабоалкогольных напитков в алкоточках, расположенных в многоквартирных домах. Кроме того, такие забегаловки больше не смогут реализовывать алкоголь по ночам и создавать неудобства живущим рядом гражданам. Для ресторанов при этом сделали исключение.

**Другие подписанные законы:**

- россияне смогут в упрощенном порядке зарегистрировать права на имущество общего пользования в садоводческих и огороднических товариществах до 1 марта 2031 года. "Амнистия" для дачных сторожек, дорог и прочих общих объектов, таким образом, продлена;

- работодатель будет не вправе по своей инициативе уволить одиноких родителей с детьми до 16 лет, а также других лиц, которые воспитывают детей такого возраста без матерей. Сейчас - до 14 лет;

- гражданам, чье единственное приватизированное жилье было признано аварийным, без очереди предоставят социальное. Ранее они зачастую были вынуждены либо жить в аварийном доме, либо снимать жилье.

\*\*\*

**Кабмин выделил дополнительно миллиард рублей для развития горнолыжных курортов**

Правительство выделит 1 млрд рублей на создание современных и комфортных горнолыжных курортов, сообщил премьер-министр Михаил Мишустин на заседании кабмина. Отвечая на запрос российских граждан, власть продолжает поддерживать бизнес, который готов развивать внутренний туризм.

Программа льготного кредитования туристической отрасли стартовала в 2021 году. Изначально она распространялась на строительство и реконструкцию гостиниц и многофункциональных комплексов. Позднее по поручению президента правительство расширило ее действие, включив строительство парков развлечений, аквапарков и инфраструктуры для горнолыжных курортов. В прошлом году на создание туристической инфраструктуры было направлено более 55 млрд рублей, напомнил глава кабинета министров на заседании.

- Средства пошли в том числе на строительство современных гостиниц, возведение модульных отелей, кемпингов в самых различных живописных уголках нашей страны, - уточнил он.

Зимой многие россияне отдают предпочтение горнолыжному отдыху. Количество туристов там ежегодно растет, заметил Михаил Мишустин. И правительство решило предоставить еще 1 млрд рублей для развития этого направления. Помощь получат проекты, рассчитанные на не менее чем 500 тысяч посетителей в год. Показателя необходимо достичь через два года после ввода объекта в эксплуатацию. Инвесторы смогут получить льготные кредиты и использовать их на инфраструктуру: для сооружения новых объектов, модернизации канатных дорог, оборудования трасс, закупки необходимой техники и других работ.

Председатель правительства напомнил, что ранее обсуждалась возможность производства необходимого оборудования в России. Он попросил посмотреть, какие еще остаются сложности на этом пути. "Но по тому, как доложили, у нас есть все возможности такое производство наращивать и заниматься его качеством", - сказал Мишустин.

- Рассчитываем, что эта мера позволит повысить привлекательность туристического сектора для инвесторов. Ну а самое главное - у людей появится больше удобных вариантов для путешествий, для занятий зимними видами спорта, - заявил премьер.

Кроме того, правительство продолжает заниматься комплексной интеграцией новых регионов в общие экономическую, финансовую, законодательную системы страны. До 1 января 2026 года для них установлен переходный период, когда действуют особые условия. Кабинет министров подготовил законопроект, призванный поддержать жителей и организации ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей в защите их прав на интеллектуальную собственность.

- Сейчас изобретатели, компании из разных отраслей самостоятельно подают заявки напрямую в Роспатент или через портал госуслуг. Мы сегодняшним решением расширим для них возможности защитить свои нематериальные активы, - заявил Мишустин.

Речь идет о развитии крупных курортов, рассчитанных на не менее чем 500 тысяч посетителей в год

Патентные поверенные в регионах, которые имели такой статус на Украине на конец сентября 2022 года, смогут продлить его в упрощенном порядке, сообщил глава правительства: "Им не надо будет подтверждать опыт работы и оплачивать квалификационный экзамен. Это серьезная мера поддержки для профессионалов. С учетом того, что сбор за проведение аттестации составляет 15 тысяч рублей за каждую специализацию".

Только за прошлый год из новых регионов, обратил внимание премьер-министр, поступило несколько сотен заявок на уникальные изобретения и наименования. Расчет правительства в том, что работа патентных поверенных поможет нарастить это число, а это поспособствует инновационному развитию и достижению технологического суверенитета страны.

На то же направлены поправки в законодательство, расширяющие господдержку резидентов военного инновационного технополиса "ЭРА". Он был создан шесть лет назад по решению президента. Сейчас на площадке центра десятки предприятий занимаются системами искусственного интеллекта, роботизированными транспортерами, специальными тканями, отражающими тепловое и электромагнитное излучение. "При соблюдении ряда условий они будут освобождены на 10 лет от уплаты налогов: на добавленную стоимость и прибыль - и смогут применять пониженные ставки страховых взносов", - рассказал Михаил Мишустин.

**Познавательный блок**

**Горизонты познания**

**Доминирующая этническая система**

Как правило, в работах по геостратегии употребляется понятие «этническая система», которая может иметь форму народности, народа, нации или имперской нации, но чаще всего речь идёт именно о нациях, обладающих субъектностью. Последнее необходимо для стратегирования, в ином случае речь идёт о сценариях, опосредуемых внешними воздействиями, решениями и чужой волей. Ниже они перечислены по мере роста сложности системы:

▪️**народность / этнос** – единство языка, традиций и истории;

▪️**народ** – народность или совокупность народностей, сформировавших государство и сформировавших общую устойчивую сильную идентичность;

▪️**нация** – народ, обладающей геополитической субъектностью, самосознанием и элитой;

▪️**имперская нация** – нация, обладающая сетевыми принципами и наднациональными смыслами, позволяющими формировать условия для совместного долгого и устойчивого проживания различных народностей, народов и наций.

После окончания Первой мировой войны, как результат проталкивания англосаксами своих нарративов, произошла подмена, принцип «права наций на самоопределение» стали применять не только к утратившим независимость народам, но и по отношению к народностям, никогда не знавшим государственности. Дополнительные проблемы создавали постколониальные границы, нарезанные без учета этнических особенностей, а исходя из историко-географических договорённостей колонизаторов. Некоторые народности стали за это время народами, отдельные народы – нациями, но большинство осталось при своих, превратив бывшие колонии в failed states.

В настоящий момент в мире существует большое количество стран, являющихся территориями, где проживают разрозненные народности, не ставшие даже народами, живущие по инерции. Общие смыслы чаще всего исчерпываются отрицанием и противопоставлением себя внешним силам: колонизаторам или соседям. Хорошо, когда народности внутри одной страны единоверцы, но очень часто, помимо этнического разнообразия, присутствует и религиозный разъединяющий фактор.

Устоявшееся понятие многонациональная страна не совсем корректно, точнее будет – многоэтничная или полиэтничная страна. При прогнозировании будущего страны в ближайшие десятилетия ключевую роль будет играть не численность, а пассионарность, субъектность, историко-государственные традиции и наличие доминирующей этнической системы, которая должна быть сложнее всех остальных. При главенстве и доминировании в стране нации, возможна сохранность и существование иных народов и народностей.

Для примера, в Индонезии не сформировалось нации, как и сетевых наднациональных принципов, есть лишь множество народов и народностей, крупнейший народ яванцы составляет около 42%. В ближайшие десятилетия страна будет регулярно сталкиваться с вызовами сепаратизма, гражданскими войнами и балансированием на грани.

И, да, Россия является сухопутной империей, а русские – имперской нацией, для нас построение устойчивых конструкций естественный и привычный процесс, но таких народов в мире единицы…

**Профилактика этнического сепаратизма**

Разделение этнических систем на народности / этносы, народы, нации и имперские нации важно при оценке перспектив национально-освободительной борьбы, распада существующих и формирования новых стран, потенциала сепаратистских движений и т.д. В рамках геостратегии необходимо учитывать предрасположенность и субъектность, так этническая система формирует основу для борьбы, а воля лидеров / элит даёт этому потенциалу раскрыться.

Утратившая независимость нация раз за разом стремится вернуть самостоятельность, даже при отсутствии сильных лидеров, поднимая вопрос при любом удобном случае. Верно и обратное, сильному и харизматичному лидеру часто не под силу запустить борьбу, повторяя неудачи множества историй «экспорта революции». Далеко не каждый народ желает независимости, ну а разговоры про отделение народностей чаще всего не выходят за пределы политической торговли и бытовых конфликтов.

Россия, будучи сухопутной империей, где русские являются доминирующей имперской нацией, могла удерживать в своём составе нации. Одни стремились к независимости, подобно полякам, другие успокаивались и постепенно становились народами, интегрируя элиты и забывая принципы государственного строительства. Собственно, фактор перманентной народно-освободительной борьбы, даже без реальной дискриминации со стороны центра, является признаком сохранности статуса нации. Никто из адекватных людей не назовёт прибалтийские народы нациями. Благодаря стечению обстоятельств и игре истории они отвалились после Первой мировой войны, были возвращены обратно, отвалились вновь и тут же были подобраны квази-государством ЕС.

Раскачать находящиеся в составе России народы на борьбу очень непросто: сделать из них нации, что на грани чуда, или дождаться, когда Россия сама собой распадётся, вероятность чего также становится минимальной. Отрадно, что Дмитрий Медведев и команда его тг-канала донесли до западной аудитории стратегию «Дикий прапор», пусть теперь там думают и боятся, прежде чем повышать ставки и блефовать.

Во многих странах Юго-Восточной Азии сложился очень сложный этнический состав. Однако, большая часть относится к народам и народностям, т.е. при отсутствии явной несправедливости и давления даже не будут всерьез помышлять об отделении. Центральной власти нужно лишь не пережимать и в профилактических целях отлавливать ярких, харизматических потенциальных лидеров меньшинств. Последнее проще всего делать через лояльных, послушных, обладающих завышенным самомнением, но ... ограниченных местных лидеров.

Практически в каждом государстве данного региона есть неконтролируемые области, где власть центра отсутствует, зато вольготно себя чувствуют различные группировки. При внешней декларации идеологической, этнической или религиозной борьбы, чаще всего они занимаются откровенным криминалом и являются инструментом. Причины их появления – вакуум власти, личные амбиции лидеров и внешняя поддержка.

И, да, интеллектуальная ограниченность, темная триада черт (макиавеллизм, нарциссизм, психопатия) и трусость – идеальный набор для лидеров подчинённой этнической системы – сами неспособны к сепаратизму, но и всех конкурентов выловят и изничтожат…

**В опыт управленца**

**Бизнес предпочитает краткость**

*Работодатели все чаще выбирают для обучения персонала микрокурсы*

Весной 2018 г. владельцы компании-разработчика решений для управления персоналом Роман Мандрик и Алексей Коровин получили необычный заказ – сделать онлайн-курс для подготовки 40 000 волонтеров к Чемпионату мира по футболу в России.

«Мы создавали технологические HR-продукты для клиентов и уже тогда видели, что классические модели обучения персонала перестают работать. Клиповое мышление стало повсеместным, а компании пытались вбить сотрудникам в головы стандартный тяжелый контент», – рассказал Мандрик. Он понял, что для ЧМ-2018 такой подход не годился. Волонтеры заняты на площадке, поэтому им нужны короткие инструкции в игровом формате, которые легко запоминаются и будут всегда под рукой.

Мандрик сделал ставку на яркие инструкции-карточки. Их можно изучить за три минуты со смартфона, а потом проверить себя с помощью мини-тестов.

«Мы пришли к этому интуитивно. Уже позднее узнали, что такой подход к обучению маленькими порциями – быстрорастущий мировой тренд, и его активно используют в подготовке персонала крупные международные компании – например, WalMart и Uber», – рассказывает Мандрик.

Компания уложилась в сроки и справилась с заказом. В том же году Мандрик вместе с партнером – главой Азиатско-Тихоокеанского банка Алексеем Коровиным – создал платформу Skill Cup, которая стала одним из первых сервисов микрообучения в России.

«Мы поняли, что нащупали формулу для отдельного продукта, и запустили платформу-конструктор микрокурсов, чтобы компании могли создавать их самостоятельно. Большинство работодателей предпочитают самостоятельно делать обучающий контент. Но им нужно было предложить готовый формат», – говорит Мандрик. Сейчас услугами его платформы ежегодно пользуются более 600 000 сотрудников крупных и средних компаний.

Микрообучение – это не погружение в что-то малое, а особый формат подачи информации, подчеркивает эксперт. Тема и продолжительность курсов может быть любой, важен сам принцип: давать не всю информацию сразу, а мелкими порциями.

Контент на платформах микрообучения делится на три формата: текстовый, видео и аудио. Самый популярный тип подачи – 2-3-минутные видеоролики, мини-подкасты и статьи-инструкции в виде карточек. Во всех форматах активно задействуются интерактивные механики – тексты, тесты и геймификация. Компании могут собрать свой курс из разных форматов как конструктор за пару часов, оплатив подписку на платформу.

**На короткую память**

Еще в XIX веке немецкий психолог Герман Эббингауз выявил, что человек через 20 минут после обучения помнит только 60% новой информации, а спустя месяц – не более 20%. Эта закономерность получила название «кривой забывания Эббингауза».

В XXI веке, особенно на фоне пандемии, ситуация ухудшилась. По данным BCG, большинство взрослых людей уже через неделю забывают 75% новой информации, если не используют ее в работе. Компаниям нужно менять подход к обучению персонала, предлагая тот учебный материал, который требуется сотрудникам каждый день, предупредили эксперты BCG.

Метод микрообучения основан на нейробиологии. Он учитывает особенности устройства памяти человека и восприятия им информации. Подача материала маленькими порциями в формате «1 элемент = 1 мысль» повышает эффективность запоминания, отмечает доцент департамента стратегического и инновационного развития Финансового университета Михаил Хачатурян. Такой подход может хорошо работать как для системы образования в целом, так и для проектов дополнительного обучения персонала без отрыва от производства, считает он.

Формат востребован у самой активной части кадрового состава компаний — миллениалов (родившихся с 1984 г. по 2000 г.) и поколения Х (рожденных с 1967 г. по 1984 г.). По данным Skill Cup, микрообучением занимается 56% миллениалов и 36% людей поколения Х. Их догоняют «зумеры» (рожденные после 2000 г.). По данным исследования Software Advice, 58% работников поколения Z предпочитают учиться маленькими порциями, что соответствует принципам микрообучения.

«Миллениалы и зумеры выросли в эпоху быстрого развития технологий. Они предпочитают краткую и наглядную информацию – графики, видео, мемы. Люди моложе 40 лет привыкли к мгновенному доступу к информации и ожидают быстрого и легкого доступа к знаниям», – отмечает доцент института образования НИУ ВШЭ Наталья Кармаева.

По оценкам доцента кафедры маркетинга РЭУ им. Плеханова Инги Корягиной, трансформация обучающих программ в микроформаты будет актуальна и для старших поколений: 73% взрослых в возрасте 50–64 лет пользуются интернетом. Это говорит о значительной роли цифровых технологий в жизни старшего поколения, которое предполагает восприимчивость к микроформатному образовательному контенту.

**Растущая ниша**

Сегодня на российском рынке существует более десятка ИТ-решений для дистанционного микрообучения: Skill Cup, WebTutor, TeachBase, «Эквио», iSpring, Unicraft, Moodle, E-learning center, Units и другие. По оценкам Мандрика, сейчас российский рынок микрообучения растет в среднем на 20% в год, а его текущий объем превышает 5 млрд руб. Потенциальная емкость рынка в 10 раз больше, поскольку мини-курсы пока используют только 10% работодателей из числа среднего и крупного бизнеса, считает он.

Мировой рынок микрообучения тоже растет двузначными темпами: по данным Mordor Intelligence, в 2023 г. его объем составил $4,4 млрд, а в пятилетней перспективе ожидается рост на 14%. Одно из первых исследований этого рынка было опубликовано в 2019 г. компанией MarketsandMarkets, оценившей его объем в $1,5 млрд. К 2024 г. эксперты ожидали рост до $2,7 млрд. Реальный показатель, констатировал Mordor Intelligence, превысил прогнозы в среднем на 38%.

Толчок для развития рынка микрообучения в 2020 г. дала пандемия. Мобильные курсы помогли ритейлерам быстро подготовить тысячи курьеров, а потом стали частью обязательной программы многих компаний по подготовке линейного персонала. В апреле 2020 г. онлайн-ритейлер «Самокат» нанимал по 1000 курьеров в неделю. Быстро адаптировать их к работе помогали микрокурсы с инструкциями, которые сотрудники использовали как информационную базу.

**Дуэли вместо инструкций**

В исследовании Skill Cup отмечается, чаще всего компании используют микрокурсы для обучения продукту – на них приходится 28% от всех учебных программ платформы. Затем идут рабочие инструкции и регламенты (17%), развитие мягких навыков, например, курсы по искусству переговоров и навыкам убеждения (14%) и курсы онбординга новых сотрудников (12%). В отраслевом срезе больше всего микрообучение используют производственные компании, банки и ритейлеры.

Мясоперерабатывающая компания «Окраина» проводила онлайн-обучение персонала и до 2020 г., но решение было технически сложным. Для обновления курсов требовалось много времени и затрат. Переход на микрообучение смог повысить скорость внедрения образовательных программ, рассказал специалист компании по обучению персонала Герман Галанов.

«Для нас микрокурсы по сертификации и производственным регламентам стали эффективным решением. Есть даже несколько программ, которыми пользуется служба эксплуатации автотранспорта, посвященных ремонту автомобилей», – добавил он. В общей сложности обучающие микрокурсы создают 30 специалистов из разных подразделений – маркетинг, продажи, производство, инженерная служба. По словам Галанова, формат микрообучения позволяет самостоятельно изучать материал и воспользоваться им в любой удобный момент.

Розничная сеть «Градусы» перешла на мини-курсы, чтобы максимально оперативно и без отрыва от рабочих задач обучать 2000 сотрудников товарному ассортименту, который постоянно обновляется. Ритейлер полностью заменил очные тренинги и аттестации персонала, занимавшие половину рабочего дня, на мини-курсы и тестирования на мобильной платформе.

«Такой формат позволяет централизованно обучать штат сотрудников, географически распределенный по разным городам и областям, а информация об ассортименте торговой сети и база знаний по линейкам товаров всегда находится под рукой у персонала, на экране смартфона», – отмечает тренинг-менеджер компании «Градусы всего мира» Мария Корлякова.

С помощью микрообучения компания проводит курсы по товарным линейкам, тренинги по основам продаж и управлению персоналом в торговых точках. Повысить эффективность мини-курсов и вовлеченность сотрудников в процесс обучения помогают соревновательные викторины – онлайн-дуэли. Этот формат способствует быстрому закреплению знаний в игровой форме, считает Корлякова.

Издательство «Эксмо» через мини-курсы обучает сотрудников и партнеров обширному книжному ассортименту. По словам представителя компании, переход на микрообучение помог повысить скорость донесения информации.

**Средство от перегруза**

Эксперты сферы образования прогнозируют долгосрочный рост спроса на микрообучение из-за увеличения темпа жизни и информационной перегрузки. По данным Gartner, в 2023 г. 38% наемных сотрудников пожаловались на чрезмерный объем информации на работе, а еще 27% – на усталость от избытка каналов информации и общения с коллегами.

Объем информационной нагрузки на сотрудников российских компаний растет в геометрической прогрессии. Двадцать лет назад он удваивался каждые 6–8 месяцев, десять лет назад этот шаг сократился до 3–4 месяцев, а сейчас – до 15 дней, указывает Михаил Хачатурян из Финансового университета.

В течение ближайших 2–5 лет компании всего мира столкнутся с необходимостью переобучить или обучить новым навыкам свыше 60% сотрудников, прогнозирует BCG. Это требует новых подходов к корпоративному образованию. Оно должно стать более прикладным, направленным на одновременное развитие жестких и мягких навыков и их моментальное применение на практике. Быстро усваивать знания поможет формирование привычки учиться в процессе работы, а также частые повторы, проверка знаний через тесты и игровые механики. Еще один важный элемент – персонализация обучения для каждой конкретной специальности или даже сотрудника. Реализовать такой подход помогут микрокурсы на технологических образовательных платформах, использующих ИИ-алгоритмы и машинное обучение, констатируют эксперты BCG.

Опрошенные «Ведомости. Идеи управления» эксперты с этим согласны. Микрообучение максимально приближено по типу потребления контента к развлекательному формату – чтению ленты или просмотру ролика в популярной соцсети, и это формирует привычку, делает образовательный процесс естественной частью времяпровождения для представителей всех поколений, считает Михаил Хачатурян.

Разными форматами микрообучения сейчас уже пользуется большая часть людей, уверен Роман Мандрик. Пять минут назад вы не знали, как правильно приготовить эспрессо в турке, и вот чашка ароматного кофе стоит на вашем столе. Никакой магии: короткий видеоролик позволил учесть нюансы приготовления кофе. Принцип обучения новому маленькими порциями стал частью нашей повседневной жизни, и в ближайшие годы он может превратиться в один из главных образовательных трендов в российских компаниях.

## Анекдоты, цитаты, афоризмы

Исторический факт. В английском парламенте никогда не было представителей коренного населения колоний. За одним исключением. В оном парламенте заседали представители новозеландских Маори. Это племя отличалось агрессивностью и специфическими кулинарными пристрастиями, поэтому война Британии с ними была долгой и тяжелой, а мир был заключен ну на очень почетных для Маори условиях. Вплоть до своих представителей в парламенте метрополии.

Короче, надо быть людоедом, чтобы англичане признали тебя за равного.

\*\*\*

- Теперь ты женишься на мне?

- Ну смотри, в 862 году новгородцы пригласили на княжение князя Рюрика...

\*\*\*

Приходит шах к самому умному мудрецу:

— Что мне подарить своему любимому народу, чтобы он был доволен? Только не предлагай снизить налоги и поднять пенсии, а то я как раз хочу поднять налоги и снизить пенсии.

— Казни всех визирей, лучше публично, — отвечает мудрец, — и набери других. И объяви, что это исключительно для блага народа и во имя народа.

— Так ведь ничего не изменится, — говорит шах, — другие точно так же будут жрать, бухать и воровать, anekdotov.net, как и прежние.

— Не изменится, — соглашается мудрец, — но народ будет доволен. Люди с детства привыкли радоваться подаркам, пусть и бесполезным. Ну и зрелища все любят.

— А что с главным визирем?

— А что с ним?

— Ну он же мне как брат, спасал в походах не раз, закрывал грудью от отравленных топоров, и вроде очень умный.

— А очень умного лучше на кол посадить.

Такой больше всех ворует и на твоё место метит, просто ты этого не видишь, так как он очень умный.

Подумал шах, и всё сделал так, как посоветовал мудрец

Объявили праздник, визирей перевешали, главного на кол посадили, народ ликовал.

Мудрецу, кстати, голову отрубили. Как самому умному. По его же совету.

\*\*\*

— А вот я всегда работал только на удалёнке... anekdotov.net,

— А вы кто?

— Снайпер.

\*\*\*

— У вас есть шампунь?

— Да. Вам для каких волос?

— Для грязных.

\*\*\*

— Расскажите про самый счастливый период в вашей жизни.

— Это был период, когда у родителей спрашивать разрешения уже не нужно, а у жены еще не нужно.

|  |
| --- |
| Бюллетень подготовлен по материалам: общественно-политических журналов («Политический класс», «РБК», «Политический журнал», «Кто есть кто», «Россия-XXI», «Эксперт», «Трибуна», «Секрет фирмы», «Российская Федерация», «Бизнес», «Искусство управления», «Россия в глобальной политике», «Большая политика», «Карьера», «Континент», «Bisnessweek» и другие – всего более 30); электронных версий свыше 40 общероссийских газет и стран ближнего зарубежья; около 90 сайтов Интернет; а также на основе собственных источников информации. |