**Рассылается по списку**

|  |  |
| --- | --- |
| Беседочная община | ***ПОЛИТИЧЕСКАЯ******ПАНОРАМА*** |

**информационно-аналитический бюллетень №32 (934)**

**1 – 7 августа 2024 г.**

**В номере:**

[Политика, идеология, инсайд 2](#_Toc173957247)

[Происшествия 2](#_Toc173957248)

[Из центров власти 6](#_Toc173957249)

[Политические игроки 14](#_Toc173957250)

[Россия и мир 26](#_Toc173957251)

[Партии и общественные объединения 31](#_Toc173957252)

[Весь спектр мнений 34](#_Toc173957253)

[Общественное мнение 34](#_Toc173957254)

[Мнение 37](#_Toc173957255)

[Новости экономики, общества 40](#_Toc173957256)

[Экономика, финансы, фондовые рынки 40](#_Toc173957257)

[Общество 48](#_Toc173957258)

[Познавательный блок 54](#_Toc173957259)

[Горизонты познания 54](#_Toc173957260)

[В опыт управленца 59](#_Toc173957261)

[Анекдоты, цитаты, афоризмы 64](#_Toc173957262)

**Политика, идеология, инсайд**

**Происшествия**

**Путин назвал события в Курской области очередной масштабной провокацией Киева**

*Президент высказался о событиях в регионе в начале совещания с правительством*

Киев предпринял очередную масштабную провокацию и ведет неизбирательную стрельбу. Таким образом президент России Владимир Путин прокомментировал обстановку в Курской области.

«Киевский режим предпринял очередную масштабную провокацию. Ведет неизбирательную стрельбу, в том числе из ракетного оружия, по жилым домам, гражданским зданиями, машинам скорой помощи», – заявил глава государства на совещании с членами правительства РФ.

Путин также анонсировал встречу с руководителями силовых ведомств, Министерства обороны, Генерального штаба и ФСБ по обстановке в Курской области сразу после совещания. Он пообещал дать поручения по оказанию необходимой помощи жителям региона ряду гражданских ведомств. Правительство также безотлагательно займется этой темой, координировать работу будет первый вице-премьер Денис Мантуров, добавил глава государства.

Затем в ходе совещания Путин отметил мужество строителей и коммунальщиков, которые, несмотря на боевые действия, не прекращают работу по восстановлению объектов в Донбассе и Новороссии. По его словам, за два года они ввели в строй 20 000 объектов – жилье, дороги, ключевые звенья инфраструктуры и все, что необходимо для нормальной жизни людей.

Украинские войска атаковали российскую границу в Курской области ранним утром 6 августа. По данным Минобороны РФ, численность группировки ВСУ составляла на тот момент до 300 человек, также были задействованы танки и боевые бронированные машины.

Врио губернатора Курской области Алексей Смирнов сообщил, что 6 августа в результате массированного обстрела и атаки дронов, которым подвергся регион, погибли пять мирных жителей, 21 человек пострадал. 7 августа помощник министра здравоохранения России Алексей Кузнецов заявил, что число раненых выросло до 24 человек. По словам официального представителя Следственного комитета России Светланы Петренко, в результате действий ВСУ пострадали также военнослужащие, их число она не назвала.

Кроме того, Смирнов сообщил, что ночью по телефону доложил оперативную обстановку президенту РФ, который пообещал, что поддержка региону будет оказана по всем направлениям. Помощь жителям Курской области уже предложили губернаторы Санкт-Петербурга, Орловской, Липецкой, Смоленской, Тамбовской, Тульской и Воронежской областей.

Минобороны позже сообщило, что в ночь на 7 августа подразделения ВС РФ совместно с пограничными органами ФСБ России продолжали уничтожать вооруженные формирования ВСУ в районах, примыкающих к российско-украинской границе в Курской области. Продвижения противника вглубь не допустили. Российским военным удалось уничтожить семь танков, восемь бронетранспортеров, три боевые машины пехоты, 31 боевую бронированную машину. Также были уничтожены две самоходные огневые установки зенитного ракетного комплекса «Бук М1», установка разминирования УР-77 и станция радиоэлектронной борьбы. Потери Украины в живой силе, по данным ведомства, составили до 260 военных.

СКР возбудил уголовные дела по факту нападения ВСУ на приграничные населенные пункты Курской области по нескольким статьям: террористический акт, убийство, незаконное ношение оружия и боеприпасов, посягательство на жизнь сотрудников правоохранительных органов и др.

Официальный представитель МИД России Мария Захарова связала атаку на Курскую область с продлением мобилизации на Украине.

\*\*\*

**Путин провел совещание с силовиками по ситуации на границе в Курской области**

*Численность напавшей группировки ВСУ достигает 1000 человек, доложил глава Генштаба*

Президент России Владимир Путин провел совещание с силовиками по ситуации в Курской области. На нем присутствовали министр обороны Андрей Белоусов, секретарь Совбеза РФ Сергей Шойгу и директор ФСБ Александр Бортников. Доклад по видеосвязи представил начальник Генерального штаба Вооруженных сил России генерал армии Валерий Герасимов.

Герасимов сообщил, что ВСУ начали наступление в 5:30 утра 6 августа группой военных до 1000 человек для захвата участка Суджанского района. Он подчеркнул, что продвижение ВСУ вглубь территории остановлено ударами авиации, ракетных войск и огнем артиллерии.

«В настоящее время подразделения группировки "Север" совместно с пограничными органами ФСБ России продолжают уничтожать противника в районах, непосредственно примыкающих к российско-украинской границе», – сказал он. Герасимов, по словам Путина, во время доклада находился в одном из пунктов оперативного управления.

По последней информации Минобороны, потери ВСУ составили 315 человек: не менее 100 убиты, 215 ранены. Вооруженные силы России уничтожили 54 единицы бронированной техники, в том числе семь танков. «Операция будет завершена разгромом противника и выходом на государственную границу. Доклад закончен», – завершил начальник Генштаба.

6 августа Минобороны сообщало, что численность украинских войск, напавших на Курскую область в районах населенных пунктов Николаево-Дарьино и Олешня, составляла до 300 человек. Атака была произведена при поддержке 11 танков и более 20 боевых бронированных машин. Бои с ВСУ идут уже больше суток.

Согласно последней информации Минздрава, в результате атак ВСУ ранения получили 24 человека, в том числе шесть детей. Госпитализированы 13 человек, включая троих детей. Один из взрослых находится в тяжелом состоянии, 11 человек получили медицинскую помощь амбулаторно. По поручению министра здравоохранения Михаила Мурашко для поддержки медработников Курской области направлена бригада специалистов федеральных медцентров. Оказание помощи координирует Федеральный центр медицины катастроф.

Следственный комитет России возбудил уголовное дело по факту нападения ВСУ на приграничные пункты Курской области. Дело возбуждено по нескольким статьям УК РФ: террористический акт, убийство, незаконное ношение оружия и боеприпасов, посягательство на жизнь сотрудников правоохранительных органов и др.

Путин прокомментировал события в Курской области во время совещания с членами правительства. Он назвал атаку ВСУ «очередной масштабной провокацией». Глава государства подчеркнул, что Украина ведет неизбирательную стрельбу по жилым домам, гражданским зданиям и машинам скорой помощи. Путин также призвал все регионы России подключиться к оказанию помощи Курской области. Среди тех, кто заявил о готовности помочь, – губернаторы Санкт-Петербурга, Астраханской, Орловской, Липецкой, Смоленской, Воронежской, Тамбовской и Тульской областей.

**Из центров власти**

**Путин: Приоритетами в работе парламента в осеннюю сессию должны оставаться развитие страны и обеспечение ее безопасности**

*Путин оценил работу законодателей*

Приоритетами в работе парламента в осеннюю сессию должны оставаться развитие страны и обеспечение ее безопасности, заявил Владимир Путин на встрече со спикерами Совета Федерации и Госдумы Валентиной Матвиенко и Вячеславом Володиным. Президент рассчитывает на совместную работу Федерального Собрания с правительством и региональными командами.

На минувшей неделе обе палаты завершили весеннюю сессию, которая продолжалась с января. Заключительное пленарное заседание весенней сессии в Госдуме прошло 31 июля, а в Совфеде - 2 августа. Всего парламентарии приняли 331 закон. "Хочу поблагодарить сенаторов и депутатов Государственной Думы за огромный объем проделанной работы, причем вопросы решались весьма оперативно, в тесном контакте с правительством", - сказал Путин в начале встречи. Он пояснил, что имеет в виду все направления - как чисто экономические, так и вопросы социального блока.

Главная задача всех ветвей власти, в том числе и парламента, заключается в том, чтобы обеспечить интересы наших людей

По оценке Валентины Матвиенко, сессия действительно оказалась очень насыщенной: более 150 принятых законов были на тему "социалки", в частности - поддержки семей с детьми. "Это коснулось 4 миллионов семей, где 10 миллионов детей воспитывается", - уточнила спикер Совфеда. С начала СВО парламентарии приняли 238 законов о поддержке участников спецоперации. "Основную часть законов мы приняли в диалоге с министерством обороны, с фондом "Защитники Отечества", с самими командирами и бойцами. Но тем не менее, я считаю, эту работу надо продолжать, точечно донастраивать", - добавила Матвиенко. Она привела в пример недавнюю встречу в кисловодском санатории минобороны, где проходят реабилитацию участники спецоперации. "Очень предметно поговорили, все нравится, все хорошо. Но они говорят: вы знаете, нам же нужна не только медицинская, физическая реабилитация, но и психологическая; разрешите, чтобы жены с нами могли отдыхать в санатории", - продолжила глава верхней палаты. "Это самые лучшие специалисты-психологи", - согласился Владимир Путин.

По словам Матвиенко, Совфед действительно стал площадкой, где обсуждаются любые обращения регионов и их предложения по изменениям в законодательство. Одним из найденных системных решений она назвала сбыт продукции фермеров. "Они умеют производить, но они не умеют продавать. Мы провели пилот для двух регионов - Тульской и Липецкой областей, включили торговые сети", - проинформировала политик. В итоге принят закон, который создает дополнительные условия для сбыта фермерской продукции, в том числе электронные агрегаторы.

Спикер СФ также заявила, что в этом году 38 сенаторов участвуют в выборных кампаниях губернатора и законодательных собраний. "Чуть менее половины - будет сменяемость, придут новые сенаторы. И это потом нам очень хорошо помогает в работе", - заверила она президента.

В свою очередь, Вячеслав Володин назвал завершившуюся сессию особой, потому что впервые депутаты Госдумы участвовали в формировании правительства, получив полномочия по утверждению его членов. Он признал, что это стало непростой процедурой, но многочасовые обсуждения принесли свою пользу. "Если раньше депутаты, как правило, в случаях, когда что-то не получается, говорили "виновато правительство", то сейчас это решение, норма, принятая нашими гражданами в ходе голосования за Конституцию, сделала нас ближе, в первую очередь в плане ответственности", - добавил председатель ГД.

Володин обратил внимание президента и на то, что уровень консолидации думских фракций достиг 73 процентов. "Для нас это очень высокий показатель того, что мы не только, имея большинство, взяли и вышли на решения, но мы работаем с представителями оппозиции, с фракциями, которые имеют другую точку зрения", - пояснил он. Кроме того, половину комитетов Госдумы возглавляют представители оппозиционных фракций. "Это замедляет прохождение законов, потому что их больше обсуждаем, но мы уходим от ошибок", - добавил председатель ГД.

Выслушав спикеров, Владимир Путин констатировал, что парламентарии и исполнительная власть решают новые задачи достойно и с хорошим результатом. "Но расслабляться ни в коем случае нельзя, нужно будет работать напряженно", - указал он. Президент рассчитывает на то, что законодатели вместе с правительством и с регионами продолжат совместную работу "в таком же темпе и с таким же качеством", как это было в весеннюю сессию. "Нормотворческая деятельность, законодательная деятельность должна создавать условия для дальнейшего стабильного, устойчивого развития экономики нашей страны, на базе которой должны решаться и социальные вопросы", - подчеркнул Путин.

**Почему региональные выборы в сентябре станут репетицией думской кампании 2026 года. Комментарии экспертов**

Сентябрьские региональные выборы станут своего рода репетицией перед думской кампанией, которая состоится в 2026 году, считают эксперты Фонда развития гражданского общества (ФоРГО). Политические аналитики назвали главные задачи партий, которые участвуют в нынешних выборах.

Напомним, что 6-8 сентября в России состоится несколько тысяч выборов разного уровня. Сейчас стартует активная фаза кампании - до выборов четыре недели, напомнил глава фонда Константин Костин. А депутатов Госдумы страна будет выбирать через два года - но этот фактор будет определяющим уже теперь. "Для партий, которые нацелены на результат, нынешнюю кампанию можно рассматривать как этап подготовки к думским выборам", - считает Костин.

По его оценке, главная задача "Единой России" - подтвердить лидерство, зафиксировать высокие рейтинги одобрения своей деятельности в результатах на выборах.

Еще одна задача - восстановление политических позиций в ряде регионов, где пять лет назад единороссы не преуспели. Дело в том, что 2019 год был непростым для ЕР: партия власти тогда проиграла парламентские выборы в Хабаровском крае и, соответственно, муниципальные выборы в Хабаровске, "просела" на Алтае и в Марий Эл. Теперь у ЕР есть предпосылки для улучшения результатов, считает глава ФоРГО. По его оценке, на региональном уровне партия провела работу над ошибками.

Перед КПРФ, добавил он, стоит задача подтвердить статус главной оппозиционной силы. "У коммунистов, учитывая то, как они провели кампанию по выдвижению, есть неплохие шансы", - отметил Костин.

Задача ЛДПР - определиться с лидерством. Вопрос о том, кто поведет партию в перспективе, по словам эксперта, для наследников Владимира Жириновского отнюдь не праздный.

Что касается "Новых людей", то это самая активная партия из парламентских, обратил внимание Костин. Впрочем, эта активность не всегда приводит к очевидному результату. По оценке Костина, партийцы пытаются консолидировать вокруг себя электорат либеральных партий, которые в выборах не участвуют. И тут поле для маневра есть, ведь правая либеральная ниша сильно сократилась, и "Новые люди" пытаются "собрать осколки". "Но в плане результата это все равно будет не очень много", - добавил эксперт.

"У "Справедливой России - За правду" самая драматическая ситуация, - продолжил глава ФоРГО, - идея с объединением уже выдохлась". Партии, по его словам, нужны новые наработки, чтобы в 2026 году хотя бы преодолеть 5-процентный барьер. Эксперт не исключил, что выбраться из "электоральной ямы" получится. И нынешние выборы отчасти покажут, есть ли у партии шансы.

В целом он видит дефицит партийного предложения в левом спектре. "Либо старые игроки возьмутся за ум и поработают локтями, либо появятся новые, - прогнозирует Костин. - В режиме перекура вести политическую работу нельзя".

Руководитель научного совета Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков согласен: нынешние "игроки", оппонирующие партии власти, чаще всего не отрабатывают повестку своего политического будущего. "Они пытаются откусить от повестки ЕР и тем самым теряют", - считает эксперт ФоРГО. Проблемой, по его словам, является отсутствие прагматики в их предложении избирателю. Яркий пример, согласно его оценке, - это КПРФ, которая "не понимает, что делать сейчас". Например, позиционирует такое событие, как "сто лет со смерти вождя, как главное в своей политической повестке". В целом язык левых партий, участвующих в выборах, не нацелен на молодежь, добавил Чеснаков. То есть у избирателей уже новые запросы, а к ним приходят со старыми установками. "Вы не можете сказать, что ЕР не права, не предложив альтернативы", - резюмировал он.

Эксперт считает, что "в контексте 2026 года" перед партиями стоит задача ответить на "вызов идей" - сформировать новый багаж предложений. Среди других стратегических задач - отработка актуальной повестки. И еще важный для партийного будущего фактор - какая часть участников СВО войдет в новую элиту.

Что касается "Единой России", то она выдвинула на выборы разных уровней 380 участников СВО, рассказал замсекретаря Генсовета партии, сенатор Сергей Перминов. "Одна из наших ключевых задач - обеспечить их победу на нынешних выборах, - сообщил он. - Другая стратегическая задача - обеспечить коммуникации с молодежью".

\*\*\*

**Владимир Путин обсудил с Андреем Чибисом развитие Мурманской области**

Для городов Мурманской области разработаны мастер-планы развития, которые учитывают все заполярные нюансы, перевалку угля из старого порта Мурманска уже скоро перенесут подальше от центра города, также там начинается строительство первого микрорайона с советских времен. Об этом во время встречи в Кремле рассказал президенту Владимиру Путину губернатор региона Андрей Чибис.

Глава государства начал беседу с губернатором с того, что поинтересовался его здоровьем. Напомним, в начале апреля 42-летний житель города Апатиты напал на губернатора после приема граждан. Он нанес Чибису удар ножом в живот и попытался сбежать, но был задержан. "Как чувствуете себя?" - спросил Путин. "Реабилитация на рабочем месте. Все нормально", - ответил Чибис. Он заверил президента, что находится "в боевом строю".

Губернатор доложил о разработанных мастер-планах для Мурманской, Кировско-Апатитской и Мончегорской агломераций - это более 70 процентов жителей региона. "Когда мы делали мастер-планы, конечно же, основывались на том, что хотят люди, провели глубокие социологические опросы, провели большое количество соответствующих стратегических сессий и определили то, что является самым главным", - заверил губернатор.

Зашла речь и о строительстве за счет частных инвестиций белорусского порта в Мурманске для перевалки грузов из республики. Его мощность может составить до 30 миллионов тонн грузов в год. Пока что работа идет по намеченному плану. "Каких-то серьезных затыков нет. Если появятся, я, с вашего позволения, к вам обращусь. Но пока общее понимание, с учетом ваших поручений, оно есть", - отчитался Чибис. "Просто вовремя реагировать, потому что мы тогда переговорим с Александром Григорьевичем, - ответил Путин. - В целом экономика Беларуси в этом заинтересована. У нас ведь тоже бюрократии много, поэтому надо и с той стороны активизировать".

В планах администрации Заполярного региона - поэтапно перенести перевалку угля практически из центра Мурманска на западный берег Кольского залива. Там уже в этом году завершат обустройство порта Лавна. Принципиальный вопрос в том, чтобы оставшийся без "пыльной работы" старый порт не простаивал, а переориентировался на другие грузы. Не забывают не только об экологии, но и об облике областного центра, который за пять лет радикально изменился. "Сегодня приступаем к активному жилищному строительству - впервые с советского времени. В этом году начинаем строить первый микрорайон в агломерации, до этого точечная застройка была. Появился спрос, растут доходы, появилось будущее - и все больше и больше людей хотят вкладывать деньги не в другие территории, а у себя, на Севере, чтобы здесь жить и работать", - продолжил Чибис. "У вас доходы подросли. Даже они растут темпом выше, чем в среднем по стране", - заметил на это президент.

В Мурманске по программе "Арктическая ипотека" с застройщиками подписаны договоры на 600 тысяч квадратных метров жилья

По словам губернатора, дополнительный стимул строительству дала "Арктическая ипотека": с застройщиками подписаны договоры на 600 тысяч квадратных метров жилья в Мурманске. Также действует областная программа "Свой дом в Арктике". Глава региона считает, что необходимо системное решение для всей Арктики по капитальному ремонту - дома за полярным кругом изнашиваются гораздо быстрее, чем на "большой земле". "Если не будет здесь поддержки федеральной, мы не вытянем и они будут превращаться в аварийные, а такого объема финансирования тоже нет. Эти дома простоят, нормально будут служить, если их модернизировать надлежащим образом", - пообещал он.

Другие приоритеты для властей Мурманской области - образование и медицина. Андрей Чибис предложил построить кампус для колледжей по аналогии с кампусом мирового уровня для Мурманского арктического университета. Еще одна идея губернатора - создать специальный стандарт оказания медицинской помощи жителям Арктики. "Медицина в Арктике стоит дороже", - объяснил он.

**Политические игроки**

**Валентина Матвиенко и Вячеслав Володин отчитались перед Владимиром Путиным**

Председатели Совета федерации и Госдумы Валентина Матвиенко и Вячеслав Володин в понедельник доложили Владимиру Путину о работе парламента в весеннюю сессию. Помимо общей законодательной статистики, каждый из них говорил о том, что, видимо, больше всего запомнилось за прошедшие полгода. Госпожа Матвиенко увлеченно рассказывала о работе над законами, посвященными поддержке участников СВО. Володин вспоминал, как депутаты утверждали правительство, а заодно назвал закон об индексации пенсий работающим пенсионерам «законом Путина». Президент в ответ похвалил парламентариев и посоветовал им отдохнуть.

По окончании весенней сессии-2023 Владимир Путин встречался с Валентиной Матвиенко и Вячеславом Володиным поочередно с разницей в один день — 31 июля и 1 августа. Но этим летом, как бы демонстрируя единство палат парламента, он решил объединить две встречи. Спикеры сидели рядом с одной стороны стола, а занявший место во главе его президент начал беседу с короткой благодарности депутатам и сенаторам за работу, в ходе которой был принят 331 закон.

**Выступившая первой госпожа Матвиенко рассказала, что приоритетом на весеннюю сессию для Совфеда была реализация послания президента Федеральному собранию.**

Особо она отметила, что более 150 законов, почти половина от общего числа, носят социальный характер, а другими ключевыми темами стали укрепление обороноспособности и налоговые изменения.

В части законодательного обеспечения специальной военной операции (СВО) с момента ее начала было принято 238 законов, а в эту сессию — 15, продолжила Валентина Матвиенко. «Основную часть законов мы приняли в диалоге с Министерством обороны, с фондом "Защитники Отечества", с самими командирами и бойцами. Но тем не менее, я считаю, эту работу надо продолжать, точечно донастраивать»,— отметила спикер. В качестве примера «донастройки» она привела свою встречу с бойцами в санатории Минобороны в Кисловодске. Бойцы тогда высказали пожелание, чтобы вместе с ними отдыхали и их жены, поскольку им нужна «не только медицинская, физическая реабилитация, но и психологическая». «Это самые лучшие специалисты-психологи»,— согласился Владимир Путин, а председатель Совфеда пообещала, что сенаторы совместно с Минобороны подготовят и внесут соответствующие предложения.

Также она поблагодарила президента за решение о списании двух третей долга регионов в виде бюджетных кредитов. «Очень хорошая поддержка. С кем из губернаторов ни встречаешься — они очень довольны, потому что это средства, которые пойдут на развитие, на модернизацию инфраструктуры и целевым образом будут помогать развитию регионов»,— пояснила госпожа Матвиенко. Заодно она похвалилась, что в эту сессию сенаторы поставили рекорд, внеся в Думу лично или вместе с другими субъектами законодательной инициативы 186 законопроектов.

**Вячеслав Володин, который 31 июля имел возможность потренироваться перед докладом президенту на встрече председателя «Единой России» Дмитрия Медведева с думскими единороссами, повторил кое-что из сказанного тогда.**

Он снова начал с наиболее важного для себя: «У нас эта сессия была особая, потому что впервые в современной России Госдума участвовала в формировании правительства». На обсуждение и утверждение кандидатур министров Дума потратила восемь часов, на вице-премьеров — шесть, на премьера — четыре часа, подробно описывал Володин, добавив, что депутаты внимательно заслушивали программы и даже «вели диалог». И это, по его мнению, принесло большую пользу, «потому что если раньше депутаты, как правило, в случаях, когда что-то не получается, говорили "виновато правительство", то сейчас эта норма, принятая нашими гражданами в ходе голосования за Конституцию, сделала нас ближе, в первую очередь в плане ответственности». Напомним, что по итогам все предложенные премьером Михаилом Мишустиным кандидатуры были утверждены большинством голосов.

В своей речи Вячеслав Володин упомянул и несколько наиболее важных, на его взгляд, законов. В их числе — инициатива по «совершенствованию налоговой системы», по которой депутаты проводили парламентские слушания. «Правительство у нас практически в это время круглосуточно находилось, мы вели этот диалог»,— напомнил спикер, выразив уверенность, что благодаря этому закон удалось «сделать лучше». Не обошелся он и без прямых комплиментов президенту, сообщив, что инициативу по возобновлению индексации пенсий работающим пенсионерам, которую формально внесли депутаты, в Думе назвали «законом Путина». «Считаем, что это достижение всей страны — то, что вы нашли решение в этой непростой ситуации проиндексировать пенсии»,— пояснил Володин. Не забыл он и о теме СВО, в поддержку которой, по его подсчетам, депутаты приняли 21 законопроект.

**Наконец, упомянул председатель Думы и вопросы миграции, по которым идет «много обращений» и для решения которых палата создала специальную комиссию.**

«Знаем, что вы поручение дали правительству, и Совет безопасности занимается. Просим, чтобы наших коллег из Госдумы подключили к этой работе, потому что есть у нас уже и предложения, и наработки»,— попросил Вячеслав Володин. Кроме того, он отметил, что, несмотря на отпуска депутатов, летом они проведут выездные заседания Совета Думы «по ключевым вопросам», к которым относятся проблемы организации детского отдыха и цен на билеты. Закончил же спикер благодарностью президенту, без поддержки которого депутаты не смогли бы выйти на ряд упомянутых в выступлении решений.

В ответ Владимир Путин заметил, что за весеннюю сессию было сделано немало, но призвал продолжать «держать руку на пульсе», так как «жизнь ставит перед нами новые задачи». Впрочем, президент тут же оговорился, что отдохнуть тоже надо, ведь «этот короткий отдых — тоже часть прав депутатов Госдумы и членов Совета федерации как граждан России». В завершение он еще раз поблагодарил парламентариев и выразил надежду на сохранение ими «такого же темпа и такого же качества работы в осеннюю сессию, до конца текущего года».

\*\*\*

**Чем весенняя сессия Госдумы-2024 отличалась от предыдущих**

Первую половину 2024 года Госдума вновь отработала в режиме «все для фронта, все для победы». Но у завершившейся на текущей неделе весенней сессии обнаружились и некоторые отличия от предыдущих. Главное из них заключается в том, что сложившийся в нижней палате еще в феврале 2022-го «донбасский консенсус» впервые распространился на важные экономические вопросы, которые до сих пор оставались предметом непреодолимых разногласий между думским большинством и оппозицией.

Термином «донбасский консенсус» политологи и социологи, напомню, назвали ситуацию почти тотального сплочения российского общества вокруг действующей власти, сложившуюся после начала специальной военной операции (СВО) на Украине. По мнению экспертов, в отличие от «крымского консенсуса», который базировался преимущественно на эмоциональном подъеме, связанном с присоединением полуострова в 2014 году, и фактически сошел на нет после повышения пенсионного возраста в 2018-м, «донбасский» оказался результатом осознанного выбора россиян в условиях боевых действий и беспрецедентного санкционного давления извне.

Следствием этого консенсуса стали резкий рост рейтингов власти и существенное улучшение результатов «Единой России» на выборах всех уровней. А в Госдуме это сплочение выразилось практически в единодушном голосовании по наиболее важным для президента и правительства вопросам.

**Поэтому практически все законодательные инициативы, связанные с принятием в РФ новых субъектов и их дальнейшей интеграцией, поддержкой СВО и ее участников, противодействием антироссийским санкциям и усилением борьбы с внешними и внутренними врагами, как правило, принимались депутатами единогласно.**

В этом смысле в весеннюю сессию-2024 в Думе ничего не изменилось. Депутаты по-прежнему дружно заботились об участниках СВО и членах их семей, ужесточали ответственность для террористов и диверсантов и боролись с внешними врагами в лице «недружественных государств» и «нежелательных организаций». А заодно ограничивали возможности врагов внутренних, вводя, например, новые запреты для иностранных агентов, которые в эту сессию лишились права избираться на любые выборные должности и привлекать на свои информационные ресурсы российскую рекламу.

В то же время еще в конце прошлого года стало ясно, что думский консенсус в его нынешнем понимании уже не требует полного согласия разных политических сил по всем без исключения важным вопросам, как это было в первый год СВО. Например, осенью 2023 года КПРФ и «Справедливая Россия — За правду» (СРЗП) вновь, как и в «мирное время», позволили себе проголосовать против проекта федерального бюджета, не рискуя получить за это обвинения в «предательстве». А в мае 2024-го похожее «вольнодумство» коммунисты и эсеры проявили в ходе первой после реформы Конституции 2020 года и потому крайне важной для Кремля процедуры утверждения парламентом нового правительства. И категорическое нежелание левых фракций поддерживать некоторых «излишне либеральных» вице-премьеров и министров (не помешавшее им, однако, получить нужное для утверждения число голосов) никак не сказалось на общей атмосфере внутридумского единения.

**Более того, весенняя сессия 2024 года ознаменовалась одобрением двух давних оппозиционных инициатив, которые ранее неизменно отвергались думским большинством,— о введении прогрессивной шкалы НДФЛ и о возобновлении** **индексации пенсий работающих пенсионеров.**

Правда, формально никакого отношения к этим документам оппозиционеры не имели: инициатором изменений в обоих случаях выступил президент, пакет поправок по «донастройке» налоговой системы внесло в Думу правительство, а авторами законопроекта об индексации пенсий стали единороссы. Но это не помешало КПРФ, СРЗП и примкнувшей к ним ЛДПР объявить о воплощении в жизнь своих важнейших программных установок и вслед за единороссами записать это достижение себе в актив.

Неожиданную готовность прислушаться к оппозиции думское большинство проявило и по ряду других чувствительных вопросов. Например, в последний день весенней сессии, 31 июля, Дума срочно приняла свежевнесенный межфракционный законопроект о лишении «новых россиян» гражданства РФ за отказ встать на воинский учет — хотя аналогичные поправки коммуниста Михаила Матвеева, внесенные летом 2023-го, единороссы решительно отвергли. В тот же день были «переодобрены» ранее раскритикованные эсерами поправки о наказании военных за использование в зоне СВО гаджетов с геолокацией. Для этого Думе даже пришлось вернуть уже принятый в третьем чтении закон во второе чтение и вписать в него оговорку о том, что к использованию гаджетов в служебных целях этот запрет не относится.

Оппозиция, в свою очередь, тоже по возможности отвечала на эти реверансы взаимностью. Скажем, когда «Единая Россия» решила заранее «расчистить» место для трех бывших членов правительства, которые баллотируются на осенних довыборах в Думу, СРЗП и ЛДПР согласились на частичный пересмотр «пакетного соглашения», в рамках которого за первой был закреплен комитет по делам национальностей, а представитель второй руководил комитетом по физкультуре и спорту.

**Впрочем, гораздо чаще оппозиции пока приходится «самовыражаться» путем внесения законопроектов, а не их принятия.**

Тут у думских фракций в ходе весенней сессии даже выявилась некоторая «партийная специализация». К примеру, КПРФ в своих инициативах чаще «топит» за «социалку», СРЗП активно поддерживает антимигрантскую повестку, ЛДПР акцентирует внимание на вопросах демографии и поддержки семей, а «Новые люди» выступают в поддержку бизнеса и свободы интернета. Кстати, отзвуки думского консенсуса долетели и до правительственной комиссии по законопроектной деятельности, которая оценивает внесенные в нижнюю палату инициативы. Если раньше отрицательные отзывы комиссии на оппозиционные предложения почти неизменно подытоживались категоричным «правительство не поддерживает законопроект», то теперь все чаще используется оставляющая хоть какую-то надежду формулировка «законопроект нуждается в существенной доработке».

\*\*\*

**Сенатора Дмитрия Савельева обвинили в организации убийства бывшего делового партнера**

В пятницу вечером в Москве был на два месяца арестован сенатор от Тульской области Дмитрий Савельев. Перед этим коллеги Савельева по представлению генерального прокурора России Игоря Краснова лишили парламентария неприкосновенности. Следственный комитет России считает сенатора причастным к организации убийства его бывшего делового партнера. Тот был осужден за растрату средств компании, которую, по версии следствия, контролировал Дмитрий Савельев. Убийство было инсценировано, поскольку исполнитель заранее сообщил о нем ФСБ, а парламентарий, по данным СКР, заплатил за него $100 тыс.

Заседание в Совете федерации подходило к концу, когда в зал вошел генпрокурор РФ Игорь Краснов. Появившаяся спустя некоторое время в соцсетях видеозапись зафиксировала, как при виде главы надзорного ведомства сенатор Дмитрий Савельев заметно изменился в лице. Позже супруга Савельева рассказала СМИ, что муж рассказывал ей о том, что у него неприятности. Интуиция сенатора не подвела: Краснов пришел с представлением о лишении Савельева неприкосновенности для дальнейшего уголовного преследования. В документе сообщалось, что установлена причастность сенатора к организации убийства своего бывшего делового партнера.

Рассмотрев запрос Краснова, СФ дал согласие на привлечение Дмитрия Савельева к уголовной ответственности. Сенатор направился было к выходу, однако его остановили. Перед задержанием  Савельев заявил, что выдвинутые против него обвинения в причастности к организации убийства сфабрикованы и необоснованны. Спустя некоторое время следователь ГСУ СКР, оперативники и сам Дмитрий Савельев поехали в его загородный дом возле деревни Тараньково в Одинцовском районе Подмосковья, где был проведен обыск. После этого парламентария доставили на допрос в центральный офис СКР, где ему предъявили обвинение в организации подготовки к убийству (ч. 3 ст. 33, ч. 1 ст. 30 и п. «з» ч. 2 ст. 105 УК РФ).

К вечеру сенатора доставили в Басманный суд Москвы для рассмотрения ходатайства ГСУ СКР о его аресте.

**Савельева не стали помещать в «аквариум», он расположился рядом с адвокатами.**

Во время стандартной процедуры установления личности фигуранта он сообщил, что родился 3 августа 1968 года в Нижнем Новгороде, работает сенатором Совфеда, образование высшее, имеет пятерых детей. После этого следователь попросил закрыть заседание «в связи с возможным нарушением тайны частной жизни и тайны следствия». Все стороны согласились, и журналистов попросили удалиться. Впрочем, можно отметить, что основания для ареста почти всегда бывают стандартными: оставаясь на свободе, фигурант может скрыться, тем более что у его семьи имеется недвижимость за границей, пользуясь широкими связями во властных структурах и правоохранительных органах, он способен оказать давление на свидетелей с целью дачи нужных ему показаний или уничтожить неизвестные пока следствию улики. Защита просила избрать меру пресечения, не связанную с содержанием под стражей. В итоге председательствующий Тимур Вахрамеев ходатайство следствия удовлетворил, отправив сенатора в СИЗО на два месяца.

В уголовном деле, которое ведет ГСУ СКР, речь идет о событиях, происшедших летом 2023 года. По данным правоохранительных органов, тогда у Дмитрия Савельева «на почве личных неприязненных отношений» возник умысел на убийство своего делового партнера Сергея Ионова. Ионов работал председателем совета директоров и советником гендиректора столичного ООО «Оптомониторинг» Андрея Андриановского. Конечным бенефициаром компании, которая, согласно открытым источникам, занималась различными видами деятельности — от производства инструментов и приборов для измерения, тестирования и навигации до добычи нефти и нефтяного (попутного) газа и производства нефтепродуктов, являлся Савельев (напомним, что в свое время будущий сенатор занимался нефтяным бизнесом, в частности, возглавлял ОАО «АК "Транснефть"»). По некоторым данным, через своего делового партнера парламентарий инвестировал средства в развитие компании.

В чем состоит суть конфликта между бывшими деловыми партнерами и какой суммой он может измеряться, в правоохранительных органах пока не сообщают. Однако известно, что с должности советника гендиректора Сергей Ионов был уволен 21 декабря 2020 года, а год спустя его арестовали по делу об особо крупной растрате средств ООО, возбужденному по заявлению гендиректора фирмы. Арестовали его 22 ноября 2021 года. 28 июня 2022 года Ионов получил три года колонии, позже срок скостили на полгода. Речь шла о присвоении осужденным 1,6 млн руб. Вину он сначала признал и частично возместил ущерб. Позже он позицию изменил. Его защита указывала, что на счете ООО находилось около 20,5 млн руб. личных средств Ионова и он мог ими распоряжаться по собственному усмотрению (эти средства он пытался вернуть через арбитраж). Деньги в размере 1,6 млн руб. он взял себе как недополученную зарплату, однако узнав, что ошибся в ее расчете, полтора миллиона вернул.

**По версии следственных органов, Дмитрий Савельев организовал убийство Ионова через посредников за вознаграждение в размере $100 тыс. Для поиска киллера злоумышленники привлекли бывшего сотрудника ФСИН.**

Однако после того как все предварительные договоры между организатором, посредниками и исполнителем были проведены, последний обратился в ФСБ, после чего действовал под контролем чекистов. Оперативники инсценировали убийство, организовали доказательства якобы совершенного преступления: оформили карту вызова скорой помощи и протокол установления смерти жертвы, которые были переданы Дмитрию Савельеву. Тот заплатил оговоренную ранее сумму.

В ходе расследования были добыты и другие улики против сенатора. Так, его помощник подтвердила, что обменяла по поручению шефа 10 млн руб. на $100 тыс., предоставив справку из обменного пункта. Для чего нужна валюта, ей известно не было, деньги были переданы посреднику в организации убийства. Между тем посредники уже дали показания как о передаче денег, так и о причастности сенатора к заказу преступления.

При получении исполнителем от одного из посредников денег за убийство оба были задержаны ФСБ России с поличным.

В материалах дела имеются аудиозаписи встреч обвиняемых, обнаруженная в телефоне одного из них переписка с сенатором, подтверждающая причастность последнего к совершению преступления.

**Председатель комитета Совета федерации по регламенту Вячеслав Тимченко в беседе уточнил, что пока СФ лишь снял с Дмитрия Савельева иммунитет, при этом он был и остается сенатором: основания для лишения его полномочий появятся либо в связи со вступившим в силу приговором суда, либо после переизбрания губернатора Тульской области, делегировавшего его в Совет федерации.**

Напомним, что выборы главы региона, который представляет в СФ Дмитрий Савельев, назначены на сентябрь. Врио губернатора Тульской области Дмитрий Миляев включил Савельева в тройку кандидатов в СФ, однако не позднее чем за 15 дней до дня голосования губернатор вправе произвести замену в списке, напоминает Вячеслав Тимченко. Но он также может оставить список кандидатов неизменным, это его прерогатива, подчеркивает сенатор.

Реклама — продолжение ниже

Тем временем решением регионального политсовета членство Дмитрия Савельева в «Единой России» приостановлено. Он также снят со всех партийных постов. «Перед законом все равны. Позиция нашей партии принципиальна — нам не по пути с теми, кто преступает закон, невзирая на все должности и заслуги. Это безусловное требование устава партии», — прокомментировал ситуацию с Савельевым ответственный секретарь комиссии «Единой России» по этике Евгений Ревенко. Отметим, что в уставе ЕР действительно содержится норма о том, что членство в ней приостанавливается в случае возбуждения уголовного дела. «Мы находимся в правовом поле, поэтому виновным человека может назвать только суд. Поэтому, когда и если суд признает Дмитрия Савельева виновным, он будет немедленно исключен из партии. Могу уверить, что комиссия партии по этике постоянно надзирает за исполнением этой нормы устава партии», — добавил Ревенко.

## Россия и мир

**Крупнейший обмен десятилетия: Кого Россия вернула из заключения в странах НАТО**

*Фигурантами обмена в Анкаре со всех сторон стали более двух десятков человек*

Восемь граждан России, которые находились в заключении в ряде стран НАТО, а также их дети в четверг вечером вернулись на родину в результате крупнейшего за десятилетия обмена. Как сообщили в Центре общественных связей ФСБ России, их обменяли на лиц, действовавших в интересах иностранных государств в ущерб безопасности России. В общей сложности в обменные списки со всех сторон были включены более двух десятков человек.

Подготовка к этому событию шла в глубокой тайне, хотя накануне уже с утра в СМИ стали циркулировать слухи об обмене. Журналисты пристально следили за данными портала Flightradar24, отмечая перемещение самолетов, которые ранее задействовали при обмене заключенными. Позже турецкие СМИ стали публиковать сообщения об обмене в аэропорту Анкары. Официальная информация стала появляться только к вечеру, когда обмен уже состоялся.

"1 августа 2024 года в результате прошедшего в аэропорту города Анкары (Турция) обмена на родину возвращены восемь граждан России, задержанных и находившихся в заключении в ряде стран НАТО, а также несовершеннолетние дети", - сообщили корреспонденту "РГ" в Центре общественных связей ФСБ России.

Восемь россиян, отбывавших заключения в странах НАТО, вернулись на родину в обмен на лиц, действовавших в ущерб безопасности РФ

Среди вернувшихся в Россию - отбывавший пожизненное наказание в ФРГ гражданин РФ, известный как Вадим Красиков. Он был осужден по обвинению в убийстве 23 августа 2019 года боевика Зелимхана Хангошвили, который после участия в боевых действиях в Чечне в начале 2000-х годов получил убежище в ФРГ. Президент РФ Владимир Путин в интервью американскому журналисту Такеру Карлсону называл Красикова "патриотом, ликвидировавшим в одной из европейских столиц бандита", который принимал участие в издевательских и жестоких убийствах наших солдат.

Также в Россию вернулись находившийся в заключении в США Владислав Клюшин, арестованные в Словении в 2022 году Артем и Анна Дульцевы.

На кадрах видео, предоставленных "РГ", показано, как в российский самолет в сопровождении сотрудников ФСБ заходят улыбающиеся люди, в том числе дети.

Как отметили в ЦОС ФСБ, их возвращение стало возможным благодаря планомерной и целенаправленной работе компетентных государственных ведомств РФ, а также зарубежных партнеров. "Российские граждане были обменяны на группу лиц, действовавших в интересах иностранных государств в ущерб безопасности РФ", - подчеркнули в российской спецслужбе.

Как сообщили накануне в Кремле, ранее Путин для возвращения граждан РФ, задержанных и находившихся в заключении на территории иностранных государств, подписал указы о помиловании ряда иностранцев, осужденных в России. Среди них осужденные за шпионаж американцы Пол Уилан и журналист газеты The Wall Street Journal Эван Гершкович. Кроме того, в списки для обмена включили редактора радиостанции "Радио Свобода" (признано иноагентом в РФ) Алсу Курмашеву, осужденную за распространение заведомо ложной информации о Вооруженных силах РФ, Владимира Кара-Мурзу (признан иноагентом в РФ), осужденного за госизмену, Илью Яшина (признан в РФ иноагентом). В числе обменянных и немец Рико Кригер, которого приговорили к смертной казни в Беларуси, но помиловали 30 июля. Источник в одном из российских компетентных ведомств заявил агентству ТАСС, что в Москве "полностью удовлетворены состоявшимся обменом". По его словам, "время подготовки и осуществления технически весьма сложного процесса обмена все многочисленные участвовавшие в нем стороны полностью выдержали достигнутые договоренности".

\*\*\*

**Как в России и мире реагируют на крупнейший обмен между Россией и странами НАТО**

Крупнейший обмен между Россией и странами НАТО стал для многих мировых СМИ темой номер один на протяжении минувших выходных, хотя реакции на него самые разные. В нашей стране прежде всего радуются тому, что удалось вернуть на родину россиян, защищавших ее интересы за рубежом. Долгие годы информации о них было не так много, но по возвращении в Москву стали известны подробности о тех, кого удерживали в плену в США и западных странах - среди них сотрудники ГРУ и легендарной "Альфы".

Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков рассказал журналистам, что Вадим Соколов (Красиков) является сотрудником Федеральной службы безопасности. "Он служил в "Альфе". Интересно, что когда он служил в "Альфе", то служил вместе с несколькими сотрудниками охраны президента. Естественно, они друг друга приветствовали, когда увидели друг друга", - поделился официальный представитель Кремля. Красиков отбывал пожизненное заключение в Германии, где его приговорили за ликвидацию в 2019 году боевика Зелимхана Хангошвили. Последний, как указывал президент РФ Владимир Путин, участвовал в боевых действиях в Чечне, где был причастен к жестоким убийствам наших солдат. Тем не менее, как и многие другие главари радикальных банд, Хангошвили беспрепятственно получил убежище в Германии, которая игнорировала запросы России о выдаче преступника. Путин в недавнем интервью журналисту Такеру Карлсону называл Красикова "патриотом, ликвидировавшим в одной из европейских столиц бандита".

Как сообщил Песков, в числе вернувшихся домой россиян был и сотрудник ГРУ, которого пытались психологически сломать американцы: "Они нашли здесь отца этого сотрудника. Был организован телефонный звонок. Во время разговора, вопреки тому, что от него ожидали, сказал сыну, что тот все правильно делает".

Торжественную встречу в правительственном терминале Внуково-2 с участием президента России он назвал "данью людям, служащим своей стране".

Еще один россиянин Роман Селезнев, который отбывал заключение в США в городе Батнер, рассказал, что в американской тюрьме его пытались травить медикаментами. "Постоянно то еду урезали, то таблетками меня пытались травить там", - сообщил он в эфире телеканала "Россия 1". Кроме того, по его словам, в заключении он постоянно подвергался психологическим пыткам и его пытались заставить опорочить Россию. "На тебя все время давят, подсылают каких-то людей тебя разговорить, признаться в чем-то или о родине своей что-то плохое сказать", - заявил Селезнев. Его задержали 5 июля 2014 года на Мальдивах американцы. В тот же день его доставили на остров Гуам, являющийся неинкорпорированной территорией США. Окружной суд Гуама отказал россиянину в освобождении и принял решение о его депортации в Сиэтл штата Вашингтон. В августе 2016 года жюри присяжных признало Селезнева виновным в кибермошенничестве и взломе баз данных примерно 200 американских компаний. 21 апреля 2017 года россиянин был приговорен к 27 годам тюремного заключения и выплате 170 млн долларов США.

*Все россияне во время судебных слушаний и во время отбывания наказания в тюрьме, как и Красиков, своей вины не признали*

Кроме Селезнева и Вадима Соколова (Красикова) в Россию вернулись супруги Артем и Анна Дульцевы, Павел Рубцов, Вадим Конощёнок и Михаил Микушин. Всем им вменялось сотрудничество с разведывательными ведомствами РФ, но их вина не была доказана. Все россияне во время судебных слушаний и во время отбывания наказания в тюрьме, как и Красиков, своей вины не признали. В аэропорту их лично встретил Владимир Путин и заявил, что те, кто имеет отношение к военной службе, будут представлены к госнаградам.

А вот за рубежом обмен вызвал противоречивую реакцию. Президент Джо Байден, остро нуждающийся в хороших новостях на фоне многочисленных внутриполитических неудач, попытался представить это как успех своей администрации. О том, какое значение этому событию придавали в Вашингтоне, говорит тот факт, что Байден лично прибыл встречать борт с обменянными, как и идущая вместо него на выборы-2024 вице-президент Камала Харрис. Правда, 81-летний глава Белого дома в очередной раз своими действиями смазал ТВ-картинку. После встречи обменянных он зачем-то медленно поднялся по трапу в самолет, постоял там, потом развернулся и спустился, чем дал критикам повод для шуток на тему "Байден хотел сам улететь в Россию".

Тем не менее обмены такого рода практически всегда считаются успехом для совершивших их администраций. Байден, как и Харрис, могут записать себе это в актив, пускай критики называют обмен неравным, а республиканец Дональд Трамп и вовсе поздравил с этим Россию. Конечно, это политические игры перед выборами, которые состоятся в США 5 ноября 2024 года. Но не факт, что у Харрис и демократов получится использовать обмен в предвыборных целях. День голосования еще далеко, и за такое время новости об обмене успеют померкнуть и отойти на третий план.

Некоторые СМИ усмотрели в обмене возможности для разрядки между Россией и странами НАТО, но большинство из них считают это изолированным переговорным успехом, который не будет иметь далекоидущих политических последствий на других направлениях.

## Партии и общественные объединения

**Депутатам «Единой России» дали рекомендации на время парламентских каникул**

*Рекомендуется помочь семьям участников спецоперации и поучаствовать в акции по помощи в сборах детей в школу*

Депутатам Госдумы от «Единой России» выдали рекомендации о том, что стоит делать во время парламентских каникул, рассказал источник во фракции. Последнее заседание весенней сессии прошло 31 июля. В период с 5 августа по 2 сентября депутатам рекомендуется принять участие в мероприятиях в рамках нескольких смысловых линий:

– поддержка семей российских военнослужащих, участвующих в спецоперации на Украине, и оказание помощи по обеспечению участвующих в боевых действиях земляков;

– встречи с первичными отделениями в рамках «Года первичек» (ранее врио секретаря генсовета Владимир Якушев говорил, что с первичками надо продолжать работать и дальше, а в партии обсуждается их реформа);

– участие депутатов в мероприятиях и активностях кандидатов от партии в рамках единого дня голосования в сентябре;

– реализация «Народной программы» в регионах;

– информирование избирателей об итогах работы фракции в Госдуме в весеннюю сессию;

– участие в партийных акциях «Собери ребенка в школу» и «Родительская приемка»;

– участие в мероприятиях партии, посвященных календарным датам и событиям.

Рекомендации на период каникул даются депутатам традиционно. «Каждый депутат сам выстраивает свою работу, и тот, кто рассчитывает избраться, продолжает деятельность в своем избирательном округе либо общественную деятельность. Депутат на связи с избирателями, посещает округа», – сказал зампредседателя фракции Евгений Ревенко.

В рамках поддержки единороссами проведения спецоперации депутаты должны встретиться с семьями ее участников на партийных площадках. Также рекомендуется посетить семьи на дому и помочь в решении проблемных вопросов, помочь детям в вопросах, связанных с организацией досуга (устройство в секции, клубы, учреждения допобразования), оказания медицинской помощи, если это необходимо, помочь в транспортировке детей на соревнования, олимпиады, другие мероприятия.

Для бойцов, находящихся в госпиталях, предлагается организовать культурные программы. При организации мероприятий важно создать комфортные условия для маломобильных бойцов, отмечается в документе.

Кроме того, депутатам нужно участвовать в сборе гуманитарных грузов и не забывать публиковать в соцсетях посты в поддержку военнослужащих и решений президента, информировать о мерах поддержки.

Предлагается, например, не забывать, что «уровень поддержки президента РФ на фоне проведения специальной военной операции остается стабильно высоким, что свидетельствует о безусловной консолидации всего общества вокруг лидера страны и одобрении заданного им курса». История доказывает, напоминают депутатам, «именно такое абсолютное гражданское единение и вера в своего лидера становится залогом победы». Они могут напоминать во время встреч о денежных выплатах для подписавших контракт и для мобилизованных граждан, в том числе о льготах и региональных средствах поддержки.

Год первичных отделений был объявлен по предложению председателя партии Дмитрия Медведева. Депутатам Госдумы дано указание, что в течение всего года необходимо работать непосредственно с первичными организациями, в рамках своих избирательных округов. Они должны встретиться с секретарями первичных организаций, их рядовыми членами, чтобы обсудить проблемы жителей округа, а затем обязательно отчитаться в соцсетях.

Кроме того, думские единороссы должны принять участие в мероприятиях с кандидатами от партии на выборах, оказать им информационную, методическую и организационную поддержку.

Пункт о «Народной программе» тоже касается в основном информирования. Необходимо рассказывать о ней на встречах с гражданами, журналистам, а также в соцсетях. Кроме того, депутатам рекомендуется оценить ход реализации программы и задать соответствующие вопросы гражданам. Особое внимание в методичке просят уделить реализации программы капитального ремонта школ, а также на строительство новых школ и детских садов.

Аналогичные рекомендации касаются и итогов весенней сессии. Депутатам также составили список с напоминанием этих итогов, которые включают всевозможные льготы для участников спецоперации, поддержку семей с детьми, восстановление индексации пенсий работающим пенсионерам, а также инициированные поправки в бюджет (например, направление 66 млрд руб. на программу «Семейная ипотека» и др.). Об ужесточении статей Уголовного кодекса, например, по экстремистским статьям депутатам напоминать не предлагают.

Акцию «Собери ребенка в школу» партия запустила 17 июля. Ее суть в организации помощи в сборах к началу учебного года для многодетных, семей из социально-уязвимых категорий, детей из семей беженцев, проживающих в ПВР, а также детей из новых регионов и детей военных. Прописаны и форматы участия: размещение в социальных сетях постов о старте акции, сообщение адресов пунктов сбора, участие во вручении школьных наборов, адресная помощь отдельным детям, посещение строящихся и ремонтирующихся школ вместе с представителями исполнительной власти.

Что касается участия в партийных активностях, «Единая Россия» запланировала их на следующие даты: День физкультурника – 10 августа, День строителя – 11 августа, День флага России – 22 августа, День шахтера – 25 августа, День Знаний – 1 сентября.

«Отпусков в обычном понимании не будет, у нас в планах выездные заседания совета», – сказал на закрытии сессии спикер палаты Вячеслав Володин («Единая Россия»). Он уже тогда анонсировал, что парламентарии будут до сентября работать в своих округах и проводить встречи с избирателями.

**Весь спектр мнений**

**Общественное мнение**

**«Единая Россия» улучшила рейтинги в Республике Алтай и Элисте**

*В партии ранее оценивали эти территории как непростые*

Волна опросов «Единой России» показала, что к старту избирательной кампании, т. е. к моменту выдвижения списков в начале июля, у партии улучшились рейтинги в двух точках, которые можно считать исторически проблемными: Республике Алтай (рейтинг кандидатов в заксобрание) и столице Калмыкии Элисте (выборы в гордуму). Об этом «Ведомостям» рассказал замсекретаря генсовета «Единой России» Сергей Перминов.

Опросы проводит соцслужба самой партии для корректировки хода кампании. Всего запланировано пять волн опросов, результаты последнего на текущий момент, третьего, еще обрабатываются, отметил Перминов.

Первая волна опросов проводилась на завершающей стадии праймериз в конце мая, тогда рейтинг партии власти в Республике Алтай (самим регионом руководил Олег Хорохордин) составлял 44%, а к старту кампании вырос до 53,1%. В Элисте рейтинг вырос с 38,9 до 41,1%.

Хотя опросы непосредственно касаются именно выборов депутатов, они коррелируют с деятельностью глав регионов – единороссов: в Калмыкии – Бату Хасикова, на Алтае в качестве врио экс-секретаря генсовета «Единой России» – Андрея Турчака. Им предстоит переизбрание и избрание главами регионов соответственно. Турчак на Алтае возглавляет список партии на выборах в заксобрание.

«Результат дает совокупность работы в регионе как кандидатов, так и врио и главы региона. Это комплексный подход. Кроме того, деятельность лица во главе региона тоже воспринимается как партия», – сказал Перминов. По данным проведенного с 9 по 18 июля опроса ВЦИОМа, возможность проголосовать за Турчака допускали 64%.

**Какие еще результаты зафиксировала у себя «Единая Россия»**

На текущий момент электоральный рейтинг партии в целом по выборным территориям составляет более 52%, рассказал «Ведомостям» собеседник в «Единой России». Наибольшую динамику рейтинг партии показал на таких территориях, как Курган – 44% (+12%), Нарьян-Мар – 52% (+12%), Иркутск – 48% (+8%).

И Калмыкия, и Республика Алтай – сложные регионы для «Единой России», говорит политолог Константин Костин. «В обоих регионах традиционно непростая внутриэлитная ситуация. Было слишком много конфликтов. Плюс застарелые проблемы в социально-экономической сфере, – добавляет эксперт. – Тем не менее сформированный список кандидатов и ход кампании дают основания прогнозировать, что задача будет в целом решена».

Калмыкия традиционно считается управляемым регионом, соглашается политолог Александр Кынев. Последний протестный всплеск там был в 2021 г.: на фоне недовольства местных элит Хасиковым регион показал на думских выборах невысокий результат за «Единую Россию» (39%) и высокий – за «Новых людей» (12%), напомнил политолог. «Но с тех пор ситуация для власти существенно улучшилась, сказалась общая обстановка. И выборы в народный хурал в 2023 г. для власти завершились вполне комфортно (у партии 23 мандата из 27)», – сказал он. Проблем для партии на выборах в гордуму Кынев не видит.

**36,5%** составляет электоральный рейтинг «Единой России» по всей стране по состоянию на 28 июля, по данным ВЦИОМа. КПРФ – 10%, ЛДПР – 9,3%, «Новые люди» – 5,9%, «Справедливая Россия» – 4,2%, все непарламентские партии – 10,7%

Особенность Республики Алтай же заключается в том, что регион «очень мозаичный», а элита нем «сложносоставная», состоящая из «разных групп, связанных как с этническими, так и с земляческими факторами», говорит Кынев. «Огромное значение имеет репутация конкретных кандидатов в столице и районах. Реальный рейтинг партии зависит от персоналий, которые поддерживают партию в конкретных регионах: если удается договориться с популярными фигурами, тогда ситуация в общем выигрышная, если нет, возможна консолидация каких-то иных списков», – резюмировал он. При этом политолог указал, что это плохо меряется социологией, так как регион маленький, а население живет разбросанно. Численность населения республики, по данным Росстата, в 2024 г. составляет 210 765 человек.

Ранее и сами власти отмечали сложность этих регионов: в презентации на семинаре для вице-губернаторов по внутренней политике в «Сенеже» с 19 по 22 июня и Алтай, и Калмыкия были отнесены к «желтой зоне» особого внимания, писали «Ведомости».

**Мнение**

**Министр сельского хозяйства Оксана Лут - о десятилетии без хамона и пармезана**

Оксана Лут: Минувшее десятилетие стало знаковым для российского АПК

Десять лет назад, когда Россия запретила ввоз многих импортных сыра, мяса, овощей, некоторые даже стали вешать на холодильник стикеры "Здесь был пармезан". Но с тех пор мы научились делать свой не хуже, а еще и бри, и камамбер, и вяленый окорок и много чего еще. О том, как мы прожили эти десять лет и что сейчас у нас в холодильниках:

**Оксана Лут, министр сельского хозяйства РФ:**

- Минувшее десятилетие стало знаковым для российского агропромышленного комплекса. Значительный рост производства, широкое внедрение новых технологий, лидерство на мировом рынке по многим ключевым направлениям. Все эти тренды последних лет характеризуют курс России на интенсивное развитие аграрного сектора и укрепление наших позиций как гаранта глобальной продовольственной безопасности.

Сегодня мы не просто обеспечиваем себя всеми основными продуктами питания в широчайшем ассортименте, но и имеем один из самых конкурентных гибких и технологичных рынков в мире.

Российские компании способны производить практически что угодно и адаптироваться к любым внешним условиям - это хорошо доказала ситуация 2022-2023 годов, когда из страны ушел ряд иностранных брендов. Как и в 2014 году, освободившиеся ниши были быстро заняты отечественным бизнесом, и потребители не почувствовали никаких изменений.

Отмечу, такая устойчивость отрасли - во многом результат тех системных решений, которые были приняты государством по защите и поддержке российских производителей, а также стимулированию отдельных направлений в АПК. Например, благодаря тому, что в свое время мы резко нарастили производство подсолнечника и переориентировали его поставки на внутренний рынок, у нас произошел взлет масложировой промышленности. Сегодня наша страна перекрывает свои потребности в подсолнечном масле более чем в два раза и является вторым в мире поставщиком этой продукции.

Настоящий расцвет переживает российское сыроделие, которое получило большой импульс после введения продэмбарго. Фактически за это время была создана новая индустрия. По всей стране появились сотни крафтовых производств с уникальной продукцией. То есть наши сыровары научились не только изготавливать пармезан, камамбер и буррату, но и создали множество собственных новых рецептов, предлагая сыры самого высокого качества.

Российские компании способны производить какую угодно продукцию и адаптироваться к любым внешним условиям - это доказала ситуация 2022-2023 годов

Аналогичные тенденции наблюдаются и во многих других сегментах. В последние годы мы видим серьезный приток инвестиций в отрасль. Предприниматели видят уровень поддержки этого сектора, возможность хорошо зарабатывать на перспективном, растущем рынке и вкладывают значительные средства в расширение и повышение эффективности производств.

При этом сегодня нам предстоит сделать следующий шаг в развитии отрасли. В соответствии с майским указом президента к 2030 году необходимо нарастить производство продовольствия на четверть, а экспорт - в полтора раза. Для этого в ближайшие шесть лет нужно сконцентрироваться на достижении технологического суверенитета АПК - ускоренном развитии селекции и генетики, биотехнологий, производства ветпрепаратов и ряда других направлений.

Отдельный вопрос - обеспечение отрасли профессиональными кадрами. Сейчас мы выстраиваем сквозную систему их подготовки - от школ, где открываются специализированные агроклассы, через среднее профессиональное и высшее образование до непосредственно работодателя.

Таким образом, молодые люди еще на этапе выбора профессии будут видеть ясные перспективы карьеры и широкие возможности для самореализации. Одновременно комплексно развиваем инфраструктуру сельских территорий, чтобы обеспечить людям комфортные условия и уровень жизни не хуже, чем в крупных городах.

**Новости экономики, общества**

**Экономика, финансы, фондовые рынки**

**Что будет с ключевой ставкой и когда ждать снижения? Прогноз экспертов**

Члены совета директоров ЦБ прицельно обсуждали вариант повышения ключевой до 19-20%, следует из резюме заседания. Сторонники этого мнения считали, что регулятор должен сильнее реагировать на ситуацию в экономике РФ и взять ее под контроль в более сжатые сроки. При этом некоторые участники допускали даже сохранение ставки на уровне 16%. В итоге Банк России, как и ожидал рынок, поднял ставку на 2 п.п., но сохранил возможность повысить ее в ближайшем будущем, если это потребуется. Почему инфляция обгоняет прогнозы ЦБ и что дальше будет с ключевой ставкой?

**Зачем ЦБ повышает ключевую ставку**

Мнения участников совета директоров ЦБ по ключевой 26 июля разделились, следует из резюме заседания (есть у «Известий»). Одни предлагали повысить ставку до 18% и дать сигнал о возможности ее роста в будущем. Другие — поднять ее сразу до 19-20%, но не давать направленного сигнала об ее изменении в ближайшее время. В резюме Банк России не сообщает, сколько членов совета директоров проголосовали за то или иное предложение.

Участники обсуждения согласились, что необходимо ужесточать денежно-кредитные условия. Сторонники умеренного повышения ставки — до 18% — отмечали, что тенденции в инфляции важно рассматривать с учетом временных факторов — например, индексации тарифов ЖКХ. Также, в летние месяцы традиционно высок спрос на услуги туризма, что дополнительно ухудшает общую статистику по ценам.

Однако устойчивые показатели инфляции уже долго находятся на повышенном уровне, парировали сторонники повышения ставки до 19-20%. Из-за этого население ожидает большего роста цен в ближайшей перспективе, что грозит раскручиванием инфляционной спирали. Значительное ужесточение ДКП в июле позволило бы вернуть ситуацию под контроль в более сжатые сроки.

Но денежно-кредитные условия в РФ продолжали ужесточаться и без роста ключевой, отметили сторонники умеренного увеличения ставки. Сигналы июньского заседания ЦБ продолжали влиять на сберегательную активность в стране, поскольку банки увеличивали ставки по вкладам.

Их оппоненты считают, что регулятор должен активнее реагировать на ситуацию в экономике. По их мнению, рост цен — следствие ограниченных возможностей производства в РФ из-за нехватки рабочей силы. В итоге возможностей экономики не хватает, чтобы покрыть перегретый спрос. Задача ЦБ — этот спрос охладить невыгодными кредитами.

Сторонники повышения ставки до 18% добавили, что в ближайшее время условия кредитования ужесточатся вне зависимости от решения регулятора по ключевой. Это связано с отменой массовой безадресной льготной ипотеки и действием макропруденциальных лимитов ЦБ — из-за них банки не могут выдавать ссуды заемщикам, которые направляют на погашение задолженности более 80% доходов.

Сохранения сигнала о возможности еще одного повышения ключевой на ближайших заседаниях вкупе с ее умеренным ростом в июле может оказаться достаточно для замедления спроса в экономике и стабилизации инфляции, отметили участники обсуждения. Противники этой позиции возразили, что из-за этого денежно-кредитные условия могут ужесточиться сверх меры.

Впрочем, некоторые члены совета директоров в июле предлагали сохранить ставку на уровне 16%, следует из резюме заседания. Но эта идея поддержки не нашла. По их мнению, ужесточение условий кредитования в РФ еще не успели отразиться на динамике спроса и инфляции.

Но это происходит именно из-за ожидания рынком дальнейшего роста ключевой. Поэтому зафиксировать результат поможет только ее фактическое повышение, сочло большинство участников обсуждения.

В итоге на заседании ЦБ повысил ключевую до 18% и значительно ухудшил прогнозную траекторию ключевой ставки в базовом сценарии. Также было решено дать направленный сигнал о возможности ее дальнейшего повышения — в противном случае рынок мог бы ожидать ее быстрого снижения.

Решение обеспечит умеренную степень жесткости денежно-кредитных условий — участники обсуждения согласились, что оно наиболее сбалансировано, следует из документа. При этом у регулятора останется возможность дополнительно ужесточить ДКП.

**Прогнозы ЦБ на ближайшие годы**

26 июля ЦБ также обновил среднесрочный прогноз. Теперь регулятор ожидает, что среднее значение ключевой в 2024 году составит 16,9–17,4%. С учетом того, что с начала года ставка была 16%, регулятор ожидает ее сохранения на уровне 18% до конца года, а также допускает повышение в том числе до 19-20%.

В 2025-м среднее значение составит 14–16% — то есть Россия будет жить в условиях двузначной ставки весь следующий год. Вероятность ее снижения появляется только через два года, но не в базовом сценарии — пока регулятор ожидает ее на уровне 10–11% весь 2026-й.

В следующий раз регулятор примет решение по ставке 13 сентября. Большинство опрошенных «Известиями» участников рынка ожидает, что цикл повышения ключевой завершился — дальше регулятор будет только наблюдать за ситуацией. И вряд ли он приступит к смягчению политики в этом году — скорее всего, начать процесс удастся не ранее, чем в I квартале 2025 года.

Вместе с тем Банк России повысил прогноз по росту ВВП страны до 3,5–4% в 2024-м, однако снизил его на следующий год. Если раньше ЦБ ожидал подъёма российской экономики в 2025-м на 1–2%, то сейчас — на 0,5–1,5%.

Регулятор не раз выражал опасение, что ВВП ускоряется слишком быстро. В резюме заседания 26 июля отмечается, что это происходит из-за перегрева внутреннего спроса, который опережает возможности расширения предложения товаров и услуг.

В перспективе повышение ставок по кредитам для компаний может привести к дополнительной «инфляции издержек», поскольку рост расходов на обслуживание долга будет закладываться в цены товаров для потребителей, считает основатель инвестиционной компании SharesPro Денис Астафьев. Однако в целом действия регулятора направлены на замедление потребительского спроса.

— Центробанк ожидает значительного инфляционного давления и принимает агрессивные меры для его сдерживания. Для экономики РФ это может означать временное замедление, но стабилизацию инфляции в перспективе, — отметил Денис Астафьев.

По итогам 2024-го Банк России ожидает инфляцию на уровне 7,8–8%, следует из среднесрочного прогноза регулятора. Не исключено, что цены продолжат расти выше прогнозов, отметил член экспертного совета по развитию цифровой экономики при комитете Госдумы по экономической политике Валерий Тумин.

— Изменения прогнозов ЦБ означают, что экономика продолжает адаптироваться к новым условиям, — пояснил Валерий Тумин.

В целом рост ключевой ставки до 18% должен замедлить темпы кредитования, но незначительно: корпоративного — на 3-5%, а розничного — на 2-3% в III-IV кварталах 2024 года, отметил независимый эксперт Андрей Бархота. При этом приток средств на вклады и счета также ускорится.

Совет директоров ЦБ ожидает, что в базовом сценарии во втором полугодии 2024-го разрыв между спросом и производством товаров будет постепенно сокращаться, что позволит замедлить цены, следует из резюме заседания 26 июля. Однако в любом случае приведение инфляции к цели будет происходить медленнее, чем ожидалось ранее, но будет завершено к концу 2025 года.

\*\*\*

**Как обвал мировых рынков повлияет на российскую экономику**

Начало недели на мировых финансовых рынках вышло неудачным, многие эксперты успели окрестить его "черным понедельником": обвал постиг практически все мировые фондовые площадки, включая российскую. Все из-за новостей из США, где теперь инвесторы больше, чем раньше, ожидают рецессию. Учитывая место американской экономики в мире, ее торможение может затронуть всю планету. Теперь многое будет зависеть от действий Федеральной резервной системы (ФРС) США. Наихудший вариант для российской экономики - полномасштабная рецессия в Америке, которая собьет цены на ключевые статьи российского экспорта, опасаются аналитики.

Обвал начался в понедельник на японской бирже: индекс Nikkei в итоге потерял 12,4% стоимости. Индекс Мосбиржи завершил торговый день снижением на 2,42%. Ключевые американские индексы Dow Jones, S&P 500 и Nasdaq просели в итоге на 2,6%, 3% и 3,43% соответственно. Шлейфом потянулись вниз в том числе и криптовалюты.

Во вторник мировые фондовые площадки начали восстанавливаться - практически так же быстро, как днем ранее обваливались. Однако дыма без огня не бывает. Нервную реакцию на биржах спровоцировала серия слабых данных по американской экономике, которая усилила опасения инвесторов насчет наступления рецессии в США.

До этого рынок был настроен на мягкую посадку американской экономики: ожидалось, что ФРС удастся вернуть инфляцию к целевому уровню 2% и при этом не допустить существенного охлаждения экономики, отмечает главный аналитик Совкомбанка Михаил Васильев. Но на минувшей неделе вышла серия слабых данных по американской экономике, которая усилила опасения инвесторов. Так, индекс деловой активности в производственном секторе США (ISM Manufacturing) в июле опустился до минимальных с ноября 2023 года 46,8 пункта с 48,5 пункта в июне. Количество рабочих мест в экономике США в июле увеличилось на 114 тыс. против прогноза в 175 тыс., при этом безработица выросла до 4,3% с 4,1% в июне.

Ранее 31 июля на очередном заседании ФРС сохранила диапазон процентной ставки в США в восьмой раз подряд на уровне 5,25-5,5% (самом высоком за 23 года). Из-за разогнавшегося роста цен (в июне 2022 года годовая инфляция в США составляла немыслимые еще недавно 9,1%) Федрезерв начал поднимать диапазон ставки на каждом заседании с марта 2022 года. Основными факторами быстрого повышения цен тогда стали нарушение цепочек поставок из-за пандемии коронавируса и сопутствующих локдаунов, а также украинского конфликта. Кроме того, на разгон инфляции повлияли смягчение бюджетной и монетарной политики и рост цен практически на все виды сырья.

Рост диапазона ставки стартовал с отметки 0-0,25%. До июньского заседания 2023 года ФРС провела десять раундов повышения диапазона базовой ставки подряд, в июле 2023 года диапазон ставки был повышен в одиннадцатый раз, до текущих 5,25-5,5%. В целом рынки и до последнего заседания были настроены на то, что ФРС приступит к снижению диапазона ставки уже в сентябре.

После порции негативной статистики уверенность инвесторов в том, что ФРС сможет додавить инфляцию и при этом не допустить существенного охлаждения экономики из-за высоких ставок, ушла. Отсюда и обвал на биржах: дисбалансы накапливаются медленно, а когда появляется достаточно негативных аргументов инвесторы бросаются в крайность и начинает все распродавать. Теперь рынки ожидают, что ФРС, Европейский ЦБ и другие крупные центробанки мира будут активно смягчать монетарную политику, чтобы поддержать экономический рост и не допустить экономического спада и коллапса на финансовых рынках. То есть вероятность снижения ставки ФРС в сентябре, похоже, выросла еще.

В этом процессе у ФРС теперь по сути две развилки. Первый вариант: "добить" инфляцию с помощью либо удержания ставки, либо медленного ее снижения. Второй вариант - залить проблему деньгами (то есть снизить ставку быстро). По мнению руководителя отдела управления акциями УК "Первая" Антона Кравченко, первый вариант для ФРС выглядит предпочтительнее. "Экстренное снижение ставки может дать рынкам неверный сигнал, что ФРС в панике начинает снижать ставку, видя проблемы в экономике", - считает он.

При этом Васильев считает на данный момент более вероятным второй вариант. "Финансовая система реагирует быстрее, чем экономика. То есть ФРС может пойти на экстренное снижение ключевой долларовой ставки и заливание проблем деньгами, чтобы предотвратить риски финансовой стабильности", - допускает он.

По мнению Васильева, в целом хрупкость глобальной долларо-центричной финансовой системе возрастает. Не только из-за высоких процентных ставок, но и из-за геополитики (ухудшения отношений США и Китая, конфликт на Ближнем Востоке, украинский конфликт и заморозка валютных резервов РФ). Поэтому новый шок (например, война на Ближнем Востоке и резкий рост нефтяных цен) может спровоцировать новый глобальный финансовый кризис, с банкротством крупных западных банков и дефолтом компаний.

"В случае рецессии или финансового кризиса ФРС и ЕЦБ могут снова быстро снизить ставки до нуля и начать вливать большое количество долларов и евро в финансовую систему. Однако это может грозить новым витком инфляции, как это было в стагфляцию 1970-х годов. Тогда вторая волна инфляции подняла рост цен в США до 15% и ФРС была вынуждена повысить ключевую ставку до 20%", - отмечает эксперт.

По словам аналитика, сценарий, при котором американская экономика не свалится в рецессию и финансового кризиса не произойдет, выглядит более предпочтительным для российской экономики и финансовой системы. Он благоприятен и для мировой экономики в целом, в том числе для экономик Китая, Индии и других крупных покупателей российского сырья.

"В случае же полномасштабной рецессии в американской экономике вероятно резкое снижение цен на сырье, в том числе российские нефть, газ, металлы, удобрения и другие статьи российского экспорта. В результате Россия будет получать меньше доходов от экспорта. Это окажет давление на бюджет, доходы компаний, рубль и инфляцию", - опасается Васильев.

**Общество**

**Кому компенсируют утилизационный сбор?**

Ассоциация российских автодилеров направила запросы в Минпромторг и Минфин (есть в распоряжении редакции) с просьбой пояснить, кому, на сколько и как планируется компенсировать утилизационный сбор. Дело в том, что в зависимости от этой информации они смогут выстраивать свои стратегии по продажам автомобилей.

Напомним, что Минпромторг вывесил для общественного обсуждения проект пошагового повышения утилизационного сбора. Согласно ему, в этом году, если документ, конечно, примут, ставка утильсбора для машин с двигателями от 1,0 до 2,0 литров вырастет с нынешних 300 600 до 556 200 рублей. А далее, до 2030 года, она поднимется до 1 172 400 рублей. Это практически стоимость нового автомобиля в Китае в переводе на наши деньги. Для машин с двигателями от 3,0 до 3,5 литра ставка вырастет в этом году до 1 794 600 рублей. А к 2030 году - до 3 783 400 рублей.

Очевидно, что это приведет с росту стоимости автомобилей. Но всех ли? Так, в Минпромторге уверены, что стоимость произведенных в России автомобилей не увеличится. Ведь для отечественных производителей предусмотрена компенсация утильсбора.

Между тем сейчас рынок продаж новых автомобилей - как отечественного производства, так и экспортируемых - заметно растет. Очевидно, в преддверии роста цен на них в связи с повышением утильсбора.

Напомним историю вопроса. Утильсбор появился у нас в качестве компенсации снижения пошлин на импорт автомобилей при вступлении России в ВТО.

- Этот сбор не имеет с утилизацией старых автомобилей ничего общего, - считает глава Национального автомобильного союза Антон Шапарин. - Механизм его работы прост: платят его в бюджет с любой выпущенной в обращение машины, но если производство локализовано в России, то автозавод получает возврат, а импортер - нет. Выше локализация - больше возврат. Таким образом, чистый импорт становится дороже местного производства. Ранее этот механизм позволил привлечь в Россию зарубежных производителей автомобилей, которые привели с собой и поставщиков компонентов на конвейер.

После массового ухода с отечественного рынка привычных для россиян иностранных производителей ниша стала активно заполняться китайскими авто. Но большинство из них в России не производится.

Чего же хотят дилеры? Как пояснил "РГ" исполнительный директор РОАД Игорь Чикин, они хотят прозрачности. По его словам, утильсбор не может быть таким высоким потому, что стоимость утилизации не может равняться стоимости производства автомобиля.

- Мы хотим понимать, насколько этот сбор будет компенсироваться и кому, - говорит Игорь Чикин. - Какие производства попадут в список тех, кому потом вернут уплаченные в бюджет деньги? Какие будущие производства попадут в него? Утильсбор нацелен на то, чтобы развить отечественное производство. И мы не против, чтобы получать такие машины. Но нужна информация, чтобы мы могли прогнозировать стоимость автомобилей, возможное количество их продаж.

Он напомнил, что после первого повышения утильсбора стоимость автомобилей выросла в два раза по сравнению с 2021 годом. Если после нового повышения, которое планируется на 1 октября, машины подорожают еще в два раза, то и покупать их никто не будет. По скромным подсчетам РОАД, в 2014 году новые машины могли себе позволить около 33 процентов автомобилистов. В 2023-м - только 15 процентов. К 2030-му их число составит всего 5-7 процентов.

Эксперты, в отличие от отечественных автопроизводителей, не сомневаются и в росте цен на их продукцию. Ведь "наши марки" пока еще никак не могут насытить рынок. А при высокой стоимости машин на нем - грех продавать в разы дешевле.

Кроме того, все предыдущие годы действия утильсбора показали, что схема его возврата - не самая лучшая. Получается, сначала производитель сбор платит, а потом ждет, бывает, что и год, когда его ему вернут. При таком раскладе его проще сразу закладывать в стоимость авто.

**В России могут ввести уголовную ответственность за продажу "серых" SIM-карт**

В экспертном сообществе обсуждается инициатива об уголовной ответственности за нелегальную продажу SIM-карт. Эта мера должна ударить по рукам тем, кто наводняет рынок мобильными номерами, которые затем используются мошенниками и экстремистами. Еще одна проблема - использование так называемых SIM-боксов - устройств, имитирующих сотни телефонов одновременно. Здесь, полагают эксперты, также необходимо регулирование.

SIM-карты, которые купили без договора, без паспорта или с чужими паспортными данными, сегодня популярны как никогда. Нет ни одной операции правоохранителей против телефонных мошенников, их помощников или экстремистов, где бы не изымались сотни таких "серых" симок. Звонок или сообщение с такой карты означает, что найти человека на том конце провода практически невозможно. Чаще всего такие симки закупают фирмы-однодневки. Организацию после покупки тут же ликвидируют, а карты распространяют на улице или через интернет.

При полицейских рейдах, расследованиях уголовных дел регулярно и неизменно всплывало, что на некоторых людей были оформлены сотни тысяч симок. Напомним, что по данным Роскомнадзора 265 человек в России владеют более чем 1 тыс. SIM-карт каждый. В общей сложности они владеют свыше 1,1 млн мобильных номеров. Причем зачастую это паспорт, который был украден или утерян, но не был аннулирвоан.

Верные спутники SIM-карт - так называемые SIM-боксы или SIM-банки - устройства, которые используются для хранения и одновременной работы большого числа SIM-карт. Подобные устройства используются злоумышленниками для организации незаконной работы телефонных шлюзов, поясняют в Роскомнадзоре.

Фактически один такой SIM-бокс может имитировать несколько сотен смартфонов. Понятно, для чего все это нужно - для того, чтобы можно было запускать массовые обзвоны, рассылки SMS-сообщений, создавать фейковые аккаунты в различных сетях, интернет-ресурсах, проводить информационные и иные диверсии.

Купить эти устройства можно совершенно свободно - на платформах вроде AliExpress или на специализированных сайтах, которые выдает Google по прямому запросу, устройство на 128 SIM-карт можно купить примерно за 150-200 тыс. руб. И нет сомнений, что криминал с легкостью возвращает вложенные деньги.

"В ходе оперативных розыскных мероприятий правоохранительные органы пресекают работу телефонных мошенников, изымая SIM-боксы, которые могут использоваться и для организации диверсионной и террористической деятельности. Мошенникам, совершающим правонарушения в том числе с помощью такой аппаратуры, грозит наказание по ст. 159 УК РФ - лишение свободы сроком до десяти лет со штрафом до 1 млн руб.", - отметили в Роскомнадзоре.

Операторы связи обеспокоены использованием такой техники и принимают активное участие в ее обнаружении. "Мы активно сотрудничаем с операторами связи по источникам трафика; блокируем SIM-карты, используемые в SIM-боксах, мониторим каналы реализации карт на предмет выявления возможных злоупотреблений. В последнее время мошенники активно используют продвинутые технологии, которые затрудняют выявление SIM-карт в SIM-боксах, оптимизируют ресурсы мошенников и максимально нагружают операторские", - заявили в Tele2.

"Мы активно выявляем и блокируем мошеннические SIM-карты в SIM-боксах. "МегаФон" также принимает участие в разработке государственных инициатив, направленных на предотвращение мошеннического использования подобного оборудования", - сообщили в "МегаФоне".

Штрафы за "серые" SIM для граждан и должностных лиц выросли до 50 тысяч рублей, а для юрлиц - до 500 тысяч рублей

"Использование SIM-карт в таких устройствах имеет определенный паттерн поведения. Если возникает подозрение на какую-то аномальную активность, оператор связи принимает соответствующие меры во взаимодействии с уполномоченными органами власти. "Билайн", в частности, проводит комплексную работу по противодействию мошенничеству, которая начинается с каналов продаж, блокировки выявленных мошенников и взаимодействия с государством в этой сфере", - пояснили в "Билайне".

Все это происходит на фоне того, что законодательство уже многие годы предусматривает ответственность за продажу SIM-карт без предъявления паспорта. Но жизнь показала, что это мало кого останавливает.

Ранее статья 13.29 КоАП РФ предусматривала штрафы для граждан до 5 тыс. руб., для должностных лиц - до 50 тыс. руб., а для юридических лиц - до 200 тыс. руб. Потом административное наказание ужесточили. Теперь, согласно поправкам, штрафы для граждан и должностных лиц - от 30 до 50 тыс. руб., а для юрлиц - от 300 тыс. до 500 тыс. руб.

Недавно принятый законопроект по борьбе с рынком "серых" SIM-карт - это важный шаг на пути борьбы с мошенничеством, отмечает депутат Госдумы Антон Немкин. "Конечно, на этом не нужно останавливаться. Важно продолжать разрабатывать меры борьбы с распространением "серых" SIM-карт, да и мошенничеством в целом. Добропорядочным гражданам анонимность не просто не нужна, она вредна и опасна", - отмечает Немкин.

"Бесконтрольный оборот "серых SIM-карт" в последние годы вызывал серьезную обеспокоенность правоохранительных структур. По статистическим данным МВД, количество совершенных преступлений с использованием незарегистрированных или зарегистрированных на подставных лиц SIM-карт растет ежегодно на 35-40%, ущерб от преступной деятельности оценивается в сотни миллиардов рублей. Ужесточение административной ответственности, безусловно, сократило количество анонимных SIM-карт, но приобрести их сегодня все так же возможно", - говорит Никита Навасардов, адвокат МКА "РОСАР".

**Познавательный блок**

**Горизонты познания**

**Обмены во все времена**

*Но такого масштабного обмена - 26 человек, 7 стран - еще не было*

*Да, практика обменов существовала еще до войны - Второй мировой - и холодной. Но такого масштабного, который был произведен а четверг - 26 человек, семь стран - еще не было.*

Да и до 1941 года меняли не только разведчиков, но и политических деятелей, иногда людей, просто попавших в беду в чужой стране. И тогда страна наша приходила на помощь. Обо всем этом в моей книге "Вильям Фишер (Абель)", вышедшей в этом году в молодогвардейской серии "ЖЗЛ".

Бытует мнение, которое сегодня уверенно озвучивают даже многоопытные профессионалы из спецслужб, что "первый обмен произошел в 1962-м на мосту Глинике, когда полковника Абеля, он же полковник Фишер, обменяли на летчика-шпиона Пауэрса".

Позвольте развеять эту разгулявшуюся неправду, ссылаясь при этом на конкретных людей и беседы с участниками тех необычных событий.

Первые обмены проходили еще в начале 1930-х. Тогда в разные годы выручали советских разведчиков, действовавших в Китае. Наиболее известный случай - обмен Якова Бронина. Резидент военной разведки был арестован в Шанхае. Узнав об этом, в Москве взяли под арест Цзяин Цзинго. Фамилия вроде бы ничего не говорит, но Цзинго был сыном самого вождя Чан Кайши и, как считалось, собирал секретные сведения о Красной армии.

Меняли и некоторых разведчиков-иностранцев, работавших на СССР по линии Коминтерна. Не все имена до сих пор рассекречены, но в принципе такие случаи были не единичны. Об этом рассказывал мне, показывая свои записи, а иногда и документы старейший чекист России Борис Гудзь.

Об обмене в апреле 1964 года нашего нелегала Конона Молодого, он же Гордон Лонсдейл, он же Бен, на англичанина Гревилла Винна. Он был связником казненного в СССР в 1963 году предателя Олега Пеньковского. Любопытнейшие детали припомнил полковник Иван Дедюля. Рассказал мне, что выйти на Пеньковского помог ему в Вене бывший солдат-австриец вермахта, попавший раненым в плен и вылеченный в партизанском отряде Дедюли. В знак благодарности он довольно точно описал Пеньковского Дедюле - нашему резиденту в Австрии, а заодно и навел на Винна, подсказав, как осуществляется между ними связь. Пеньковский и Винн были арестованы. Англичанин получил восемь лет, из которых отсидел одиннадцать месяцев. И Лонсдейл - Молодый был обменен 22 апреля 1964-го на Винна на том же мосту Глинике, который прозвали "мостом Свободы".

Интересно, что радистов Бена - супругов Крогер, они же будущие Герои России Моррис и Леонтина Коэн, отбывавших в тюрьмах Ее Величества в Великобритании двадцатилетний срок, тоже обменяли. Тут история еще более тонкая. Обмен проходил с использованием "польского флага".

В 1982 году состоялся один из самых необычных обменов в истории разведок. Два года промучился в камере смертников в ЮАР полковник и будущий Герой России Алексей Козлов. Его меняли с помощью разведки ГДР не на мосту Глинике, а около КПП "Херлесхаузен". Сначала привезли тех, на кого его должны были менять. Одиннадцать человек! Десять немцев и один офицер армии ЮАР, захваченный в плен в Анголе во время рейда туда южноафриканской армии. Все одиннадцать с чемоданами. Подогнали целый автобус.

Добавлю сюда же короткий рассказ человека, служившего в военной разведке. И он, и особенно его руководитель, советский советник в Анголе, были крайне удивлены полученным из Центра приказом. Во что бы то ни стало постараться захватить в плен военнослужащего, лучше бы офицера, из армии ЮАР, воюющего в Анголе. Приказ был не без труда выполнен: дисциплинированные кубинские добровольцы, бившиеся в Анголе, повязали здоровенного юаровца. Офицер из ЮАР был абсолютно ошарашен. Никак не мог понять, зачем его доставили на самолете в Западный Берлин. И только когда очутился на мосту Глинике, ему объяснили: отдаем тебя как довесок в придачу к десятку западногерманских шпионов за нашего парня, просидевшего два года в Претории. Офицер был счастлив. От радости взвалил на себя парочку чемоданов, принадлежащих кому-то из немцев. Сам-то он был налегке.

Когда через несколько лет Козлов вернулся на место обмена, то не узнал его. Спрашивал, откуда взялись все эти сооружения. Ему объяснили, что построены они давно. Видно, волнение при обмене было такое, что Козлов их даже не заметил.

В декабре 1976 года советского диссидента Владимира Буковского обменяли в Цюрихе на генсека компартии Чили Луиса Корвалана. Тот, сидевший в пиночетовской тюрьме, был уверен: его везут в самолете на смерть. Тогда, как рассказывал сам генсек, некоторых его соратников сажали вот так же в самолет и сбрасывали в море. О том, что борт приземлился в Швейцарии, он не догадывался. А когда понял, что находится в посольстве СССР в Берне, был поражен.

Буковский, с которым я встречался в Париже и в Москве в конце 1980-х - начале 1990-х, об обмене не говорил - запретная тема. Может, его коробила вошедшая в поговорку прибаутка: "Обменяли хулигана на Луиса Корвалана…". В меткой шутке была огромная доля правды.

27 апреля 1979 года произошел еще один, я бы сказал, совсем уж не афишировавшийся обмен приблизительно из той же серии. В Нью-Йорке группу из пятерых диссидентов, в которой был и журналист Александр Гинзбург, обменяли на двух сотрудников внешней разведки - Рудольфа Черняева и Вальдика Энгера. Оба работали под крышей ООН и потому содержались мягко - под домашним арестом. Но сколько могло продолжаться это нью-йоркское сидение? И прямо в нью-йоркском аэропорту Кеннеди состоялся обмен.

Встречался я с Александром - Аликом - Гинзбургом, работавшим затем во Франции в газете "Русская мысль". Об обмене он вспоминал, кляня советскую власть, при которой был посажен. Алик, долгие годы живя в Париже, так и не выучил французский, общался с международной прессой на хилом английском. А на вопрос: "Почему?" - с отработанной хитростью переходил на другую тему, отвечая, что в советских застенках изучал японский или китайский, чтобы скрасить существование. Скончался Гинзбург во Франции.

В году 1985-м тоже не обошлось без обмена. Двадцать три арестованных в странах социализма сотрудника западных разведок строем прошли по Глинике в сторону Западного Берлина. А ГДР приняла четырех выпущенных из тюрем офицеров советских спецслужб.

Один из наиболее известных советских диссидентов Натан Щаранский был использован в интересах интернационализма. В июле 1978 года осужден за шпионаж - дали 13 лет. На его, не наше, счастье в конце 1984 года ЦРУ обнаружило в своих рядах двух кротов: чешских нелегалов - супругов Карла и Ханну Кехнер. Советская разведка решила помочь товарищам из братской Чехословакии. 11 февраля 1986 года диссидента обменяли на мосту Глинике на профессиональных разведчиков из ЧССР.

Наступила перестройка. Вроде бы в мире потеплело. И в знак определенного сближения накануне встречи в Рейкьявике Михаила Горбачева и президента США Рональда Рейгана в октябре 1986-го состоялся еще один обмен. Правозащитник Юрий Орлов, получивший в сумме 12 лет колонии и ссылки, отправился на Запад. А не обладавший дипломатическим иммунитетом сотрудник ООН Геннадий Захаров, обвиненный в шпионаже, вернулся в Москву.

Летом 2010 года произошел еще один обмен. Из-за предательства сотрудника нелегального управления СВР полковника Потеева в США были арестованы десять россиян, среди них и нелегалы. Это Ричард и Синтия Мерфи, Хуан Лазаро, Майкл Зотолли, Патрисия Миллз, Михаил Семенко, Анна Чапман, Вики Пелаез, Доналд Ховард Хитфилд и Трейси Ли Энн Фоли. Не буду раскрывать и напоминать подробности. Среди этих десятерых полковник (американцы писали, что генерал-майор СВР), Герой Советского Союза (звание присвоено еще в 1990-м) Михаил Анатольевич Васенков, 1942 года рождения, легализовавшийся сначала в Перу, а затем в Штатах под именем Хуана Лазаро. Васенков - Лазаро превратился в известного фотографа. Михаил Анатольевич рассказывал мне об этом довольно подробно.

До 2010 года ни в одной тюрьме мира не содержалось кадровых российских разведчиков. Просьба не путать с завербованными еще во времена СССР или уже в наше время агентами-иностранцами. Своих, обвиненных в нелегальной деятельности в пользу России, надо было выручать. И, к чести двух стран, Россия и США договорились об обмене "десятки" на четверых, осужденных в Москве за шпионаж. Это бывшие заведующий сектором Института США и Канады Игорь Сутягин, крот из спецслужб Геннадий Василенко и два экс-старших офицера СВР и ГРУ Александр Запорожский и Сергей Скрипаль. Мост Глинике в связи с исчезновением ГДР больше не пригодился. Обе стороны воспользовались самолетами.

Один из обменов произведен 26 сентября 2015-го на пограничном КПП в Псковской области. Сотрудник эстонской полиции безопасности Эстон Кохвер был осужден в России на 15 лет за шпионаж. Экс-офицер департамента полиции безопасности МВД Эстонии Алексей Дрессен сидел в тюрьме за передачу секретных сведений ФСБ России. Видно, у спецслужб вошло в привычку менять разведчиков на мостах. И россияне с эстонцами произвели обмен на мосту через реку Пиуза, она же Пимжа.

И вот новый обмен. Восемь россиян плюс двое детей одной супружеской пары вернулись на Родину, которая своих не забывает.

**В опыт управленца**

**«Снимите корону» и учитесь новому: как руководителю оставаться вдохновляющим примером для команды**

Личная эффективность руководителя напрямую связана с результативностью команды под его началом. Именно поэтому управленец в первую очередь должен быть примером для своих подчинённых или же не требовать от них того, на что не способен сам. Какие жизненные и профессиональные принципы помогают современному руководителю оставаться тем самым «играющим тренером», который вдохновляет и формирует самые сильные команды?

**Основные принципы личной эффективности руководителя**

Чтобы добиться успеха, надо уметь ставить конкретные цели: как для себя лично, так и для команды. Зачастую инсайт, который превращает сотрудника среднего звена в руководителя, — это осознание и принятие стратегии развития компании, её ценностей и миссии.

Человек с сознанием руководителя получает мотивацию от целей компании, возможности делать больше, лучше, работать над по-настоящему значимыми проектами, «прокачивать» самого себя и компетенции команды. Именно этот внутренний импульс отличает лидера от рядового сотрудника, у которого результат и интересы команды стоят после желания заработать и корпоративного ДМС.

Второй, но не менее важный принцип —— умение и готовность работать с возражениями и эмоциями. Разумеется, нередко на пути к достижению целей могут возникать конфликты и споры, это неотъемлемая часть любых человеческих взаимоотношений, которая может как разрушить всё на своём пути, так и породить нечто по-настоящему стоящее. Руководителю важно уметь их правильно прорабатывать, слышать и понимать свою команду, отслеживать токсичных сотрудников и либо увольнять их, либо если вы вместе идёте к одной цели и радеете за одну идею — принимать негативную ситуацию как очередной шаг в реализации совместного проекта или развития компании. Работа с эмоциями — это прежде всего работа над собой: трансформация команды происходит, когда ты начал меняться сам, а потом обернулся и увидел, что твои коллеги делают это вместе с тобой с холодными головами и горячими сердцами.

*Например, я очень ценю в людях гибкость и потребность в переменах. Как показал мой личный опыт руководителя, без внимания к внешней среде и умения вовремя реагировать на изменения человек превращается в ригидное, зацикленное нечто, которое лишь наблюдает за чужими свершениями. Это недопустимо ни лично ко мне, ни к действующим или потенциальным членам моей команды. Если я требую от других, значит — требую от себя. Всё честно.*

Этот подход касается и здорового образа жизни. И это даже не про отсутствие вредных привычек и занятия спортом, а больше про соблюдение баланса между работой и отдыхом, коллективом и друзьями, семьёй. На мой взгляд, управлять своим временем — искусство, которое многие недооценивают. Я сам нередко посвящаю работе до 17 часов в день, но набор определённых техник помогает сохранять фокус на долгосрочных целях и тратить всего 20% физических и моральных ресурсов, получая до 80% результата (правило «Парето» в действии).

**Как оценить эффективность руководителя?**

Эффективность каждого сотрудника — это умение достигать высоких результатов с минимальными издержками. Оценить результативность рядовых исполнителей несложно. Например, среди двух сотрудников, в обязанности которых входит обзвон клиентов, в плюсе будет не тот, который прозвонил большее количество, а тот, у кого получилось добиться конечного результата прозвона, — назначить личную встречу, оформить сделку, получить фидбэк о клиентском опыте взаимодействия с компанией.

*Оценить эффективность руководителей гораздо сложнее. Во-первых, нередки случаи, когда топ-менеджеры руководствуются принципом «после меня хоть потоп» и достигают результата любой ценой: увеличивая рабочую и моральную нагрузку сотрудников, быстрее изнашивая оборудование, напрасно расходуя бюджет. Последствия легко предугадать: с годами угнетения персонала достигать «стахановских высот» станет сложнее.*

Обычно в обязанности руководителя входит управление такими ресурсами, как сотрудники, клиенты, бизнес-процессы, финансы и оборудование. Эффективность руководителя заключается в достижении поставленных целей с минимальными затратами (износом) ресурсов и времени. Таким образом, эффективнее тот руководитель, который приносит положительный результат быстрее и дешевле других.

Соответственно, **современному руководителю необходимо обладать такими характеристиками, как**:

* системное мышление и опыт оптимизации бизнес-процессов и работы команды;
* умение одновременно оптимизировать расходы и увеличивать прибыль;
* желание и талант развивать подчинённых и повышать их вовлечённость.

**Как повысить эффективность руководителя**

**Учиться у лучших.** Как сказал мотивационный оратор и автор книг о саморазвитии Брайан Трейси, пожизненная учёба — это минимальное требование для успеха в вашей (а также в любой другой) сфере деятельности. Расширяйте пул своих партнёров и знакомых за счёт людей, которые являются для вас примером. Обычно люди, чего-то достигшие в жизни и бизнесе, — открытые и готовы делиться своим опытом.

Каждый день в сфере тренингов для руководителей появляются новые методы для повышения эффективности и «энергосбережения». Например, в эпоху тотальной цифровизации не стоит недооценивать различные технические новинки, приложения для тайм-менеджмента, ведь они реально упрощают жизнь. Особенно если быть эффективным руководителю мешает прокрастинация или консерватизм.

**Восполнять ресурс.** Спорт и режим дня, путешествия, сохранение баланса «работа — жизнь» — всё это необходимо руководителю, чтобы оставаться в тонусе. Для этого даже разработана специальная формула «10—3—2—1—0», где 10 — число часов до сна без кофеина, 3 — количество часов до сна, когда нельзя принимать пищу и алкоголь, 2 — количество часов до отхода ко сну без каких-либо рабочих моментов, 1 — час до сна без гаджетов, 0 — количество раз переноса времени утреннего будильника.

**Читать книги.** Хороший управленец не только тот, кто умеет эффектно размахивать руками и разговаривать сложными конструкциями. В первую очередь это человек способный чётко видеть свойства людей, действий и рабочих инструментов.

Для руководителя очень важно смотреть на всё немного сверху (или хотя бы со стороны, зависит от уровня готовности). В развитии этого навыка отлично помогает художественная литература, где читатель является беспристрастным сторонним наблюдателем. Наблюдая за героями произведения, вы неосознанно начинаете следить и за собой.

К примеру, вы читаете абсурдный отрывок, в котором главный герой требует от холодильника, чтобы тот включил его любимый трек, и искренне сокрушается, почему холодильник просто гудит. Недалёкий персонаж, не так ли? Но всегда ли мы сами лучше него? Разве мы иногда не рассчитываем на вежливость от откровенного хама? Не ждём от человека, лгавшего нам не единожды, искренности? Может, вы сами «стоите перед холодильником»? Умение отойти от себя самого в сторону, увидеть и признать свои ошибки — элитарное качество, которое доступно не каждому, но его можно и нужно развивать, если есть желание быть более стабильным и эффективным во всех смыслах.

И последняя, но не по значению, рекомендация: **избавиться от «короны» и всегда оставаться открытым для новых знаний и опыта**. Закрытость по отношению к новому, зашоренность — самый страшный враг руководителя, ведущий его на «свалку истории».

Быть индивидуалистом — уже не модно. Мой особый предмет для гордости — моя команда. Вопреки негласным правилам, я всегда отстаивал наличие нужных мне не только хард-, но и софт-скилов у кандидатов. В любых отношениях мне важно доверие, желание и готовность показывать свои мысли (без страха остаться непонятым), а также уважение к чужим. Как оказалось, принципы, на которые я полагаюсь в жизни, — идеальный фундамент для построения слаженного и эффективного коллектива.

Индивидуалисты, какими бы крутыми профессионалами ни были, не умеют быть командными игроками, а на практике только силами команды возможно сделать невозможное и тянуть колоссальные объёмы работ. Вдохновлять других и вдохновляться полученной синергией — сверхсила истинного лидера-визионера.

## Анекдоты, цитаты, афоризмы

— Скажите, почему вы решили стать таможенником?

— Знаете, я в детстве посмотрел фильм "Белое солнце пустыни". Меня потряс образ бескорыстного, преданного Родине таможенника Верещагина. Ну, и конечно тарелка черной икры…

\*\*\*

— Я еще ни разу не встречал умного человека. Хочется об этом знакомым рассказать, но вряд ли кто-то обрадуется.

\*\*\*

— Изя, откуда у тебя такие прекрасные часы?
— Это мне папа перед смертью продал!

\*\*\*

Поймало племя людоедов американца, француза и русского.

Вождь:

— Этого худого французишку мы съедим на завтрак.. anekdotov.net,. Этого жирного американца мы съедим на обед...

Племя:

— А русского мы съедим на ужин?

Вождь:

— Нет, русского мы отпустим, я вместе с ним в одной группе в РУДН учился.

\*\*\*

Однажды Далай-Ламу спросили:

— Что больше всего удивляет вас?

— Человек, – ответил Далай-Лама, – сначала он жертвует своим здоровьем для того, чтобы заработать деньги. Потом тратит деньги на восстановление здоровья. При этом он настолько беспокоится о своём будущем, что никогда не наслаждается настоящим.

В результате, он не живёт ни в настоящем, ни в будущем.

Он живёт так, как будто никогда не умрёт, а умирая, сожалеет о том, что не жил.

\*\*\*

Палестина. Отступают арабы. Один из них яро отстреливается и тут видит, что мчится на него израильский танк. Ну, он от него убегать, а как отбежит, открывает очередь. Танк не думает сбавлять ход и случается так, что загоняет он араба в угол. Араб выпускает последние патроны... И тут танк останавливается, открывается люк, оттуда вылезает еврей:

-"Что, патроны таки кончились?" и сам достаёт что-то.

-"Могу ящичек продать!"

\*\*\*

Летит самолет для высадки десанта. Заходят над зоной высадки, открывают дверь и дается команда к готовности. Десантники все выпрыгивают. Штурман заходит проверить салон — все ли в порядке. Но видит один в углу сидит не прыгает.

— А ты чего не прыгаешь?

— \*Хриплым голосом\* А я простудился. Не могу прыгать.

— Это был приказ!

— \*Хриплым голосом\* Не хочу я, не хочу разболеться.

Штурман почесал голову, пошел в кабину и говорит пилоту.

— Слушай, там один остался, говорит что болеет. Пойдем его вытолкаем. Он здоровый, сам не справлюсь.

— Ну пойдем.

Идет борьба, тот упирается из-за всех сил. Возня по всему салону, но наконец подошли к двери и вытолкали человека. Штурман, валясь от усталости с ног и говорит:

— Слушай, ну и здоровый детина попался.

— \*Хриплым голосом\* Спортсмен, наверное.

|  |
| --- |
| Бюллетень подготовлен по материалам: общественно-политических журналов («Политический класс», «РБК», «Политический журнал», «Кто есть кто», «Россия-XXI», «Эксперт», «Трибуна», «Секрет фирмы», «Российская Федерация», «Бизнес», «Искусство управления», «Россия в глобальной политике», «Большая политика», «Карьера», «Континент», «Bisnessweek» и другие – всего более 30); электронных версий свыше 40 общероссийских газет и стран ближнего зарубежья; около 90 сайтов Интернет; а также на основе собственных источников информации. |