**Рассылается по списку**

|  |  |
| --- | --- |
| Беседочная община | ***ПОЛИТИЧЕСКАЯ***  ***ПАНОРАМА*** |

**информационно-аналитический бюллетень №9 (911)**

**20 - 27 февраля 2024 г.**

**В номере:**

[Политика, идеология, инсайд 2](#_Toc159928901)

[Новости СВО 2](#_Toc159928902)

[Из центров власти 11](#_Toc159928903)

[Политические игроки 20](#_Toc159928904)

[Россия и мир 27](#_Toc159928905)

[Партии и общественные движения 43](#_Toc159928906)

[Весь спектр мнений 47](#_Toc159928907)

[Общественное мнение 47](#_Toc159928908)

[Интервью 49](#_Toc159928909)

[Мнение 61](#_Toc159928910)

[Новости экономики, общества 66](#_Toc159928911)

[Экономика, финансы, фондовые рынки 66](#_Toc159928912)

[Общество 70](#_Toc159928913)

[Познавательный блок 73](#_Toc159928914)

[В опыт управленца 73](#_Toc159928915)

[Анекдоты, цитаты, афоризмы 82](#_Toc159928916)

**Политика, идеология, инсайд**

**Новости СВО**

**Прогнозы СВО: все решится на поле боя**

К мирным переговорам и разрешению украинского кризиса сегодня приведет только сила русского оружия. Успешный штурм Авдеевки может стать прологом к победе во всей кампании.

Российская армия заканчивает зимнюю кампанию на мажорной ноте: спустя десятилетие освобождена Авдеевка, мощный укрепрайон, примыкающий к Донецку. Но еще более важно, что наши войска сохраняют прочную инициативу на всех направлениях: она была перехвачена у противника осенью после неудачного наступления Украины в степях Запорожья. С тех пор ВС РФ осуществляют изматывающее давление по всему фронту, истощая военный потенциал противника и его волю к сопротивлению.

По сути, в осенне-зимней кампании и не было значимой паузы, чтобы ВСУ перевели дух и смогли накопить резервы. Украинские мобилизованные, пополняя разбитые части, попадают на фронт в среднем через два-три месяца после рекрута, без должной подготовки и обучения. С каждым месяцем ВСУ все больше ощущают дефицит западной военной помощи, в первую очередь снарядов и тяжелой брони, который пытаются компенсировать дронами и солдатами посредственной квалификации. Для крепкой обороны, к которой Киев перешел в 2024 году, этого может оказаться недостаточно, несмотря на очевидные героизм и упорство украинских военных.

Возможности российской армии, напротив, только растут. И противник это подтверждает.

**Успех в Авдеевке**

Последний этап битвы за Авдеевку, когда украинские части были вынуждены спешно покидать город под угрозой окружения и по простреливаемым полям, оставляя тяжелую технику, боеприпасы и тяжело раненных, и даже авдеевский «Коксохим», где можно было бы еще долго обороняться, прикрывая отходящие войска, не должен искажать общие оценки операции. Авдеевка далась российской армии дорогой ценой: потребовались исключительные мужество, воля и военное искусство, чтобы вскрыть выстраиваемые долгие годы оборонительные фортификации.

Штурм города начался 10 октября после мощной артподготовки. Впервые с начала СВО российскому командованию удалось осуществить скрытную переброску и накопление десятков тысяч штурмовиков, так что удара в этом месте фронта никто не ожидал.

РЕКЛАМА

Однако первоначальный замысел уже вскоре пришлось корректировать. Стало очевидно, что обойти противника по флангам в расчете на большое «кольцо» не получается. Украинские резервы остановили штурмовиков. Но именно тогда, в середине октября, ВС РФ взяли под контроль район террикона (золоотвала) на северо-востоке от города. Многим позже именно с этого направления штурмовые отряды продавили оборону и зашли в город, разрезав оборону на две части и логистику всей авдеевской группировки. Это предопределило мрачный финал для ВСУ.

Приказ на оставление позиций был дан слишком поздно, подошедшие резервы — и это показательно — смогли лишь недолго удерживать смыкающиеся фланги. Обороняющиеся украинские части не были разгромлены в «котле», но выходили в спешке, буквально истекая кровью. Нет никаких оснований ставить успех российского штурма под сомнение.

**От Артемовска до Авдеевки**

Если считать абстрактные километры, то за полгода ВС РФ полностью компенсировали территориальные потери от украинского летнего наступления и в этом условном зачете вышли вперед: были отвоеваны Авдеевка, Марьинка и около десятка сел. Но если брать за основу масштаб боев и размер вброшенных сторонами ресурсов, безусловно, напрашивается сравнение авдеевской операции и взятия Артемовска (Бахмута). Параллелей много, но общего по сути мало — и это интересно.

Сорок «квадратов» Артемовска «Вагнер» брал почти 300 дней, несколько месяцев ушло на обеспечение широкого охвата по флангам, а штурм городских кварталов пришелся на зимний и весенний сезоны. С Авдеевкой, уже обжатой российскими войсками, подсчет получается проще: 30 квадратных километров перешли под контроль ВС РФ за 131 день. Но при этом здесь штурмовикам пришлось проламывать залитую бетоном оборону, тогда как Артемовск подготовить к защите украинцы должным образом просто не успели.

В «долгий век» Владимира Путина его политика компромиссов в контексте больших исторических циклов может сработать. Но оппонентам стоит учитывать, что в ней нет места романтизму, есть только холодный прагматичный расчет

Но важнее указать на иное отличие. Несмотря на все искусство ЧВК «Вагнер», штурм Артемовска был грамотным, но во многом несистемным, интуитивным — давление штурмовых рот и прямой огневой контакт, без достаточной поддержки с воздуха и артиллерии. Все мы помним клич про дефицит снарядов, которые в то время уже накапливали для отражения грядущего украинского наступления. Тогда как ВСУ в Артемовске не испытывали недостатка боеприпасов. Сражение далось российскому солдату кровавой ценой, но именно тогда удалось серьезно проредить качественные резервы Киева — их потом ему сильно не хватило летом.

Тогда как в Авдеевке российская армия впервые постаралась провести классическую армейскую операцию с поправкой на новые реалии современной войны. Во-первых, реализовалось преимущество в ресурсе: человеческом (заметное превосходство в живой силе) и огневом (снарядов не жалели). Прорывной новацией стало массированное использование КАБов — корректируемых авиационных бомб. Еще в прошлом году оружейники научились комплектовать неуправляемые фугасные авиационные бомбы (ФАБы) унифицированным модулем планирования и коррекции (УМПК) и оборудовать под них все типы боевой авиации. Это устройство позволяет запускать бомбу по цели с высокой точностью, не заходя в зону действия фронтовой ПВО противника.

Надо учесть, что со времен СССР на складах остались гигантские запасы ФАБов. Два основных веса — 500 и 1500 кг, но есть и более заряженные варианты. Изначально российские УМПК были предназначены для авиабомб массой 500 килограммов, но уже есть решения для остальных категорий. И многие эксперты считают, что в перспективе они могут стать тем самым ключиком от плотной позиционно выстроенной обороны.

В Авдеевке сработало: только в последнюю неделю по позициям противника было запущено несколько сотен КАБов и ФАБов. В том числе в тыловых зонах и по спешно собираемым украинским резервам.

ВС РФ в целом учится изолировать поле боя, разрушая логистику. Улучшилась координация родов войск, связь, контрбатарейная борьба, РЭБ, обеспечение дронами, инженерная работа, действия малых штурмовых групп в связке с артиллерией. Звучит излишне оптимистично, далеко не на всех участках фронта видны перемены к лучшему, но российская армия учится, и учится быстро — это признает противник. В Артемовске этой науке только было положено начало.

Сравнивать стратегическое значение двух операций тоже следует с многочисленными оговорками. В мае 2023 года у российской армии просто не было сил развивать успех в Артемовске, хотя теоретически можно было бы обозначить давление на славянско-краматорскую агломерацию и решить вопрос с Северском. Теперь это задача на перспективу. Однако для того периода СВО артемовская победа была бесценным подарком: она развернула депрессивное состояние российской армии и общества после отступлений из-под Харькова и Херсона, «примагнитила» ресурсы Киева и обеспечила условия для удачной обороны летом.

Победа в Авдеевке — это уже сильный психологический удар по моральному состоянию ВСУ. Конечно, есть и прямые стратегические выгоды: станет чуть легче дышать Донецку и особенно Ясиноватскому району, чуть безопаснее будет логистика через прифронтовую магистраль Ясиноватая — Донецк — Горловка, в перспективе можно задуматься о восстановлении важного ясиноватского железнодорожного узла.

Но это планы на будущее, фронт все так же близко, по аналогии с Авдеевкой предстоит брать соседние укрепы в Красногоровке, Торецке, Нью-Йорке, Угледаре. Тем не менее вскрыт не просто важнейший кусок системно организованной обороны ВСУ, но ликвидирован один из плацдармов, откуда Киев когда-то мечтал начать наступление на Донецк. Авдеевской группировке нанесено болезненное поражение, разбиты квалифицированные резервы, которых у Украины остается все меньше.

Что дальше? Важнейшей характеристикой фронта сегодня является существенное давление, которое оказывает российская армия на всем его протяжении: у ВС РФ сохраняются ресурсы для того, чтобы не давать противнику паузу даже на период весенней распутицы. Киев, в свою очередь, вынужден гадать, где именно Россия сосредоточит силы для ключевого наступления, которое будет притягивать главные украинские ресурсы. Причем таких точек уже может быть две и даже больше, учитывая, что прорыв на глубину фронта Москва, как кажется, не планирует. Задача проста: воспользоваться заминкой в поставках значительных объемов западного вооружения, растянуть резервы противника на всю длину фронта, добиться истощения обороны. Затем переговоры или капитуляция.

На донецком направлении российская армия развивает наступление в сторону Красногоровки и Курахово: здесь очень важно закрыть вопрос с Угледаром, который опасно нависает над нашими коммуникациями. Оттолкнувшись от Артемовска, ВС РФ приготовились к штурму крупного укрепрайона в Часовом Яре. На севере широким фронтом движемся к оскольской линии и Купянску, вынуждая украинцев держать здесь очень значительные ресурсы. А на юге начались масштабные атаки Работина, битва за которое шла все лето. Здесь также задачей ВС РФ видится вернуть на позиции резервы, которые ранее ВСУ перебросили на иные направления.

**Вместо прогнозов**

Первый год СВО быстро научил экспертов и журналистов дуть на воду в оценках и прогнозах военной кампании. Наши начальные ожидания от потенциала российской армии оказались завышены, а ожидаемые сроки окончания войны занижены. Мы недооценили готовность Запада фундаментально вложиться в милитаристскую поддержку Украины и жесткость санкционного режима.

Но, пожалуй, главной ошибкой стало представление о сознательности и прагматичности украинских элит в вопросе переговоров и разрешения конфликта миром, особенно если учитывать феноменальные уступки, на которые мы были готовы пойти в Стамбуле. Западные партнеры уговорили Киев сражаться, и с течением времени весь политический каркас Украины стал зависим от ставки на войну до последнего украинца, абсолютно самоубийственной стратегии.

Поэтому мы будем осторожны в прогнозах и лишь очертим диспозицию в начале 2024 года.

Военная часть. Россия сохраняет инициативу на полях сражений и способна продолжать давление, но имеющихся ресурсов, прежде всего личного состава, дислоцированного в зоне СВО, недостаточно для резких прорывов в глубину обороны и возможности контроля над обширными новыми территориями.

Украина, в свою очередь, сохраняет оборонительный потенциал и устойчивость военной системы. Союзники пока обеспечивают Киев достаточным для этого вооружением. Но повторить даже объемы начала 2023 года для наступления не в состоянии — нет ни денег, ни продукции ВПК и складских запасов. Ни дальнобойные ракеты, ни F-16, ни американские танки не изменят баланс на поля боя. Чтобы принципиально развернуть ситуацию, требуются основательные поставки НАТО и США и разгон западного ВПК, в первую очередь производства снарядов. Пока для этого нет ни политической воли, ни денег, ни людей. Поэтому Украина будет медленно пятиться и терять территории, пока у России будет хватать сил наступать.

Политическая часть. Разговоры об усталости Запада от войны на Украине — в пользу бедных. Пока Киев готов забрасывать окопы мобилизованными, кошмарить российский тыл и жечь наши танки, оснований для мирных переговоров с Москвой будет немного. Большая кампания по сдерживанию России обходится Западу относительно дешево, тем более что ее в основном оплачивают европейские налогоплательщики. Спайка украинских политиков и бюрократии Брюсселя, завязавших свои карьеры на войне, отступит от своих позиций только при очень весомых аргументах — например, при угрозе военного поражения Киева или прихода к власти в США Дональда Трампа, который хотел бы перенести фокус на китайское направление. Таким образом, до конца 2024 года западные «ястребы» будут стремиться сохранить статус-кво, в крайнем случае планировать заморозку фронта в результате исчерпания российского потенциала (на который они рассчитывают), а не переговоров.

Именно сейчас очень много поставлено на карту военных действий на Украине. Если ВСУ исчерпают возможности плотной обороны и начнут отступать на ряде направлений, включится политический реверс: пораженческий фон, демонстрирующий слабость поддержки НАТО, ударит по многим карьерам и окончательно потопит шансы Джо Байдена на победу. Именно на этот случай «ЕС считает важным сохранять каналы коммуникации с Россией открытыми», как заявляет Еврокомиссия. А в США фантазируют о русском оружии в космосе и открывают по этому поводу «прямое дипломатическое взаимодействие» с Москвой.

Традиционно возникает вопрос о стратегии России на украинском направлении. Базовые условия тут за два года не изменились: нейтральный статус, денацификация (пакет законов, запрещающий нацистскую идеологию), демилитаризация, защита русскоговорящих жителей страны. Важно отметить, что окончание СВО Владимир Путин по-прежнему видит в переговорах с руководством Украины при сохранении этого государства в новых границах. Это позволит легитимировать изменения на политической карте и восстановить отношения, хотя бы торговые, с западным миром. Вне публичной риторики остаются вопросы о системе безопасности в Европе и отношениях с атлантистами, но, похоже, перспектива этого диалога также остается в повестке.

Это объясняет, почему Россия стремится к переговорам, несмотря на то что именно военный успех положит им начало.

Но есть два фундаментальных вызова. Во-первых, есть опасения, что Запад использует паузу для перевооружения ВСУ и впоследствии начнет новую войну. Проще говоря, в очередной раз обманет. Доверия между сторонами давно нет, и нужны исключительные гарантии, чтобы закрепить потенциальный договор.

Во-вторых, до сих пор не освобождены территории Донецкой области, а столицы российских регионов Запорожье и Херсон находятся под контролем Киева. Одно дело остановиться по линии фронта, другое — принуждать Украину оставлять территории, которые она считает своими, уже в ходе переговоров. Возможно, в этой части могут потребоваться сложные переговоры и обоюдные уступки.

Естественно, нет смысла опираться исключительно на гарантии Владимира Зеленского — он способен на следующий день нарушить любое соглашение, как ранее нарушил обязательства выполнять Минские соглашения. Гарантии невмешательства в дела Киева должны быть получены от США, после чего у любого будущего президента Украины навсегда пропадет желание проводить антироссийскую политику. А экономические интересы в будущем неизбежно приведут к постепенному сближению Украины и России.

Можно предположить, что если Украина примет российские условия мира, то и границы станут достаточно условными, а в будущем могут вовсе прекратить свое существование по примеру ЕС. В конце концов страна окончательно уйдет в зону российских интересов, и спустя десятилетия сегодняшние уступки могут стать приемлемыми и малозначительными, а Одесса и Днепропетровск — русскими городами.

В 2008 году тоже казалось, что отношения России и Грузии испорчены навсегда. Но вот прошло совсем немного времени, Москва и Тбилиси ведут прагматичный диалог, а бывший любимчик Вашингтона экс-президент Грузии Михаил Саакашвили коротает свои дни в тюремной больнице.

В «долгий век» Владимира Путина его политика компромиссов в контексте больших исторических циклов может сработать. Но оппонентам стоит учитывать, что в ней нет места романтизму, а только холодный прагматичный расчет. Частые признания президента в излишней доверчивости, которой раз за разом пользовались партнеры и в итоге обманывали, свидетельствуют вовсе не о наивности Путина, а о его расчете на благоразумие западных элит и их понимание очевидных выгод от сотрудничества с Россией. Но концепция «реалполитик» давно оставила западный мир, оставив на авансцене лишь сторонников зашоренной неолиберальной гегемонии.

Если считать абстрактные километры, то за полгода ВС РФ полностью компенсировали территориальные потери от украинского летнего наступления и в этом условном зачете вышли вперед: были отвоеваны Авдеевка, Марьинка и около десятка сел

В 2008-м российское государство было вынуждено использовать противоречивую, казалось бы, формулировку «принуждение к миру». Спустя пятнадцать лет ситуация стала еще безумнее: теперь России предстоит принудить западных и украинских политиков к пониманию своих выгод в новом мире.

Российская армия наступает. И это хорошо.

**Из центров власти**

**Владимир Путин посетил Татарстан и Чувашию**

Президент РФ Владимир Путин продолжает свои поездки по стране. Накануне праздников он побывал в Татарстане и Чувашии, успел полетать на бомбардировщике, прокатиться за рулем "КАМАЗа", провести совещания, открыть важные социальные объекты и пообщаться с жителями местных деревень.

В Казани президент лично испытал модернизированный стратегический ракетоносец Ту-160М, сев за штурвал. Как рассказал пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, Путин захотел сам полетать на бомбардировщике, посетив накануне авиационный завод им. С.П. Горбунова, где производятся такие самолеты. В воздухе глава государства пробыл около 30 минут и потом сразу после полета поделился своими впечатлениями с журналистами.

"Техника отличная. Она действительно нового поколения. Как я сказал командиру судна, сейчас еще раз скажу руководству министерства обороны: конечно, можно принимать в состав Вооруженных сил", - заметил он. В Вооруженные силы РФ в этом году должны поступить четыре сверхзвуковых стратегических ракетоносца Ту-160М, не имеющих аналогов в мире. Эти самолеты могут наносить удары по целям с использованием крылатых ракет большой дальности типа неядерных Х-555 и Х-101, а также ядерных Х-102.

После полета на бомбардировщике, Путин решил проехаться за рулем "КАМАЗа", чтобы лично проверить новую российскую машину, качество местных дорог, а заодно посмотреть трассу М-12 "Восток". Вместе с главой государства в кабине был вице-премьер Марат Хуснуллин. Когда президент садился в "КАМАЗ", Хуснуллин поздоровался с ним и спросил: "До трассы М-12 "Восток" подбросите?". Путин пошутил в ответ: "А деньги есть?". Вице-премьер-рассказал, что, когда еще в 1990-е годы ездил на "КАМАЗе" по стране, мечтал о хороших дорогах и хорошей машине. "А о том, чтобы с президентом, даже не мечтал", - добавил Хуснуллин. Во время поездки они также обсудили развитие инфраструктуры в Татарстане. По словам Путина, он смог увидеть это во время полета на вертолете.

Вместе они прибыли в многофункциональную зону (МФЗ) дорожного сервиса, где начинается трасса М-12 "Восток". Там Путину продемонстрировали информационные стенды и рассказали о развитии трассы М-12, которая является одним из самых масштабных проектов страны. Эта трасса свяжет Казань, Екатеринбург и Тюмень, а также станет основой скоростного транспортного маршрута "Россия": от Санкт-Петербурга до Владивостока. Там Путин также встретился с руководителями автомобильных компаний и водителями-дальнобойщиками.

**Президент о ракетоносце Ту-160М: Техника отличная. Она действительно нового поколения**

Они рассказали ему о своих проблемах - не хватает "суточных" и покрытия мобильной связи на федеральных трассах. Путин заявил, что стабильная сотовая связь должна быть на всех федеральных трассах к 2032 году. "Сейчас у нас 2024 год, постараемся это ускорить", - пообещал президент. По словам главы государства, на этом направлении существует много бюрократических вопросов.

"Мы многое сделали, чтобы разбюрократить решения, принимаемые в строительной сфере, и еще надо над этим поработать", - добавил он. Путин обратил внимание, что дело не только в самих операторах сотовой связи. "Там надо решать целый комплекс вопросов с выделением земли, с подключением электроэнергии, потом комиссия какая-то у нас работает", - пояснил он. Путин также пообещал проработать вопрос расчета суточных для водителей грузовиков. Так, один из участников обратил внимание, что суточные составляют 700 рублей в день, а обед обходится в 500 рублей. Путин в ответ заявил, что шкалу расчета действительно стоит поменять в соответствии с особенностями работы. "Потому что в вашем случае, вы постоянно в командировках, а некоторые раз в год выезжают в командировки, это большая разница", - пояснил президент.

После Татарстана Владимир Путин прибыл с в Чувашию. На вертолете он прилетел в Цивильский район. Кортеж сделал остановку на трассе, и президент вышел к жителям одной из деревень. Несмотря на уже позднее ночное время и мороз, вдоль дороги стояло много людей, которые пришли сюда с семьями, у некоторых были российские флаги. "Где вы флаг-то взяли?" - спросил Путин одну из женщин. "У нас дома есть всегда", - ответила она. Другие желали президенту здоровья и протягивали ему руки для рукопожатия. Одна из женщин рассказала, что прибытия главы государства ждали пять часов. "Владимир Владимирович, здоровья вам. Спасибо вам, что вы приехали", - кричали другие встречающие.

Путин посетил новый ФАП в селе Рындино. Этот ФАП открылся в прошлом году и обслуживает 741 жителя. Он построен взамен ветхого пункта в рамках федерального проекта по модернизации первичного звена здравоохранения. Медики поблагодарили главу государства за создание условий для комфортной работы. "Это мы еще не все сделали. У нас 4 млрд предусмотрено, по-моему, на эту работу в целом. Мы будем продолжать обязательно. И на 2024-й, и на 2025 год у нас все финансирование предусмотрено", - заметил Путин.

"Вам спасибо за вашу работу", - добавил он. Уже в Цивильске Путин посетил новый культурный центр, который появился благодаря нацпроекту "Культура". Рядом новый микрорайон, школа, детские сады. Восьмого марта этот центр откроет свои двери для всех местных жителей. Здесь Путин провел совещание по развитию региона. Президент рассказал, что его порадовали экономические показатели Чувашии. "Второй в России темп роста промышленного производства. Для меня это даже неожиданная информация", - сказал он.

\*\*\*

**Путин в Казани открыл первые в истории "Игры будущего"**

*Президент РФ Владимир Путин принял участие в церемонии открытия "Игр будущего" в Казани. Это первый в истории планеты чемпионат на стыке реального и виртуального миров. Церемония и охват участников из разных стран мира показали, что эти соревнования вполне могут стать аналогом Олимпиады в цифровом формате.*

"Игры будущего" стартовали в международном выставочном центре "Казань Экспо". Вместе с реальными ведущими церемонию вели и несколько виртуальных аватаров, каждый из которых представил свое направление в состязаниях: "Стратегию", "Технологию", "Тактику", "Скорость". На сцене в режиме онлайн зрители увидели, как участники могут одновременно соревноваться в физической ловкости и цифровых навыках: играть в футбол, хоккей в реальности и в цифровом мире.

Владимир Путин наблюдал за церемонией рядом с гимнастом Никитой Нагорным и фигуристкой Камилой Валиевой. Кроме того, на церемонию приехали президенты Беларуси, Казахстана, Киргизии, Таджикистана, Узбекистана и Республики Сербской. "Рад приветствовать в России пионеров фиджитал-спорта - абсолютно нового, инновационного формата, который определил само название предстоящих соревнований: это действительно игры будущего", - сказал Путин, открывая церемонию. Он отметил, что "Игры Будущего" - дар России мировой спортивной семье. "Закономерно, что идея объединить классический и киберспорт была рождена в России. Наша страна была и остается одной из ведущих спортивных держав планеты, родиной великих атлетов, побед и рекордов. Мы всегда выступали за продвижение спорта и его высоких гуманистических ценностей", - сказал он.

Путин выразил уверенность, что фиджитал-спорт войдет в число наиболее популярных, всенародных видов активного досуга российских граждан. "Он способен вдохновлять интерес к физической культуре и здоровому образу жизни у людей всех поколений и, конечно, у детей и молодежи", - считает президент. Президент РФ подчеркнул, что "Игры будущего" - это свобода от политической конъюнктуры, любых видов дискриминации и двойных стандартов. "Уверен, на площадках Игр будет царить подлинный спорт", - сказал он. Виртуозное мастерство, упорство, волю к победе предстоит проявить двум тысячам спортсменов из более чем сотни стран мира. "И нет сомнения, что состязания лучших из лучших станут исключительно захватывающим событием и покорят сердца зрителей, откроют нам новые яркие звезды", - напутствовал российский президент. Он подчеркнул, что международный турнир в концепции фиджитал для современной летописи мирового спорта - история уникальная. И эта история начинается прямо здесь, сейчас, в России.

После этого Владимир Путин подошел к трибунам, где разместились его коллеги, и лично передал микрофон сначала президенту Беларуси Александру Лукашенко. "Наперад у будучыню, сябры!" (вперед в будущее, братья. -*Прим. "РГ"*) - сказал белорусский лидер. После этого микрофон перешел к президентам Казахстана, Таджикистана, Киргизии и Узбекистана. Все они также приветствовали участников, приехавших на турнир, на своих национальных языках. А лидеры Казахстана и Узбекистана Касым-Жомарт Токаев и Шавкат Мирзиёев предложили провести следующие "Игры будущего" у себя в странах.

Формат соревнований "Игры будущего" подразумевает использование последних разработок в области киберспорта, робототехники, дополненной и виртуальной реальности, информационных технологий и искусственного интеллекта. В турнире примут участие более двух тысяч атлетов, состязаться будут свыше 250 команд из порядка 100 стран в 21 инновационной дисциплине. Каждая из них совмещает в себе концепцию "фиджитал" (physical+digital), то есть объединяет классический спорт и киберспорт. Это, например, фиджитал-футбол, хоккей и баскетбол, лазертаг, гонка дронов, битва роботов и спортивное программирование. "Игры будущего" пройдут в Казани и Сочи с 21 февраля по 3 марта.

*"Игры Будущего" - это свобода от политической конъюнктуры, любых видов дискриминации и двойных стандартов. Уверен, на площадках Игр будет царить подлинный спорт*

Перед церемонией открытия Игр Владимир Путин также провел марафон встреч со своими коллегами: президентом Республики Сербской Милорадом Додиком, лидерами Киргизии, Казахстана, Узбекистана и Таджикистана.

В этот же день Путин посетил Казанский авиационный завод им. С.П. Горбунова и осмотрел четыре глубоко модернизированных стратегических ракетоносца Ту-160М. Такие самолеты могут быть носителями ядерного оружия и являются элементом так называемой ядерной триады РФ. Там глава государства поднялся в кабину самолета и сам встал за штурвал Ту-160М. А узнав, что у ракетоносца пока нет имени, президент предложил назвать его в честь первого президента Татарстана Минтимера Шаймиева.

\*\*\*

**Путин оценил ситуацию в экономике Карачаево-Черкесии**

Президент России Владимир Путин оценил экономическую ситуацию в Карачаево-Черкесской Республике как вполне удовлетворительную. В ходе встречи с главой республики Рашидом Темрезовым он обратил внимание на заметное снижение безработицы.

"Посмотрел материалы. По республике в целом ситуация вполне, скромно скажем, удовлетворительная, - сказал Путин. - Объем промышленного производства растет, сельхозпродукция выпускается в большем объеме".

Говоря о развитии региона в целом, он отметил очевидное движение вперед. "Идет развитие республики заметно", - добавил президент.

Что касается безработицы, то она, по словам российского лидера, заметно снизилась - до 5%. И все же этот показатель в республике "в два, в полтора раза больше, чем в среднем по стране", добавил Путин.

Говоря о хороших тенденциях, он обратил внимание и на рост инвестиций в республике - на 18 процентов. А в числе вопросов, требующих особого внимания, президент назвал развитие строительного сектора. "Почему-то у вас - не знаю, может быть, это не совсем так, вы сейчас поясните - не растет стройка", - сказал глава государства.

И все же регион "в четвертке или в тройке лучших", пояснил Темрезов, имея в виду ввод квадратных метров на душу населения. Он признал, что в этот показатель вклад в большей степени вносит индивидуальное жилищное строительство, чем возведение многоквартирных домов. "Ваши решения по социальной догазификации тоже влияют на рост вводимого жилья, - добавил губернатор. - Потому что люди подключают газ бесплатно, и, соответственно, мы это жилье тоже считаем".

Следующей темой стала поддержка семей. Это особенно актуально, ведь каждая третья семья в Карачаево-Черкесии является многодетной, сообщил глава региона. "У нас в одном доме может жить три поколения: бабушка, дедушка, внуки, дети", - сказал Темрезов. Он поблагодарил Путина за решение по проведению Года семьи в 2024-ом.

По итогам встречи президент поручит правительству рассмотреть вопрос о создании государственной программы капитального ремонта детских садов

Президент в свою очередь попросил главу Карачаево-Черкесской республики держать на личном контроле вопросы поддержки участников СВО и их семей. "Это очень важно", - уверен Путин.

Темрезов в свою очередь рассказал, что сам лично встречался с женами погибших. "Не буду перечислять наши выплаты, - держим это все на контроле", - заверил он.

Кроме того, в ходе беседы был поднят вопрос состояния детских садов в Карачаево-Черкесии. Руководитель республики поблагодарил за реализацию программы капремонта школ и попросил Путина распространить аналогичную программу и на детские сады. "Хорошо, правительству поставлю такой вопрос обязательно", - заявил российский лидер.

Среди неформальных тем беседы - горнолыжный сезон в республике. "На лыжах катаются?", - спросил президент. Глава региона в ответ заметил, что Карачаево-Черкесию с населением 500 тысяч человек посетили 2 миллиона туристов."Прилично", - оценил Путин. И уточнил, как проходит нынешний зимний сезон.

"Снег есть, народ катается. Посмотрел сейчас в веб-камеру - есть такая опция, посмотреть: люди катаются, у нас в Архызе и вечернее катание есть", - рассказал Темрезов. Глава региона добавил, что две трассы освещены - "людей это устраивает, особенно с детками вечером покататься".

"Если погода хорошая - одно удовольствие", - признался в ответ глава государства.

**Политические игроки**

**Председатель Верховного суда Российской Федерации Вячеслав Лебедев умер в возрасте 80 лет**

"Коллектив Верховного Суда Российской Федерации выражает искренние соболезнования родным и близким Вячеслава Михайловича Лебедева", - отмечается в публикации.

Причиной смерти, как уточняет ТАСС со ссылкой на медицинские службы, стала болезнь. Иные подробности не приводятся.

Руководить Верховным судом РФ до назначения нового председателя будет 1-й зампред Петр Серков, сообщили в суде.

Вячеслав Лебедев - советский и российский судья, юрист, ученый-правовед. Занимал должность председателя Верховного суда Российской Федерации с 26 декабря 1991 года по февраль 2024 года. До этого возглавлял Верховный суд РСФСР в течение двух лет.

Полный кавалер ордена "За заслуги перед Отечеством". Заслуженный юрист Российской Федерации. Кавалер ордена Святого апостола Андрея Первозванного.

\*\*\*

**В ВС РФ рассказали, как Вячеслав Лебедев изменил судебную систему страны**

Председатель Верховного суда России Вячеслав Лебедев является без преувеличения одним из создателей современной российской судебной системы. В Верховном суде России подробно рассказали о результатах его работы на посту.

Вячеслав Лебедев, который скончался 23 февраля на 81-м году жизни, прослужил судьей более полувека. Еще в декабре 1970 года он был избран народным судьей. Напомним, в то время организационное руководство судебной системой осуществляло Министерство юстиции СССР. Именно Вячеславу Михайловичу Лебедеву, возглавившему Верховный суд России в июле 1989 года, пришлось создавать судебную систему как отдельную независимую ветвь государственной власти.

"Возглавив Верховный Суд, В.М. Лебедев незамедлительно приступил к подготовке стратегической программы реформирования отечественного правосудия. Результатом этой работы стало проведение по инициативе В.М. Лебедева I Всероссийского съезда судей, который состоялся в октябре 1991 года, - рассказали сегодня в Верховном суде России. - В своем подробном докладе перед делегатами Съезда он изложил концептуальные положения судебной реформы, которые получили единогласную поддержку. В их числе - введение апелляционных инстанций, судопроизводства с участием присяжных заседателей, возрождение мировой юстиции, создание окружных судов и др. Большинство предложений, озвученных Вячеславом Михайловичем на Съезде, были оперативно реализованы".

Таким образом, то, что сегодня кажется обычным и привычным, создавалось именно тогда. "Некоторые из его инициатив, не получив поддержку законодателя в 1990-ые годы, все же были оформлены в виде законов по прошествии нескольких десятилетий. Это в очередной раз подтверждает уникальную способность В.М. Лебедева развивать, совершенствовать и формировать правовую материю, - продолжают в Верховном суде. - В 1991 году В.М. Лебедев инициировал законодательные изменения, которые впервые в отечественной правовой истории предоставили обвиняемым право в судебном порядке обжаловать арест и продление срока содержания под стражей. Дальнейшие события развивались стремительно: в 1992 году благодаря усилиям В.М. Лебедева принят Закон о статусе судей, который обеспечил их самостоятельность, установил стройную систему правовых, организационных, социальных и финансовых гарантий судейской независимости".

В советское время судьи выбирались, но при этом по сути были частью госаппарата и отчитывались перед партией, а организационные вопросы решали с Минюстом. Сегодня судебная система отделена от исполнительной и законодательной власти. Ни губернатор, ни председатель законодательного собрания не могут позвонить и вызвать какого бы то ни было судью на ковер.

"В 1993 году В.М. Лебедев участвовал в подготовке положений новой Конституции России о судебной власти, а в 1995 году внес неоценимый вклад в подготовку и принятие Федерального конституционного закона "О судебной системе Российской Федерации".

"Этот законодательный акт положил конец правовому сепаратизму и центробежным тенденциям в сфере правосудия, - рассказывают в Верховном суде России. - Участвуя в многочисленных дискуссиях, порой весьма жестких и эмоциональных, В.М. Лебедев последовательно отстаивал принцип единства судебной системы и правового пространства России. Благодаря его усилиям удалось укрепить Российскую Государственность и стабильность публичной власти".

Иными словами, ничего не было предопределено, суды могли развиваться в том или ином направлении. Так что вполне могло бы появиться "рязанское", "сибирское", "уральское" и другие виды правосудия: в каждом регионе бы судили по-разному, а суды могли быть подконтрольны местным властям. Но это было бы опасной ситуацией для страны. Хорошо, что такого не случилось.

"По настоянию Вячеслава Михайловича Верховный Суд Российской Федерации был наделен правом законодательной инициативы, что в очередной раз способствовало укреплению самостоятельности высшего судебного органа", напоминают в ВС России.

Один из реализованных проектов: закон о прозрачности правосудия. Судебные решения сегодня публикуются в Сети. Любой желающий может изучать судебную практику, знакомиться с подробностями конкретного дела. "В период работы В.М. Лебедева в должности Председателя Верховного Суда России одним из фундаментальных принципов правосудия стала его открытость и прозрачность. По инициативе Вячеслава Михайловича был принят Федеральный закон "Об обеспечении доступа к информации о деятельности судов в Российской Федерации", предусматривающий обязательную публикацию судебных актов в интернете", - рассказывают в Верховном суде РФ.

Именно Вячеслав Лебедев является создателем современной российской судебной системы - независимой и профессиональной

Еще одним из направлений работы Вячеслава Лебедева стала гуманизация уголовного законодательства и правоприменительной практики. В том числе, были введены новые основания прекращения уголовного преследования судом, расширена сфера применения наказаний, альтернативных лишению свободы, и мер пресечения, не связанных с содержанием под стражей и так далее.

"Результативность и востребованность этой работы подтверждается многочисленными объективными данными, - подчеркивают в Верховном суде. - В их числе - сокращение численности лиц, содержащихся в учреждениях уголовно-исполнительной системы, более чем в два раза за последние 20 лет, сокращение численности лиц, к которым применена мера пресечения в виде заключения под стражу, в четыре раза, а также рост количества обвиняемых, уголовное преследование которых прекращено судами, с 2% до 20%. Законопроекты, инициированные В.М.Лебедевым, а также его правовые позиции в этой сфере получили широкую известность и признание не только в России, но и за рубежом".

Также в Верховном суде подчеркивают: Вячеслав Лебедев принимал личное деятельное участие в подготовке всех действующих процессуальных кодексов, их совершенствовании и модернизации. "В их числе важное место занимает Кодекс административного судопроизводства Российской Федерации, необходимость принятия которого Вячеслав Михайлович отстаивал с 1991 года, - рассказывают в Верховном суде РФ. - Предоставление гражданам и бизнесу возможности беспрепятственно в судебном порядке разрешить спор с органом власти или должностным лицом, предоставление административным истцам дополнительных правовых возможностей нашли свое воплощение в законодательстве Российской Федерации об административной юстиции, которое по праву считается одним из лучших мировых образцов в этой сфере".

Любой может подтвердить, насколько тяжело и долго решался вопрос с принятием Кодекса административного судопроизводства, прописывающего процедуру спора граждан с чиновниками. Как не раз объяснял Вячеслав Лебедев, идея в том, чтобы реально уравнять гражданина и государственное ведомство в споре. Ведь за спиной чиновника часто стоит аппарат, а за спиной человека - никого. Потому процедура должна уравнивать шансы, не позволять использовать государственные возможности для защиты произвола.

Другой важный проект: создание отдельных кассационных судов. С 1 октября 2019 года приступили к работе кассационные и апелляционные суды общей юрисдикции, кассационный и апелляционный военные суды, создание которых было инициировано Вячеславом Лебедевым. "Новая судоустройственная модель позволила исключить совмещение в одном суде нескольких инстанций по одним и тем же делам, укрепить независимость судей и повысить эффективность исправления судебных ошибок", поясняют в Верховном суде.

Председатель комитета Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи Александр Хинштейн отметил: "все знали: никто не может обратиться к председателю ни с каким вопросом, попросить "посмотреть повнимательней". Человек еще старой советской школы, он был нетерпим к судьям-коррупционерам, безжалостно очищая от них систему".

Депутат подчеркнул: Вячеслав Михайлович Лебедев возглавлял российскую судебную систему без малого 35 лет, "став одним из ее символов и столпов. Именно его присутствие во главе судебной вертикали - во многом обеспечивало ее стабильность, устойчивость, а главное - правосудность".

Коллектив Московского городского суда выразил соболезнования родным и близким председателя Верховного суда РФ Вячеслава Лебедева в связи с его кончиной, подчеркнув, что Лебедев был не только опытным юристом и ученым, но и чутким руководителем.

Нельзя не вспомнить и об интеграции в российскую правовую систему новых регионов. "В последние годы Вячеслав Михайлович активно занимался организацией судопроизводства на территории Донецкой и Луганской Народных Республик, Запорожской и Херсонской областей, формированием кадрового состава судов в этих субъектах Российской Федерации, их материально-технической базы. Пристальное внимание уделялось защите прав и законных интересов участников специальной военной операции, членов их семей", рассказывают в Верховном суде России.

Временно исполнять функции председателя ВС России будет первый зампред Верховного суда России Петр Серков.

По закону, председатель Верховного суда России назначается на должность Советом Федерации сроком на шесть лет по представлению Президента Российской Федерации и при наличии положительного заключения Высшей квалификационной коллегии судей Российской Федерации.

***Прямая речь***

**Председатель правления Ассоциации юристов России Владимир Груздев**

- Выражаю глубокие соболезнования и искреннее сочувствие родным и близким председателя Верховного Суда Российской Федерации Вячеслава Лебедева в связи с его кончиной.

Уход из жизни Вячеслава Михайловича стал для всех нас большим потрясением и невосполнимой утратой.

Вячеслав Михайлович на протяжении долгих лет своей деятельности проявил огромные профессиональные качества, мудрость в принятии решений, твердость в определении правовой позиции.

Своей плодотворной и добросовестной работой Вячеслав Михайлович, безусловно, внес значительный вклад в укрепление основ правового государства. Именно благодаря ему в нашей стране выстроена эффективная судебная система.

Возглавляя ВС РФ, Вячеслав Михайлович сумел создать авторитетный судебный орган, который принимает взвешенные и справедливые решения, положительно влияющие на качество рассмотрения дел нижестоящими судами.

Ассоциация юристов России обязательно продолжит реализацию проектов, инициированных Вячеславом Михайловичем, в том числе особое внимание мы уделим инициативам, направленным на гуманизацию и гармонизацию уголовного закона.

Добрая память о Вячеславе Михайловиче навсегда останется в наших сердцах!

**Президент Федеральной палаты адвокатов Светлана Володина:**

Вячеслав Михайлович последовательно выступал за гуманизацию правосудия, а также за расширение компетенции суда присяжных. Адвокатское сообщество всегда поддерживало его в этих инициативах.

Его выдающиеся заслуги в развитии отечественной судебной системы, укреплении законности и правопорядка были оценены высокими государственными наградами и уважением коллег.

В последние годы российская судебная система столкнулась со сложнейшими вызовами, преодолеть которые удалось во многом именно благодаря профессиональным и личным качествам Вячеслава Михайловича.

Федеральная палата адвокатов РФ скорбит в связи с уходом из жизни Вячеслава Михайловича Лебедева и приносит глубокие соболезнования его родным и близким, а также друзьям и коллегам.

**Россия и мир**

**Что стоит за съездом депутатов Приднестровья 28 февраля**

*Депутаты Верховного совета непризнанной Приднестровской Молдавской республики (ПМР) заявили «Ведомостям», что в повестке съезда делегатов всех уровней в Тирасполе 28 февраля не содержится обращения к России с просьбой принять республику в свой состав по результатам референдума 2006 г.*

О якобы принятом решении принять такое обращение 22 февраля заявлял в соцсетях местный оппозиционер Геннадий Чорба, экс-глава госслужбы информации ПМР. В 2020 г. его осудили на три года лишения свободы за экстремизм, организацию несанкционированных протестов и оскорбление руководства ПМР, но освободили через 13 месяцев.

В шестой и последний раз за 34-летнюю историю ПМР такой съезд собирался именно в 2006 г., когда было принято решение о референдуме по интеграции с Россией. За это проголосовали 97% жителей республики. Реакцией на него со стороны России было постановление Госдумы о признании плебисцита легитимным, что не вело ни к каким юридическим последствиям. Управление по реинтеграции правительства Молдавии 22 февраля 2024 г. заявило, что «внимательно следит за ситуацией» на левом берегу Днестра в связи со съездом, но, по его мнению, «нет оснований полагать, что ситуация в регионе может ухудшиться».

Повестка съезда 28 февраля до сих пор не публиковалась. Согласно официальному заявлению, мероприятие проводится для того, чтобы обсудить «политическую и социально-экономическую ситуацию в Приднестровье, а также выразить озабоченность действиями должностных лиц Молдавии». Принятые на съезде документы будут направлены в международные организации, участникам и посредникам переговорного формата «5 + 2» (Молдавия, Приднестровье, ОБСЕ, Россия, Украина, ЕС и США. – «Ведомости»). При этом де-факто формат «5 + 2» фактически не действует после начала боевых действий между Россией и Украиной в феврале 2022 г., а Тирасполь с тех пор не раз заявлял, что формат неэффективен.

14 февраля министр иностранных дел России Сергей Лавров на правительственном часе в Госдуме заявил, что Москва настаивает на решении приднестровской проблемы именно в формате «5 + 2».

Под «действиями должностных лиц Молдавии» в ПМР подразумевают в первую очередь вошедшее в силу решение с 1 января 2024 г. облагать пошлинами идущие в ПМР товары. 4 января президент ПМР Вадим Красносельский заявил, что власти непризнанной республики намерены «обратиться к посредникам» в связи с решением Кишинева. 11 января он также добавил, что «Молдова усиливает политику по удушению приднестровской экономики и провоцированию социального кризиса в Приднестровье». Лидер ПМР заявил о проблемах с поставками в республику лекарств, медоборудования, топлива, а также о «блокировании экспорта приднестровских предприятий» (цитата по сообщению на сайте МИД ПМР).

«Более чем на три четверти упал торговый оборот предприятия «Электромаш», которому запрещают экспортировать грузы, на четверть снизился импорт медикаментов. Индивидуальные предприниматели на 65% меньше ввозят одежду и обувь, наполовину – игрушек и спортинвентаря. В результате таможенные платежи в бюджет Приднестровья снизились на 18%», – приводил цифры в интервью «РИА Новости» Красносельский.

Еще одним пунктом может быть обсуждение вопроса о «молдавских диверсантах»: 24 февраля Красносельский пожаловался в ОБСЕ на то, что Кишинев готовит диверсионные группы. В непризнанной республике в апреле 2022 г. произошло сразу три инцидента, квалифицированных как диверсии: обстрел из гранатометов здания министерства госбезопасности (МГБ) ПМР в столице государственного образования Тирасполе, взрыв антенн Приднестровского радиоцентра, а также атака на воинскую часть. Тогда Тирасполь обвинил в причастности к этим эпизодам Украину.

По словам близкого к Минобороны источника, разговоры о каких-то российских операциях в направлении Приднестровья малоактуальны. Кроме того, вооруженные формирования ПМР и российские миротворцы находятся в сложном стратегическом положении. По данным представителя ПМР в Москве Леонида Манакова, в 2023 г. на территории республики находилось не более 450 российских миротворцев.

Депутат Верховного совета ПМР Андрей Сафонов заявил «Ведомостям», что на повестке форума будут стоять проблемы препятствий, которые Кишинев чинит для движения товаров между правым и левым берегами Днестра, и новые пошлины. По его словам, Кишинев давит на Приднестровье, чтобы обрушить экономику и социальную сферу ПМР.

«Спекуляции кишиневских «аналитиков» по поводу предстоящего в Тирасполе депутатского съезда хотят отвлечь от сути форума», – подчеркнул Сафонов. Он считает, что действия Кишинева грозят «самому существованию союзного России Приднестровья». Но в отличие от конфликта 1992 г. «наши оппоненты не атакуют нас сейчас на поле боя», и силовые структуры республики с миротворцами «не могут разблокировать экономические препятствия».

«Для этого нужны другие рычаги. Их ищут президент ПМР, Верховный совет и правительство. И съезд будет их искать. Наши противники говорят о том, будто ожидается декларация с просьбой войти в состав России. Их задача – спровоцировать военное нападение на нас. Но у нас и так цели ясные и остаются неизменными: признание независимости ПМР, союз с Россией, евразийская интеграция», – подчеркнул Сафонов.

Депутат Верховного совета ПМР Олег Василатий заявил «Ведомостям», что у него нет никаких данных по поводу возможного обращения о принятии в состав России, а источник этой информации он назвал «деградировавшим местным блогером».

По словам старшего научного сотрудника Центра постсоветских исследований ИМЭМО РАН Дмитрия Офицерова-Бельского, заявление Чорбы о планах съезда просить об интеграции с Россией являются информационной провокацией. При этом он усомнился и в остроте проблемы с экономической блокадой ПМР. По его словам, споры между Кишиневом и Тирасполем скорее вызывает распределение прибыли от движения товаров через Днестр.

Нельзя исключать, что съезд в резолюции формально сошлется и на референдум 2006 г. для обозначения общего курса, но никаких конкретных последствий сейчас это не принесет, считает эксперт Международного института гуманитарно-политических исследований Владимир Брутер. Он уверен, что главной темой мероприятия является именно ухудшение условий товарооборота с правым берегом Днестра, что действительно болезненно для ПМР и угрожает доходам госбюджета Тирасполя. «Скорее всего, это приведет к необходимости больших косвенных дотаций со стороны России, так как маневрировать экономическими связями с Украиной республика уже не может на фоне вооруженного конфликта этой страны с Россией», – говорит Брутер.

Давление Молдавии на Приднестровье в последнее время вызывает беспокойство и несет серьезную угрозу в том числе экономического удушения, говорит зампред комитета Госдумы по делам СНГ Артем Туров. Он уточнил, что российские паспорта есть примерно у 220 000 уроженцев ПМР, при этом не все из них сейчас физически находятся на левом берегу Днестра – многие в России и других странах, так как в свое время воспользовались возможностью получить еще как минимум молдавский и какой-либо другой паспорт.

По данным переписи 2015 г., в непризнанной ПМР проживало 475 000 человек. По оценке Приднестровского республиканского банка, в республике на 2020 г. жило около 464 000 человек.

\*\*\*

**Мюнхен как предвестник геополитических перемен**

*США продемонстрировали намерение избавиться от убыточного украинского актива, а Европа, обеспокоенная проблемами собственной безопасности, под предлогом «защиты Украины» пытается спешно модернизировать свой ВПК.*

Германский город Мюнхен каким-то мистическим образом вот уже более ста лет остается местом, в котором берут свое начало процессы, впоследствии оказывающие огромное влияние на весь мир.

В 1919 году в Мюнхене появилась Баварская Советская республика — первая из советских республик за пределами бывшей Российской империи. В 1920 году в Мюнхене была образована Национал-социалистическая немецкая рабочая партия, а в 1923-м в этом же городе Адольф Гитлер предпринял попытку силового захвата власти, получившую название «Пивной путч». В 1939 году состоялся «Мюнхенский сговор», между Германией, Великобританией, Францией и Италией, позволивший немцам забрать Судетскую область Чехословакии, а часть ее территорий отдать Польше и Венгрии, что послужило прологом ко Второй мировой войне.

В 1963 году в Мюнхене начала проводиться Конференция по военным вопросам, затем превратившаяся в Мюнхенскую конференцию по безопасности. Именно на этой площадке в 2007 году президент России Владимир Путин выступил с резкой критикой глобального диктата США, но эти возражения были проигнорированы Западом, что стало триггером для постепенного разрушения миропорядка, сформировавшегося после окончания холодной войны и распада СССР.

Не стала исключением и Мюнхенская конференция этого года: США дают понять, что исчерпали свои ресурсы по поддержке Украины, а страны Европы, повторяя мантры о нерушимости НАТО, пытаются в спешном порядке создать собственную систему коллективной обороны.

**«Хитрый план» Байдена**

Начиная с февраля 2022 года президент США Джо Байден явно опасается чрезмерно обострять противостояние с Россией из-за Украины: он ни разу не воспользовался законом о ленд-лизе, позволявшем поставлять Украине неограниченное количество любых вооружений, выслал Киеву всего 53 танка и то лишь спустя три месяца после провала украинского наступления в июне 2023 года, долго не давал европейцам разрешения на передачу Украине истребителей F-16 и до сих пор не предоставил украинской армии дальнобойные ракеты.

Даже сегодня, в ситуации, когда Конгресс заблокировал пакет помощи для Украины, Израиля и Тайваня, Белый дом не использует имеющиеся у него рычаги для помощи Киеву. По мнению Forbes, у Байдена остаются полномочия для передачи Украине 4,6 млн кассетных снарядов калибра 155 мм, произведенных с 1970 по 1990 год. Законодательство разрешает Белому дому передавать союзникам «избыточные оборонительные товары» (EDA) общей стоимостью 500 млн долларов в год. А стоимость относительно негодных 4,6 млн снарядов может быть определена даже как нулевая.

Кроме того, в распоряжении Белого дома остается около 5 млрд долларов от ранее согласованных Конгрессом программ помощи Украине. Но США их тоже не используют.

К тому же в прошлом году у США сменились приоритеты. Ближний Восток и Азиатско-Тихоокеанский регион волнуют Вашингтон больше Украины, а ракет для комплексов ПВО и артиллерийских снарядов на всех союзников не хватает: даже если Конгресс выделит Белому дому не 100 млрд, а триллион долларов на эти цели, купить их негде.

Поведение администрации Байдена в последние месяцы свидетельствует о том, что она заинтересована в скорейшем завершении военного конфликта на Украине, которое официальный Вашингтон надеется выдать за свою внешнеполитическую победу. До президентских выборов остается чуть более полугода, и Белый дом вынужден смотреть на все вопросы сквозь призму избирательной кампании.

Зачем подписывать бессодержательные документы? С единственной целью — дать Зеленскому возможность заверить соотечественников в беспрецедентной поддержке Европы и компенсировать отсутствие договоренностей о вступлении в НАТО и ЕС

Поскольку антироссийские санкции оказались неэффективными, а на фронте украинская армия терпит одно поражение за другим, разумнее всего было бы зафиксировать относительно небольшие убытки в виде потери Крыма и четырех областей и заключить мирное соглашение. В противном случае к ноябрю Байдена могут ожидать неприятности в виде крупных поражений украинских войск, что на фоне бегства США из Афганистана, ударов по американским войскам в Сирии, Ираке и Иордании, а также невозможности справиться с йеменским хуситами станет доказательством провала его внешней политики.

Сокращение американских поставок вооружений и финансовой помощи должны умерить аппетиты президента Украины Владимира Зеленского (мечтающего о возвращении к границам 1991 года), а продолжение военной поддержки со стороны Европы должно гарантировать, что украинский фронт не рухнет.

Хотя Байден и ругает республиканцев на чем свет стоит за отказ финансировать Украину, при внимательном рассмотрении этого вопроса выясняется, что демократы в Конгрессе делают все для провала этого соглашения. Им важно, чтобы законопроект был заблокирован республиканцами: это позволит оказать давление на Зеленского, но при этом переложить всю политическую ответственность за происходящее на политических противников.

Украинский конфликт уже позиционируется американцами как второстепенный и не угрожающий мировому порядку. Выступая на Мюнхенской конференции по безопасности, вице-президент США Камала Харрис в первую очередь заявила о «растущей нестабильности и усугубляющемся конфликте на Ближнем Востоке», а уже потом упомянула об Украине, причем как о победном для Вашингтоне кейсе.

«Украина вернула более половины территории, которая была оккупирована Россией в начале конфликта, отчасти благодаря массовым поставкам вооружений из Соединенных Штатов и Европы. Российская армия терпит серьезные неудачи», — сказала она. Это заявление имеет мало общего с реальностью, но зато дает прекрасное представление о том, каким образом действующая администрация Белого дома попытается продать возможное заключение мирного соглашения как свою победу.

После встречи с Зеленским на полях Мюнхенской конференции Харрис, отвечая на вопросы журналистов, заявила, что у США нет «плана Б» на случай отказа Конгресса выделить деньги Украине. В ответ украинский президент пригрозил лишить Вашингтон статуса «стратегического партнера» Киева! Можно предположить, что Зеленский неадекватно воспринимает действительность, но винить при этом может только себя. В конце концов, еще осенью прошлого года (после начала войны в Израиле) в американскую прессу просочились утечки, что США предлагали Украине заключить мирное соглашение с Россией. Однако тогда Зеленский ответил отказом, и вот незадача: спустя три месяца после этого Байден «из-за проклятых республиканцев хочет, но не может» помочь Украине.

При этом не следует думать, что США допустят полное обрушение украинского фронта: Белый дом найдет способ подбросить вооружения Киеву и без согласия Конгресса (как он делает это для Израиля). Ведь в противном случае Россия достигнет своих целей без каких-бы то ни было договоренностей с американцами, а Белый дом не только упустит возможность обменять Украину на что-то ценное, но и явно не сможет преподнести своему избирателю «победу» на восточном фронте.

Еще одним признаком желания США урегулировать конфликт с Россией может служить истерика, которую на ровном месте устроила администрация Байдена по поводу «готовящегося размещения российского ядерного оружия» в космосе. Самым интересным оказалось заявление спикера американского Совбеза о том, что президент США приказал официальным лицам начать «прямое дипломатическое взаимодействие» с Россией по поводу этого нового оружия. Чем не удачный повод для возобновления переговоров по самому широкому кругу вопросов?

Недавние оскорбления президента США в адрес президента России Владимира Путина, как ни странно, тоже не свидетельствуют о намерении окончательно поссориться. Например, в марте 2021 года Байден назвал Путина «убийцей», а уже через три месяца состоялся саммит президентов России и США в Женеве. Аналогичным приемом Байден пользуется для сохранения отношений с председателем КНР Си Цзиньпином и премьер-министром Израиля Биньямином Нетаньяху, обзывая одного «диктатором», а второго и вовсе непечатными выражениями.

В Демократической партии США существуют влиятельные силы, выступающие против уступок России, Китаю и Израилю, и Байден пользуется простым трюком перед началом переговоров с их лидерами, демонстрируя, что испытывает к ним «такую личную неприязнь, что кушать не может», но должность обязывает.

**Европа в поисках милитаризма**

Большая часть европейской политической элиты рассматривает украинский кризис как прекрасный предлог для наращивания собственного ВПК. И дело даже не в обещаниях экс-президента США Дональда Трампа в случае его возвращения в Белый дом прекратить защиту европейцев, которые тратят меньше двух процентов от ВВП на оборону, — они все же увеличивают военные расходы и скоро перевыполнят нормативы.

Военные действия на Украине и Ближнем Востоке показали, что слухи о подавляющем превосходстве американской военной машины сильно преувеличены. Иными словами, у европейцев возникают подозрения, что в будущем США не смогут их гарантированно защитить, даже если сильно захотят.

Европейские лидеры наверняка не верят в собственные публичные прогнозы о готовящемся нападении России на страны НАТО, но без этой мнимой угрозы, и уж тем более в случае прекращения военного конфликта на Украине, они не смогут объяснить своим избирателям необходимость выделения десятков, а в перспективе и сотен миллиардов евро на ВПК. Тем более на фоне протестов фермеров и бюджетников, для решения проблем которых необходимо всего несколько миллиардов евро в рамках всего ЕС.

На заседании комитета по вопросам политики и безопасности Евросоюза прозвучали предложения об использовании общесоюзных денег на закупку для Украины снарядов, произведенных за пределами ЕС. Однако это свело бы на нет саму цель выделения средств «для помощи Украине», а на самом деле — для развития европейского ВПК, и, по данным издания Politico, Франция, Греция и Кипр заблокировали это решение.

Таким образом, в планы большинства руководителей стран ЕС и Великобритании явно не входит урегулирование украинского кризиса — они продолжают настаивать на сохранении всеобъемлющей военной и финансовой помощи Киеву. При этом у европейцев нет технических возможностей нарастить поставки вооружений на Украину в два-три раза, что компенсировало бы выпадающие американские поставки. В итоге на Мюнхенской конференции представители ЕС уже говорят не о будущей «победе» Киева, а о «поддержке». Но «победа» им не очень-то и нужна — их устроит вариант, при котором военные действия на Украине продлятся еще в течение нескольких лет.

Этой же логикой объясняются мнимые противоречия, которыми на первый взгляд полна украинская политика канцлера ФРГ Олафа Шольца. Он настаивал на выделении Украине 50 млрд евро из бюджета ЕС и добился включения в расходную часть бюджета Германии 7,1 млрд евро на эти же цели. А общие расходы на оборону ФРГ должны вырасти в ближайшие годы до 3,5% от ВВП, что в три раза больше, чем при Ангеле Меркель.

Но при этом Шольц неприступной стеной стоит на пути передачи Киеву дальнобойных ракет Taurus. И, по слухам, не допускает выдвижения Урсулы фон дер Ляйен на пост генсека НАТО из-за ее слишком радикальной антироссийской позиции.

После встречи с Зеленским вице-президент США Камала Харрис заявила, что у Белого дома нет «плана Б» на случай отказа Конгресса выделить деньги Украине. Украинский конфликт уже позиционируется американцами как второстепенный и не угрожающий мировому порядку

С другой стороны, хотя европейские лидеры и не желают прекращения войны на Украине, но при определенных обстоятельствах спокойно переживут возможное заключение соглашения Киева с Москвой, сместив акцент своей пропаганды с темы «защиты Украины» на «российскую угрозу для Европы». Тем более что повестка военной поддержки Киева для европейского избирателя уже исчерпала себя: опрос, проведенный YouGov в 12 крупнейших странах ЕС, показал, что лишь 10% жителей этих государств верят в возможность военной победы украинцев.

Даже ближайший союзник Украины Польша меняет риторику, позволяя своим фермерам блокировать не только прохождение украинской сельхозпродукции через свою территорию (они высыпают зерно из грузовиков и вагонов прямо на землю), но и украинского пассажирского транспорта.

Надежды, возлагаемые в Киеве на смену польского правительства, не оправдались — хоть трижды проевропейский новый премьер-министр Дональд Туск не рискнул пойти против общественных настроений, а полякам вдруг надоело платить за поддержку коррумпированной и использующей националистические лозунги украинской власти. Когда мэр Львова Андрей Садовой назвал польских протестующих «российскими провокаторами», вице-спикер польского Сейма Петр Згожельский заявил: «Кажется, что господин мэр говорит на бандеровском языке».

Тем не менее в Европе изыскивают любые возможности хотя бы для видимости поддержки Киева. Так, Германия и Франция заключили с Украиной двусторонние «Соглашения о сотрудничестве в сфере безопасности». Равно как и подписанный 12 января аналогичный документ между Киевом и Лондоном, эти соглашения представляют собой большие по объему и пустые по содержанию наборы ни к чему не обязывающих деклараций. Например, если в будущем будет совершено нападение на Украину, то Париж обещает «в течение 24 часов провести консультации для определения мер, необходимых для противодействия или сдерживания агрессии».

Аналогичные соглашения Украина заключила и с Римом, после чего в итальянском МИДе поспешили прямо заявить, что они «не будут юридически обязывающими и не предусматривают гарантий политической или военной поддержки».

Зачем тогда подписывать эти бессодержательные документы? С единственной целью — дать Зеленскому возможность заверить соотечественников в беспрецедентной поддержке Европы и компенсировать отсутствие договоренностей о вступлении в НАТО и ЕС. В перспективе же эти «гарантии» могут использовать в качестве инструмента принуждения Киева к мирным переговорам: мол, «формальности соблюдены, а дальше сами».

**Тупик имени Зеленского**

Главным противником мира на Украине на данный момент является ее президент Владимир Зеленский: текущее положение вещей гарантировало ему сохранение власти, а вместо привычных ранее сотен миллионов долларов позволило присваивать себе миллиарды из потока западной помощи. Как и в случае с предшественником Зеленского Петром Порошенко, антироссийская позиция давала киевскому режиму индульгенцию Запада как на разворовывание госбюджета, так и на расправы с политическими оппонентами. Вместо осуждения за клептоманию, Зеленского встречали овациями, а его лик не сходил с обложек ведущих мировых СМИ.

Зеленский принял решение уволить главкома ВСУ в неудачный момент: российские войска взяли штурмом Авдеевку, и теперь вина не только за насильственную мобилизацию, но и за военные поражения ложится лично на президента

Однако украинский лидер явно переоценил степень своего величия и пропустил сигналы из США о необходимости «сбавить военные обороты».

И в один миг западная пресса изменила свой тон. Знаковой стала статья в журнале Time Саймона Шустера (вхожего в ближнее окружение Зеленского), вышедшая в ноябре прошлого года. В этом материале вчерашний герой предстал в виде самодура, отдающего невыполнимые приказы армии, вокруг которого все погрязло в коррупции.

Но и этих намеков Зеленский не понял, поскольку был всецело поглощен выстраиванием хитроумных комбинаций в отношении своего политического противника — бывшего главнокомандующему украинской армии Валерия Залужного, а материалы западной прессы воспринял как «черный пиар» оппонента.

Однако опросы декабря прошлого года показали, что рейтинг доверия Зеленскому за последний год упал с 80 до 62%, а у Залужного остался на уровне 88%. В итоге президент принял решение уволить главкома ВСУ, но сделал это в крайне неудачный момент: российские войска перешли в наступление по всей линии фронта, взяли штурмом Авдеевку, и теперь вина не только за массовую насильственную мобилизацию, но и за военные поражения ложится лично на Зеленского.

В марте этого года на Украине должны были состояться президентские выборы, и, согласно утечкам, США настаивают на их проведении — иначе американская легенда «о защите украинской демократии» начинает хромать на обе ноги. Зеленский противится этой идее. Однако стремительное падение рейтингов может заставить его задуматься о последнем шансе запрыгнуть на подножку уходящего поезда своей популярности.

При этом украинский президент явно не прочь продлить военные действия еще на несколько лет, положив ради этого на поле боя сотни тысяч украинцев. Несмотря на многочисленные жалобы Киева на отсутствие финансовых средств, денег у него пока достаточно. Дефицит госбюджета на 2024 год составляет около 40 млрд долларов. В ближайшие дни МВФ выдаст Украине очередной транш в размере 900 млн долларов, от Японии в феврале должны поступить 4,7 млрд долларов, а в марте ожидается первый транш от ЕС в размере 4,5 млрд евро (из выделенных 50 млрд евро на 2024‒2027 год). Из застрявших в Конгрессе США «украинских» 61 млрд долларов, только 11,8 предполагалось направить на бюджетную поддержку Украины (остальное — военная помощь). При этом украинские ЗВР на начало года составляли как раз 40 млрд долларов, что позволит без труда компенсировать выпавшие средства.

Об общем экономическом положении Украины может свидетельствовать такой показатель, как цены на недвижимость: несмотря на отток из страны примерно 8 млн человек, за 2023 цены на жилье поднялись на 14,5%, при годовой инфляции в 5,1% и стабильном курсе гривны по отношению к доллару США.

Настоящей проблемой для Украины является дефицит вооружений и боеприпасов, но, похоже, Зеленский и его ближайшее окружение знают циничное решение. Например, министр иностранных дел Дмитрий Кулеба заявил: «Даже если у нас закончится оружие, мы будем воевать лопатами». Естественно, сам «герой» Кулеба не собирается воевать ни с помощью лопаты, ни с помощью других средств. Равно как и его шеф Зеленский, который в 2015 году упорно игнорировал повестки из военкомата, а затем как-то «решил вопрос» таким образом, что военкомы перестали тревожить будущего Верховного главнокомандующего.

Однако и среди обычных граждан закончились желающие умирать за интересы Кулебы, Зеленского и им подобных демагогов. Но если загонять людей в окопы силой, толку от них будет немного, тем более что вооружать их нечем.

Если украинский президент все-таки решится на переговоры с Россией, ему придется переступить через разочарование и протест части общества. Благо подобный опыт у Зеленского уже есть — ведь он с легкостью наплевал на ожидания 73% избирателей, проголосовавших за него на президентских выборах 2019 года, которым обещал мир с Россией, борьбу с коррупцией и свободное использование русского языка.

В том году у Зеленского был прекрасный шанс выполнить Минские соглашения. В марте 2022 года он мог прекратить боевые действия, согласившись на нейтральный статус Украины во время переговоров в Турции. Сегодня Киеву придется признать потерю Крыма, Донецкой, Луганской, Запорожской и Херсонской областей.

И лучше бы Зеленскому поторопиться, поскольку завтра условия могут быть для него еще хуже. А Западу, похоже, все менее принципиально, с какими потерями надоевший партнер решит конфликт с Россией.

**Партии и общественные движения**

**Народный фронт оценил ход выполнения посланий президента**

В преддверии оглашения нового послания президента Федеральному собранию Народный фронт «За Россию» (НФ) отчитался об исполнении двух предыдущих. Оказалось, что послание 2023 года пока выполнено на 86%, а послание-2021 — только на 61%. В НФ объясняют, что в прошлогоднем документе было много оперативных поручений, связанных с ответом на срочные вызовы, а в 2021 году ставились структурные фундаментальные задачи. Среди самых проблемных тем — рост цен и нехватка водителей для обновленного автобусного парка. Тем не менее глава исполкома НФ Михаил Кузнецов оптимистичен: он считает, что послания президента закладывают «ценностную и управленческую» основу для повышения качества жизни граждан и уже поменяли жизнь многих к лучшему, а НФ будет и дальше следить за тем, чтобы все так и продолжалось.

Проводить мониторинг реализации поручений из президентских посланий Народному фронту поручил сам Владимир Путин. Раз в квартал НФ должен делать по этому поводу доклад. На текущий момент НФ подготовил 12 докладов, а еще два ожидаются к 1 марта.

**Как рассказали “Ъ” в организации, ее члены провели 10 мониторинговых рейдов и 17 оперативных опросов, в которых через платформу «Народный контроль» приняли участие более 200 тыс. жителей всех 89 регионов России.**

Мониторинговые рейды осуществляются с привлечением экспертов и активистов в регионах. Они проверяют, насколько соответствуют действительности отчеты органов власти о ходе работ по возведению тех или иных объектов — например, школ и фельдшерско-акушерских пунктов. При этом проверяется этапность и качество работ в конкретные даты, в том числе с применением фото- и видеосъемки. «Общественники общаются с людьми, уточняют детали, а собранная фактическая информация для проверки своевременности и качества работ сверяется с документами»,— поясняют в НФ. Порой такой народный контроль осуществляется совместно с представителями профильных ведомств и контрольных органов.

Что касается опросов, то в них участвуют целевые аудитории посланий: сельские педагоги, преподаватели и руководители школ, родители школьников и детей-инвалидов, малоимущие граждане, пользователи «Госуслуг», пассажиры общественного транспорта, россияне, перенесшие коронавирус, пациенты поликлиник, предприниматели и т. п. Результаты опросов, в частности, легли в основу анализа эффективности реализации поручений по созданию целостной системы мер поддержки семей с детьми, увеличению размера выплат по уходу за больным ребенком, выплате кешбэка за детский отдых, предоставлению части госуслуг 24 часа в сутки семь дней в неделю, предоставлению медицинской помощи на отдаленных территориях, эффективности диспансеризации и мер противодействия болезням, которые являются основными причинами преждевременной смертности, и др.

**Согласно отчету НФ, послание 2021 года исполнено в меньшей степени, чем прошлогоднее.**

Так, на данный момент из послания-2023 реализовано 86% поручений, еще 14% находятся в разработке. Для 2021 года статистика похуже: 61% исполнен; 39% — в процессе. В НФ в связи с этим поясняют, что послание 2021 года включало много структурных и фундаментальных задач, которые объективно предполагают продолжительный период реализации: строительство 1300 школ, развитие транспортной инфраструктуры, цифровизация госуслуг и «другие важные долгосрочные цели». А вот в 2023 году большинство поручений касались оперативного реагирования на вызовы, связанные с санкциями и проведением специальной военной операции: это, например, создание фонда «Защитники Отечества», реализация инвестпроектов по выпуску приоритетной промышленной продукции, повышение минимальной оплаты труда, переобучение рабочих кадров и т. д. «Поэтому реализация многих поручений 2021 года продолжается и сейчас, а поставленные в 2023 году цели большей частью уже оперативно достигнуты»,— говорят в НФ.

К реализованным поручениям там также относят стабильность бюджетной системы, закладывание экономических и организационных основ для технологического суверенитета РФ, модернизацию высшего образования и муниципального управления. Также в регионах прошло обновление парка скорой медицинской помощи и школьных автобусов. Однако, как отмечает сопредседатель Центрального штаба НФ, гендиректор ПАО «КамАЗ» Сергей Когогин, не всегда этот транспорт можно использовать из-за дефицита водителей: «Нехватка квалифицированных водителей отмечается всеми участниками сферы общественного и грузового авто- и электротранспорта».

Также НФ указывает на задержку с реализацией поручения по созданию реестра должников по алиментам. Соответствующий законопроект был подготовлен еще в 2022 году, но получил много отрицательных отзывов. Сейчас документ ожидает корректировки перед вторым чтением в Госдуме.

К проблемным вопросам в НФ также относят тему роста цен. «Примеры резкого роста цен и дефицита автомобильного топлива (рост с января по август 2023 года на дизель — 3%, на бензин — 7%), куриных яиц (рост за год на 61%), мяса кур (рост за год на 28%), помидоров (рост за год на 51%), груш (рост за год на 48%), бананов (рост за год на 47%) и других продуктов показали, что не всегда вовремя реализуются меры для гарантии предсказуемости цен и насыщения внутреннего рынка качественной продукцией»,— дипломатично отмечают в организации.

**Тем не менее у руководителя исполкома НФ Михаила Кузнецова общий настрой оптимистичный, поскольку заложенные в посланиях решения «действительно меняют жизнь людей к лучшему».**

По его словам, это касается как отдельных территорий (например, в связи со строительством автомагистрали Москва—Казань), так и больших групп людей — как адресное сопровождение ветеранов СВО, выплаты для семей с детьми и многое другое. «В отличие от других государств, где обращения первого лица носят ритуальный, зачастую поздравительный и только иногда политический характер, послания президента России закладывают ценностную и управленческую основу для системных изменений в жизни каждого человека, живущего в стране. Защита интересов и повышение качества жизни граждан — вот их основная цель. Именно поэтому контролировать исполнение посланий поручено Народному фронту, как структуре, осуществляющей народный контроль»,— уверен глава исполкома.

**Весь спектр мнений**

**Общественное мнение**

**Социальная справедливость: мониторинг**

*Равенство возможностей, социальная поддержка и высокое благосостояние — таковы, по мнению россиян, главные составляющие социальной справедливости сегодня.*

Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) представляет результаты мониторингового опроса россиян о социальной справедливости.

**Социальная справедливость — это…**

Существует множество взглядов на социальную справедливость. Для одних — это равенство возможностей, для других — компенсация неравенства, для третьих — главенство закона. Это разнообразие точек зрения является показателем сложности и глубины самой концепции социальной справедливости. Согласно опросу ВЦИОМ, **для россиян по их собственному определению социальная справедливость — это в первую очередь социальные гарантии — 50%** (равенство, равные возможности — 21%, социальная поддержка граждан — 10%, улучшение жизни пенсионеров, снижение пенсионного возраста — 9%, доступная и бесплатная медицина и образование — 6% и 3% соответственно, а также поддержка молодых семей, семей с детьми — 1%).

23% россиян определяют социальную справедливость **через экономические гарантии** (повышение уровня жизни — 10%, отсутствие большого разрыва между богатыми и бедными — 6%, благополучие граждан — 3%, а также вознаграждение каждому по труду, наличие рабочих мест, доступные цены).

Еще одна составляющая социальной справедливости в общественном мнении — **правовые гарантии —**14% (равенство всех перед законом — 8%, защита прав и свобод граждан — 4%, хорошая работа правоохранительной и судебной систем, отсутствие коррупции). Часть россиян вкладывают в понятие социальной справедливости **гарантии стабильности и развития** — 7% (порядок и безопасность — 5%, развитие регионов, уверенность в завтрашнем дне) и **гарантии власти** — 4% (честность, открытость перед народом, гласность — 3%, близость власти к народу).

Полученные результаты свидетельствует о комплексном понимании социальной справедливости россиянами, но социальные гарантии для наших соотечественников оказываются приоритетнее. С одной стороны, это обусловлено историческими факторами, с другой — отражает потребности и ожидания граждан от социальной системы и власти.

**От каждого по способностям, каждому по потребностям**

**Около трети россиян соглашаются с тем, что социальная справедливость состоит в равенстве всех перед законом**, на протяжении всего периода измерений с 2007 г. это мнение оставалось доминирующим (2007 г. — 35%, 2024 г. — 31%). Экономическая модель социальной справедливости (нет богатых и бедных) обычно занимала второе место (2007 г., 2009 г., 2013 г., 2018-2023 гг. — 17-20%, 2024 г. — 16%.), но в последний год она конкурирует с трудовой моделью — положение каждого должно определяться результатами его труда (2024 г. — 16%).

Еще 14% россиян полагают, что социальная справедливость состоит в том, чтобы каждый мог развивать свои способности, за последний год этот вариант стал звучать чаще (2023 г. — 8%). Компенсационная модель социальной справедливости, когда в обществе есть гарантии для социально незащищенных категорий граждан, набирает 5%, с 2018 г. показатель не превышал 6%. Примерно каждый десятый убежден, что социальной справедливости в принципе нет (9%, −10 п.п. к 2021 г.).

*Молодежь до 25 лет чаще понимает социальную справедливость как создание условий для того, чтобы каждый мог достичь всего, на что он способен (26%). Вероятно, это связано с тем, что именно в молодом возрасте особенно важна самореализация, поиск себя.*

*В группе 35-44-летних каждый пятый (21%) отметил, что социальная справедливость — это равный уровень жизни для всех, общество без богатых и бедных.*

**Куда движемся?**

**За последний год наше общество стало более социально справедливым, так думает четверть россиян (26%, +10 п.п. к 2020 г.), и доля оптимистов превышает долю пессимистов (22%, −4 п.п. к 2020 г.)**. Этот тренд держится с 2023 г., когда оптимистов было также 26%, а пессимистов — 20%. Еще шесть лет назад, в 2018 г., баланс был иным, ухудшение ситуации замечали 28%, а улучшение — 16%. Четверо из десяти россиян сегодня полагают, что значимых сдвигов в социальной справедливости нашего общества за последний год не произошло (44%).

**Интервью**

**Алексей Емельянов: Мы не имеем права потерять ни один объект исторического наследия**

Как-то незаметно за последнее десятилетие в столице стихли скандалы вокруг памятников старины, которые сносят или разрушаются, чтобы тихо уйти в небытие. Напротив: на улицах все больше домов родом из прошлых веков со свежими фасадами, отреставрированными барельефами и львами у входных ворот. Как удалось изменить отношение к истории города и его застройке? Что в ближайшее время будет возрождено из наследия и послужит еще не одному поколению москвичей? Об этом шел разговор с руководителем департамента культурного наследия города Москвы Алексеем Емельяновым.

**Спасатели львов**

**Алексей Александрович, ощущение, словно в Москве прибавилось возрожденных памятников?**

**Алексей Емельянов:**Их действительно с каждым годом становится больше - результат масштабной программы реставрации, запущенной по решению мэра. И сегодня Москва является одним из мировых лидеров в области сохранения исторического и культурного наследия. Знаковым для города стал 2023 год - преодолена планка в 2 тысячи объектов культурного наследия, отреставрированных с 2011 года. В течение же прошедшего года восстановлено 220 зданий, причем почти половина из них - за счет средств частных инвесторов. Этим мы особенно гордимся. Ведь если еще лет 12-15 назад на работы по сохранению памятников архитектуры тратились в основном средства из городского или федерального бюджетов, то сейчас очень активно подключился частный бизнес. И что важно: инвесторы приспосабливают здания не только под свои представительские функции и офисы, как правило, закрытые для посещения москвичей. Эти объекты становятся точками притяжения сотен тысяч горожан. Например, на улице Лесной в отреставрированном Миусском трамвайном депо, образце промышленной архитектуры начала ХХ века, открылся один из самых популярных в городе фудмоллов. А в трамвайном депо на Верхней Масловке, связанном с историей зарождения общественного транспорта в Москве, открылся банный комплекс.

**Много ли еще в городе памятников, которые могут быть потеряны из-за их аварийного состояния?**

**Алексей Емельянов:** В 2011 году таких было 1325, сейчас в аварийном и технически неудовлетворительном состоянии осталось 173. То есть меньше в 7,7 раза. Но и все оставшиеся находятся под нашим пристальным контролем, и ни один из них мы постараемся не потерять. Проследим, чтобы все они прошли через комплексную реставрацию и гармонично вписались в жизнь Москвы.

В 2011 году в неудовлетворительном состоянии в Москве находилось 1325 памятников, сейчас осталось 173. Но и они будут восстановлены и органично впишутся в жизнь города

**Общественные организации волнуются, что Москва утратила статус исторического поселения и это делает наследие города уязвимым...**

**Алексей Емельянов:** Ни Москва, ни ее центр документально никогда не признавались историческим поселением. Утратить статус, которого не было, невозможно. Хочу подчеркнуть, что современный город, а тем более такой мегаполис, как Москва - это настоящий живой организм, который развивается, постоянно меняется. Если мы проследим ее историю, то увидим, что Москва XVIII века не похожа на Москву XIX века, как и Москва XIX века на столицу века XX. Наша задача - следить за сохранением памятников архитектуры, но при этом нет цели тормозить развитие. О том же, что историческая Москва преображается на глазах, можно судить хотя бы по обилию экскурсионных групп на ее улицах. Так, например, идешь по Мясницкой, Покровке, Пречистенке, Остоженке - и везде встречаешь людей, которые с удовольствием любуются и изучают город. Почти всегда многолюдно даже и во дворе нашего департамента, который занимает усадьбу XVIII-XIX вв. Великолеповых на Пятницкой, 19, - группы туристов приходят посмотреть в том числе на наших львов.

**Чем же они интересны?**

**Алексей Емельянов:**Эти скульптуры прежде стояли на ограде одной из усадеб, ставшей в советское время частью оборонного завода. Но там кому-то помешали, львов упаковали и вывезли в филиал предприятия. Руководитель филиала оказался человеком неравнодушным: позвонил в управление охраны памятников. Специалисты отреставрировали скульптуры, а чтобы не подвергать их снова опасности, было принято решение установить львов в нашем дворе. Теперь это один из символов департамента.

**Вернемся к действительно спасенным памятникам. Назовите три самых значимых из отреставрированных за прошлый год.**

**Алексей Емельянов:**Все 220 - неповторимые и подлинные. К знаковым отношу монумент в честь покорителей космоса с памятником Константину Циолковскому на ВДНХ, который комплексно отреставрировали впервые. Средства на это были выделены по инициативе мэра Москвы. Работы шли год и были непростыми. Высотой памятник более 100 метров. Он был в свое время самым высоким памятником в СССР, поражает своим масштабом и по сей день. Строительные леса к такому не поставишь. Чтобы очистить облицовку из титановых пластин, покрыть их составом против коррозии, пришлось привлечь промышленных альпинистов. Они обработали и каждую гранитную плиточку стилобата, снимая ее и возвращая на место. Плиточки, между прочим, весом по 250 килограммов.

Долгое время головной болью для города был доходный дом Абрикосова в Потаповском переулке. С конца ХVII века он пережил несколько перестроек и серьезный пожар. Но на деньги частных инвесторов его наконец привели в порядок. Особенно скрупулезно реставраторы поработали над уникальными интерьерами квартиры Абрикосова - с большой гостиной, столовой с тремя спальнями и будуаром. Будете гулять по Потаповскому переулку, обратите внимание на этот особняк - на его боковом фасаде раскрыты следы его истории - и XVII, и ХVIII, и ХIХ веков. Прямо "слоеный пирог", настоящий московский памятник, по которому можно изучать историю нашей архитектуры.

Не могу не упомянуть и про Дворец пионеров на Воробьевых горах, это у нас один из самых молодых объектов культурного наследия. Кто-то может сказать: подумаешь, какие-то коробки... Но для своего времени этот объект был смелым, новаторским и прогрессивным. Настоящая революция в архитектуре! Представьте! Строительство Дворца пионеров началось в 1958 году, то есть всего через год после завершения строительства последней из семи сталинских высоток. В итоге он стал символом новой, простой, ясной архитектуры модернизма. К тому же гармонично вписался в сложившийся зеленый массив.

В ходе реставрации были восстановлены панно "Юные ленинцы" на фасаде первого корпуса, декоративное панно со звездами и панно "Золотой дождь" в интерьерах первого корпуса, "Любимые литературные герои" в технике двухслойного сграффито в фойе шестого корпуса, декоративный рельеф "Музыка" на козырьке парадного входа седьмого корпуса и панно "Пионерская геральдика" на двух парковых фасадах седьмого корпуса. Ну и, конечно, здорово, что после реставрации Дворец пионеров не только сохранил свой исторический вид, но и сохранил свою историческую функцию, продолжает служить детям.

**Находки реставраторов**

**Над чем сейчас работают столичные реставраторы? Что интересного смогут открыть для всех в ближайшее время?**

**Алексей Емельянов:** Они занимаются более чем 500 объектами, но мы не гонимся за цифрами. Главное - качество, ведь речь идет о шедеврах архитектуры. Таких как, например, клуб завода "Каучук" на Плющихе, реставрация которого практически завершена. В этом памятнике конструктивизма снова будет клуб - Первого Московского государственного медуниверситета имени И.М. Сеченова. Будет в нем кипеть активная общественная жизнь, как и задумывал архитектор Константин Мельников.

Или еще пример - находящаяся на крыше знаменитого Дома геологов на Смоленской набережной скульптурная композиция "Наука и труд". Десятилетиями была в аварийном состоянии. Это дом у метромоста, в котором была квартира героя Андрея Миронова из киноленты "Берегись автомобиля". Противоаварийные работы уже проведены, в этом году будут полностью приведены в порядок и скульптуры. Еще один из самых известных и любимых архитектурных памятников Ивановской горки - усадьба в Колпачном переулке, 14, принадлежавшая Венедиктовым - Шнаубертам - Моносзону. Пожалуй, нет более живописного растиражированного сюжета из этих краев - два этажа, ажурный балкон. Просто открытка. Здание долго было в плохом состоянии, но и там работы завершаются. В обновленном особняке разместится музыкальный фонд "Олимп" для одаренных детей.

Есть у нас и отдельная программа по восстановлению храмов и соборов. В этом году по ней планируется закончить комплексную реставрацию церкви Петра и Павла на Новой Басманной улице. По легенде, Петр I, вернувшись из поездки по Европе, набросал рисунки восьми храмов, которые поручил построить в России. Церковь на Новой Басманной - одна из них, точнее, единственная, которая была построена в Москве по рисунку царя.

**Кто и по каким критериям оценивает здание, прежде чем объявить его культурным наследием?**

**Алексей Емельянов:**Правила описаны в федеральном законе. По большому счету основных критериев два: уникальность и подлинность. Среди дополнительных критериев есть также датировка, авторство, мемориальная ценность, сохранность, градоформирующая роль. Если речь идет о значимости памятника для Москвы - памятник станет регионального значения, а если для всей страны - федерального значения.

**Сами москвичи могут предложить признать какое-то строение памятником?**

**Алексей Емельянов:**И могут, и предлагают! За последние 13 лет по заявкам граждан и организаций выявлено 570 объектов культурного наследия.

**Случаются ли во время реставрационных работ неожиданные находки?**

**Алексей Емельянов:** Конечно же, случаются. Взять хотя бы Театр эстрады. Не такой уж и старый, построен в 1954 году. Казалось бы, ну какие там сюрпризы? Но в процессе работ в фойе первого этажа специалисты нашли закрашенную когда-то живопись - орнамент в виде цветов с ромбами. Ее раскрыли, отреставрировали, и она снова радует зрителей. А под мраморными лестницами обнаружили еще и витражные окна, о которых до исследований никто не знал.

Или взять Симонов монастырь, старейшая московская обитель, основанная в XIV веке. Казалось бы, изучен вдоль и поперек. Тем не менее недавно, готовясь к его реставрации, специалисты выявили ранее неизвестные фрагменты росписей и декора фасадов, исторические планировки помещений, отдельные архитектурные элементы. В трех крепостных башнях нашли шатер, площадку для боя с навесными бойницами и белокаменные водометы. В палатах монастыря нашли фрагменты более древней стены и белокаменную плиту с надписью XVII века. В южной части монастыря открыли даже заложенные еще в XlX веке ворота. А в небольшом деревянном особняке XIX века в Сеченовском переулке, 6, была обнаружена красивая модерновая печь.

Ни наш департамент, ни правительство Москвы не могут снять охранный статус ни с одного памятника, это прерогатива правительства РФ

**Как же печь-то раньше не заметили?**

**Алексей Емельянов:**Была заложена, а изгиб стены принимали за вентиляционный короб. Находок накопилось так много, что мы даже провели выставку "Находки в реставрации", на ней было представлено более 100 экспонатов. Огромный интерес вызвала у жителей и гостей столицы.

**Глобус снова оживет**

**В каком состоянии работы на здании Центрального телеграфа?**

**Алексей Емельянов:**Планируется, что уже к 2025 году москвичи смогут бывать в общественно-деловом центре, который откроется там. И глобус над входом, который по задумке архитектора Ивана Рерберга должен был вращаться, закрутится!

**А императорский почтамт, гордость "Почты России", когда откроется?**

**Алексей Емельянов:**На Мясницкой улице его здание последнее за баннером - все остальные приведены в порядок. Причем стоит в таком виде он не один десяток лет. К счастью, сейчас ему ничего не грозит - проведено укрепление конструкций. Уверен, что новое руководство "Почты России" услышало нашу тревогу и в ближайшее время приступит к реставрации, после которой здание сможет вновь выполнять свою историческую функцию.

**Много лет почти в руинах был еще один легендарный памятник - ресторан и гостиница "Славянский базар". Возможно ли его возвращение городу?**

**Алексей Емельянов:**"Славянский базар" - один из 173 объектов, который до сих пор находится в аварийном состоянии. Ранее (в 2021-2022 годах) здесь также были проведены первоочередные противоаварийные работы. Сейчас пользователь в лице Большого театра готовит проект реставрации и приспособления этого памятника.

**Был в Старой Москве еще один замечательный ресторан "Альпийская роза" в доходном доме на улице Пушечной, 4...**

**Алексей Емельянов:** По этому зданию проведены научно-исследовательские работы и согласован проект будущей реставрации. Приступить к ней пользователь планирует этой весной и завершить до конца 2026-го. Быть ли там снова ресторану - решать собственнику.

**Рубль за метр**

**Вы сказали, что половина памятников в столице реставрируется за счет частных инвесторов. Но по программе "1 рубль за квадратный метр" восстановлено только 20 зданий. Почему?**

**Алексей Емельянов:**Начну с того, что в эту программу включаются памятники исключительно в аварийном техническом состоянии. Причем сначала город делает рыночную оценку стоимости аренды каждого здания, исходя из того, сколько оно бы стоило, если его было бы можно уже эксплуатировать. На торгах выигрывает тот, кто готов больше заплатить. И платит он цену, назначенную на аукционе, до тех пор, пока не отреставрирует здание, вкладывая огромные деньги. И только после восстановления получает право пользоваться им 49 лет по льготной ставке рубль за метр. Сейчас в программу включены 35 памятников, в 22 из них работы завершены, а в 13 продолжаются. Программа пользуется большим спросом!

Вот и сейчас в ее рамках во 2-м Крутицком переулке, например, реставрируется дом купца Виноградова. Деревянное здание, как и ряд других уникальных построек деревянного зодчества, Москва успешно сохраняет. Не менее удивительный объект будет отреставрирован и в 1-м Павелецком проезде - водоемная башня. Построенная в 1898 году, она долгое время снабжала водой всю станцию Павелецкая. В наши дни такой необходимости нет, а башня, красавица, доминанта этой части города, стоит. Город признал ее объектом культурного наследия, выставил на торги. С компанией, выигравшей на торгах, мы уже согласовали проект реставрации. Инвестор планирует устроить на первом этаже картинную галерею, а на самой вершине открыть свой офис. И это при том, что площадь башни всего 25 "квадратов"! Так, казалось бы, из никому не нужного, посредственного объекта город получит еще одну удивительную изюминку.

**Памятник дороже, чем кошелек**

**Приходится ли вмешиваться в процесс реставрации? Быть может, даже кого-то лишать права заниматься ею?**

**Алексей Емельянов:** По этой программе нет - она пользуется популярностью и привлекает людей ответственных, знающих, как работать с памятниками. Что же касается нашей контрольно-надзорной деятельности, у нас для имеются широкие полномочия, учитывая, что законодательством предусмотрена уголовная ответственность за уничтожение или повреждение памятников истории и культуры. Мы больше склонны заниматься профилактикой. Понимаете? Если у человека пропал кошелек, полиция может его вернуть. А тут речь идет об уникальных подлинных объектах. Их просто так обратно не восстановишь. Важно, чтобы москвичам была дорога наша история, в городе становилось все меньше безразличных. Тогда и нам легче работать.

**После того как объект отреставрировали, вы продолжаете следить за его судьбой?**

**Алексей Емельянов:**Конечно, контролируем содержание памятников. Но хочу сказать, что сейчас о планах сделать что-то нехорошее, ненадлежащее с объектами культурного наследия мы узнаем быстрее, чем это реально может произойти. Сложно в нашем городе что-то сделать, чтобы никто не узнал.

**Москвичей очень волнует судьба фабрики "Свобода". Предприятие, с которого начинал свою карьеру создатель "Шанель" N 5 Эрнест Бо, в прошлом году отметило 180-летие, а в этом уезжает из Бутырского района в Медведково. Неужели на его родной улице Вятской больше ничего не будет напоминать о Товариществе "А. Ралле и К", с которого и начиналась "Свобода" и куда москвичи до сих пор любят заглянуть, чтобы купить качественный шампунь, детский крем или подарочное мыло?**

**Алексей Емельянов:** Ряд корпусов фабрики, в частности административный, в котором находится и фирменный магазин, обладают охранным статусом, и все, что стоит под государственной охраной, будет сохранено. Сейчас разрабатывается концепция развития территории фабрики. Безусловно, мы будем внимательно ее рассматривать.

Непростая судьба и у клуба "Свобода" на Вятской улице. Еще в начале 2000-х в рамках инвестконтракта его пытались перестроить. Город расторг этот контракт, буквально пару лет назад завершились суды вокруг него. В настоящее время разработан проект по сохранению здания, в соответствии с которым планируется вернуть клубу общественную функцию и вновь сделать его максимально открытым для москвичей.

**Как известно, в столице все меньше остается места для новостроек. Часто ли застройщики или владельцы территорий, на которых находятся памятники архитектуры, пытаются снять охранный статус?**

**Алексей Емельянов:**Такое желание, может быть, у кого-то и есть, но это невозможно. Федеральный закон позволяет исключить объект из реестра только в случае полной физической утраты памятника или утраты им историко-культурного значения. К тому же такое решение не может принять ни наш департамент, ни правительство Москвы - это прерогатива правительства РФ.

**В здравоохранении столицы родилась традиция: каждую новую больницу, а их в Москве строится много, прежде чем туда придут первые пациенты, сначала показывают всем желающим жителям города. Новые технологии лечения, современное оборудование, сами здания - с вертолетными площадками на крыше и въездом машин скорой помощи прямо в операционные... По 10 тысяч москвичей записываются на экскурсию в каждую больницу-новостройку. Почему бы и реставраторам, прежде чем восстановленное здание начнет выполнять предназначенную ему функцию, не показать его горожанам?**

**Алексей Емельянов:** В Москве вот уже 23 года проводятся Дни исторического и культурного наследия. За прошлый год, например, во время них свои двери открыли 137 памятников архитектуры, куда было организовано больше 500 экскурсий. Постараемся сделать доступными и открытыми для горожан московские памятники и в течение всего года.

**Справка Аналитического центра АМСГР:**

Алексею Емельянову 51 год, он коренной москвич. В 1996 году окончил Московский институт коммунального хозяйства и строительства, в структуре департамента культурного наследия города работает с 1990 года, пройдя все ступени - в его трудовой книжке единственное место работы. Главой Мосгорнаследия Алексей Емельянов назначен в 2015 году.

При его участии впервые в России в 2006-2007 годах появился реестр недвижимого культурного наследия и историко-культурный план города Москвы. С 2008 года он организовал плановую разработку более 2500 предметов охраны культурного наследия и их последующее утверждение, что позволило взять под охрану все объекты, находящиеся в собственности Москвы. Инициировал Емельянов разработку и утверждение границ более 1500 территорий объектов культурного наследия. Он также обеспечивал проведение государственной историко-культурной экспертизы более чем 1200 объектов, обладающих признаками объектов культурного наследия. Свыше 800 объектов при личном участии Алексея Емельянова получили статус памятников культурного наследия регионального значения.

Любимые места в Москве - Чистопрудный бульвар, усадьба "Кузьминки".

**Мнение**

**Великая Русская Римская Империя**

*Как русские остались последними европейцами*

Сегодня выражение «многополярность» стало немного набившим оскомину. В нем предполагается, что Россия является полноценным отдельным центром силы, как и Китай, коллективный Запад (Европа и США), арабский мир, Индия и тд. Однако популярно и мнение, что Запад, ранее являвшийся олицетворением в том числе и христианской экспансии, утратил свое значение как цивилизации, которую можно было связывать с просвещением, великими открытиями и великим искусством. Нынешний Евросоюз доедает наследие предков, действительно выдающихся, хоть цивилизационно с Россией часто враждовавших.

Задолго до этого распада, европейский христианский мир, частью которого мы являемся, низменно оказывался враждебен русским. Откуда это противоречие? Можно сказать, что Европ было две – Восточная и Западная, а сегодня осталась лишь одна. И это именно Россия.

Когда русские сегодня говорят: «мы – последние европейцы», стоит помнить, что когда-то Запад сам совершил нечто подобное. На Рождество 800 года король франков Карл был коронован в Риме императором Запада. Церемонию провел папа римский, один из лидеров тогда еще единого христианского мира.

Хотя продолжала здравствовать законная наследница Рима – Византийская империя, Запад предпочел сделать вид, что это несущественно. После этого события стало общепринятым считать, что империя, цивилизация, христианство — это только Запад и ничто другое.

Византия просуществовала еще пять столетий. Чтобы оправдаться европейские ученые придумали в ее адрес «черную легенду» о косной, неспособной к развитию деспотии.

По этой же причине - защищая свою монополию на европейскую цивилизацию, страны Запада долгое время отказывалась признавать царский титул правителей Всея Руси. А когда признали – то сделали хитрый финт. Объявили, что царь – это такое славянское имя короля. Все что угодно – лишь бы не считать русских равными себе.

В России в ответ появилась величественная идея: «Москва – третий Рим». Уже тогда русские заявили Европе, что они претендуют на все наследство европейской цивилизации. Окончательно эти претензии оформились, когда Петр Великий смог силой заставить Запад признать Россию империей.

Впрочем, вскоре после этого по Европе начали ходить памфлеты о русской угрозе. Против России была начата информационная война, то спадая, то вновь разгораясь, продолжающаяся по сей день.

Когда Россия при великом князе Владимире Святом стала частью христианского мира, Европа была совсем иной. Это была земля гордых воинов, что храбро сражались за свое будущее, за свою веру, за своих королей. Европейская цивилизация, включавшая, разумеется, и Русь, тогда казалась единственным островком культуры в той тьме, что окутала всю землю. В то время как мир после падения античности все больше и больше скатывался в варварство, орды иноверцев сжигали храмы и библиотеки, Европе удавалось сохранять статус главного центра и двигателя науки и искусства.

Уже в наши дни та, старая Европа, что своим умом и силой завоевала право стать первой в мировой истории глобальной цивилизацией, начала слабеть. ХХI век оказался временем надлома, который западный мир переживает с огромными потерями и еще непонятно, переживет ли. Создав великие империи, покорив множество стран, европейцы устали, они утратили волю к победе, они утратили желание сражаться. Своими трудами европейцы создали самую комфортную для жизни цивилизацию, что знала история.

Как гласит современная поговорка: «хорошие времена рождают слабых людей, слабые люди создают трудные времена». Общество всеобщего благосостояния сделало европейцев слабыми. Они перестали быть народом воинов, творцов и ученых. Утратили даже способность к интригам и завоеваниям через мягкую силу. Превратились в людей, озабоченных лишь своим уровнем потребления. Для того, чтобы меньше работать и больше получать, они впустили в свой дом чужаков. Тех, кого еще совсем недавно побеждали, завоевывали и безжалостно угнетали. Тех, кто сам не способен создать высокую цивилизацию у себя дома, но с радостью придет на готовое, чтобы воспользоваться ее плодами.

Впустив к себе иноземцев, европейцы стали все больше и больше зависеть от них. Число пришельцев росло. А поскольку бывшие создатели империй стали слишком слабы, они стали отказываться от своей истории, культуры, веры, образа жизни.

Лишь бы не вызвать конфликт с чужаками, которые из-за своей численности и экономического значения стали слишком опасны. Такова ирония истории: бывшие слуги, стали чувствовать себя хозяевами. Бывшие рабы сами стали эксплуатировать господ, пользуясь их слабостью. Негры, которые когда-то кланялись рабовладельцам, теперь заставляют вставать на колени белых американцев. Что американцев, это заставили сделать даже европейцев, хотя в Европе вовсе не было рабства чернокожих.

Европейцы, движимые радужными мечтами, интегрировать чужаков в свое общество, создать для них комфортные условия, очень быстро перестали быть сами собой. Когда в наши дни шутят про «европейский халифат», это с каждым годом все меньше воспринимается как шутка.

Не зря имя Мухаммед уже давно стало самым распространенным в столицах стран Запада. Тех самых столицах, откуда когда-то под крестоносными знаменами выступали рыцари, идущие освобождать Гроб Господень. «Трудные времена» для Запада уже настали!

Понятно, что, столь сильно изменившись, да еще и за относительно небольшой период времени - всего около столетия, Европа инстинктивно чувствует, что все эти перемены вряд ли пойдут ей на благо. И поэтому их очень беспокоит наличие у самых своих границ России. Огромной европейской христианской страны, населенной самым многочисленным в мире белым европейским народом. Который к тому же, в отличие от европейцев, не изменил себе. Да и вообще не собирается меняться.

Мы, русские - точно такие же, как и тысячу лет назад. Мы не собираемся прогибаться перед чужаками в угоду политкорректному миру, мы не собираемся отказываться от христианской веры, потому что кого-то обижают наши кресты, иконы и храмы. Мы не будем отказываться от нашей земли, потому что бесчестные политики, когда решили ее разделить на части и раздать чужакам. И мы охотно возьмем в руки оружие, чтобы защитить свои права. Прежде всего право оставаться такими, какие мы есть.

Собственно, мы уже взяли в руки оружие и уже ведем священную войну за свое будущее. Прежде всего за право жить. Потому что, если мы не победим, Запад готов нам дать лишь право умереть. Ведь подспудное ощущение того, что рядом с тобой живет твой брат, который в отличие от тебя самого не предал самого себя и своих предков – оно чрезвычайно болезненно для любого человека Запада. А раз так, то вызывающий дискомфорт источник следует уничтожить.

Люди Запада старательно готовятся к собственной смерти и хотят утащить с собой в могилу всех нас. Столь откровенная позиция на самом деле очень помогла нам. Она не только раскрыла глаза многим, кто верил во всеобщее братство и дружбу, в мир во всем мире, в «конец истории» и грядущую эпоху всеобщей гармонии. Теперь этой наивной веры больше нет. Но враждебность запада еще и развязала нам руки. Ведь если нас хотят уничтожить, то мы просто обязаны защищаться.

Россия сегодня – единственная законная наследница Европы. Русские – последние европейцы. Мы подобрали знамя западного христианского мира, что было брошено в грязь прежним знаменосцем. И у нас есть на это все права. Русская цивилизация – одна из самых великих и все еще живых ветвей на засыхающем древе цивилизации Запада. Наша культура – одна из самых великих в мире. Наш образ жизни понятен и близок любому человеку Запада, что не одурманен политкорректной пропагандой «дивного нового мира». Надо понимать, что таких людей очень много. И многие из них смотрят на Россию как на последний бастион цивилизации Запада.

Чтобы консервативная часть, то есть все оставшиеся здравомыслящие люди, пошла за нами – надо всего лишь во всеуслышание объявить об этом. Обратиться к ним. Сказать: вставайте рядом с нами, чтобы вместе победить либеральную, глобалистскую жабу, которая удушает народы всего мира и желает сделать из вас одурманенных болванчиков-потребителей, без прошлого и будущего, без самосознания и культуры.

Русским стоит понять одну простую вещь: все европейское – это наше. Бульвары Парижа, узкие улочки Неаполя, замки Германии, живопись, музыка, архитектура, литература… Их прежние владельцы добровольно отказались от своего наследства. Поэтому давайте просто заберем все это себе. Если Запад умер, то его наследниками будем мы. Потому, что больше некому.

**Новости экономики, общества**

**Экономика, финансы, фондовые рынки**

**Тринадцатый пакет антироссийских санкций показал, что США и ЕС преследуют разные цели**

Последние санкции США и Великобритании против нефтегазового сектора нашей страны не отвечают изначально заявленным целям антироссийских ограничений и напрямую вредят экономике Евросоюза. Не случайно ранее почти зеркальные решения западных стран против нашей экономики теперь сильно отличаются друг от друга.

Европейский тринадцатый пакет санкций не затронул напрямую экспорт энергоресурсов из России. Другое дело - новые ограничения США и Великобритании. Они, вместо того чтобы уменьшать доходы российского бюджета (ранее заявленная цель санкций), стали влиять на объемы экспорта нашего сжиженного природного газа (СПГ) и нефти, фактически освобождая европейский рынок для своего сырья и избавляясь от конкурентов.

Российские СПГ-проекты в Арктике имеют значительные налоговые льготы, поэтому ни о какой борьбе с доходами нашего бюджета здесь речи не идет

США и Великобритания начали борьбу с новым российским проектом по производству сжиженного газа "Арктик СПГ‑2", в котором участвовали европейцы и на поставки с которого рассчитывали по минимуму во Франции. Причем одним из бенефициаров этого решения вполне могут стать британские Shell и BP, которые возят американский СПГ в Европу. В новом пакете санкций ЕС про российский СПГ ни слова. Более того, Нидерланды, по информации агентства Bloomberg, признались, что не смогут отказаться от нашего сжиженного газа, сославшись на контрактные обязательства.

США стали основным поставщиком СПГ в Европу, частично заместив выпавшие объемы российского трубопроводного газа после остановки газопровода "Ямал - Европа" и подрыва "Северных потоков". Одним из главных конкурентов американского СПГ стали поставки из России. Европейский газовый рынок почти не растет, значит, любой новый проект, претендующий на него, может отнять долю у СПГ из США. Причем российские СПГ-проекты в Арктике имеют значительные налоговые льготы, поэтому ни о какой борьбе с доходами нашего бюджета здесь речи не идет.

По мнению доцента Финансового университета при правительстве РФ Валерия Андрианова, вероятно, давление на российские проекты СПГ будет усиливаться. Санкции, инициируемые США, всегда имели две цели: подорвать экономику нашей страны и в то же время разрушить энергетическое партнерство Европы и России. Это делалось для того, чтобы ослабить саму Европу и сделать ее неконкурентоспособной по сравнению с США. И еще большой вопрос, какая из этих целей является приоритетной.

Расширение санкций США против российского СПГ возможно, считает начальник аналитического отдела ИК "Риком-траст" Олег Абелев. Расчет может быть сделан на то, что потенциальные зарубежные участники проектов СПГ могут опасаться риска вторичных санкций и выйти из проектов. Это, конечно, не означает, что они будут автоматически закрыты. Наши компании будут искать партнеров из дружественных стран.

С нефтью история сложнее. Санкции США против судов, перевозящих российскую нефть, почти никак не влияют на соблюдение price cap (потолка цен) - 60 долл. за баррель, она торгуется выше. Эти меры впрямую не ограничивают нефтяные доходы нашей казны, поскольку с апреля прошлого года налоги платятся из расчета фиксированной максимальной скидки на нашу нефть относительно эталонного сорта Brent. Но они увеличивают себестоимость ее экспорта, то есть бьют по нефтяным компаниям, которые вынуждены эти затраты вшивать в конечную цену сырья. Это не отменяет дисконт на нашу нефть, но себе в минус ее продавать компании не будут.

В результате санкции США сейчас работают не против нашего бюджета, а против нефтяников, в том числе препятствуя появлению на азиатском рынке дешевой нефти, ведь полностью закрыть возможности обхода ценового потолка у американцев не получается. Фактически единственный способ загнать нашу нефть в рамки price cap - уронить мировые котировки, но это сделать не так просто. К тому же США не нужна совсем дешевая нефть. Для наращивания сланцевой добычи, обеспечения внутреннего рынка и поддержания объемов экспорта в ту же Европу их устраивает сегодняшняя ситуация на рынке. Но она не устраивает ЕС.

Санкции против танкеров увеличивают затраты нефтяных компаний, а не снижают доходы бюджета

А учитывая непредсказуемость поставок углеводородов из США, европейцы оказались в весьма уязвимом положении. Например, экспорт американского дизельного топлива в Европу в феврале снизился почти вдвое относительно января, а совсем недавно вполне серьезно обсуждался возможный запрет или ограничение экспорта СПГ из США. Недовольство со стороны ряда стран Европы политикой как США, так и самого ЕС растет - это касается экономической сферы в целом и энергетики в частности, говорит Андрианов.

Едва ли ЕС хотел остаться в положении "бедного родственника", который в энергетике будет зависеть только от США. Изначально до 2022 года идея ЕС была в диверсификации поставок, чтобы экспортеров было много и можно было выбирать наиболее выгодный вариант. Сейчас же Европа стала зависеть от США в сфере энергетики больше, чем ранее от России. Причем выбирать ЕС уже просто не из чего.

**Россия даст симметричный ответ Западу**

Россия даст симметричный ответ в случае любых действий с ее активами за рубежом. "Это вопрос не к нам, следим за решениями западных стран. У нас заморожено тоже не меньше. Любые действия с нашими активами получат симметричный ответ", - заявил министр финансов Антон Силуанов "РИА Новости". По мнению экспертов, ответные меры могут быть применены к активам западных инвесторов, вложенных в российские ценные бумаги.

Скорее всего, речь идет о финансовых активах, то есть о тех бумагах российских эмитентов, в которые вложили средства инвесторы из недружественных стран, считает руководитель направления "Финансы и экономика" Института современного развития Никита Масленников. "Это достаточно большие объемы, и они обращаются на рынке. Поэтому, если Запад пойдет на конфискацию, нам есть чем ответить", - пояснил он.

Нерезиденты вложили в государственные ОФЗ 1,5 трлн руб., в евро-облигации - 15 млрд долл. США, говорит доцент кафедры мировых финансовых рынков и финтеха РЭУ им. Г.В. Плеханова Ильяс Зарипов. В целом в России потенциально могут быть заблокированы и конфискованы финансовые активы, принадлежащие нерезидентам из недружественных стран, на сумму 290 млрд долл., отмечает он. "Но это частные деньги, не принадлежащие госорганам. Среди этих активов могут быть подвержены заморозке и конфискации средства финансовых институтов и производственных компаний западных стран", - пояснил эксперт.

**Общество**

**Московский и Ленинградский военные округа возрождены: зачем это понадобилось**

Президент России Владимир Путин подписал указ о создании Ленинградского и Московского военных округов. Документом установлено следующее военно-административное деление нашей страны. В Ленинградский военный округ вошли республики Карелия и Коми, Ненецкий автономный округ, город Санкт-Петербург, а также такие области, как Архангельская, Вологодская, Калининградская, Ленинградская, Мурманская, Новгородская и Псковская.

Московский военный округ возрожден в административных границах Белгородской, Брянской, Владимирской, Воронежской, Ивановской, Калужской, Костромской, Курской, Липецкой, Московской, Нижегородской, Орловской, Рязанской, Смоленской, Тамбовской, Тверской, Тульской и Ярославской областей, а также города Москвы.

О том, зачем понадобилось возрождать Ленинградский военный округ, подробно в конце прошлого года рассказывал президент России Владимир Путин.

"Взяли затащили в НАТО Финляндию. У нас что, были с Финляндией какие-то споры? Все споры, в том числе территориального характера, в середине 20-го века давно решены. Проблем не было, теперь будут. Потому что мы будем создавать Ленинградский военный округ и концентрировать там определенные воинские подразделения", - пояснял глава государства в телепрограмме "Москва. Кремль. Путин".

О скором появлении, а вернее сказать, воссоздании Ленинградского и Московского военных округов стало известно, когда министр обороны России Сергей Шойгу проводил итоговую коллегию военного ведомства. На ней было отмечено, что такое решение связано со "стремлением НАТО нарастить военный потенциал вблизи российских границ".

В начале текущего года министр еще раз напомнил о грядущем создании двух новых округов. Сделал это он на совещании по вопросам увеличения численности Вооруженных Сил РФ.

По словам министра, угрозы военной безопасности на западном и северо-западном направлении кратно возросли. Так, в НАТО вступила Финляндия, в перспективе членом альянса станет Швеция. На этом направлении, указывал глава российского военного ведомства, могут появиться дополнительный военный контингент и вооружения НАТО, "способные на значительную глубину поражать критически важные объекты на северо-западе России".

Стратегическое территориальное объединение "Ленинградский военный округ" существовало в период с 1918-го по 2010-й год. Его штаб находился в Санкт-Петербурге на Дворцовой площади. В последние годы этот округ был самым малочисленным. Его сухопутные и воздушно-десантные войска насчитывали около 28 700 человек.

"Взяли затащили в НАТО Финляндию. Мы теперь создаем Ленинградский военный округ", - указал президент

Московский военный округ был сформирован в 1864 году в рамках военной реформы Александра II и просуществовал также до 2010-го. На момент расформирования округ охватывал, помимо столицы, 18 центральных регионов.

В 1990 году после подписания СССР Договора об обычных вооруженных силах в Европе (ДОВСЕ) страна приняла ограничения на размещение воинских соединений и частей на северо-западе СССР, а позднее и России. В связи с этим в 2010 году округ был полностью расформирован. На базе существовавших Ленинградского и Московского военных округов в сентябре 2010 года был образован Западный военный округ.

До настоящего времени российские войска были разделены на Южный, Западный, Центральный и Восточный военные округа, а также Северный флот. Согласно нынешнему указу президента России, Северный флот лишился статуса межвидового стратегического территориального объединения. Четыре региона, которые относились к Северному флоту, перешли в подчинение Ленинградскому военному округу. Речь о Мурманской и Архангельской областях, а также о Ненецком автономном округе и Республике Коми.

В соответствии с новым указом главы государства Запорожская и Херсонская области, а также город Севастополь, Луганская и Донецкая народные республики отнесены к Южному военному округу. В этот округ также входят Адыгея, Дагестан, Ингушетия, Кабардино-Балкария, Калмыкия, Карачаево-Черкесия, Северная Осетия, Чечня, Краснодарский и Ставропольский края, Астраханская, Волгоградская и Ростовская области.

Границы Центрального военного округа включают Республику Алтай, Башкирию, Марий Эл, Мордовию, Татарстан, Тыву, Удмуртию, Хакасию, Чувашию, Алтайский, Красноярский и Пермский края, Иркутскую, Новосибирскую, Омскую, Оренбургскую, Пензенскую, Самарскую, Саратовскую, Свердловскую, Томскую, Тюменскую, Ульяновскую и Челябинскую области, Ханты-Мансийский автономный округ, Ямало-Ненецкий АО.

Восточный военный округ определен в административных границах Бурятии, Якутии, Забайкальского, Камчатского, Приморского и Хабаровского краев, Амурской, Магаданской и Сахалинской областей, Еврейской автономной области и Чукотского автономного округа.

Данный указ вступает в силу с 1 марта 2024 года.

**Познавательный блок**

**В опыт управленца**

**Работодатели массово выводят сотрудников в офис с удаленки**

*Удаленный формат работы, закрепившийся в годы пандемии, вызывает все больше возражений у работодателей. Они начинают уставать от слишком размытых графиков работы сотрудников на гибридном режиме, вводят более жесткий контроль и устанавливают графики посещения офиса, отмечают опрошенные "Российской газетой" эксперты.*

Основной плюс, который принесла удаленка во время ковида - отсутствие контактов, сегодня превратился в главный минус. Команду на расстоянии все сложнее контролировать, а взаимопонимание стремится к нулю. Работодатели стремятся частично выводить сотрудников в офис для улучшения продуктивности и коммуникации внутри команды, констатирует Дмитрий Пучков, директор по развитию "Авито Работы". Переход компаний к более точным графикам посещения офиса подтверждает и директор Северо-Центрального филиала hh.ru Ирина Кортусенко.

Чаще других с требованием бывать в офисе сталкиваются руководители, уточнили в компании UTEAM. Большинство из них должны трудиться в офисе или посещать его хотя бы несколько раз в неделю. "Руководитель отдела или директор - это ключевая фигура в компании, поэтому их присутствие на рабочем месте настраивает на правильный рабочий режим", - уверен генеральный директор Megagroup.ru Владимир Затолокин.

Компании вводят более жесткий контроль и устанавливают общие дни присутствия в офисе, когда все сотрудники должны быть на рабочем месте

При этом эксперты считают, что настоящей причиной попыток повысить эффективность работы сотрудников является совсем не удаленная занятость и гибридный формат, а дефицит кадров. Компании стараются максимально задействовать то время, которое сотрудник находится на работе. "В условиях дефицита кадров интенсивность, как правило, растет", - поясняет Фарида Мирзабалева, доцент РЭУ им. Г.В. Плеханова.

Об этом, в частности, говорит тенденция к увеличению рабочей недели в России.

Между тем на рынке действует и другая тенденция. Пока стремление работодателей эффективнее использовать имеющихся сотрудников не влияет на популярность удаленной и гибридной форматов работы в целом. Количество вакансий с гибридным графиком увеличилось в 2,4 раза за год, отметили в "Авито Работа". Для многих профессий такой формат - важное требование самих сотрудников при поиске работы, поясняет Елена Кузнецова, директор института "Яков и Партнеры". Этот критерий входит в тройку самых востребованных при поиске новой работы.

Сейчас сложился "рынок соискателя", потому игнорировать пожелания сотрудников работодателям очень сложно. Так, в IT, СМИ, маркетинге, рекламе и PR в гибридном формате работает более 50% коллектива компаний. Соискатели ожидают, что доля гибридного формата в ближайшее время еще немного подрастет. В итоге, по мнению Кузнецовой, работодатели находятся сейчас в поисках баланса, как предоставить работникам график, который их устраивает, и при этом обеспечить высокую эффективность работы в целом.

Пока работодатели сосредоточились на повышении интенсивности труда в конце и начале недели. "Понедельник и пятница действительно часто становятся днями "повышенной эффективности" за счет того, что в именно в конце и начале недели многие компании назначают регулярные совещания в очном формате", - поясняет Пучков.

Впрочем, многочисленные российские и зарубежные исследования показывают, что победить пятничный синдром работодателям не удастся. Так, Superjob выяснил, что самым продуктивным днем недели для российских сотрудников является вторник, а самым неэффективным - пятница. Зарубежные сотрудники мало чем отличаются от наших. Ученые техасского университета A&M доказали, что эффективность труда растет с понедельника по среду, а с четверга по пятницу снижается. Самыми неэффективными ученые назвали последние часы работы в пятницу. И даже больше, доказали, что именно в пятницу сотрудники совершают самое большое число рабочих ошибок.

36 процентов сотрудников считает, что в ближайшие годы количество работающего в гибридном формате персонала увеличится

Мирзабалева считает, что лучше учитывать физиологические ритмы при планировании работы, чем бороться с ними. Сделать пятницу продуктивным днем поможет четкое планирование дел на неделю, считает Пучков. На пятницу стоит оставлять небольшие дела, а более сложные и большие выполнять в течение недели. Это поможет избежать отложенных на следующую неделю дел. Кроме того, пятничное снижение работоспособности можно использовать, чтобы нейтрализовать долгую раскачку сотрудников после выходных в понедельник. Для этого необходимо планировать в пятницу задачи на следующую неделю.

***А как у них?***

**Фаворит - гибрид**

Работодатели в разных странах все активнее ведут борьбу с прижившейся со времен пандемии COVID-19 удаленной формой работы и гонят сотрудников в офисы. Однако те с не меньшим упорством держат оборону на дому, из-за чего процесс идет с переменным успехом.

В США и федеральное правительство, и крупные компании с прошлого года добиваются частичного или полного отказа персонала от удаленки, настаивая, что для максимальной результативности и эффективности труда нужна работа локоть о локоть с коллегами.

Например, Белый дом даже установил для министерств и других госструктур конкретные цели: к январю 2024 года их сотрудники в каждый 10-дневный период должны были работать в офисе по меньшей мере 5 дней, то есть половину времени. Но единого механизма для отзыва персонала с удаленки не ввели, как и штрафов за невыполнение указа. В результате, по данным аналитического ресурса axios.com, лишь половине структур федерального правительства, а это крупнейший работодатель в США с армией в 2,2 миллиона работников, удалось добиться требуемого результата. В одном только Вашингтоне, в центральной части которого расположены офисные здания многих госструктур и каждый третий - госслужащий, возвращаться в свои кабинеты не хотят около 200 тысяч человек. Офисы пустуют, окружающие их кафе медленно разоряются. Теперь Белый дом наращивает давление, но привыкшие к удаленке работники через профсоюзы всячески сопротивляются, заявляя, что приказ ходить в офис отрицательно повлияет на их психологическое состояние.

В США в частном секторе накал страстей не ниже. По мере того как пандемийный кадровый голод сходит на нет, компании все меньше боятся давить на сотрудников и активнее пытаются ограничить их работу из дома. Это касается даже IT-сектора, который четыре года назад был локомотивом удаленки. Поначалу заманивали разными бонусами. В Google, например, предложили сотрудникам ходить в офис трижды в неделю без жесткого расписания. Сулили им бесплатные перекусы, мороженое и кофе, даже массажи. Но для многих преимущества работы из дома оказались существеннее. Призыв работодателя по большей части проигнорировали, после чего в Google заявили, что число проведенных в офисе часов будет влиять на оценку работы сотрудников. Аналогичный подход анонсировали в банке JPMorgan. Активно возвращают сотрудников в офисы такие гиганты, как Disney и Starbucks. Но работники порой сопротивляются даже под угрозой увольнения. Например, несколько сотен сотрудников Amazon уволились, когда их попытались вернуть в офис на три дня в неделю.

Другие компании, напротив, смирились с привнесенной COVID-19 революцией и сокращают офисы, переделывая их под работу в гибридном формате. Компания по поиску услуг Yelp, например, закрыла четыре из пяти офисов в США. Особенно укоренилась удаленка в менее крупных фирмах. По данным исследования компании Scoop, 58 процентов компаний в США предлагают гибридную или удаленную форму работы. А согласно опросу Conference Board, "гибридная форма работы победила": только 6 из 158 опрошенных глав компаний заявили, что в текущем году для них приоритетом будет полностью офисный режим.

В Италии 31 декабря 2023 года стало последним днем дистанционной работы для госслужащих, а 31 марта наступившего года та же участь ждет и частный сектор. Однако есть ряд оговорок: работники частных компаний, имеющие срочные и постоянные контракты, смогут претендовать на удаленку, если у них есть дети до 14 лет, либо если они сами относятся к уязвимым категориям населения, например, к лицам с ограниченными возможностями.

Правительство решило отказаться от прижившейся за последние три года формы труда, невзирая на то, что все местные исследования подчеркивают ее пользу для окружающей среды. Вместе с тем местные эксперты не скрывают, что есть и обратная сторона медали - сотрудники на удаленке страдают от так называемого "техностресса" и нередко становятся жертвами переработок, а также вынуждены платить за подорожавшую коммуналку из собственного кармана.

По данным Национального института статистики (ISTAT), несмотря на вышеупомянутые ограничения, число "удаленщиков" на Апеннинах, как ни странно, увеличится с 3,5 миллиона в прошлом году до 3,65 миллиона человек в 2024 году. Судя по всему, этот прирост станет возможным главным образом благодаря фрилансерам. Многие молодые "свободные художники" - это уроженцы итальянского юга, которые до пандемии зарабатывали на севере вдали от близких. Теперь они вернулись в родные края, где теплее как в климатическом, так и человеческом плане. За счет этой релокации претерпел серьезные изменения и рынок недвижимости: каждый седьмой удаленный работник принял решение продать свое жилье в мегаполисе и переехать в небольшие города. Кроме того, несколько малонаселенных городков запустили программы для "цифровых кочевников". К таким проектам относится, к примеру, Work From Ollolai. Деревня Оллолаи на Сардинии, чье население за последние 100 лет сократилось с 2250 до 1300 человек, предлагает бесплатное жилье сроком на 3 месяца. Новые жители получили дома, где раньше жили фермеры и пастухи. Там обустроили офисы со скоростным интернетом для комфортной работы.

Во Франции обязательную удаленку отменили два года назад вместе с окончанием ковидных ограничений. Сегодня в стране осталось лишь 9 процентов компаний, где эта опция полностью укоренилась. В остальных к ней, особенно в 100-процентном варианте, относятся довольно прохладно. Как показал один из соцопросов, 78 процентов работодателей сомневаются в эффективности удаленной работы. Подтверждение этому нашлось в исследовании базирующейся в Париже Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), где пришли к выводу, что такой метод дает положительные результаты в основном в первые дни, реже недели, а затем КПД сотрудников начинает снижаться.

Наверное, поэтому среди западноевропейских стран Франция занимает одно из последних мест по этой "дисциплине". В то время, как, к примеру, в Великобритании среднестатистический работник трудится на дистанте 1,5 дня в неделю, то во Франции этот показатель в два с половиной раза меньше - 0,6.

Но, как показал анализ института по зондажу общественного мнения IPSOS, на рынке труда молодежь отдает предпочтение гибридной форме работы. От одного до трех дней в неделю в домашних условиях, а остальные - в офисе. Более того, наибольшей популярностью пользуются те компании, где разрешается самим выбирать присутственные дни. В этом случае, утверждают в институте IPSOS, подавляющее большинство (72 процента опрошенных) не зацикливается на транспортных проблемах, связанных с поездкой на работу, и с большей пользой проводит там время, имея возможность, среди прочего, пообщаться с коллегами, обмениваясь идеями и укрепляя так называемый "дух команды".

И вот еще одна интересная деталь, подмеченная аналитиками: у работающих на удаленке по-гибридному складываются более ровные, бесконфликтные отношения в офисе, в частности с начальством, чем у всех прочих сотрудников.

В Бразилии и сотрудники, и их начальники предпочитают гибридную форму работы. По данным исследований, число компаний, работающих в таком формате, немного упало за последний год (на 14 процентов), но все равно составляет большинство - 64 процента от общего числа фирм. В режиме полного личного присутствия работают около 18 процентов бразильцев, столько же предпочитают не покидать без надобности свои дома и обходятся лишь ноутбуком и быстрым интернетом для решения рабочих задач.

По всей видимости, текущее соотношение форм работы надолго приживется на бразильской земле - другой соцопрос показал, что 94 процента жителей латиноамериканской страны не хотели бы работать исключительно в очном формате. Кроме того, решение руководства фирмы к полному возврату на очную модель работы стало бы существенной причиной для 38 процентов бразильцев задуматься о переходе в другую, более гибкую к сотрудникам компанию.

Что же касается юридического аспекта принудительного возвращения в офис "удаленщиков", то в бразильском законодательстве все предельно просто. Если в трудовом договоре есть пункт об исключительно очной форме рабочего дня, то у сотрудника есть 15 дней, чтобы погладить свой костюм, приобрести проездной и вернуться в родные офисные стены. В случае же отсутствия такого пункта, работодатель не имеет права заставить сотрудника работать в очной форме. В такой ситуации, как правило, работнику могут предложить оплату проезда или топлива до работы, несколько дополнительных дней к отпуску и другие мотиваторы для его "переезда" в офис.

В Японии не намерены полностью отказываться от удаленки. Более того, в марте правительство страны планирует узаконить дистанционную форму занятости для госслужащих. Если нововведение вступит в силу, они при желании смогут беспрепятственно трудиться из дома. Но при условии, что это не будет негативно сказываться на функционировании кабмина. Это не затронет молодых сотрудников, которые только начинают свой путь по карьерной лестнице. Для них появление в офисе останется обязательным.

Власти собираются поощрять развитие гибридных форматов занятости. Как считают эксперты, такая инициатива будет способствовать экономии электроэнергии и воды в учреждениях и компаниях, формированию более здоровой атмосферы в трудовых коллективах. Но консервативные начальники в японских министерствах выступают против чрезмерного увлечения своих подчиненных удаленкой. По мнению руководителей, рядовые сотрудники будут эффективнее трудиться на местах, не потеряют чувство субординации и личный контакт со своими коллегами.

С мая прошлого года, когда COVID-19 на японском архипелаге был официально объявлен сезонным заболеванием, местные корпорации стали возвращать свой персонал в офисы. Но опросы общественного мнения показывают, что около 81,9 процента работающих дистанционно предпочитают оставить все без изменений. С учетом этого, как отмечает исследователь компании Persol Research and Consulting Юдзи Кобаяси, работодателям лучше повременить с принятием резких решений и сконцентрироваться на продвижении смешанных вариантов занятости.

## Анекдоты, цитаты, афоризмы

С наведением порядка у нас всё в порядке!

Вот с устранением бардака у нас пока полный бардак.

\*\*\*

Позитивную дискриминацию обосновывают тем, что негров в прошлом угнетали.

Но это же неправда!

Я лично сам недавно видел кино про то, как в прошлом негритянка была королевой Англии.

\*\*\*

- Подруга насмехалась надо мной, говоря, что на сайтах для знакомств мужа не найти. Ну не знаю... её мужа я там нашла почти сразу.

\*\*\*

- Почему мужчины так не любят праздновать свой день рождения?

- Мы устали получать в подарок носки от людей, которые взамен ожидают от нас чуть ли не яхту.

\*\*\*

Женя Лукашин из "Иронии судьбы" тоже огрёб приключений после участия в голой вечеринке.

\*\*\*

Во Всероссийском обществе глухих не слышали о задержании руководства.

\*\*\*

- Фима, как идёт твое бракоразводное дело?

- Изумительно! Я только успел протянуть судье заявление о разводе, и он тут же нас развёл.

- Как, прямо-таки в отсутствие твоей жены?

- Я сам удивился, но выяснилось, что судья был её первым мужем.

\*\*\*

Поезд дальнего следования. Зима. Сибирь. В тёплом купе едет генерал из очередной проверки со своей свитой - пара полковников и майор. В купе натоплено - вышли в холодный тамбур - покурить. Поезд останавливается, выбегает проводница - "Мужчины отойдите, полминуты стоим не мешайте высадке...", - открывает дверь... За дверью - вьюга, полустанка за метелью не видно... Фонарь одинокий мотыляется на ветру... Выскакивает в тамбур какой-то капитан с чемоданом, кидает чемодан наружу и собирается прыгать следом.  
Генерал:

- Серёга? Ты?

Капитан, оборачиваясь:

- Колян, итить-колотить, ты-то как здесь?

- Да я вот с проверки еду, а ты-то как...?

- А сюда служить приехал, извини - поезд трогается, увидимся.  
Поезд отъезжает, генерал молча курит, свита молчит...

Майор:

- Товарищ генерал, а это кто был, простите?  
Генерал:

- Да это - Серёга, в училище вместе поступали. Лучшими друзьями там были. Койки рядом стояли. От патруля меня спас однажды - на себя всё взял. Сто лет не виделись, а вот - свела же судьба...

Майор:

- А как же так? Вы - уже генерал, а он - капитан до сих пор?

Генерал:

- Да вот как вам объяснить? – Достаёт из кармана коробок спичек, трясёт над ухом у офицеров… Спрашивает у полковника:

- Слышишь - море шумит?

- Так точно, товарищ генерал.

Спрашивает у второго полковника:

- Слышишь - ракушки друг об друга скрипят?

- Так точно, товарищ генерал, слышу.

Спрашивает у майора:

- Слышишь - русалки поют?

- Так точно, товарищ генерал, слышу отчётливо, даже слова разобрать могу...

— Вот… А Серёга - не слышит.

|  |
| --- |
| Бюллетень подготовлен по материалам: общественно-политических журналов («Политический класс», «РБК», «Политический журнал», «Кто есть кто», «Россия-XXI», «Эксперт», «Трибуна», «Секрет фирмы», «Российская Федерация», «Бизнес», «Искусство управления», «Россия в глобальной политике», «Большая политика», «Карьера», «Континент», «Bisnessweek» и другие – всего более 30); электронных версий свыше 40 общероссийских газет и стран ближнего зарубежья; около 90 сайтов Интернет; а также на основе собственных источников информации. |