**Рассылается по списку**

|  |  |
| --- | --- |
| Беседочная община | ***ПОЛИТИЧЕСКАЯ******ПАНОРАМА*** |

**информационно-аналитический бюллетень №31 (933)**

**24 – 31 июля 2024 г.**

**В номере:**

[Политика, идеология, инсайд 2](#_Toc173314344)

[Из центров власти 2](#_Toc173314345)

[Политические игроки 15](#_Toc173314346)

[Россия и мир 24](#_Toc173314347)

[Партии и общественные объединения 35](#_Toc173314348)

[Новости из регионов 37](#_Toc173314349)

[Весь спектр мнений 43](#_Toc173314350)

[Общественное мнение 43](#_Toc173314351)

[Интервью 45](#_Toc173314352)

[Новости экономики, общества 70](#_Toc173314353)

[Экономика, финансы, фондовые рынки 70](#_Toc173314354)

[Общество 75](#_Toc173314355)

[Познавательный блок 78](#_Toc173314356)

[В опыт управленца 78](#_Toc173314357)

[Анекдоты, цитаты, афоризмы 87](#_Toc173314358)

**Политика, идеология, инсайд**

**Из центров власти**

**Путин принял главный Военно-морской парад в Санкт-Петербурге**

С начала специальной военной операции более 30 тысяч матросов и офицеров ВМФ России удостоены высоких госнаград, и за каждой медалью, орденом и званием стоит личная история мужества и преданности Отечеству, заявил Владимир Путин. В последнее воскресенье июля президент принял главный военно-морской парад по случаю празднования Дня военно-морского флота. В этот раз в нем участвовали не только российские, но также китайский, индийский и алжирский корабли.

За восемь лет с возобновления славной традиции для петербуржцев парад стал главным событием лета. Попасть в город на Неве в последние июльские выходные так же сложно, как в белые ночи: все билеты на самолеты и поезда раскуплены, а гостиницы забронированы заранее.

Уже с раннего утра к набережным Невы стекались потоки людей, многие - в тельняшках или другой одежде в сине-белую полоску, с Андреевскими флагами разных размеров. На самой центральной станции метро - "Адмиралтейской" - на подъем включили три из четырех эскалаторов. Супруги Сергей и Елена, которые специально приехали с детьми из Ярославля, рассказали корреспонденту "РГ", что запланировали поездку еще зимой.

Сам парад стартовал ровно в 11 утра и продлился чуть более часа. Уже устоялся четкий порядок проведения: сначала президент вышел из Невских ворот Петропавловской крепости, заслушал на Комендантской пристани доклад главкома ВМФ адмирала Александра Моисеева, а затем вместе с ним и министром обороны Андреем Белоусовым обошел на белоснежном катере парадные линии боевых кораблей в акватории Невы.

После этого глава государства обратился к участникам и гостям парада. "Этот праздник мы всегда отмечаем торжественно, с уважением и любовью к прославленному флоту, с гордостью за нашу страну - морскую державу, - подчеркнул он. - Россия обрела этот важнейший статус благодаря своему геополитическому положению, великим географическим открытиям и колоссальному вкладу в изучение Мирового океана, но главное - победами, трудом, волей, отвагой и талантом наших флотоводцев и военных моряков".

Президент также напомнил, что почетное гвардейское звание присвоено фрегату "Адмирал Макаров", одному полку и трем бригадам морской пехоты. А три боевых соединения морпехов и фрегат "Адмирал Эссен" награждены орденами.

"За каждой медалью, орденом, званием - личная история мужества и преданности Отечеству, судьбы дерзких, стойких матросов, их командиров - блестящих морских офицеров, для которых главным всегда были и остаются долг, честь, достоинство, умение вести за собой, ответственность за весь неразрывный, героический путь нашего легендарного военно-морского флота, которым, безусловно, гордится народ России", - заявил Путин.

Наряду с российскими моряками в этот раз в параде приняли участие экипажи боевых кораблей Алжира, Индии, Китая, а также представители десятков зарубежных стран и делегаций

В своей речи Путин затронул вопросы текущего момента. Он обратил внимание на планы Пентагона разместить американские ракеты большой дальности на территории Германии. "В случае реализации Соединенными Штатами Америки подобных планов будем считать себя свободными от ранее взятого на себя одностороннего моратория на развертывание ударных средств средней и меньшей дальности, включая повышение возможностей береговых войск нашего военно-морского флота", - предупредил президент. По его словам, разработка ряда таких систем находится в России на завершающей стадии.

Перед трибунами на Сенатской площади и под разведенными пролетами мостов прошли противодиверсионные катера "Нахимовец", "Юнармеец Татарстана", тральщик "Александр Обухов" с уникальным корпусом из стеклопластика, корветы с управляемым ракетным оружием "Советск" и "Наро-Фоминск", малый корабль "Град Свияжск" из Каспийской флотилии. А на борту катера "Алексей Баринов" установили копию ботика Петра Первого - "дедушки русского флота".

Всего в параде на Невском рейде участвовали 25 кораблей и катеров, подводная лодка и парусники. Среди них - линейный корабль "Полтава", малые ракетные корабли "Серпухов" и "Одинцово", корвет "Бойкий", ледокольный патрульный корабль "Иван Папанин", шхуны "Ольга" и "Юный Балтиец", подлодка "Можайск". Кроме того, в параде приняли участие фрегат "Табар" ВМС Индии, эсминец с управляемым ракетным оружием "Цзяоцзуо" ВМС Народно-освободительной армии Китая и учебный корабль "Суммам" ВМС Алжира.

"Искренне рады приветствовать на Главном военно-морском параде экипажи боевых кораблей Алжира, Индии, Китая, представителей десятков зарубежных стран и делегаций, которые вместе с нами отмечают праздник, поздравляют наших матросов и командиров", - сказал на параде Владимир Путин.

К зарубежным кораблям, которые пришвартовались к набережным Петербурга за несколько дней до парада, горожане проявили неподдельный интерес. Так, у "Табара" на Английской набережной корреспондент "РГ" заметил не только пытливых фотографов-любителей, но и художников, которые старательно зарисовывали фрегат.

Впервые парад состоялся без части на Большом Кронштадтском рейде, но на это была веская причина. Часть кораблей Северного флота, которые обычно в ней участвуют, находятся сейчас в Западном полушарии - у берегов Кубы.

Парад продолжился торжественным построением военнослужащих, воспитанников довузовских учреждений ВМФ, а также юнг "Юнармии". Все они промаршировали по Адмиралтейской набережной под звуки сводного российско-китайского военного оркестра.

Сразу после парада Владимир Путин принял участие в открытии памятника адмиралу Федору Ушакову на площади Труда. Статую в полный рост установили на высоком постаменте перед Центральным военно-морским музеем имени императора Петра Великого. В начале церемонии президент возложил к монументу букет цветов.

"Решительный, талантливый флотоводец, истинный патриот Отечества, Ушаков за всю свою блестящую карьеру не проиграл ни одного сражения", - сказал президент.

Затем верховный главнокомандующий отправился в Адмиралтейство, где вместе с Белоусовым и Моисеевым встретился с главами 30 иностранных делегаций, которые участвовали в праздновании дня ВМФ.

"Морская служба требует особых качеств от человека, особого характера, особого склада души. Потому что море не только поглощает человека, но и создает такие трудности, с которыми в рядовой, нормальной жизни, люди на берегу не сталкиваются", - обратился Путин к собравшимся. Он добавил, что реки, моря и океаны не только разделяют людей, но объединяют их. "Так было на протяжении всей истории человечества", - подчеркнул президент.

У одного из высокопоставленных гостей упал на паркет и разбился фужер с шампанским. "У нас есть такая примета, это на счастье!" - улыбнулся Владимир Путин.

\*\*\*

**Дюмин провел совещание с главами комиссий Госсовета по формированию нацпроектов**

*Он призвал минимизировать риски недостижения наццелей в регионах*

Председателям комиссий Госсовета поручено включиться в формирование паспортов новых национальных проектов, проработав при этом целевые показатели, чтобы минимизировать риски недостижения в регионах национальных целей развития России. Такую задачу руководителям комиссий поставил помощник президента, секретарь Госсовета Алексей Дюмин в ходе установочного совещания 24 июля. Оно прошло после того, как президент Владимир Путин 22 июля своим указом увеличил число комиссий в Госсовете с 18 до 21.

Главным направлением работы комиссий в настоящее время должна стать подготовка новых национальных проектов к 1 сентября. По словам Дюмина, требуется сформировать перечень показателей, которые позволят контролировать ход реализации нацпроектов на местах, исключить из отчетности регионов все второстепенные и избыточные показатели, согласовать с губернаторами плановые значения нацпроектов, «чтобы минимизировать риски их недостижения в отдельно взятых субъектах». А вновь созданное управление президента по вопросам формирования и деятельности Государственного совета (УГС) будет осуществлять всестороннюю поддержку этой деятельности, сказал Дюмин.

Это управление возглавил выходец из Минэка Владимир Симоненко, который с 2013 г. руководил экспертным управлением президента и также был знаком с проблемами регионов – в том числе в связи с тем, что его подразделение занималось экономическими вопросами. Ранее УГС руководил Александр Харичев, а в пуле его задач были в том числе выборные процессы, которыми он будет заниматься на новой должности – начальника управления по вопросам мониторинга и анализа социальных процессов (входит во внутриполитический блок под кураторством Сергея Кириенко).

Для достижения семи национальных целей развития до 2030 г. и на перспективу до 2036 г., обозначенных в майском указе, Путин поручил правительству при участии Госсовета к 1 сентября представить блок проектов.

**Зачем нужен Госсовет**

Госсовет – это конституционный государственный орган, формируемый президентом. Он необходим для согласованного функционирования и взаимодействия органов власти, определения основных направлений внутренней и внешней политики и приоритетных направлений социально-экономического развития государства, следует из текста закона о Госсовете.

Заместитель руководителя администрации президента Максим Орешкин, который также присутствовал на совещании, подчеркнул, что комиссии Госсовета наравне с министерствами несут ответственность за разработку и реализацию новых нацпроектов в субъектах РФ. После 15 сентября национальные проекты будут рассмотрены на заседании совета при президенте по стратегическому развитию, сказал он. От результатов этого обсуждения будет зависеть то, как «нам всем придется работать следующий год», сказал Орешкин.

Новая структура комиссий обеспечивает преемственность работы Госсовета по всем направлениям социально-экономического развития России, заявил на совещании Дюмин. «По себе знаю, что совмещать руководство регионом и комиссией Госсовета – непростая задача. Комиссии обязаны не только отвечать перед главой государства за свой регион, но и выражать консолидированное мнение всех субъектов, формировать единую позицию и определять оптимальные для регионов решения», – дал напутствие назначенным главам комиссий помощник президента, экс-губернатор Тульской области.

По его словам, общая задача Госсовета – это представлять президенту «полную картину того, что происходит на земле», давать обратную связь по всем возникающим вопросам и указывать на проблемы, препятствующие реализации федеральных программ. Свою же личную задачу как секретаря Госсовета он определил так: «Помогать вам отстаивать интересы регионов и обеспечивать необходимую поддержку для достижения целей».

Дюмин отметил, что до 1 октября надо также привести показатели оценки эффективности работы высших должностных лиц и органов исполнительной власти субъектов в соответствие с показателями новых нацпроектов.

Сергей Собянин, мэр Москвы и председатель комиссии «Государственное и муниципальное управление», которая традиционно координирует эти вопросы, призвал каждую комиссию представить по своему профилю «хотя бы по одному показателю» эффективности деятельности высших должностных лиц. По его оценке, оптимальное количество показателей эффективности – 10–15, максимум – 20.

Текущее количество показателей эффективности нацпроектов Собянин назвал «крайне избыточным». «Если брать контрольные точки – их получается более 4000, – это, конечно, очень сложно, бюрократическая работа. Мы теряемся в этой массе показателей, не концентрируемся на важных направлениях», – подчеркнул он.

С ним согласился Станислав Воскресенский, губернатор Ивановской области и председатель комиссии «Продолжительная и активная жизнь». Он опасается того, что количество показателей эффективности глав субъектов могут «раздуть», поэтому их максимальное количество, по его мнению, не должно превышать 15.

Предыдущие секретари Госсовета публично такой активности не проявляли, считает эксперт в региональной политике Виталий Иванов. По его мнению, Дюмин фиксирует себя в качестве фигуры, от которой может зависеть благополучие регионов. Дюмин, имеющий опыт управления Тульской областью (возглавлял регион с 2016 по 2024 г.), понимает, какие показатели достижимы, а какие – нет, поэтому второстепенные, «дополнительные хотелки ведомств и конкретных чиновников учитываться не будут», уверен политолог Александр Немцев. «Теперь губернаторы будут отвечать исключительно по утвержденным показателям нацпроектов, – добавил он. – Кроме того, такое решение оптимизирует работу глав субъектов, поскольку раньше показатели могли противоречить друг другу».

\*\*\*

**Путин предложил упростить доступ новых регионов к инструментам поддержки**

Безопасность в Донбассе и Новороссии на первом месте, но надо налаживать нормальную жизнь, заявил Владимир Путин. В среду он провел совещание по социально-экономическому развитию четырех новых регионов и открыл по видеосвязи ряд важных объектов: больницу, роддом, молодежный центр, а также участок дороги, который станет частью альтернативного пути в Крым.

В начале совещания Владимир Путин подчеркнул, что люди, живущие на этих территориях, должны видеть перспективы для себя и своих детей. "Это значит, что одновременно с решением приоритетной задачи в области безопасности, а это, безусловно, приоритет номер один, необходимо ускоренными темпами ремонтировать жилье, строить современные дома, социальные и транспортные объекты", - сказал он. Президент добавил, что нужно создавать условия для динамичного развития промышленности, АПК, малого и среднего бизнеса и экономики в целом.

Главная цель - чтобы к 2030 году новые регионы смогли достичь общероссийского уровня по ключевым направлениям, определяющим качество жизни. А для этого реализуется специальная комплексная программа социально-экономического развития четырех регионов. "В 2023 году из всех источников было выделено на эти цели более 1 трлн 260 млрд рублей", - сообщил Путин. Он отметил, что в этой работе участвуют не только федеральные ведомства, но и 26 госкомпаний, а также 82 региона, которые взяли шефство над конкретными районами и населенными пунктами. "Фактически вся страна, миллионы людей, волонтерские и другие общественные организации поддерживают Донбасс и Новороссию, помогают им раскрыть свой колоссальный потенциал созидания и роста. Помогают им наладить мирную, благополучную жизнь на земле, которая на протяжении столетий была неотъемлемой частью России и теперь вновь воссоединилась со своей родиной", - указал Путин.

Важно, чтобы уже сейчас у жителей Донбасса и Новороссии были достойные условия для жизни и работы

Сейчас в ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областях активно восстанавливаются и возводятся жилые дома, больницы, школы, инженерные коммуникации. "То есть дают реальную отдачу те меры, которые были оперативно приняты правительством. Прежде всего имея в виду, конечно, своевременное ритмичное финансирование, и в том числе, конечно, из федерального бюджета", - сказал Путин.

Он отметил напряженный труд строителей и других специалистов по восстановлению и строительству здесь социальных объектов. Президент привел конкретные цифры. "За прошедшее с 2022 года время плановые и сверхплановые задачи уже выполнены более чем на 19 тысячах различных объектов. В том числе построено 62 многоквартирных дома, восстановлено 2140 многоквартирных домов, а также 321 объект образования, здравоохранения, культуры и спорта". Капитально отремонтировано более 3000 километров дорог в Донбассе и Новороссии.

Важно также, что в целях поддержки бизнеса создан широкий набор инструментов - от программ льготного кредитования до режима свободной экономической зоны. "В целом по основным сферам и направлениям социально-экономического развития в каждом из четырех регионов есть определенные результаты. Решаются наиболее острые проблемы, происходят, надеюсь, перемены к лучшему, которые люди, тоже надеюсь, видят, чувствуют, замечают", - подчеркнул Путин. Он призвал не сбавлять темпов, двигаться дальше последовательно, этап за этапом.

Президент поручил включить новые регионы в систему реализации национальных проектов. По его словам, им нужно дать упрощенный доступ к инструментам поддержки. Путин подчеркнул, что нужно максимально задействовать собственные ресурсы каждого региона, активнее вовлекать в хозяйственный оборот землю и имущество, руководствуясь прозрачными и понятными правилами. "По вашему поручению мы программу социально-экономического развития новых регионов утвердили и отрабатываем сейчас до 2030 года. Это дополнительно еще порядка 30 тысяч объектов, которые будут построены, восстановлены", - сказал вице-премьер Марат Хуснуллин, обращаясь к президенту.

В тот же день Путин по видеосвязи открыл ряд социальных объектов. Так, в городе Краснодон в ЛНР открылся после реконструкции родильный дом. Теперь благодаря современному оборудованию там появилась возможность делать самые сложные операции, а также выхаживать недоношенных младенцев. В Мариуполе после ремонта открылась больница интенсивного лечения: здесь появилось инновационное оборудование кардиологического и нейрохирургического профиля, создан первый региональный сосудистый центр, а также лаборатория для различных медицинских исследований. Кроме того, в Мариуполе открылся филиал Нахимовского военно-морского училища Минобороны России.

В Бердянске в Запорожской области запущен круглогодичный молодежный образовательный центр "Маяк", который станет местом подготовки специалистов по работе с молодым поколением. В Херсонской области также открылся участок автомобильной дороги Новотроицкое - Чаплинка, который обеспечит транспортную доступность 17 населенных пунктов и позволит разгрузить автомобильный пункт пропуска "Джанкой", перенаправив потоки на пункт "Армянск". Дорога является частью альтернативного пути в Крым.

\*\*\*

**Владимир Путин обсудил с Сергеем Чемезовым, как "Ростех" выполняет госзаказ**

По особо востребованным в ходе специальной военной операции образцам техники "Ростех" в прошлом году полностью выполнил гособоронзаказ. Об этом гендиректор госкорпорации Сергей Чемезов сообщил на встрече с президентом Владимиром Путиным в Кремле.

Глава госкорпорации принес в Кремль крупноформатный альбом-презентацию с образцами техники и их характеристиками, который президент с интересом листал во время разговора. Сергей Чемезов начал с сухих цифр. В 2023 году консолидированная выручка "Ростеха" выросла почти на 34 процента, составив 2,84 триллиона рублей, а по результатам 2024 года может преодолеть планку в три триллиона. Чистая прибыль составила 60,1 миллиона. "К сожалению, это пока еще не очень высокая прибыль для такой выручки, которую мы сегодня показываем, но это прежде всего говорит о том, что у нас большой объем контрактов по гособоронзаказу", - объяснил он.

Процент исполнения гособоронзаказа составляет 99,5 процента. "При этом по особо востребованным в зоне СВО образцам исполнение стопроцентное, мы не сорвали ни одного контракта", - продолжил Сергей Чемезов.

От отметил, что 80 процентов всей техники, которая задействована в зоне СВО, производится именно на предприятиях госкорпорации. Так, минобороны в 2023 году получило новые серийные самолеты Су-34, Су-57, Су-35, Ил-76, Як-130, вертолеты Ми-28, Ка-52, танки Т-90М "Прорыв". "В общем-то, это все и новая техника, и глубоко модернизированная", - уточнил глава "Ростеха".

По сравнению с 2022-м в прошлом году объем производства и капремонта легкобронированной техники увеличили в три раза, танков - в 3,5 раза, самоходной артиллерии - в 10 раз, а боеприпасов - в несколько десятков.

На предприятиях "Ростеха" производится 80 процентов всей техники, которая задействована в спецоперации

Отдельное внимание уделяется разработке беспилотников. Например, дроны "Суперкам" производятся как в разведывательной, так и в камикадзе-версии, то есть аппарат несет на себе заряд и самоподрывается у цели. "Буквально за пять месяцев мы развернули выпуск этих БПЛА, создали цех площадью более 30 тысяч квадратных метров", - отчитался Сергей Чемезов.

Уже поставляется в армию и беспилотник "Куб". Это высокоточный ударный комплекс для поражения удаленных наземных целей. Его преимущества в скрытом запуске, высокой точности и бесшумности, простоте в обращении. "В 2022 году мы завершили разработку этого комплекса, и в 2023-м уже полностью шло серийное производство и поставка", - заметил глава госкорпорации.

Еще одна новинка - 152-миллиметровые самоходные артиллерийские орудия "Мальва", которые отличаются мобильностью и могут автоматизировано вести стрельбу всеми типами боеприпасов.

Что касается "гражданки", то здесь есть определенные проблемы. "Мы, конечно же, не забываем ваше поручение об увеличении доли гражданской продукции, мы работаем над этим", - сказал Чемезов. "Сколько сейчас в среднем?" - поинтересовался президент. "У нас сегодня, если в абсолютных цифрах, увеличился объем производства гражданской продукции на 5,5 процента и сегодня составляет почти триллион, точнее, 993 миллиарда", - ответил глава "Ростеха".

Владимир Путин попросил его все же уточнить, сколько гражданская продукция составляет в процентном отношении. "К сожалению, в относительных цифрах мы упали, - признал Сергей Чемезов. - В 2022 году у нас было 44,5 процента, в 2023 году - 35 процентов. Но, я еще раз повторяю, в абсолютных цифрах она увеличилась, а в относительных цифрах упала. Это говорит о том, что объем гособоронзаказа значительно, в разы вырос. Поэтому в процентном соотношении гражданская продукция упала".

Он заверил президента, что уровень технологического суверенитета и импортозамещения "планомерно повышается", реализуется замена зарубежных комплектующих на отечественные. Кроме того, создаются новые образцы гражданских и специальных транспортных средств.

Отдельный акцент в "Ростехе" делают на медоборудовании, всего это около 150 аппаратов. В качестве примеров Чемезов привел аппарат респираторной поддержки дыхания для новорожденных "Реанимон", аппарат ИВЛ "Мобивент Окси", который пока проходит сертификацию. А НПО "Микроген" остается единственным в России производителем лекарства для лечения аллергии.

**Политические игроки**

**19 глав регионов представили кандидатов в сенаторы перед выборами**

*Среди будущих членов Совета Федерации – участники спецоперации, бывшие главы регионов и действующие сенаторы*

Губернаторы и врио глав регионов определили тройки кандидатов в сенаторы. Стало известно, кого выдвинули в сенаторы 19 из 25 глав регионов, которым предстоит осенью избираться (в том числе четверо через заксобрания регионов). Сменятся в Совете Федерации (СФ) как минимум представители от Алтая, Крыма, Калмыкии, Ханты-Мансийского автономного округа (ХМАО), Курской, Липецкой и Самарской областей.

Врио главы Алтая Андрей Турчак в тройку кандидатов в сенаторы вписал участника спецоперации Амыра Аргамакова, сенатора от законодательной власти региона Татьяну Гигель и председателя контрольно-счетной палаты республики Эжера Малчинова. В Совфед, вероятно, будет делегирован Аргамаков, говорит близкий к региональным властям собеседник (от исполнительной власти в СФ сейчас Владимир Полетаев). В свою очередь, еще один участник спецоперации будет делегирован в Совет Федерации главой Крыма Сергеем Аксеновым – это Юрий Нимченко (сейчас Ольга Ковитиди). Также участник спецоперации, слушатель «Времени героев» в тройке кандидатов у врио главы Курской области Алексея Смирнова – Алексей Кондратьев (сейчас Григорий Рапота). Также у Смирнова в тройке и. о. замгубернатора региона Виктор Карамышев и депутат Госдумы Екатерина Харченко.

Как минимум два главы регионов делегируют в СФ своих предшественников. В тройке кандидатов у врио главы Самарской области Вячеслава Федорищева экс-глава региона Дмитрий Азаров, а также депутат Госдумы Андрей Трифонов и депутат Самарской губернской думы Марина Сидухина (сейчас Фарит Мухаметшин). О планах выдвинуть в СФ экс-главу ХМАО Наталью Комарову говорил врио главы региона Руслан Кухарук (пока сенатор Эдуард Исаков).

Новые сенаторы появятся у Калмыкии, Липецкой, Челябинской областей, несмотря на то что в этих трех регионах главы идут на переизбрание. Глава региона Бату Хасиков выдвинул в СФ депутата хурала Бориса Хачирова (получит мандат), министра здравоохранения республики Булата Сараева и ректора КГУ Бадму Салаева. Сейчас региональные власти в верхней палате представляет экс-глава Калмыкии Алексей Орлов. Также поменяется сенатор от Липецкой области (сейчас Оксана Хлякина). Губернатор Игорь Артамонов предложил в тройку директора местного филиала РАНХиГС Елену Гончарову и двух вице-губернаторов – Игоря Кремнева и Евгения Уваркина. Сменится сенатор от исполнительной власти Челябинской области (пока Маргарита Павлова). Глава региона Алексей Текслер в тройку включил мэра Челябинска Наталью Котову, мэра Магнитогорска Сергея Бердникова и главу Октябрьского района Михаила Молчана.

При этом некоторые недавно назначенные главы регионов, которые идут на выборы в качестве врио, оставили в тройках действующих сенаторов. К примеру, так поступил врио главы Калининградской области Алексей Беспрозванных, который в тройку делегировал сенатора Александра Шендерюка-Жидкова (двое других – директор по инвестиционно-стратегическому развитию ООО «Мегаполис» Евгений Морозов и директор Калининградского областного историко-художественного музея Екатерина Манюк). Так же поступили врио главы Хабаровского края Дмитрий Демешин и врио главы Тульской области Дмитрий Миляев.

Демешин выдвинул действующего сенатора Андрея Базилевского, а также главврача центра «Вивея» Наталью Болоняеву и экс-начальника краевого УФСБ Андрея Сережникова. «Коммерсантъ» писал, что в СФ, вероятнее всего, будет делегирован Сережников. Миляев же выставил сенатора Дмитрия Савельева, руководителя представительства «Ростеха» в Тульской области Константина Данилова и председателя Тульской облдумы Николая Воробьева. Врио главы Вологодской области Георгий Филимонов в тройку включил действующего сенатора, экс-главу региона Олега Кувшинникова, экс-спикера заксобрания Андрея Луценко и бывшего вице-губернатора Евгения Артемова.

Также действующих сенаторов в основном выдвинули главы регионов, которым предстоит идти на второй срок. Губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов в Совет Федерации делегирует спикера верхней палаты Валентину Матвиенко (также в тройке ректор Санкт-Петербургского государственного экономического университета Игорь Максимцев и старший тренер сборной команды России по танцам на колясках Елена Лозко, писала «Фонтанка»). Глава Волгоградской области Андрей Бочаров включил в тройку сенатора Николая Семисотова, руководителя СП «Донское» Александра Колесниченко и директора медколледжа Галину Генералову.

Губернатор Забайкалья Александр Осипов, вероятно, делегирует в СФ действующего сенатора Баира Жамсуева (в тройку он также включил подземного инструктора рабочих профессий ПАО «Приаргунское производственное горно-химическое объединение» Эдуарда Щербину и краевого уполномоченного по правам ребенка Наталию Эпову). Действующего сенатора Елену Перминову номинировал губернатор Курганской области Вадим Шумков, говорится в материалах регионального избиркома. Также в списке два его заместителя – Сергей Гаврин и Константин Ермаков.

Оренбургский губернатор Денис Паслер выдвинул сенатора Елену Афанасьеву (ЛДПР), руководителя регионального отделения «Движения первых» Елену Ильину и председателя Федерации профсоюзов области Ярослава Чиркова. Глава Сахалина Валерий Лимаренко включил в тройку сенатора Григория Карасина, а также председателя общественной палаты региона Владимира Иконникова и директора Музейно-мемориального комплекса «Победа» Юрия Филиппенко. Глава Башкирии Радий Хабиров делегирует в СФ действующего сенатора Лилию Гумерову, сказал собеседник, близкий к региональным властям.

Пока не известны тройки кандидатов от глав Астраханской, Мурманской, Кемеровской областей, Ставрополья, Кабардино-Балкарии и Ингушетии.

Выдвижение кандидатов в сенаторы происходит путем согласования между главой региона, администрацией президента и полпредством, говорит политолог Александр Кынев: «Инициатором выступают все-таки главы регионов, но иногда бывают рекомендации и от федерального центра». Он замечает, что когда дается обещание выдвинуть в верхнюю палату бывшего главу региона, то оно, как правило, соблюдается.

Обычно губернаторские решения, в том числе по части выдвижения сенаторов, согласовываются с федеральным центром, указывает вице-президент Центра политических технологий Ростислав Туровский: «В части случаев учитывается необходимость избежать конфликта в местных элитах. Для этого в СФ делегируют прежних губернаторов, но со временем их заменяют. В части случаев назначают людей из федерального центра, которые для губернатора могут быть даже незнакомыми. Сейчас получает развитие новый тренд, связанный с продвижением участников спецоперации». По словам Туровского, работа губернаторов с сенаторами обычно носит формальный характер. «Сенаторы редко имеют потенциал, позволяющий лоббировать нужные региону решения, с этим губернаторы должны справляться сами. Скорее сенаторы в более активной их части решают свои карьерные задачи в центре», – считает эксперт.

\*\*\*

**Минюст хочет разрешить кандидатам указывать род деятельности как «самозанятый»**

*Внести такие изменения ранее предписал Конституционный суд*

Во исполнение постановления Конституционного суда (КС), легализовавшего право самозанятых принимать участие в выборах, Минюст предлагает дополнить закон об основных гарантиях избирательных прав и праве на участие в референдуме граждан РФ нормой о том, что кандидат может указывать в качестве своего рода занятий «самозанятый». Законопроект опубликован на портале проектов нормативно-правовых актов.

Изменения предлагается внести в ст. 2 упомянутого закона, где даются основные его понятия. Уточняется, что «кандидат, поставленный на учет как плательщик налога на профессиональный доход, вправе указать в качестве своего рода занятий, что он является самозанятым, за исключением случая, когда указанный кандидат зарегистрирован в качестве индивидуального предпринимателя».

Решение о том, что избирательные комиссии и суды не смогут отказывать гражданину в регистрации как кандидату на выборах, если у него указан род занятий «самозанятый», КС принял 30 мая. Наивысшая инстанция тогда обязала законодателя внести необходимые изменения в правовое регулирование.

КС встал на сторону москвички Екатерины Силаевой, которая пыталась зарегистрироваться в качестве кандидата на муниципальных выборах в Москве в 2022 г. в районе Восточное Измайлово. Избирком отказал ей, сославшись на то, что в заявлениях о согласии баллотироваться и в подписных листах она указала род занятий «самозанятая». В представленной справке из налоговой говорилось о ее постановке на учет в качестве физического лица – «налогоплательщик налога на профессиональный доход».

Рассмотрев обращение Силаевой, суд признал оспариваемые ею нормы не соответствующими Конституции. «Создание преград подрывает доверие как к системе избирательных комиссий, так и к проводимым ими выборам», – пришел к выводу КС.

Сейчас статус самозанятых активно используется – число таких кандидатов на выборах растет с каждым годом, ведь это очень распространенный режим для малого бизнеса, а на местных выборах много его представителей, сказал электоральный юрист Олег Захаров. По его словам, раньше, исходя из позиции Центризбиркома, поддержанной судами, таким кандидатам приходилось указывать о себе громоздкую формулировку из Налогового кодекса «налогоплательщик налога на профессиональный доход».

«Статус кандидата обозначался и в бюллетене, многих избирателей эта не очень расхожая фраза смущала: не сразу поймешь, что это бизнесмен среднего уровня, оказывающий те или иные услуги», – пояснил Захаров. Слово «самозанятый» куда более распространено и лучше воспринимается, заключил Захаров. Это правильное решение и правильная поправка, считает электоральный эксперт Аркадий Любарев.

Суды перегибали палку в части подтверждения законности отказа в регистрации кандидатам в связи с указанием ими в сведениях о роде занятий слова «самозанятый» вместо формального «плательщика налога на профессиональный доход», говорил юрист Гарегин Митин. Он пояснил, что, по мнению судов, использование «просторечного, понятного термина» якобы дает кандидату незаконные преимущества: «Своим постановлением КС преодолел приступ формализма, указав на возможность кандидатов пользоваться термином «самозанятый».

\*\*\*

**"Команда у вас профессиональная. Очень на вас рассчитываю". Главное из разговора Путина с председателем Счетной палаты Ковальчуком**

*Владимир Путин призвал главу Счетной палаты следить за финансовой дисциплиной*

Доходы российского бюджета растут и дефицит минимальный, но лишних денег нет. Поэтому Счетной палате надо самым внимательным образом следить за финансовой дисциплиной. Об этом президент РФ Владимир Путин заявил на встрече с главой Счетной палаты Борисом Ковальчуком. В особо острых случаях он призвал звонить ему напрямую.

Борис Ковальчук возглавляет Счетную палату всего два месяца, с 14 мая этого года. Но отчет президенту представил за весь 2023 год.

"По документам вижу, что зафиксировано было нарушений на более чем два триллиона рублей, но из них просто значительная часть, больше 70 процентов - 74, это нарушения записей бюджетного учета", - заявил Путин в начале встречи и поинтересовался, сколько средств удалось вернуть в бюджет.

Глава Счетной палаты рассказал, что в федеральный бюджет было возвращено более 26 миллиардов рублей. По его словам, ключевые мероприятия в рамках данной работы были связаны с возвратом 12,3 миллиарда рублей - выявленного необоснованного применения пониженной ставки НДС.

"7,7 миллиарда рублей — это довзыскание не включенных в таможенную стоимость товаров лицензионных платежей, 2,9 миллиарда — это результаты наших проверок в сфере закупок и соглашений о разделе продукции. И по линии аудита оборонной национальной безопасности нами был обеспечен возврат средств в бюджет в сумме 1,3 миллиарда рублей", - уточнил Ковальчук.

Он добавил, что в основном проверки касались вопросов, связанных с проведением специальной военной операции, противодействием санкционному давлению, импортозамещением и технологической безопасностью, а также социальной защитой и поддержкой граждан России.

Счетная палата также завершила работу по выдаче заключений на отчет об исполнении федерального бюджета за 2023 год. И, как отметил Ковальчук, тут есть ряд положительных моментов. "Так, ВВП вырос на 3,6 процента, что не только полностью компенсировало спад 2022 года, но и превысило уровень ВВП 2021 года на 2,4 процента", - сообщил он.

Кроме того, в реальном секторе экономики наблюдается существенный рост промышленности на 3,5 процента, обрабатывающих производств - на 7,5 процента и строительства - на 7,9 процента. Рекордными темпами росли инвестиции в основной капитал - на уровне 9,8 процента.

"Общие доходы федерального бюджета существенно выросли и превысили 29 триллионов рублей, что на 11,5 процента больше прогнозных значений", - заключил он. По словам главы Счетной палаты, в значительной степени это было обеспечено существенным приростом ненефтегазовых доходов. Важно также, что уровень исполнения расходов федерального бюджета стал самым высоким за последние пять лет и составил 98,1 процента.

Счетная палата вернула в бюджет более 26 миллиардов рублей по итогам проверок за прошлый год

Сейчас Счетная палата начала работу по формированию плана проверок на 2025 год."В 2024 году завершается шестилетняя стратегия развития Счетной палаты. Одновременно со стратегией будут приняты новые основные направления деятельности Счетной палаты. Мы начали работу по формированию плана проверок на 2025 год", - рассказал он.

Среди приоритетов Счетной палаты - выполнение национальных целей развития страны, вопросы, связанные со специальной военной операцией, технологический суверенитет, информационные технологии, контроль за государственными инвестициями. "Все, что вы назвали, это действительно входит в наши приоритеты", - подтвердил президент.

Владимир Путин также выразил надежду, что новый глава Счетной палаты будет внимательно следить за финансовой дисциплиной. "Да, у нас и доход бюджета возрастает, и дефицит минимальный, ненефтегазовые доходы хорошо себя показывают, нефтегазовые сейчас подрастают, но лишних денег нет", - сказал он.

Путин подчеркнул, что у главы Счетной палаты есть прямая связь с президентом. "В наиболее острых случаях прямо без всякого стеснения снимайте трубку и мне звоните", - сказал он. В целом Путин отметил профессионализм работников Счетной палаты. "Команда у вас хорошая, профессиональная. Очень на вас рассчитываю", - заключил президент.

## Россия и мир

**Зачем Сергей Лавров приехал в Лаос**

В Лаосе на июль приходится пик сезона дождей и пик посевного сезона, позже сажать рис не имеет смысла, если хочешь получить хороший урожай. Тем же самым, но уже на дипломатическом поле занимаются министры иностранных дел, прибывшие во Вьентьян для участия в мероприятиях по линии Ассоциации государств Юго-Восточной Азии.

В эти дни в столице Лаосской народно-демократической республики проходит 57-я встреча глав МИД АСЕАН и стран, присоединившихся к Договору о дружбе и сотрудничестве в Юго-Восточной Азии. Россия сделала это 20 лет назад, в 2004 году, и тех пор активно углубляет сотрудничество как с АСЕАН в целом, так и с отдельными странами, входящими в Ассоциацию.

Не случайно первый день пребывания в Лаосе Лавров посвятил двусторонним переговорам. Глава российского внешнеполитического ведомства провел встречи с министрами иностранных дел Лаоса, Восточного Тимора (страны-кандидата на вступление в АСЕАН), Индонезии, Камбоджи, Брунея (со вторым министром), а также Китая, который хоть и не входит в АСЕАН, но играет важную роль в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Обращают на себя внимание переговоры Лаврова с Салёмсаем Коммаситом, главой МИД Лаоса, который в этом году председательствует в АСЕАН. Коммасит приветствовал российского министра по-русски. "О, дорогой", - обратился он к Лаврову. Министры, смеясь, отметили, что полгода председательства Лаоса в АСЕАН уже прошло, "полдела сделано". Хотя предстоит еще многое согласовать, признал Коммасит.

Хорошее настроение сопровождало все встречи Лаврова. На встрече с представителем Брунея они посмеялись, что в делегации Эривана Юсофа много женщин. "Гендерный дисбаланс", - прокомментировал Лавров. "В Брунее нужно больше одной женщины, чтобы контролировать мужчину", - ответил со смехом Юсоф. А главе МИД Индонезии Ретно Марсуди так понравилась брошь Марии Захаровой, выполненная в виде черного цветка, что Лавров пообещал ей прислать такую же.

АСЕАН остается центром существующей в Азиатско-Тихоокеанском регионе архитектуры безопасности

Кстати, по окончании встречи Лаврова и Коммасита были подписаны несколько документов: план консультаций между МИД двух стран, межправительственное соглашение в области международной информационной безопасности и соглашение о преподавании русского языка в средних школах Лаоса. Последний документ особо примечателен, поскольку лишь в прошлом году в школах республики вновь начали учить русскому языку.

День выдался насыщенный, но все же это лишь прелюдия к основным мероприятиям, в которых примет участие Лавров в пятницу и субботу. Речь идет о совещании Россия-АСЕАН, встрече глав МИД Восточноазиатского саммита, Региональной форуме АСЕАН по безопасности.

Глава МИД РФ неоднократно отмечал, что АСЕАН является центром существующей в Азиатско-Тихоокеанском регионе архитектуры безопасности. Особое внимание данному вопросу Москва уделяет в связи с попытками НАТО распространить свое влияние и на этот регион. Как заявил Лавров, выступая недавно на заседании СБ ООН, Североатлантический альянс "продвигается в регион Тихого Океана с очевидной целью: подорвать асеаноцентричную архитектуру, которая долгие десятилетия выстраивалась на основе равноправия, консенсуса и учета взаимных интересов".

В качестве замены АСЕАН США создают подчиненные им закрытые конфронтационные блоки, такие как AUKUS, "тройка" США-Япония-Республика Корея, "четверка" Токио-Сеул-Канберра-Веллингтон. По мнению Лаврова, развал сложившейся вокруг АСЕАН инклюзивной региональной архитектуры порождает риски возникновения нового взрывоопасного очага геополитической напряженности.

Россия же, наоборот, озабочена созданием новой архитектуры евразийской безопасности и рассматривает АСЕАН как одного из ключевых партнеров данном контексте. Речь идет кооперации стран и объединений для мирного совместного развития с выгодой для всех участников. В этой модели мироустройства АСЕАН является естественным партнером ШОС и ЕАЭС, о чем тоже явно будет идти речь в ходе выступлений и переговоров Лаврова. Все три организации имеют схожие цели и задачи, работают в общей системе координат. Можно припомнить, например, отказ от использования доллара. ЕАЭС в 2023 году довел взаиморасчеты в американской валюте до десятилетнего минимума. АСЕАН также стремится продвигать альтернативные финансовые механизмы без применения во взаимных расчетах доллара. Этот пункт был закреплен в официальных документах в прошлом году. И это лишь один из примеров. Развитие торгово-экономического сотрудничества и углубление многопланового партнерства с АСЕАН представители стран-членов ЕАЭС не раз называли одним из наиболее перспективных и значимых направлений международной деятельности этого экономического союза. В ШОС аналогичным образом расценивают АСЕАН, однако к экономическим вопросам здесь добавляются и другие, от сотрудничества в области безопасности до культурного взаимодействия.

Стоит отметить, что встречи Россия-АСЕАН традиционно проходят в спокойной, выдержанной манере, без выпадов в адрес Москвы, чем славятся мероприятия, проводимые на Западе. Все же многие государства, входящие сегодня в Ассоциацию стран юго-восточной Азии, во времена Советского Союза имели с Москвой весьма тесные отношения. А вот на встрече глав МИД стран Восточноазиатского саммита возможны сюрпризы. Ведь в нем примут участие представители США и их союзников. До присоединения к ВАС России и США на этой площадке обсуждались в основном региональные темы, однако затем предметом дискуссий стали политические вопросы, вопросы безопасности, выходящие за рамки региона, однако затрагивающие национальные интересы всех участников. В прошлом году в ходе уже непосредственно саммита возникла острая полемика между представителями РФ, США и ЕС из-за украинского конфликта, сглаживать углы пришлось Индонезии, которая была тогда председателем. Впрочем, главное сейчас - подготовка именно к саммиту, который пройдет в октябре. Контактов же между Лавровым и госсекретарем Энтони Блинкеном, который в эти дни тоже прибыл в Лаос, не ожидается. По крайней мере, так заявили во внешнеполитических ведомствах РФ и США.

Что касается Регионального форума АСЕАН по безопасности, то здесь все прозаичнее, участникам предстоит принять программу на предстоящий год, согласовать рабочие планы. Главное, чтобы не остались без внимания действия Запада по милитаризации АТР. Лавров явно затронет эту тему, как и глава МИД КНР Ван И. Но остается под вопросом, поддержат ли их начинания другие министры.

\*\*\*

**Зачем Эрдоган грозит Израилю войной**

*Лидеры стран обменялись выпадами на фоне нового обострения на Ближнем Востоке*

В тревожный момент, который навис над Ближним Востоком после обстрела со стороны Ливана деревни на Голанских высотах, власти Турции и Израиля устроили весьма острую словесную перепалку. В частности, 29 июля МИД Турции предрек премьер-министру Израиля Биньямину Нетаньяху участь Адольфа Гитлера. «Так же, как закончился геноцид Гитлера, закончится и геноцид Нетаньяху. Точно так же, как нацисты были привлечены к ответственности, ответят и те, кто пытался уничтожить палестинцев. Человечество будет на стороне палестинцев. Вы не уничтожите палестинцев», – говорится в заявлении ведомства. А глава МИДа Хакан Фидан на своей странице в Х написал, что «международные сионистские круги в большой панике» и они «пытаются подавить голос совести человечества», чьим олицетворением называется Эрдоган.

А первый раунд словесной пикировки начался еще вечером 28 июля с заявления турецкого президента Реджепа Тайипа Эрдогана во время заседания своей правящей Партии справедливости и развития в Ризе. Он, по сути, прямо пригрозил вводом турецких войск в Израиль из-за его политики в секторе Газа. «Мы должны быть очень сильны. Так же как мы вошли в Карабах и Ливию, мы сделаем с ними [израильтянами] то же самое», – приводит слова президента его администрация. При этом Эрдоган не уточнил, какого рода вмешательство он подразумевает.

После заявления Эрдогана министр иностранных дел Израиля Исраэль Кац сравнил Эрдогана с иракским лидером Саддамом Хусейном, который был казнен в 2006 г. новой администрацией, поддерживаемой США. «Эрдоган идет по стопам Хусейна и угрожает атаковать Израиль. Он просто должен вспомнить, что там произошло и чем все закончилось», – написал он в соцсети X.

Турция отправляла в Ливию своих военных специалистов для поддержки правительства национального согласия (ПНС) в Триполи в январе 2020 г. После свержения ливийского лидера Муаммара Каддафи страна фактически раскололась на две части: запад контролирует признанное ООН ПНС, а восток – Ливийская национальная армия (ЛНА) под командованием фельдмаршала Халифы Хафтара. В 2020 г. она вела военное наступление в Триполи и была остановлена совместными усилиями правительственных сил Ливии и, предположительно, вооруженных сил Турции.

При этом Анкара отрицала свою прямую причастность к военным операциям Азербайджана против непризнанной Нагорно-Карабахской Республики, по итогам которых Баку в сентябре 2023 г. установил полный контроль над регионом. Но турецкая сторона признает, что она использовала «все средства», включая военную подготовку и поставки вооружений, для поддержки своего союзника.



Словесные выпады представителей двух стран последовали за трагическим событием. 27 июля оккупированные Израилем Голанские высоты подверглись ракетному обстрелу, снаряд попал на футбольное поле, погибли 12 человек. Израильские власти обвинили в организации атаки ливанское шиитское движение «Хезболла», пригрозив начать против него «масштабную военную операцию». «Хезболла», в свою очередь, отвергает свою причастность к воздушному удару. 28 июля военный кабинет уполномочил Нетаньяху и министра обороны Йоава Галанта принять решение о форме и сроках ответного удара по шиитской группировке.

С начала войны в Газе в октябре 2023 г. Эрдоган неоднократно критиковал действия израильской армии в палестинском анклаве, сравнивая их «с резней», а в апреле министерство торговли Турции ввело запрет на экспорт 54 групп товаров в Израиль. Через месяц Анкара объявила и вовсе о полном прекращении торговли с еврейским государством.

Заявление турецких властей в большей мере рассчитано на внутреннюю аудиторию, полагает доцент кафедры зарубежного регионоведения Московского государственного лингвистического университета Икбаль Дюрре. По его словам, турецкая оппозиция с начала войны в Газе жестко критикует Эрдогана за его пассивность на ближневосточном направлении и даже пацифизм. «В частности, оппозиционеры упрекали власти, что те не пригласили главу палестинской администрации Махмуда Аббаса в Анкару и не дали ему выступить перед депутатами турецкого парламента – на фоне выступления Нетаньяху в американском конгрессе», – добавил эксперт.

Эрдоган стремится представить себя лидером мусульманского мира и заработать симпатии его жителей, продолжает востоковед Руслан Сулейманов. «Естественно, за острой риторикой никаких конкретных действий не последует. Если бы Анкара хотела помочь противникам Израиля, то она бы давно это сделала», – отмечает эксперт.

Даже повторение событий с отправкой «флотилии свободы» в 2010 г. в Газу маловероятно, так как это чревато прямым конфликтом с Израилем, а турецкое руководство сейчас в этом не заинтересовано, считает Сулейманов.

По мнению Дюрре, в случае эскалации конфликта на Ближнем Востоке Турция может косвенно оказать военно-техническую и материальную помощь противникам Израиля. Кроме того, Анкара теоретически может разрешить палестинской радикальной группировке «Хамас» вновь открыть свои офисы в стране, закрытые в октябре 2023 г.

При этом, как считает Сулейманов, подобные шаги не приведут к росту политического капитала Турции на Ближнем Востоке. Несмотря на антиизраильскую риторику, подчеркивает эксперт, Анкара до последнего времени вела торговлю с Тель-Авивом, чем вызывала раздражение арабской улицы, и прекратила ее только после поражения правящей партии на муниципальных выборах в марте. «Тем не менее Турция остается ключевым транзитером нефти в Израиль, а по данным СМИ, даже поставляла им колючую проволоку, которая впоследствии использовалась для охраны Храмовой горы в Иерусалиме – одной из святынь мусульман. Даже у йеменских хуситов популярность в арабском мире выше, чем у Эрдогана», – заключил эксперт.

\*\*\*

**Евросоюз готовится к торговой войне с Трампом**

*В случае его победы на выборах там могут ввести пошлины на американскую продукцию*

Руководство Европейского союза (ЕС) разрабатывает двухступенчатую стратегию переговоров с США по торговым вопросам на случай победы на ноябрьских выборах бывшего президента и кандидата от республиканцев Дональда Трампа. Об этом 29 июля сообщила газета Financial Times (FT).

При реализации такого сценария, еще до инаугурации избранного президента, которая должна состояться в январе 2025 г., европейцы хотят обсудить с советниками Трампа его требования увеличить закупки некоторых американских товаров. США имеют высокий уровень дефицита в торговле с ЕС: по данным департамента американского торгового представителя, в 2022 г. он составил $131,3 млрд. Комиссар объединения по торговым вопросам Валдис Домбровскис объяснил FT, что ЕС готов к так называемым «целевым сделкам» с США, регулирующим условия поставок отдельных товаров. Подобные соглашения были заключены во время президентства Трампа в 2017–2021 гг. – по поставкам американских лобстеров, говядины и сои в страны ЕС.

Если же Трамп вместо переговоров выберет вариант ввода новых тарифов против европейской продукции, то в ЕС, вероятнее всего, решатся на ответные меры. По данным FT, Европейская комиссия (ЕК) уже формирует список американских товаров, которые можно будет обложить пошлинами в 50% и выше.

В ЕК отказались комментировать тему возможных торговых разногласий при Трампе, но подчеркнули, что готовятся к любому исходу американских выборов и будут развивать партнерство с США и дальше.

Потенциальный список облагаемых товаров не будет большим, считает директор Института торговой политики НИУ ВШЭ Александр Данильцев. Эксперт объяснил, что ЕС будет максимально осторожно выбирать «цели», чтобы сократить негативное влияние на его собственный рынок, но при этом затронуть позиции, чувствительные для партнера.

По данным Eurostat, в 2023 г. в топ-5 американского экспорта в ЕС вошли нефть, медицинские и фармацевтические товары, газ, двигатели и моторы, самолеты и сопутствующее оборудование. Согласно данным департамента торгового представителя США, в 2022 г. товарооборот между ЕС и США составил $1,3 трлн.

Данильцев допускает возможность прогресса в переговорах между сторонами по отдельным вопросам, но считает заключение полноценного торгового договора маловероятным. «Торговые отношения США и ЕС очень обширные, и их урегулирование путем взаимных уступок возможно только по отдельным пунктам», – считает эксперт.

В марте 2018 г. Трамп ввел тарифы на европейскую сталь и алюминий в размере 25% и 10% соответственно. ЕС ответил, введя новые пошлины, например, на джинсы Levi’s и мотоциклы Harley-Davidson. И только в 2021 г. при нынешнем президенте США Джо Байдене тарифный конфликт между США и ЕС удалось приостановить, но финальное соглашение так и не было подписано.

В августе 2023 г. Трамп пообещал в случае своей победы ввести минимальный тариф в 10% в отношении всех ввозимых в США товаров. В июньском интервью агентству Bloomberg он в очередной раз допустил возможность введения тарифов и на европейскую продукцию. По оценке чиновников в FT, 10% пошлины США могут сократить экспорт ЕС примерно на 150 млрд евро в год.

Возобновление тарифной войны между США и ЕС в случае победы Трампа не будет носить экзистенциальный характер, говорит основатель инвестиционно-консультационной компании Enfilade Capital Александр Кубышкин. Эксперт объясняет это тем, что США сосредоточат основные силы на торговой войне с Китаем. Кроме того, важно помнить, что процесс переноса производств из Европы в США и Азию уже запущен, резюмировал Кубышкин.

\*\*\*

**Виктор Орбан откровенно высказался о мировой политике и украинском конфликте**

Премьер Венгрии Виктор Орбан выступил с резонансной речью на студенческом фестивале Тусваньос в румынской Трансильвании. На этот фестиваль ежегодно собираются не только студенты из Румынии и Венгрии, но также известные политики двух стран. А для самого Орбана Тусваньос, можно сказать, знаковое место - в 2014 году он представлял на фестивале свою политическую программу, а затем еще не раз выступал, откровенно высказываясь по разным острым вопросам.

В этом году Орбан говорил о ситуации мировой политике и начал с украинского конфликта, который, по мнению венгерского премьера, представляет собой ни что иное как "опосредованную войну США против России". Действия России в этом конфликте, как указал венгерский премьер, "понятны и предсказуемы", она борется за свои интересы, демонстрируя при этом завидную стойкость. У Украины тоже есть интерес - стать агрессивным пограничным регионом Запада, его восточной "пограничной охраной", что Киев воспринимает как свою новую "профессию на международном уровне". И только Евросоюз ведет себя иррационально. "Европейская политика рухнула. Европа отказалась от защиты собственных интересов. Европа не делает ничего, кроме безоговорочного следования внешней политике США, даже ценой самоуничтожения", - заявил венгерский премьер. В качестве одного из примеров этой европейской иррациональности Орбан, указал на волну критики, которую обрушили на него Брюссель и страны ЕС за его мирные инициативы. "Брюссель оскорблен тем, что мы называем его политику провоенной, они считают, что поддерживают войну ради мира", - констатировал венгерский премьер.

При этом в самом Евросоюзе, по словам Орбана, произошли серьезные политические перемены. Прежняя лидирующая ось Париж-Берлин рухнула, и теперь в Европе доминирует ось Лондон-Варшава-Киев. Польша, как заметил Орбан, проводит "аморальную политику", указывая венграм и другим европейцам, что им делать, критикуя их за отношения с Россией и покупая при этом через посредников российский газ. Надо заметить, что в польских СМИ эти заявления Орбана вызвали возмущение. Но, как нарочно, в тот же день на сайте популярного польского радио RMF24, прямо рядом с критикой выступления венгерского премьера, была опубликована статья, где, словно в подтверждение его слов, утверждалось, что Париж и Берлин ослабли, погрязли во внутренних проблемах, и теперь на место лидера Евросоюза вполне может претендовать Варшава. И когда Орбан говорит, что все это "старый польский план", то ему, в общем-то, веришь.

По словам венгерского премьера, в мире грядут перемены, каких не было уже 500 лет. Украинский конфликт выявил слабость Запада, мировая система трансформируется, ее центр смещается в Азию, и этот процесс уже необратим. Европа в этой ситуации может выбирать: либо она останется подчиненной США, либо добьется "стратегической автономии" и попытается сыграть собственную роль на мировой арене. А для этого, помимо экономической, политической и военной самодостаточности, Евросоюзу нужен мир с Россией. "Украина в этой конструкции не может быть членом ни ЕС, ни НАТО", - резюмировал Орбан.

## Партии и общественные объединения

**Медведев и Якушев могут встретиться с депутатами «Единой России» на этой неделе**

*Они подведут итоги работы фракции в Госдуме в весеннюю сессию*

Председатель партии «Единая Россия» Дмитрий Медведев может встретиться с депутатами фракции в своем офисе на улице Воздвиженке в Москве на этой неделе. Рассматривается дата 31 июля, рассказали трое собеседников в Госдуме. На встрече Медведев представит депутатам нового врио секретаря генсовета Владимира Якушева и обсудит итоги весенней сессии с парламентариями.

Изначально обсуждалась возможность проведения встречи с депутатами Госдумы в самом здании нижней палаты 29 июля, однако планы изменились, говорит один из собеседников. На встрече 31 июля будут руководство фракции «Единая Россия», члены президиума фракции, руководители комитетов и комиссий Госдумы от ЕР, говорит он.

Последний раз подобная встреча проходила в мае 2022 г., тогда Медведев также встречался с президиумом фракции у себя в общественной приемной на Воздвиженке. Обычно с депутатами в конце сессии встречался прежний секретарь генсовета партии Андрей Турчак, такие встречи чаще всего проходили в Госдуме. Медведев на этих встречах не присутствовал.

Встреча с Медведевым планируется в день, когда закроется весенняя сессия Госдумы. На пленарном заседании Госдумы 31 июля итоги подведут председатель нижней палаты Вячеслав Володин, а также руководители пяти думских фракций. Осенняя сессия в Госдуме начнется с 16 сентября – до этого с 3 сентября депутаты две недели будут работать в регионах. В августе же у депутатов планируется отпуск.

Дмитрий Медведев 15 июня назначил полномочного представителя президента в Уральском федеральном округе Владимира Якушева врио секретаря генсовета «Единой России». Он сменил на этом посту Андрея Турчака, который 4 июня указом президента был назначен врио главы Республики Алтай. Пока Якушев не встречался со всей думской фракцией.

В свою очередь 29 июля Якушев, руководитель фракции «Единая Россия» Владимир Васильев, первый вице-спикер Госдумы Александр Жуков, а также несколько председателей комитетов на брифинге подвели итоги деятельности фракции в весеннюю сессию. Якушев заявил, что повестку сессии определяла реализация послания президента. Среди приоритетных тем была поддержка участников спецоперации и их семей. Также в приоритете у партии реализация народной программы, защита молодежи и семей с детьми, сказал Якушев. Осенняя же сессия будет фокусироваться вокруг работы над законопроектом о бюджете, напомнил врио секретаря генсовета.

## Новости из регионов

**В МГИК назвали кампанию в Мосгордуму «более конкурентной» по сравнению с 2019 годом**

*При этом фракции ряда партий сократятся, прогнозируют эксперты, сильнее всего это будет заметно по КПРФ*

Кампания в Мосгордуму «более конкурентная» по сравнению с 2019 г., заявил зампред Мосгоризбиркома Дмитрий Реут. В подтверждение этому тезису он приводит цифры: сейчас зарегистрированы 286 кандидатов, в то время как пять лет назад – 230. «У нас где-то 6–7 претендентов на мандат», – пояснил он. Всего в списках по 45 одномандатным округам 389 человек, в том числе 98 самовыдвиженцев. Впрочем, опрошенные эксперты оценивают кампанию более осторожно. По их прогнозам, представительство парламентских партий в столичном парламенте может сократиться.

Наибольшие потери понесет КПРФ: из восьми действующих депутатов фракции (в начале созыва было 13) могут остаться лишь трое, считают два близких к горкому источника. Как ожидается, от КПРФ мандаты получат внук лидера партии и глава комиссии МГД по промышленной политике Леонид Зюганов (округ № 20) – ему будет оппонировать от «Единой России» пенсионер Александр Ломаченко. Также пройти должен руководитель фракции Николай Зубрилин (№ 10) – против него от партии власти будет глава муниципального округа Марфино Зинаида Авдошкина.

Еще один проходной округ (№ 17), говорит близкий к партии источник, у бывшего вице-спикера ивановской облдумы Вячеслава Арбузова – против него единороссы выдвинули главврача городской поликлиники № 191 в Измайлове Марию Соколову. Арбузов – председатель совета директоров АО «Зарубежэнергопроект», собеседники называют его близким к депутату Государственной думы от КПРФ Вадиму Кумину, которого называли одним из спонсоров партии (участвовал в выборах мэра 2018 г.).

Зубрилин – это известный в своем округе человек, у которого, «безусловно», есть шансы на прохождение в новый созыв МГД, считает политолог Александр Асафов. Также, вероятно, пройдет и Зюганов, его фамилия – это партийный бренд, добавил Асафов. Арбузов же, несмотря на то что является новым человеком для Мосгордумы, считается политическим тяжеловесом, подчеркнул он. Учитывая партийную поддержку этого кандидата и оппозиционную настроенность Восточного округа, Арбузов также имеет хорошие шансы на получение мандата, считает политолог.

КПРФ выдвинула кандидатов во всех 45 округах, но нынешние выборы в Мосгордуму более трудные по сравнению с предыдущими кампаниями, заявил Зубрилин. Сложность текущей избирательной кампании заключается в том, что сейчас нет возможности активно проводить агитационные мероприятия на улице, пояснил депутат Государственной думы от Москвы, секретарь ЦК КПРФ Сергей Обухов.

Партии ведут активные предвыборные кампании лишь в тех округах, где у них есть высокие шансы на победу, говорит политолог Евгений Минченко. Но многие партии перестали гнаться за количеством кандидатов – эта тенденция прослеживается и в регионах, обратил внимание политтехнолог Сергей Поляков. «Непростое время, политические сложности на внешнем направлении и другие аспекты сегодняшней действительности должны учитываться кандидатами в депутаты», – сказал Зубрилин.

В 2019 г. от КПРФ прошли 13 кандидатов. К настоящему моменту действующих депутатов восемь: Зубрилин, Зюганов, Сергей Севастьянов (15-й округ), Виктор Максимов (17-й округ), Елена Янчук (18-й округ), Павел Тарасов (24-й округ), Любовь Никитина (31-й округ), Екатерина Енгалычева (42-й округ). Ранее из фракции были исключены депутаты Дмитрий Локтев, Елена Шувалова, Евгений Ступин (признан иноагентом в России). Еще один депутат, Николай Губенко, умер, Олег Шереметьев осужден за мошенничество.

Скорее всего, партия власти рассматривает возможность конкурентных выборов, которые позволят оппозиционным кандидатам получить 7–10 мандатов, считает президент Центра развития региональной политики Илья Гращенков (сотрудничает с «Новыми людьми»). По его оценке, большинство из этих мест уйдет к КПРФ – порядка 3–5 мандатов, ЛДПР и «Справедливой России» удастся завоевать по одному мандату, предполагает он. «Новые люди» могут рассчитывать на получение 1–5 мест, допускает Гращенков.

По итогам выборов в Мосгордуму 2019 г. кандидаты, поддержанные мэром Москвы Сергеем Собяниным, получили 25 из 45 мандатов. Тогда единороссы официально не выдвинули ни одного кандидата, но партия поддержала 26 самовыдвиженцев. Сейчас 20 входят во фракцию «Единая Россия» (Елена Кац победила на довыборах в 2021 г.), еще пять – в объединение «Моя Москва». Оппозиции в 2019 г. удалось заполучить 20 мандатов: помимо коммунистов четыре достались «Яблоку» и три – «Справедливой России».

У ЛДПР ранее никогда не было представителя в Мосгордуме. Сейчас одна из наиболее активных претенденток на получение мандата – советник председателя ЛДПР Мария Воропаева (№ 38), обратил внимание Асафов. По его оценке, она ведет активную кампанию, выступает с патриотической позицией, основываясь на идеях развития города, брендируя свои агитационно-пропагандистские материалы надписью «Мой район».

Что касается членов фракции «Справедливой России», Асафов отметил, что у Магомета Яндиева не так много шансов на продление своего нахождения в МГД, поскольку его противник от партии власти Максим Джетыгенов, по оценке политолога, более сильный кандидат. Два других действующих депутата (Александр Соловьев и иноагент Михаил Тимонов) на выборы не пошли. От СР идут на выборы и известные партийцы, к примеру начальник партийной «молодежки» Анастасия Павлюченкова (34-й округ, от «Единой России» там выдвинут муниципальный депутат Екатерина Раззакова).

«Новые люди» будут дебютировать на выборах в Мосгордуму с 45 выдвинутыми кандидатами, наиболее известный из которых – сооснователь партии и бывший бизнес-партнер Алексея Нечаева по Faberlic Александр Даванков (44-й округ), он же дядя нынешнего вице-спикера Госдумы Владислава Даванкова. Вероятно, «Новые люди» сумеют получить свою фракцию в МГД: у Даванкова есть «хорошие шансы» на прохождение, несмотря на то что его оппонент от «Единой России», главврач ГБУЗ «ГП № 3 ДЗМ» Елена Самышина также ведет активную кампанию, говорит Гращенков.

В сложившейся конфигурации прослеживается консенсусный сценарий: парламентские партии от оппозиции обеспечены минимальным числом мандатов в округах, где не выставляют сильных кандидатов от «Единой России», а те, в свою очередь, избегают риска соревноваться с ресурсными кандидатами от оппозиционных партий, говорит политтехнолог Олег Захаров. Даже когда представительство оппозиции в Мосгордуме было не номинальным, большой истории успеха ни у одной из таких партий не было, считает президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов.

Не стоит ожидать, что в восьмой созыв Мосгордумы пройдет такое же количество кандидатов от оппозиции, как в 2019 г., заключил Поляков. У избирателей в целом поменялся запрос: протестные настроения сменились прагматическими потребностями, направленными на развитие города, добавил Асафов.

\*\*\*

**Владимир Путин обсудил с Денисом Пушилиным экономическое развитие ДНР**

Властям Донецкой Народной Республики стоит обратить особое внимание на высокий процент аварийного жилья и проблемы с водоснабжением в регионе. Такое указание президент России Владимир Путин дал на встрече в Кремле с главой ДНР Денисом Пушилиным.

"Денис Владимирович, есть некоторые темы, некоторые проблемы, которые требуют особого нашего внимания, - это аварийное жилье", - сказал Путин. Он обратил внимание на то, что свыше 27 процентов жилья в регионе - аварийное. "И второе - это то, что вы, конечно, самостоятельно тоже решить не сможете: это - водоснабжение. На эти темы вас прошу обратить внимание и обращаю всегда внимание правительства Российской Федерации", - продолжил президент. Он поручил Пушилину находиться в контакте с федеральными органами по этому вопросу.

По словам главы ДНР, строительство стало локомотивом в экономическом развитии, причем акцент делается на коммерческом жилье за внебюджетные средства. "С опаской инвесторы заходили еще даже в Мариуполь, не понимали как, - признался Денис Пушилин. - Но есть первые результаты: уже три дома введены в эксплуатацию. До конца года планируется достроить 15 домов. За площадки на территории Донецка, Макеевки, Енакиево развернут конкурс, аж ажиотаж. Нам приходится выбирать, смотреть, сравнивать проекты". В ДНР разработали девять мастер-планов развития городов, еще три готовятся при помощи регионов-"шефов" Донбасса. Их стараются увязывать с соседями - Луганской Народной Республикой, Запорожской и Херсонской областями. Так правильнее и более эффективно получится распределить ресурсы, заметил глава республики.

Еще одно направление, на которое раньше обращали недостаточно внимания, - туристическое. Здесь другие проблемы - для развития курортов надо, чтобы попадающая в Азовское море вода проходила очистку. "Конечно же, мы видим, что делали в советский период: сколько пионерских лагерей было, это же не зря было сделано. И сейчас мы можем это все вернуть, но только уже в настоящих, реальных, современных траекториях", - полагает Пушилин.

Владимир Путин также обсудил с главой ДНР рост налоговых поступлений в местный бюджет. "Если за прошлый год 54 миллиарда поступило в бюджет, - и это в два раза превысило наши планы на начало года, - сегодня можно говорить, что уже за первое полугодие в бюджет поступило практически 33 миллиарда. Соответственно, это дает основание рассчитывать, что к концу года мы выйдем на показатели более 70 миллиардов поступлений в бюджет - это на 30 процентов больше, чем в прошлом году", - доложил Пушилин. "Прилично, рост хороший", - отреагировал Владимир Путин.

Строительство стало локомотивом в экономическом развитии ДНР, причем акцент делается на коммерческом жилье за внебюджетные средства

Глава региона отметил, что растет и средняя зарплата в организациях ДНР. "За первые четыре месяца текущего года по сравнению с таким же периодом прошлого года мы фиксируем рост средней зарплаты практически на 40 процентов - это составляет 49 тысяч 600 рублей. Планируем к концу года, скажем так, видим, что зарплата средняя должна вырасти до 54,1 тысячи рублей", - отчитался глава республики.

Кроме того, в регионе уделяют внимание и развитию промышленности. "Это нераскрытый пока еще потенциал, - пояснил Пушилин. - Сейчас мы можем говорить, что с начала года запущено уже четыре промышленных предприятия. До конца года планируем запустить 15 предприятий, которые простаивали до этого момента. Также привлекаем инвесторов на шахты. Есть уже положительный результат". Он признал, что ситуация с угольной отраслью непростая, тем не менее в Донецке надеются на определенные перспективы. "Если инвесторы сознательны и есть контроль со стороны государства, то видим и модернизацию оборудования, что влечет за собой повышение эффективности и безопасности труда шахтеров", - заметил Денис Пушилин. Глава республики напомнил, что недавно на шахте "Комсомолец Донбасса" подняли "на-гора" 100-миллионную тонну угля. "Это очень хороший показатель, к этому результату долго шли, но это как раз свершилось. Скажу вам честно: шахтеры настроены оптимистично", - добавил он.

"Вам спасибо большое за поддержку, мы ее чувствуем", - обратился Пушилин к президенту. "И, конечно же, помогает в целом вся Россия. Ну, о чем тут говорить? Донбасс не подведет", - пообещал глава ДНР.

**Весь спектр мнений**

**Общественное мнение**

**Губернаторы-новички: первые оценки**

*Временно исполняющие обязанности губернатора трех российских регионов, идущие на выборы в этом сентябре, уже известны большинству избирателей и имеют хорошие шансы на победу.*

Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) представляет результаты опроса жителей Республики Алтай, Калининградской и Вологодской областей об известности и электоральном потенциале Губернаторов, подготовленного по заказу Экспертного института социальных исследований (ЭИСИ).

ВЦИОМ провел опрос в трех субъектах Российской Федерации – Республике Алтай, Калининградской и Вологодской, областях о врио Губернаторов. Исследование показало, что во всех субъектах **большинство опрошенных знают о том, кто сейчас возглавляет их регион:** А. Турчак (Республика Алтай) известен 66%, А. Беспрозванных (Калининградская область) 65%, а Г. Филимонов (Вологодская область) 88%.

**Декларируемая явка на предстоящие выборы Губернатора находится на уровне 70% и выше**: Республика Алтай (70%), Калининградская область (69%), Вологодская область (76%).  Это свидетельствует об интересе к выборам, реальная явка традиционно меньше декларируемой.

При этом опрошенные в большинстве случаев допускают для себя голосование за врио, **максимум «голосов» набирает Г. Филимонов, уже сейчас 82% респондентов в Вологодской области отмечают, что допускают проголосовать за него.**За А. Беспрозванных допускают голосование 69%, за А. Турчака – 64%.  Этот показатель в значительной степени определяется сроком работы врио губернатора. Г. Филимонов возглавил Вологодскую область осенью прошлого года. А. Беспрозванных и А. Турчак – полтора-два месяца назад.

Временно исполняющие обязанности находятся в должности не так давно, но некоторые промежуточные результаты их работы уже запомнились респондентам. Во всех трех регионах сходу запомнились ознакомительные поездки руководителей по городам и районам своих регионов и объявления о конкретных шагах, направленных на решение назревших проблем, в том числе в сфере здравоохранения, образования, дорожного строительства и общественного транспорта.

**Интервью**

**Бастрыкин: В условиях проведения СВО общество особенно остро реагирует на коррупцию чиновников**

На прошлой неделе сотрудники Следственного комитета России отметили свой профессиональный праздник - День сотрудника органов следствия Российской Федерации. Главный следователь страны, председатель Следственного комитета РФ Александр Бастрыкин рассказал корреспонденту "Российской газеты" о сегодняшних буднях следствия, об успехах и проблемах своих подчиненных, об обстановке на фронте борьбы с преступностью и не только.

**Александр Иванович, в День сотрудника органов следствия Российской Федерации какими успехами вы гордитесь и какие задачи являются приоритетными?**

**Александр Бастрыкин:** Мы концентрируем усилия на противодействии особо тяжким преступлениям против личности, экстремистским и террористическим проявлениям, на расследовании коррупционных, должностных и экономических составов, преступлений против мира и безопасности человечества.

В текущем году в суды направлено порядка 50 тысяч уголовных дел. При этом государству и потерпевшим от преступлений гражданам компенсирован причиненный ущерб на сумму более 80 миллиардов рублей. Дополнительно наложен арест на имущество обвиняемых стоимостью 43 миллиардов рублей.

**Вы систематически проводите совещания, на которых заслушиваете подчиненных по острым социальным вопросам. Чего удалось добиться по этим направлениям?**

**Александр Бастрыкин:**Мы не просто ждем, пока к нам поступят материалы по преступлениям нашей подследственности. Инициативно анализируем обращения граждан и стараемся решить особо острые проблемы, особенно если они носят массовый характер и прогрессируют. Например, участвуем в решении проблемы обманутых дольщиков, в том числе в разработке и реализации мер государственной политики в этом направлении.

Усилиями следователей ведомства удалось возместить потерпевшим дольщикам 2 миллиарда рублей, кроме того, наложен арест на имущество недобросовестных застройщиков на сумму более 492 миллионов рублей. Способствуем восстановлению жилищных прав граждан, длительное время проживающих в аварийном жилье. По таким фактам возбуждено более 300 уголовных дел, в суд направлено порядка 50 дел.

**Место гостя**

**Недавно Вы направили в Государственную Думу ряд предложений по улучшению ситуации в миграционной сфере, которые широко обсуждались и нашли большую поддержку со стороны граждан. С учетом того, что к проблеме ведомство подошло комплексно, нельзя ли немного подробнее рассказать, как это должно работать? В первую очередь, так ли необходима иностранная рабочая сила и есть ли альтернатива?**

**Александр Бастрыкин:**Прежде всего хотелось бы напомнить, что Следственный комитет первым обратил внимание на проблему преступности мигрантов еще несколько лет назад. В этом году следователями СК России направлено в суд более 1400 дел о преступлениях, совершенных иностранными гражданами. Отмечается рост на 11% числа тяжких деяний, совершенных приезжими, а также увеличение втрое числа преступлений, совершенных лицами, незаконно находящимися на территории России.

Мы неоднократно предлагали различные меры, чтобы повлиять на ситуацию. Прозвучавшее предложение о дактилоскопировании иностранных граждан в итоге было реализовано, оно стало проводиться при регистрации иностранцев в миграционных центрах. Также предлагалось введение обязательной геномной регистрации для мигрантов, и, возможно, в Москве будет проведен такой эксперимент. Сейчас сотрудники ведомства состоят в ряде рабочих групп, где продолжается проработка вопросов по указанной тематике.

Для ответа на вопрос о необходимости иностранной рабочей силы надо проанализировать реальные потребности экономики в трудовых мигрантах, и уже на основании этих данных можно будет выработать действенные меры по устранению факторов, угрожающих внутренней стабильности государства.

Но наряду с этим предлагается сформировать дорожную карту по замещению трудовых мигрантов гражданами Российской Федерации, обеспечив соотечественникам достойный уровень социально-трудовых гарантий. Можно разработать программу внутрироссийского перемещения отечественных трудовых ресурсов на конкретный объект, предусматривающий официальное трудоустройство, проживание в общежитии или программу обеспечения жильем. И уже есть такие положительные примеры. Один из предпринимателей Московской области с целью привлечения рабочей силы построил гостиницу, обеспечив нормальные условия проживания, создал рабочие места с соблюдением условий охраны труда и достойной заработной платой. Оказалось, что желание работать изъявили не только иностранные граждане, но и россияне из соседних областей. Это показывает, что при обеспечении работодателем достойных условий можно обойтись и без привлечения иностранцев, обеспечив работу соотечественникам.

В текущем году государству и потерпевшим от преступлений гражданам компенсирован причиненный ущерб на сумму более 80 миллиардов рублей

**Но должны ли те, кто привлекает иностранных рабочих, нести повышенную ответственность?**

**Александр Бастрыкин:** Мы считаем, что следует возложить на работодателей обязанность по обеспечению трудовых мигрантов жильем, компенсации транспортных расходов, а также по созданию финансового депозита на случай выдворения. Вместе с тем стоит экономически мотивировать предпринимателей, использующих российские трудовые ресурсы, и предусмотреть весомый налог на использование рабочей силы иностранных граждан. Помимо этого предстоит проанализировать эффективность и влияние на криминогенную обстановку практики установления запрета на привлечение хозяйствующими субъектами иностранных граждан, осуществляющих такую деятельность на основании патентов по отдельным видам экономической деятельности.

**Ряд предложений был связан с обеспечением дополнительного контроля за пребыванием иностранных граждан. Что это даст?**

**Александр Бастрыкин:** В части контроля пребывания в России законодательно нужно закрепить осуществление на пунктах пропуска через государственную границу Российской Федерации обязательной дактилоскопической и геномной регистрации всех иностранных граждан при въезде и выезде. Вместе с этим нужно ввести процедуру обязательного получения российской сим-карты с обязательством ее использования при формировании личного кабинета мигранта на портале Госуслуг, а также при пользовании иными социальными услугами.

В перспективе надо создать цифровой профиль иностранного гражданина, содержащий сведения о таком лице, связанный единым уникальным идентификатором, обеспечивающий формирование и предъявление таких сведений в формате QR-кода совместно с документом, удостоверяющим личность иностранного гражданина.

Также в настоящее время не предусмотрен инструментарий контроля за исполнением постановления об административном выдворении иностранцев за пределы России в форме контролируемого самостоятельного выезда. В этой связи необходима детальная проработка механизма осуществления надзора со стороны соответствующих уполномоченных должностных лиц.

Поэтому наши предложения вполне закономерны, особенно учитывая сложившуюся криминогенную обстановку. Имея в наличии больше данных, правоохранительные органы смогут оперативно раскрывать и предотвращать преступления. А сейчас возможна ситуация, когда причастный к убийству иностранец может покинуть страну. Потом, сменив на родине имя, он может вернуться в Россию под другими данными, избежав наказания, и ему ничего не будет препятствовать вновь нарушить закон.

Ни для кого не секрет, что еще одна проблема - это массовая регистрация в "резиновых квартирах". Такая практика создает не только почву для коррупционного поведения лиц, участвующих в указанном процессе, но и влечет за собой ряд негативных социальных последствий. Имея регистрацию, приезжие получают возможность реализовать ряд социальных гарантий - прикрепиться к поликлинике, устроить детей в школу или детский сад. Именно поэтому назрела необходимость введения механизма, запрещающего массовую регистрацию мигрантов в таких квартирах. В данном случае требуется установление определенной нормы площади жилого помещения из расчета на одного человека, при соблюдении которой допускается регистрация в квартире.

**Часто в комментариях в социальных сетях люди говорят о проблемах социализации мигрантов, нежелании интегрироваться в наше общество. Есть идеи, как исправлять эту ситуацию?**

**Александр Бастрыкин:** Назрела необходимость законодательного установления требования к владению русским языком детьми мигрантов на уровне, необходимом для приема в образовательные учреждения. Это позволит повысить эффективность образовательного процесса в школах как для детей мигрантов, так и для других детей, которые учатся вместе с ними. Также надо создать единую межведомственную систему сбора и учета информации об иностранных гражданах, миграционных потоках, в том числе по вопросам подлинности документов о владении русским языком.

По инициативе СКР была создана специальная рабочая группа по координации деятельности, связанной с воинским учетом натурализованных граждан

Надо исходить из того, что если иностранцы хотят работать, то пусть приезжают только для этого. Мы же видим, как вслед за ними приезжают все их родственники. Поэтому необходимо проанализировать действующее правовое регулирование вопросов переезда семей мигрантов, незанятых в осуществлении трудовых функций в России.

При отсутствии социализации большие группы мигрантов, находясь в России, объединяются в анклавы со своими устоями, что может приводить к криминальным проявлениям. И все это дестабилизирует социальную обстановку.

**Подразделения СК России принимают участие в профилактических рейдах, по итогам которых натурализованных граждан ставят на воинский учет. Правильно ли говорить о том, что этот процесс вы хотите оптимизировать?**

**Александр Бастрыкин:** Гражданство нашей страны - это привилегия, которая дает множество прав, гарантий социального характера, возможность получать медицинскую помощь и т.д. Но права неразрывно связаны с обязанностями, одной из которых является служба в армии.

По инициативе Следственного комитета была создана специальная рабочая группа по координации деятельности, связанной с воинским учетом натурализованных граждан. В рамках ее работы по всей стране следователи участвуют в проведении рейдов, в ходе которых выявляются и ставятся на воинский учет множество лиц, получивших гражданство России, но не предоставивших в военные комиссариаты своих данных. Поэтому для тех, кто получает российский паспорт, важно синхронизировать эту процедуру с одновременной постановкой на воинский учет. Это позволит экономить ресурсы и время на процесс поиска и постановки на учет тех, кто уже давно живет в России, но игнорирует возложенные на него обязанности.

**Законом уже предусмотрена возможность лишения гражданства. Зачем было предложено ужесточить основания для этого?**

**Александр Бастрыкин:**Дело в том, что Закон "О гражданстве РФ" устанавливает определенный перечень преступлений, при совершении которых гражданство натурализованного гражданина прекращается. Например, оно может быть прекращено за совершение изнасилования, но на совершивших убийство либо умышленное причинение тяжкого вреда здоровью, повлекшего смерть потерпевшего, данная норма не распространяется. Согласитесь, не совсем логично. В связи с этим мы предлагаем в качестве основания для прекращения гражданства установить факт приготовления, покушения или совершения любого умышленного тяжкого или особо тяжкого преступления.

Иностранные граждане, незаконно находящиеся в России, зачастую сознательно игнорируют требования законов. И в этой связи уместно говорить о том, чтобы закрепить в качестве отягчающего обстоятельства факт совершения преступления лицом, находящимся на территории Российской Федерации в нарушение установленного порядка.

Но и в связи с тем, что нормы права, регулирующие миграционные отношения в России, рассредоточены по значительному количеству нормативных правовых актов, актуальным является предложение о кодификации миграционного законодательства.

**Звезды не спасают**

**В последние месяцы в публичном поле обсуждался ряд громких задержаний военных генералов. С чем это связано? Может ли следствие сейчас сказать о каких-то подробностях этих расследований?**

**Александр Бастрыкин:**Правоохранительные органы принимают меры к тому, чтобы пресекать всевозможные злоупотребления в оборонной сфере. Сейчас, во время проведения специальной военной операции, это важнейшая задача. На текущий момент могу озвучить данные предварительного следствия по некоторым из таких дел.

Например, завершены следственные действия по уголовному делу в отношении генерала Ивана Попова и предпринимателя Сергея Моисеева. Они знакомятся с материалами.

По данным следствия, фигуранты причастны к хищению в 2023 году изделий металлопроката на общую сумму более 114 млн рублей, закупленных военно-гражданской администрацией Запорожской области в порядке предоставления гуманитарной помощи для нужд армии. Изделия были вывезены со склада, затем реализованы третьим лицам в другом регионе. Попову также вменяется служебный подлог, так как он подписал документы, содержащие заведомо ложные данные о поступлении товара в армию.

Также завершены следственные действия по уголовному делу в отношении заместителя директора департамента военного имущества Минобороны России Владимира Шишова, директора ООО "ИФК "РНГС Капитал" Дмитрия Левченко и еще троих фигурантов.

Соучастники организовали предоставление в подразделение минобороны коммерческих предложений с заведомо завышенными ценами на поставляемые товары. Будучи введенными в заблуждение, должностные лица минобороны излишне перечислили соучастникам более 530 миллионов рублей. Продолжается процесс ознакомления фигурантов с материалами дела.

Еще одно уголовное дело расследуется в отношении начальника Главного управления связи Вадима Шамарина.

По версии следствия, в 2016-2023 годах Шамарин получил взятку от генерального директора ОАО "Пермский телефонный завод "Телта" Алексея Высокова и главного бухгалтера этого же общества Елены Гришиной в размере 36 млн рублей за увеличение объема поставляемой продукции по государственным контрактам для нужд Минобороны России и общее покровительство.

Высоков и Гришина привлекаются к уголовной ответственности за дачу взятки. Совершение этих преступлений полностью подтверждается совокупностью имеющихся доказательств. Расследование продолжается.

Следственный комитет во взаимодействии с другими правоохранительными органами продолжает принимать комплексные меры для пресечения возможных злоупотреблений при обеспечении армии.

**Раз мы говорим о коррупции, какое количество коррупционных дел расследовано в текущем году?**

**Александр Бастрыкин:** В текущем году Следственным комитетом расследовано более 5,5 тысячи уголовных дел о коррупционных преступлениях. В их числе порядка 700 общественно опасных деяний, совершенных организованными группами и преступными сообществами.

Активно принимаются меры обеспечительного характера, связанные с обнаружением и арестом имущества фигурантов.

Например, расследуется уголовное дело в отношении начальника Восточно-Сибирской железной дороги ОАО "РЖД" Вадима Владимирова, обвиняемого в получении взятки, а также предпринимателей, обвиняемых в даче взятки и посредничестве во взяточничестве.

В 2021-2023 годах, как полагает следствие, Владимиров получил взятку в сумме не менее 46 млн рублей от отправителей железнодорожных грузов с лесопродукцией за совершение в их пользу определенных действий. Сейчас он находится под стражей. Арестовано имущество фигурантов на сумму свыше 93 миллионов рублей.

Правоохранительные органы принимают меры к тому, чтобы пресекать всевозможные злоупотребления в оборонной сфере. Сейчас, во время проведения СВО, это важнейшая задача

Другое уголовное дело - в отношении бывшего начальника УЭБиПК ГУ МВД России по Новосибирской области Владимира Вялкова.

По версии следствия, Вялков получил взятки в общей сумме свыше 71 млн рублей за покровительство и беспрепятственное осуществление деятельности, связанной с незаконным оборотом спиртосодержащей жидкости в городе Новосибирске и Новосибирской области.

В отношении имущества взяткополучателя, посредника и иных лиц приняты обеспечительные меры, наложен арест на сумму более 102 млн руб.

Продолжается расследование уголовных дел в отношении бывшего заместителя министра обороны Тимура Иванова, начальника Главного управления кадров минобороны Юрия Кузнецова, министра правительства города Москвы, возглавлявшего департамент культуры, Александра Кибовского и иных фигурантов.

**Статус как отягчающее обстоятельство**

**Сколько "неприкасаемых" - лиц особого правового статуса - привлечены к уголовной ответственности?**

**Александр Бастрыкин:**В текущем году направлены в суд уголовные дела в отношении 73 депутатов и глав органов местного самоуправления, 2 депутатов законодательных органов субъектов Российской Федерации, 48 адвокатов, 44 членов избирательных комиссий, 6 судей.

Например, продолжается расследование уголовного дела в отношении председателя Советского районного суда Ростова-на-Дону Елены Коблевой и ее соучастников.

По данным следствия, в 2022 году она получила взятку за способствование в изменении мировым судом назначенного взяткодателю наказания и возвращении конфискованного имущества. В результате действий Коблевой судебное решение было изменено, подсудимому возвращено изъятое имущество. Коблева, взяткодатель и два посредника задержаны. Им предъявлены обвинения, судом они заключены под стражу.

Есть и другие представители судейского корпуса, уголовные дела в отношении которых находятся в производстве, но после их окончания мы сможем обнародовать итоги расследований.

**Что бы вы предложили предпринять для повышения эффективности противодействия коррупционным преступлениям?**

**Александр Бастрыкин:** В условиях проведения специальной военной операции общество особенно остро реагирует на коррупционные проявления чиновников. Ведь отдельные преступления такого рода можно расценивать фактически как предательство. В такой ситуации нужно искать новые законодательные инструменты противодействия подобным преступлениям.

СК России выступает с предложением о внесении изменений в УК и УПК РФ, направленных на расширение полномочий следователя в области практического применения института неотложного ареста имущества.

Кроме того, прорабатывается вопрос законодательного регулирования процедуры наложения ареста на имущество, которое обвиняемый или подозреваемый передал третьим лицам. Всем известны случаи, когда нечистый на руку чиновник в целях сокрытия своего имущества организует сделки по его переоформлению на родственников, аффилированных лиц. Они становятся номинальными владельцами и имущество фактически сохраняется у преступника.

Отсутствие нормы, однозначно дозволяющей наложение ареста на активы в случаях их фиктивной передачи третьим лицам для сокрытия от правоохранительных и судебных органов, нам представляется противоречащим назначению уголовного судопроизводства.

**Без срока давности**

**Отдельный вопрос о расследовании преступлений киевского режима против гражданского населения Донбасса. Как продвигается этот процесс?**

**Александр** **Бастрыкин:**Лично контролирую эту работу, совместно с подчиненными из центрального аппарата систематически провожу совещания в новых регионах, заслушиваю доклады как о расследовании преступлений киевского режима, так и о текущей работе в следственных подразделениях, дислоцирующихся в этих субъектах.

Всего с 2014 года возбуждено 5055 уголовных дел о событиях на Украине в отношении 1046 лиц, в том числе представителей военного и политического руководства Украины, членов радикальных националистических объединений, представителей силовых структур.

В рамках общего уголовного дела о применении в вооруженном конфликте запрещенных средств и методов соединено 2 953 уголовных дела. Ведется документирование эпизодов противоправной деятельности представителей силовых структур Украины. Следствием за весь период следствия по данному уголовному делу допрошены более 265 тыс. человек, признаны потерпевшими более 132 тыс. человек, в том числе 24 340 несовершеннолетних.

Преступления представителей киевского режима не имеют сроков давности, и наша работа - собрать доказательства их причастности и представить суду. Это сложный процесс, ведь зачастую для фиксации последствий обстрелов сотрудникам СК России приходится действовать, рискуя жизнью.

На данный момент на основании материалов уголовных дел Следственного комитета уже осуждены более 350 представителей вооруженных формирований Украины, в том числе запрещенного в РФ полка "Азов".

Кроме того, за совершение указанных преступлений против мира и безопасности человечества к уголовной ответственности привлекаются 516 лиц, в их числе представители высшего командования Вооруженных сил Украины, а также командиры воинских подразделений, осуществлявших обстрелы мирного населения.

**Эксперт - главный в деле**

**Уже несколько лет экспертизы по уголовным делам проводятся в ведомственном Судебно-экспертном центре Следственного комитета. Достаточно ли его возможностей и какие экспертизы наиболее востребованы сейчас?**

**Александр Бастрыкин:**В СЭЦ СК России проводится 20 видов судебных экспертиз. За первое полугодие 2024 года выполнено почти 15,5 тысячи экспертиз и исследований. Объем очень большой, это практически наполовину больше аналогичного периода прошлого года. Большая часть исследований - 8430 - это молекулярно-генетические. Также значительна доля судебных экономических, куда входят бухгалтерские, оценочные, налоговые, финансово-аналитические экспертизы, их проведено 2421. Кроме того, наши эксперты провели 1561 судебную компьютерно-техническую экспертизу.

Успешно функционирует филиал СЭЦ в Донецке, который обеспечивает потребность следственных органов в экспертном сопровождении предварительного следствия на территориях Донецкой и Луганской народных республик, Запорожской и Херсонской областей. В нем проводятся компьютерно-технические, бухгалтерские, информационно-аналитические, видеотехнические, строительно-технические и иные экспертизы для следственных органов новых регионов.

Следует отметить и колоссальный объем работы, в ходе которой устанавливается размер и характер причиненного ущерба в результате преступных действий киевского режима на Донбассе. Экспертами проведено около 500 судебных комплексных оценочных строительно-технических и бухгалтерских экспертиз по оценке и определению степени повреждений объектов жилой, социально-культурной и бытовой сферы по методике, разработанной СЭЦ СК России. И эта работа продолжается.

Также имеется большая востребованность следственных органов Центрального федерального округа в проведении экспертиз. Для повышения оперативности проводимых исследований рассматривается вопрос о создании Центрального филиала СЭЦ с дислокацией в Воронеже.

**Сдуть пыль со старых папок**

**С момента образования ваше ведомство успешно раскрывает преступления прошлых лет. Удается ли сохранять эту тенденцию?**

**Александр Бастрыкин:** Главным управлением криминалистики (Криминалистическим центром) совместно с территориальными подразделениями службы криминалистики проводится планомерная работа по раскрытию таких преступлений. Положительные результаты в этом направлении достигаются благодаря комплексному подходу.

Это как организация работы аналитических групп, направленная на получение дополнительных доказательств по уголовным делам, так и использование всевозможных криминалистических учетов, организация совместно с МВД России и ФСБ России правоохранительными органами мероприятий, направленных на установление местонахождения лиц, скрывшихся от органов следствия, проверка причастности тех, кто уже привлекается к уголовной ответственности.

В результате такой работы раскрыто более 3 тыс. преступлений прошлых лет. Из них свыше 60% составили тяжкие и особо тяжкие деяния, в их числе более 450 ранее нераскрытых убийств, свыше 300 фактов причинения тяжкого вреда здоровью, повлекшего смерть потерпевшего, более двухсот насильственных половых преступлений.

После создания подразделения Главного управления криминалистики (КЦ) с дислокацией в городе Донецке его сотрудниками оказывается содействие в раскрытии и расследовании преступлений, в том числе прошлых лет.

Например, в ДНР во взаимодействии с сотрудниками МВД удалось задержать лицо, причастное к убийствам мужчины и ребенка. Также анализ электронных носителей информации позволил раскрыть убийство сотрудницы кафе, совершенное в условиях неочевидности. Фигурант уголовного дела задержан и по ходатайству следствия судом заключен под стражу.

**Как развивается деятельность подразделений СК России в новых регионах?**

**Александр Бастрыкин:** На данный момент во всех подразделениях уже сформировался работоспособный коллектив, способный выполнять задачи, входящие в нашу сферу деятельности.

Решаем вопросы, связанные с социальной поддержкой сотрудников и членов их семей, получением денежного содержания, льгот и других компенсационных выплат.

Постепенно занимается и кадровыми вопросами - в прошлом месяце открыты Луганская академия Следственного комитета и Луганский кадетский корпус, уже состоялся первый прием обучающихся. Созданы профильные кадетские классы в Луганской Народной Республике и Херсонской области, аналогичные планы есть и по ДНР и Запорожской области.

На постоянной основе как территориальными, так и военными следственными органами осуществляется оказание помощи как гражданам новых регионов, так и военнослужащим, проходящим службу в зоне СВО.

Помимо этого, для более эффективного и оперативного расследования транспортных происшествий, относящихся к нашей подследственности, действует Луганский следственный отдел на транспорте Западного межрегионального следственного управления на транспорте СК России.

Анализ данных о результатах процессуальной деятельности говорит о том, что следственные подразделения, дислоцирующиеся в четырех новых субъектах, эффективно расследуют уголовные дела и защищают права потерпевших.

**Если в целом говорить о ведомственном образовании, следственные органы довольны уровнем подготовки выпускников академий Следственного комитета?**

**Александр Бастрыкин:**Мы выстраивали систему обучения с уклоном на практику, и наши выпускники лучше подготовлены к службе в системе СК России, чем, например, те, кто окончил другие учебные заведения. Результаты полностью устраивают территориальные следственные органы. Молодые следователи, которые сейчас проходят службу в разных регионах, показывают высокий уровень своей компетенции. С каждым годом они набираются опыта. Кому-то лучше дается расследование преступлений против личности, кому-то - экономических составов. Важно, что у всех них есть интерес к работе, готовность развиваться, преодолевать трудности.

Имеется и система повышения квалификации, позволяющая овладевать новыми методиками расследования, пользоваться новейшей криминалистической техникой, расследовать многоэпизодные преступления. Ежегодно в образовательных организациях высшего образования СК России проходят обучение не менее 3300 сотрудников по более чем 60 программам повышения квалификации. Реализуются программы повышения квалификации следователей, специализирующихся на расследовании военных преступлений, киберпреступлений, преступлений, совершенных иностранными гражданами, и других категорий. Молодые сотрудники должны постоянно продолжать обучение и помнить базовые принципы, основы. В целом же, считаю, что наша ведомственная система образования развивается в верном направлении, и мы продолжим эту линию.

\*\*\*

**Николай Патрушев: Наступает очередной этап развития ВМФ**

Об угрозах экспансии стран НАТО в Черном море и потугах Киева на возвращение в Азовское, а также о предстоящих выборах в США и новом облике российского Военно-морского флота в интервью "Российской газете" рассказал помощник президента России Николай Патрушев, который курирует вопросы национальной морской политики.

**Николай Платонович, именующий себя президентом Зеленский утвердил новую стратегию морской безопасности Украины, которая определяет присутствие сил НАТО в Черном море и проведение совместных учений и миссий в Азовском и Черном морях. Как вы можете это прокомментировать?**

**Николай Патрушев:** Как вы сказали, именующий себя президентом Зеленский, подписывая такие документы, в очередной раз пытается убедить жителей Украины и мировое сообщество в легитимности киевской неонацистской власти. В принятой стратегии он изложил заявления, не соответствующие существующим реалиям. О каких может идти речь миссиях и учениях ВМС Украины в Азовском море, если в настоящее время Азовское море является внутренним морем Российской Федерации, а значит, Украина и фактически, и юридически утратила выход в азовскую акваторию. Одновременно были сорваны замыслы натовцев разместить в Азовском море военно-морскую базу и проворачивать военные авантюры с использованием флота. Стремясь обеспечить присутствие своих кораблей в портах Азовского моря, НАТО пыталось компенсировать провал планов десятилетней давности, предполагавших создание военно-морской базы альянса в Севастополе и превращение Крымского полуострова в место постоянной дислокации американских и союзных Вашингтону войск.

**Замечу, что на состоявшейся так называемой "мирной конференции" в Швейцарии прозвучал призыв к свободному международному судоходству по Азовскому морю.**

**Николай Патрушев:**Учитывая агрессивный характер стран Запада, напрямую поддерживающих киевский режим в проведении боевых и террористических действий против России, ни о каком беспрепятственном проходе их судов к азовским портам в настоящее время не может быть и речи.

Ложь — это многолетний основной принцип организации Североатлантического договора и ее лидеров - Вашингтона и Лондона

**Кстати, в той же Швейцарии, только в 1936 году в Монтрё, состоялась международная конференция, на которой принята Конвенция, на долгие годы определившая режим пребывания нечерноморских государств в акватории Черного моря.**

**Николай Патрушев:** Об этом документе Киев предпочитает не вспоминать. Ему попросту запрещает это делать Вашингтон. Преследуя цель масштабной милитаризации Черного моря, США давно подвергают сомнению Конвенцию Монтрё, регламентирующую проход кораблей через проливы. Натовцев не устраивает, что этот проверенный временем документ дает преимущественное положение кораблям причерноморских государств по сравнению с иными. Следует отметить, что в 90-е годы прошлого века после распада Советского Союза, не дожидаясь расширения НАТО, США приступили к планомерному освоению акватории Черного моря боевыми кораблями основных типов и судами обеспечения. В условиях ограничений, закрепленных Конвенцией по срокам пребывания, тоннажу и некоторым классам кораблей, эта деятельность ВМС США заняла несколько лет. Характерно, что одним из первых в Черное море был направлен новейший в то время аварийно-спасательный американский корабль "Граппл", предназначенный в том числе для подготовки подводников и содействия аварийным подводным лодкам. При этом интересно, что этим соглашением заход в Черное море для подводных лодок нечерноморских государств запрещен. И сейчас этот корабль регулярно посещает регион. Недавно он проводил учения в территориальных водах Грузии.

**Страны НАТО почему-то начали считать Черное море "своим", используя, например, территорию Румынии и Болгарии для размещения баз снабжения и наведения ударов по Крыму руками киевского режима.**

**Николай Патрушев:** Продекларировав на прошедшем саммите НАТО курс на поддержание свободы судоходства в Черном море, ярый антироссийский блок фактически продемонстрировал свои амбициозные планы по наращиванию в этом регионе своего военного присутствия и усиления конфронтации. В странах Черноморского бассейна США намереваются создать логистические центры для ускорения поставок вооружения Украине, а также для размещения современного дальнобойного оружия. Под ширмой обеспечения безопасности в Черном море альянс уже собственноручно наводнил его оружием, представляющим собой опасность как для России, так и для стран региона. Беспорядочное минирование прибрежной акватории подконтрольными Западу украинскими ВМС приводит к самопроизвольному дрейфу морских мин, что все чаще угрожает гражданским судам. Непредсказуемую опасность судоходству и прибрежной инфраструктуре несут и теряющие курс из-за сбоя работы GPS-навигации безэкипажные катера.

**Вообще противоречивым осталось впечатление от саммита НАТО в Вашингтоне. Столтенберг, подводя итоги мероприятия, заявил, что альянс останется региональной структурой. При этом на саммите много внимания было уделено усилению влияния в Азиатско-Тихоокеанском регионе и уже привычно звучали агрессивные заявления в адрес России и Китая. Кому верить?**

**Николай Патрушев:** Ложь - это многолетний основной принцип организации Североатлантического договора и ее лидеров - Вашингтона и Лондона, поэтому доверять альянсу нельзя.

Стремясь притупить внимание СССР, а затем России, в разные исторические периоды НАТО в 80-90-е годы обещало главе СССР Михаилу Горбачеву не расширяться на восток, пыталось дружить с Борисом Ельциным, а в 2000-е годы говорило о возможности вступления в его ряды России и так далее. А теперь натовцы открыто называют Россию основной угрозой. Обозначая себя региональной структурой, заинтересованной в стабильности в североатлантическом регионе, в действительности же постоянно расширяется, и в настоящее время ее внимание привлекает Азиатско-Тихоокеанский регион. Здесь в качестве главной своей опоры альянс назначил Японию, давно контролируемую Вашингтоном в том числе с помощью размещенных американских военных баз. С начала 2024 года количество двусторонних учений военно-морских сил Японии с флотом стран НАТО и других военных союзников США в 30 раз превысило число учебных маневров за этот же период минувшего года.

**Но они же не только Японию активно тащат в свои объятия?**

**Николай Патрушев:** Нельзя не обратить внимание на планы по дальнейшему укреплению так называемой "индо-тихоокеанской четверки" (IP4), в которую входят Япония, Южная Корея, Австралия и Новая Зеландия. Руководством НАТО заявлено, что деятельность "четверки" будет носить якобы невоенный характер в морском и киберпространстве. На самом деле министерство обороны США заинтересовано в совместном с этими странами производстве оружия, а также обслуживании натовских кораблей и самолетов. В замыслах Вашингтона остаются поддержка существующих и создание новых подконтрольных ему военных мини-союзов. Например, военное партнерство с Англией и Австралией, AUKUS, которое направлено в первую очередь на создание австралийского ядерного подводного флота. Организация поступательно проводит политику сдерживания России и Китая, в том числе в рамках военно-морской стратегии США под названием "Преимущество на море". Она подразумевает усиленную интеграцию ВМС США с военным флотом их сателлитов для применения силы в первую очередь в отношении российских и китайских кораблей.

Россия и многие другие страны, заинтересованные в глобальной стабильности, неоднократно обращали внимание лидеров стран НАТО на недопустимость и губительность политики, ведущей к конфронтации, разжиганию новых войн и военных конфликтов. Но большинство западных политиков плюет в глаза, а говорит, что это божья роса.

**Может быть, будут изменения во внешней политике Запада после президентских выборов в Америке? Байден снялся с президентской гонки, а значит, в Белый дом, возможно, придет более миролюбивый политик. Кто, по вашему мнению, может занять кресло главы США? Камала Харрис, Дональд Трамп или кто-то другой? Или все-таки от перемены мест американских слагаемых сумма для нас в любом случае не меняется?**

**Николай Патрушев:** Мы видим изменения в предвыборном процессе в США. Для нас важно, что именно Вашингтон оказывает решающее влияние на поведение украинского режима. Имеет серьезное значение и то, как США будут влиять на режим и далее. Президентские выборы в США — это внутреннее дело Соединенных Штатов. Американские избиратели сами определятся, кто, по их мнению, является достойной фигурой для управления их страной. Россия не вмешивается во внутриполитическую жизнь других государств. В отличие от того же Вашингтона, рассматривающего вмешательство во внутренние дела других стран в качестве привычного элемента своей внешней политики.

**При этом США и их союзники прикрываются лозунгами о продвижении демократии и некоего "мирового порядка, основанного на правилах".**

**Николай Патрушев:**Западные политики повторяют слово "демократия", игнорируя его лексическое значение. Оно трансформировалось до такой степени, что под флагом демократии страны НАТО провоцируют разрушительные военные конфликты по всему миру, проявляют свою откровенную агрессивную сущность, называя себя оборонительной организацией. Продолжая дерзко увеличивать число военно-морских баз за пределами своих территорий, страны НАТО стремятся ограничить национальные интересы суверенных государств и превратить Мировой океан в сферу своего контроля и влияния.

Западные лидеры, прикрываясь ширмой демократии, в реальности проводят фашистскую политику. Сносят памятники победителям фашизма, фальсифицируют историю, обеляют нацистских преступников, рукоплещут нацисту Гунько в канадском парламенте. Не допускают иных мнений, кроме утвержденных в Вашингтоне и Брюсселе, раскритиковывая, например, мирную миссию председательствующей в Евросоюзе Венгрии. Сегодня западные "демократы", добиваясь стратегического поражения России, увеличивают финансовую и техническую помощь киевскому неонацистскому режиму. Фактически пытаются сделать то, что не удалось гитлеровскому фашизму, взращенному в 30-е годы прошлого столетия на средства крупных англосаксонских корпораций, которые, кстати, существуют и в настоящее время. Играя с огнем, игнорируют исторические факты неминуемого провала попыток агрессии в отношении России.

**В этой связи совершенно понятна жесткая позиция Владимира Путина, которую он озвучил на прошедшем в июне совещании по вопросам развития кораблестроения для обеспечения обороны и безопасности государства. Насколько я понимаю, речь шла не только о проблемах и угрозах для российского флота, но и о конкретных путях их решения?**

**Николай Патрушев:**По сути дела, наступает очередной этап развития ВМФ. Государству требуется обеспечить такое качество нашего флота, которое позволит опередить технические возможности других морских стран.

Россия, являясь великой морской державой, должна обладать мощным военно-морским флотом, в состав которого войдут корабли, предназначенные для выполнения задач в ближних, дальних морских зонах и океанских районах, иметь развитую систему базирования и обеспечения.

По итогам состоявшегося совещания президент поставил перед промышленностью масштабные задачи организации серийного строительства кораблей. При этом сделан акцент на обеспечении своевременного финансирования судостроения. Глава государства обозначил направления создания перспективных систем и образцов вооружения, военной и специальной техники, в том числе морских роботизированных комплексов и технологий, противодействующих безэкипажным судам. Часть поручений президента касается укрепления кадрового потенциала отрасли, в том числе за счет пересмотра уровня оплаты труда основных производственных рабочих, инженерно-технических и других категорий работников. Особое внимание уделено российской науке, от которой государство ждет инновационных путей совершенствования флота, увеличения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в интересах ВМФ. Важно добиться технологической независимости в сфере производства судового оборудования, электронной компонентной базы.

Ни о каком беспрепятственном проходе судов стран Запада к азовским портам внутреннего моря России в настоящее время не может быть и речи

**Это в долгосрочной перспективе. А что ждет военных моряков в ближайшее время, например, в этом году?**

**Николай Патрушев:** По всей стране активно развиваются высокотехнологичные судостроительные производственные мощности, верфи получают очередные государственные заказы. До конца этого года военно-морской флот будет дополнительно оснащен современным оружием и новыми кораблями.

**В предстоящее воскресенье Россия отметит День Военно-морского флота. Что бы вы пожелали военным морякам?**

**Николай Патрушев:** Прежде всего подчеркну, что в жизни нашего государства День ВМФ считается одним из самых значимых праздников. Опорой обороноспособности страны, ее свободы и суверенитета является могущество военного флота, профессионализм, героизм и мужество всех, кто стоит на страже морских рубежей. От всей души желаю военным морякам и работникам предприятий, от которых зависит боеготовность российского флота, здоровья, благополучия и новых свершений во славу нашей Родины!

**Новости экономики, общества**

**Экономика, финансы, фондовые рынки**

**Высоко и надолго: Набиуллина пообещала держать ставку до победы над инфляцией**

Банк России после многомесячной паузы вновь повысил ключевую ставку с 16% до 18% годовых. Сделать это ЦБ заставили свежие данные по инфляции, которые показали, что если ничего не менять, то цены будут бить по кошелькам россиян еще больнее. Глава ЦБ Эльвира Набиуллина пообещала удерживать ставку на высоком уровне так долго, как потребуется для устойчивого снижения инфляционного давления. Не исключила она и дальнейшего роста ставки.

В своем выступлении на пресс-конференции Набиуллина обратила внимание, что инфляция во втором квартале ускорилась, а инфляционные ожидания населения растут три месяца подряд. Ценовые ожидания компаний также остаются повышенными. Все это происходит на фоне быстрого роста ВВП России.

"Это означает, что экономика по-прежнему находится в состоянии значительного перегрева. Резервы рабочей силы и производственных мощностей практически исчерпаны. Нехватка этих ресурсов может привести к ситуации, когда темпы роста экономики будут замедляться, несмотря на все попытки стимулировать спрос. И весь стимул будет уходить в ускорение инфляции. По сути, это сценарий стагфляции. И остановить ее можно будет лишь ценой глубокой рецессии. Сегодняшнее дополнительное ужесточение нашей политики позволит предотвратить такой сценарий", - пояснила она.

Экономика России находится в состоянии перегрева, уверена глава ЦБ. Если не держать ключевую ставку высокой, страну неминуемо ждет стагфляция

По словам главы ЦБ, в России впервые за 10 лет наблюдается "циклический перегрев экономики", и для снижения негативных эффектов требуется охлаждение спроса. ЦБ будет делать это путем длительного периода высоких ставок.

Пиковые и кратковременные значения ключевой ставки 2014 и 2022 годов были связаны с рисками финансовой стабильности и внешними шоками, из-за которых в стране падал спрос, заметила Набиуллина. "Сейчас же высокий уровень ставок - это ответ на перегрев спроса, при том, что все остальные факторы спроса работают на его расширение. И это коренное различие", - добавила она.

С учетом новых данных ждать снижения ключевой ставки раньше начала следующего года не следует, рассказал "РГ" главный экономист по России Bloomberg Economics Александр Исаков. А до тех пор стоимость заемных денег останется высокой и для простых россиян, и для бизнеса, и для правительства РФ.

"Повышение ставки до 18% хотя и является несколько запоздалым решением ЦБ, но полностью согласуется со сложившимися макроэкономическими условиями и создаст предпосылки для снижения стоимости денег на горизонте 3-4 кварталов. Рост доходности ОФЗ с начала года, главным образом, был связан с сомнениями участников рынка в скорости реакции ЦБ на темпы инфляции", - отметил эксперт.

Глава ЦБ не исключила нового повышения ставки. Ее значение может вырасти вплоть до 20%

По оценке Исакова, перегрев экономики находится на уровне 2-3% ВВП и для стабилизации инфляции темпы роста спроса должны снизиться до порядка 0.2-0.4% квартал к кварталу до конца 2025 года. "Тем не менее, при стабильной выручке от экспорта нефти и в отсутствии внеплановых повышений расходов правительством, значение в 18%, скорее всего, станет пиком ключевой ставки. А первое снижение может произойти в феврале 2025 года", - спрогнозировал он.

Верно предсказавший решение ЦБ по ключевой ставке главный экономист группы ВТБ Родион Латыпов обратил внимание, что регулятор не только повысил ее до 18%, но и заметно пересмотрел вверх свой прогноз по будущей траектории.

"Повышение там сразу на 4 процентных пункта до 14-16% на 2025 год, и на столько же до 10-11% на 2026 год. До конца года прогноз исключает снижение ставки - диапазон 18-20%, то есть возможно даже повышение. Мы думаем, что это убедит всех в том, что ставки останутся высокими действительно надолго. В результате это поможет охладить кредитование и привести экономику к сбалансированным темпам роста", - сказал аналитик.

Повышение ключевой ставки на 2% было поддержано большинством членов Совета директоров, хотя были голоса как за сохранение на уровне 16%, так и за резкий рост сразу до 19% или 20%, заметил главный экономист инвесткомпании "Ренессанс Капитал" Олег Кузьмин.

"На этом основании можно предположить, что 20% - это верхняя граница потенциального повышения ставки в данном цикле в рамках текущего понимания Банка России. Хотя новая версия прогноза не предусматривает возможность снижения ставки в этом году, общая оценка ситуации и будущих планов была представлена главой ЦБ в спокойной и уверенной тональности", - поделился наблюдением эксперт.

Эксперт Президентской академии (РАНХГиГС) Вячеслав Мищенко тоже ждет дальнейшего повышения ключевой ставки. "Среднее значение в 2024-2025 гг. может составить 17-18%. Это может замедлить рост цен, однако также негативно повлияет на потребительский спрос и активность предприятий из-за удорожания кредитных ресурсов. Жесткая политика ЦБ будет сдерживающим фактором для экономического роста. Однако регулятор должен соблюдать баланс между ценовой стабильностью и стимулированием деловой активности", - подчеркнул он.

Повысив ключевую ставку до 18%, Банк России сделал ровно то, о чем предупреждал последнее время, говорит завкафедрой мировых финансовых рынков и финтеха РЭУ им. Г.В. Плеханова Светлана Фрумина. Чтобы понять логику будущих действий регулятора, нужно просто внимательно слушать то, о чем говорит глава ЦБ, и лучше всего это получается у банкиров.

"Банки заранее сильно повысили ставки по вкладам, так как были уверены в повышении ставки. Действия регулятора сосредоточены на усилении антиинфляционных мер, а рост зарплат опережает возможности предложения товаров и услуг. Так что, я думаю, повышение ключевой ставки до 18% - еще не предел", - допустила Фрумина.

Поскольку процентные ставки будут оставаться высокими в течение длительного времени, у вкладчиков банков есть возможность заработать на коротких депозитах, советует аналитик ФГ "Финам" Игорь Додонов. "В таких условиях, думаю, стоит продолжать держать деньги на вкладах сроком три или шесть месяцев, по которым, как правило, предлагаются самые высокие ставки. И продлять их по мере окончания действия", - сказал эксперт. После того, как регулятор даст сигналы на снижение "ключа", стоит подумать о долгосрочных вкладах, добавил Додонов.

Пока банкиры предлагают россиянам максимальные ставки по депозитам, в основном по 18% годовых, хотя отдельные игроки рынка подняли их до 19-20%. Однако уже на этой неделе и остальные банки тоже станут повышать доходность, уверен старший вице-президент банка ВТБ Дмитрий Брейтенбихер. "Экстрадоходность по вкладам и накопительным счетам обеспечивает рекордные темпы роста рынка сбережений", - отметил он.

Первое снижение ключевой ставки эксперты ждут не раньше февраля 2025 года или даже весной

Увеличение ставки ЦБ приведет к росту стоимости кредитов, предупреждает эксперт финансового маркетплейса "Сравни" Алексей Лоссан. Правда, этот фактор был учтен рынком заранее, и в целом волна повышений уже прошла. Рыночная ставка по ипотеке будет начинаться теперь от 20% годовых.

До новых решений ЦБ по ключевой ставке или соответствующих сигналов ипотека останется на текущем крайне некомфортном для заемщиков уровне, говорит глава центра "Индикаторы рынка недвижимости IRN.RU" Олег Репченко.

"Ни удорожание ипотеки, ни ее незначительное удешевление практически никак не скажутся на рынке недвижимости, так как рыночные ипотечные ставки достигли заградительных высот еще в прошлом году. Вторичный рынок уже давно пребывает в стагнации, а на первичный куда большее влияние оказывает ситуация с льготными программами", - заметил Репченко. На рынке автокредитования также ожидается рост ставок, добавил эксперт. "При этом останется возможность на получение скидок от дилеров, например, на китайские автомобили", - полагает он.

Резкое повышение ставки в моменте и пересмотр прогноза ЦБ по среднему значению ставки на ближайшие годы внесет дополнительный вклад в укрепление рубля к другим валютам, заявил "РГ" доцент Финуниверситета при правительстве Петр Щербаченко. Однако сейчас на курс больше всего влияют внешнеторговые потоки.

"ЦБ повышает ключевую ставку в первую очередь для борьбы с инфляцией, а не для того, чтобы влиять на курс рубля. Его укрепление - это важный, но вторичный эффект от повышения ставки. Важнее соотношение притока и оттока валюты из России", - рассказал эксперт. Проблема в том, что статистика приходит с опозданием на один-два месяца, поэтому куда курс пойдет завтра - точно не знает никто.

**Общество**

**Шувалов предложил обновить механизмы ГЧП и концессий**

*Без частного капитала достичь национальных целей не удастся*

Законодательство о государственно-частном партнерстве требует модернизации, заявил председатель ВЭБ.РФ Игорь Шувалов на заседании Совета по развитию финансового рынка при Совфеде. По его мнению, выполнить цели, поставленные в майском указе президента, силами только бюджетной системы, без привлечения частного капитала, не получится. В то же время ВЭБ фиксирует слишком осторожное отношение к механизмам ГЧП и концессий, отметил Шувалов.

«Мы видим многие критические замечания со стороны правоохранительных органов и многих заинтересованных лиц, что по сути частное государственное партнерство, когда оформляется как концессия, концессией не является. Но необходимо все-таки отдавать себе отчет в том, что капиталов через бюджетную систему для удовлетворения потребностей экономики недостаточно», – предостерег председатель ВЭБ.РФ.

Он предложил в том числе упростить приобретение социальных объектов в рассрочку без оформления в виде концессионных соглашений, а также разработать механизмы, когда частный капитал и ресурсы коммерческих банков будут привлекаться к реализации государственной экономической политики.

По словам Шувалова, для отбора проектов, с одной стороны, приоритетных для государства, с другой – представляющих интерес для частных инвесторов, можно было бы использовать опыт применения «Фабрики проектного финансирования» ВЭБа. Этот механизм предполагает кредитование крупных проектов с привлечением консорциума коммерческих банков, а также предоставление им господдержки. Кроме этого, нужно запустить реестр таких государственно-частных проектов, резюмировал Шувалов.

За 2023 г. было запущено 116 новых проектов ГЧП на сумму 765,5 млрд руб., из которых 469,8 млрд руб. составили частные инвестиции. Такие данные привел Национальный центр ГЧП (группа ВЭБ.РФ). По сравнению с 2022 г. их количество сократилось втрое (тогда было 346 проектов). В целом по итогам 2023 г. в России действовало 3427 соглашений о реализации ГЧП-проектов на 4,8 трлн руб. общих инвестиций, включая 3,3 трлн руб. частных, говорилось в совместном исследовании Минэкономразвития, Ассоциации инфраструктурных инвесторов и кредиторов (АИИК) и компании «Технологии Доверия» («ТеДо»). Большинство ГЧП-проектов реализуется в форме концессионных соглашений, говорилось там.

Среди проблем, с которыми сталкиваются участники проектов в сфере ГЧП, эксперты ранее называли высокую стоимость заемных средств и необходимость федерального софинансирования в ряде отраслей.

Нередко регионы не хотят использовать механизмы ГЧП, в том числе из-за излишнего внимания со стороны контрольно-надзорных органов, а также достаточно сложных процедур подготовки проектов, отмечал гендиректор Национального центра ГЧП Павел Селезнев.

Заключать такого рода соглашения стало сложнее именно из-за опасения регионов выделять средства из бюджета, соглашалась с ним управляющий партнер «Пионеры ГЧП» Дарья Годунова. Эксперт также обращала внимание на то, что уменьшилось количество частных инвесторов, в том числе из-за ухода из России иностранных компаний.

В список крупнейших проектов, которые власти собираются реализовать в ближайшее десятилетие в том числе с привлечением частных инвесторов, входят, например, такие инициативы, как транспортные коридоры Север – Юг, Джубга – Сочи, Северный морской путь, Юго-Западная хорда, Восточный полигон на общую сумму свыше 5,6 трлн руб., писали ранее журналисты со ссылкой на данные обзора «ВТБ инфраструктурного холдинга» (входит в группу ВТБ). Планируется также запуск двух из пяти частей сети высокоскоростных железнодорожных магистралей (ВСМ) – полностью ВСМ Москва – Санкт-Петербург и участки будущей ВСМ-2 Москва – Екатеринбург. Общая сумма вложений в сеть ВСМ оценивается в 10,8 трлн руб. Среди инфраструктурных проектов также числятся строительство 40 кампусов вузов в российских городах с общей суммой инвестиций 1,1–1,2 трлн руб., разработка российского производства беспилотной авиации – 500 млрд руб., создание центра обработки данных – 1,6 трлн руб., цифровизация городов – 200–600 млрд руб., создание 10 всесезонных федеральных курортов – 1,8–2 трлн руб., увеличение мощности возобновляемых источников энергии и доведение доли электромобилей до 25% от всего автотранспорта – 1,1 трлн руб.

**Познавательный блок**

**В опыт управленца**

**Компании все активнее пересматривают традиционные способы работы с персоналом**

*К этому их толкает нехватка кадров и необходимость поднять производительность*

За последние годы компании в России испробовали многие методы повышения эффективности труда и теперь все больше задумываются о применении «прорывных» технологических инструментов – искусственного интеллекта, роботизации стандартных процессов, автономного обслуживания. Об этом говорили участники организованной HR-конференции People Forum.

По их мнению, новые цифровые инструменты действенны, но не все из них доступны на российском рынке, а те, что есть, слишком дорогостоящи для многих компаний и предпринимателей.

Между тем производительность труда в России, по данным Росстата на конец 2022 г. (наиболее актуальные данные на сегодняшний день), снизилась на 3,6% после роста в 3,7% годом ранее. Участники конференции напомнили, что подобные процессы идут по всему миру, но во многих странах в более легкой форме. Например, в Европе, по данным Eurostat, небольшой рост производительности после пандемии в 2021-2022 гг. сменился в 2023 г. падением – на 0,6% в расчете на один отработанный час и на 0,8% на душу населения.

В России ситуация осложняется колоссальным кадровым голодом, который вынуждает бизнес изобретать новые способы привлечения и удержания персонала, отметили участники People Forum. Выход они видят один – максимально повышать рентабельность человеческого капитала и сделать так, чтобы люди работали не больше, а лучше.

**Денежный дождь**

Многие участники конференции признались, что самым действенным инструментом привлечения, удержания и мотивации по-прежнему остается хороший компенсационный пакет сотрудника. По данным портала Superjob за май 2024 г., 57% компаний повышали зарплату в последние полгода, а каждая пятая сделала это полугодием раньше. Всего было опрошено 1000 компаний.

Но просто повышать зарплаты на 10%, а то и 20% ежегодно бесполезно, это только усиливает зарплатную гонку и уменьшает рентабельность бизнеса, поделилась своим видением вице-президент по организационному развитию и управлению персоналом группы «Аквариус» Виктория Хаба. По ее словам, компания меняет подход к компенсациям так, чтобы люди работали лучше и отдача на вложенный капитал росла.

«Мы тоже повышали заработную плату, – заметила Елена Ломтева, генеральный директор “Ricci / Жилая недвижимость”. – Но мы ее не просто повышаем, а привязываем мотивационные сетки и к производительности труда, и к результативности компании и команд в целом».

Высокопроизводительные сотрудники должны получать в два, а то и в три раза больше других и уж точно выше рыночной медианы, добавила Алеся Ракитина, HR-директор «Всеинструменты.ру». Чтобы корректировать уровень зарплат, ее компания постоянно мониторит рынок труда и ежемесячно считает, какой процент команды попадает в число высокопроизводительных сотрудников, которые получат на 10% выше рыночной медианы.

**Рекламная кампания**

Деньги деньгами, но люди охотнее идут на работу туда, где приятная атмосфера и одинаково хорошо чувствуют себя сотрудники с разными интересами и возможностями, отметила эксперт по управлению персоналом и автор книги «Сотрудник как клиент» Татьяна Кожевникова. Вопрос в том, как создать эту атмосферу и рассказать о ней кандидатам.

Самая частая ошибка здесь в том, что топ-менеджеры или HR-директора, нанимая персонал, решают прорекламировать компанию везде, где возможно, но делают это бездумно, поделилась своими наблюдениями Наталья Белоусова, директор департамента по развитию бренда работодателя и внутренним коммуникациям цифровой экосистемы МТС.

По ее мнению, подход к продвижению компании как работодателя должен быть структурным и обоснованным. В первую очередь необходимо определить свою целевую аудиторию и смыслы, которые для нее важны. Во вторую – определить каналы, через которые можно эффективно донести свое сообщение. Для этого нужно проводить качественные и количественные исследования. «Очень важно проверять транслируемые смыслы на фокус-группах, не только внешних, но и внутренних по всем аудиториям. На основе опроса множества фокус-групп вы сможете выявить те преимущества, которые помогут людям при прочих равных условиях прийти именно к вам, а не в другую компанию», – сказала она.

По словам Белоусовой, экосистема МТС включает самые разные бизнесы, которым нужны разные кадры – творческие, технические специалисты, массовый персонал, сотрудники бэк-офиса и продаж. Для каждой из этих групп формируются как отдельные, так и общие преимущества для привлечения и создается «ценностное предложение работодателя» (EVP). Этот EVP компания потом доносит своим целевым аудиториям через релевантные для них каналы: карьерные сайты, мероприятия, PR-активность и рекламу, креативные специальные проекты.

Особенно важно создавать привлекательный EVP, когда требуется персонал с узкой специализацией в области спорта и беттинга, поделилась Анастасия Штарк, старший бизнес-партнер по персоналу компании PARI. В условиях конкуренции за таланты PARI предлагает кандидатам достойную финансовую компенсацию, программы благополучия и обучения, комфортные условия работы в офисах класса А+ в Москве, Серпухове, Ростове-на-Дону и Нижнем Новгороде. В целях привлечения наиболее мотивированных и увлеченных сотрудников в PARI уже на этапе подбора оценивают кандидатов на соответствие корпоративным ценностям. А совсем недавно компания начала реализовывать стратегию устойчивого развития, куда входят благотворительный фонд для помощи спортсменам, инициативы по поддержке объектов спортивной инфраструктуры и другие социально значимые активности.

Запуск ESG-инициатив компания связывает в том числе с высоким запросом социальной повестки у соискателей. PARI – это место, где можно получить уникальный профессиональный опыт на стыке спорта, маркетинга и аналитики данных, рассказала Штарк.

**Адаптация и комфорт**

Компании часто не могут быстро найти подходящих сотрудников, посетовали участники конференции. По мнению Ломтевой, это связано с кадровым голодом и изменениями на рынке. «Очень быстро меняются бизнес-процессы, и важно искать людей, которые очень адаптивны», – сказала она. Компания, со своей стороны, тоже должна приложить усилия и как можно быстрее ввести сотрудника в курс дела.

Адаптация предполагает обучение, особенно когда профессию надо освоить с нуля. На конференции подобным опытом поделилась Анастасия Кириенко, директор по персоналу и оргразвитию компании Fonbet. В ее компании так набирают кассиров. «Мы говорим кандидатам, что они будут обучаться профессии с нуля, чтобы они это понимали и не боялись. Потому что если ты никогда не работал кассиром (а там деньги, сейфы, клиенты), тебе будет страшно», – объяснила Кириенко. После приема на работу каждый кассир проходит обучение на цифровой платформе в сопровождении ментора или бадди – коллеги, который помогает, обучает и интегрирует сотрудника в компанию. Личное общение позволяет лучше понять, как вести себя в разных ситуациях и как преодолеть свои страхи. Как отметила Кириенко, бадди может позвонить кассиру прямо ночью во время смены и поговорить с ним, чтобы его успокоить. Результат такого обучения и сопровождения налицо: средний срок работы кассира в Fonbet – три года, что довольно много для отрасли.

В не меньшей степени удерживает людей в компании и забота об их безопасности, а также комфортные условия труда. «Важно, чтобы у людей был комфорт, уверенность в завтрашнем дне, профессиональная самореализация», – говорила в своем выступлении на People Forum Анна Шапиро, директор по персоналу группы компаний «Урбантех», лидера в сфере безопасности дорожного движения и цифровизации транспортной отрасли в России. По ее словам, в «Урбантехе» в само ДНК компании заложена забота о безопасности и организация комфортной среды. Поэтому компании было важно создать социальный проект, способный повлиять на развитие рынка труда в целом. «Мы задумались, кто на рынке труда обладает хорошими знаниями, умственными способностями и в то же время испытывает трудности с устройством на работу», – рассказала Шапиро.

Идея проекта возникла после прочтения статьи в одном западном издании о трудоустройстве сотрудников с расстройствами аутистического спектра (РАС). «Мы загорелись этой идеей, ничего не зная об аутизме», – сказала Шапиро. Более глубокое изучение темы показало: этим действительно нужно заниматься, ведь более 1% населения Земли (75 млн человек) страдает РАС и это число растет. В России, по данным ВЦИОМа, 12% населения имеют в своем окружении людей аутистического спектра. И только 30% из этого числа имеют опыт работы, заметила представитель «Урбантех».

Проект по трудоустройству людей с РАС, продолжила она, появился в ГК «Урбантех» в марте 2020 г. Кандидатам предложили две должности – оператора обработки данных и специалиста по обучению нейросети. В компании подготовили офис, обучили сотрудников, и в сентябре в компанию пришли первые сотрудники с аутизмом.

Сейчас в «Урбантехе» на постоянной основе операторами данных работают семь сотрудников с РАС и более 20 человек привлекалось на проектную занятость по обучению нейросетей. «Для нас важно устойчивое трудоустройство людей аутистического спектра, и сейчас у наших ребят стаж уже от трех до пяти лет», – рассказывает Шапиро. Сотрудники с РАС получили профессиональную самореализацию, заработок, расширение социальных контактов. Поскольку в проект вовлекаются коллеги из разных подразделений, укрепились кросс-функциональные связи, а корпоративная культура стала более поддерживающей и партнерской.

«У нас были также результаты, о которых мы не думали в начале проекта: укрепление внутреннего и внешнего бренда работодателя», – заметила Шапиро. По ее словам, более 80% сотрудников указывают, что привлечение работников с РАС стало значимым проектом компании. Также кандидаты говорят, что интерес к нашим вакансиям поддерживается в том числе и значимыми социальными проектами, ценностями компании.

Проект «Урбантеха» признало и профессиональное сообщество. Он получил 10 премий, в том числе премию «Лучшие ESG-проекты России». На основе полученного опыта в компании написали пособие для работодателей, которые хотели бы сделать аналогичный проект.

**Полезная толерантность**

Массовый наем непривычных для бизнеса категорий персонала начался на фоне кадрового голода еще года два назад. Поначалу работодатели набирали молодежь без опыта работы, людей старше 55 лет, людей с ОВЗ просто чтобы закрыть пустующие вакансии.

Но к 2024 г. многочисленные исследования (и российские, и зарубежные) показали: развитие инклюзивных подходов повышает уровень вовлеченности персонала, отметили участники People Forum. Кроме того, растет доверие к бренду и его узнаваемость, а финансовые показатели компании становятся более устойчивыми.

Старший вице-президент и директор по персоналу «Почта банка» Елена Логинова, рассказала, как в компании работают с женщинами в декрете. По ее словам, женщины составляют 83% персонала банка. Многие из них примерно в возрасте 30 лет уходят в декрет и проводят в нем от года до двух. Сейчас на таком положении в компании находится 2500 сотрудниц, и многие могут работать в компании по удобному им графику. По мнению Логиновой, мамы в декрете рассматривают жалобы клиентов, работают в IT, маркетинге и в HR, где проводят интервью с покидающими банк сотрудниками. Деньги они получают строго за количество отработанного времени или число выполненных заявок.

А в МТС занимаются инклюзивностью структурно и стратегически, рассказала Наталья Симбухова, руководитель направления DE&I центра по социальной ответственности, разнообразию и инклюзивности цифровой экосистемы МТС. В 2021 г. была принята политика о многообразии, равенстве, инклюзивности. Иногда мероприятия, казалось бы, напрямую не связаны с сотрудниками компании, но опосредованно сказываются и на атмосфере в коллективе, настрое людей и их производительности.

Например, несколько месяцев назад МТС провела Всероссийский инклюзивный фестиваль «Мы услышим» для людей с нарушениями слуха. Ключевым его событием стал конкурс инновационных проектов и идей. Участники подали более 100 заявок, в которых предложили полезные сервисы, услуги и продукты для людей с нарушениями слуха. Из них жюри отобрало 9 проектов, получивших финансовую и менторскую поддержку от МТС.

Подобные мероприятия и другие принимаемые компанией меры привели к тому, что инклюзивная коммуникация уже стала в ее стенах нормой жизни. «У нас есть метрика, которую мы называем divesity & friendly, она оценивает, насколько наши команды готовы принимать в свои коллективы представителей разнообразных инклюзивных групп. Сейчас у нас по этой метрике показатель 81%», – рассказала Наталья.

**Технологии в помощь**

Большое влияние на рост производительности труда оказывают новые технологии. В HR их можно использовать для самых разных целей: анализа планов развития и результатов опросов сотрудников, создания развивающей корпоративной среды, удержания сотрудников и повышения вовлеченности, отметила на конференции Елена Ахметова, директор по персоналу Media Instinct Group.

Она привела в пример платформу геймификации MISTARS (разработка «Крок»), которая была внедрена в компании для вовлечения сотрудников в задачи, смежные с их основной работой. В любой организации, отметила Ахметова, есть «серые» зоны ответственности, кросс-функциональные задачи, за которые сотрудник не получает зарплату или бонусы и потому не очень мотивирован их выполнять. Платформа была создана как раз для того, чтобы развивать и поощрять инициативу сотрудников в решении таких задач, и с ее помощью этой цели достичь удалось. Выполняя предложенные задания, сотрудники зарабатывают внутреннюю валюту – «звезды», которые могут потратить на разнообразные призы или услуги, и это стимулирует их проявлять инициативу.

Новых HR-технологий много, разработчиков таких программ на рынке становится все больше, а их продукция весьма неоднородна, поскольку HRtech смешивается с другими смежными технологиями – EdTech, WorkTech и технологиями для широкого потребителя, заметила директор практики «Организация и персонал» компании Reksoft Consulting Маргарита Патрушева. По ее оценкам, на рынке сейчас представлено около 200 технологических сервисов, в них можно легко запутаться, рынок непрозрачен.

Проблема в том, что большинство решений специализируются на одной задаче, а хочется получить комплексное, для всех задач сразу, заметила Ахметова. По ее словам, такие варианты на рынке уже начали появляться, но чаще получается так, что для двух разных задач используешь двух разных провайдеров, и возникают сложности с интеграцией.

Внедрение роботизации и цифровых технологий меняет бизнес-процессы, повышая их эффективность, что особенно важно для роста производительности труда. Директор по персоналу АО «Гринатом» (ИТ-интегратор госкорпорации «Росатом») Наталья Пичугина привела в пример опыт этой компании. В ней работает более 9000 человек, большинство из них – «айтишники». Однако свыше 1000 человек занимаются бухгалтерским и налоговым учетом в общем центре обслуживания (ОЦО). Число транзакций, которые они проводят, ежегодно увеличивается на 30%, хотя количество бухгалтеров в штате остается прежним. Это стало возможным благодаря роботизации: за три года она позволила сократить потребность в дополнительных штатных единицах, и работу, эквивалентную 200 штатным единицам, теперь выполняют роботы – они обеспечивают рост производительности.

Используя роботов для выполнения рутинных и повторяющихся задач, компания смогла высвободить человеческие ресурсы для более сложной и интеллектуальной работы, объяснила Пичугина. По ее словам, цифровизация процессов в центре обслуживания по управлению персоналом «Гринатома» снизила число бумажных документов, убрала лишние бюрократические процедуры по согласованию, поменяла бизнес-процессы. В результате производительность выросла на 10–15%. Без внедрения новых технологий было бы трудно достичь таких результатов.

## Анекдоты, цитаты, афоризмы

Любой северянин знает: когда идёт снег — всегда тепло. Попробуйте объяснить это южанину.

\*\*\*

— Папа, а почему считается, что разбитая тарелка к счастью?

— А это потому, сынок, что её потом мыть не надо.

\*\*\*

"Я не доверяю людям, которые знают, чего хочет Бог, ибо, странным образом, это всегда совпадает с тем, чего они сами хотят".
(Сьюзен Энтони)

\*\*\*

— Я в шоке от того, как я устал за первую тренировку в этом фитнес-комплексе!

Тренер:

— Это была просто экскурсия по комплексу…

\*\*\*

Священник объявляет прихожанам:

— Проповедь в следующее воскресенье будет посвящена греху лжи. Для лучшего понимания я прошу вас прочитать главу 17 Евангелия от Марка.

Приходит воскресенье. Перед тем, как начать проповедь, священник просит поднять руки тех, кто прочитал упомянутое место. Все прихожане, как один, поднимают руки. Священник c улыбкой произносит:

— В Евангелии от Марка всего 16 глав. Итак, начинаю проповедь о лжи…

\*\*\*

Средние века. По дороге идёт священник-торговец индульгенциями.

К нему подъезжает на коне богато одетый рыцарь.

- Слушай, отпусти мне грех, - просит рыцарь.

- Десять золотых монет, - невозмутимо произносит священник.

- Но это тяжкий грех! - говорит рыцарь.

- Двадцать монет, - тут же отвечает священник.

- Но мне этот грех только предстоит совершить! - вздыхает рыцарь.

- Пятьдесят монет, - поправляется священник.
Рыцарь отсчитывает деньги, священник прячет их в сумку, выдаёт запись об отпущении греха, а потом спрашивает:

- Сын мой, а что же это за грех такой, за который ты готов выложить пятьдесят золотых монет?

- Ограбление торговца индульгенциями!

\*\*\*

- Почему не женишься?

- Боюсь.

- Чего???

- Однажды во время ковида я шел по улице (в маске), и на меня напала женщина. Она меня обматерила, ударила ногой в пах, расцарапала лицо, а потом присмотрелась и сказала: "извините, я думала вы мой муж".

|  |
| --- |
| Бюллетень подготовлен по материалам: общественно-политических журналов («Политический класс», «РБК», «Политический журнал», «Кто есть кто», «Россия-XXI», «Эксперт», «Трибуна», «Секрет фирмы», «Российская Федерация», «Бизнес», «Искусство управления», «Россия в глобальной политике», «Большая политика», «Карьера», «Континент», «Bisnessweek» и другие – всего более 30); электронных версий свыше 40 общероссийских газет и стран ближнего зарубежья; около 90 сайтов Интернет; а также на основе собственных источников информации. |